



Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025

Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat

(niet-geauditeerd)

Geconsolideerde resultatenrekening

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Opbrengsten uit leveringen	18.486	19.105
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	121.779	121.200
Totale netto-omzet	140.265	140.305
Kost van verkochte producten	(18.435)	(19.105)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)
Verkoop- en marketingkosten	(1.556)	(7.092)
Algemene en administratieve kosten	(72.914)	(56.833)
Overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638
Bedrijfsverlies	(215.735)	(71.313)
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(66.228)	49.455
Overige financiële opbrengsten	22.536	50.015
Overige financiële kosten	(1.364)	(1.133)
Winst/verlies (-) voor belastingen	(260.791)	27.024
Belastingen	1.788	1.139
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(259.003)	28.164
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	(259.151)	99.205
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	(3,93)	1,51
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten	(3,93)	0,43

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €)	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:		
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	–	74
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(6.012)	923
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:		
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(618)	215
Realisatie van koersverschillen door de verkoop van buitenlandse activiteiten	–	4.095
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(6.630)	5.307
Totaalresultaat		
Aandeelhouders van de groep	(265.781)	104.512
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:		
Voortgezette activiteiten	(265.633)	29.112
Beëindigde activiteiten	(148)	75.400
Totaalresultaat, na belastingen	(265.781)	104.512

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans (niet-geauditeerd)

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Activa		
Goodwill	69.151	70.010
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	147.427	164.862
Materiële vaste activa	109.686	122.898
Uitgestelde belastingvorderingen	870	1.474
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	115.330	132.729
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	50.645	42.465
Eigenvermogensinvesteringen	46.928	52.941
Overige langlopende activa	2.527	8.708
Converteerbare lening	20.348	–
Langlopende financiële investeringen	–	200.182
Vaste activa	562.912	796.269
Vorraden	33.794	51.192
Handels- en overige vorderingen	55.499	47.476
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	32.342	39.882
Kortlopende financiële investeringen	3.019.835	3.053.334
Geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	64.239
Geblokkeerde rekening	21.819	41.163
Overige vlottende activa	20.354	31.049
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	3.255.312	3.328.335
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	–	11.115
Totaal vlottende activa	3.255.312	3.339.450
Totaal activa	3.818.224	4.135.719

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Eigen vermogen en schulden		
Aandelenkapitaal	293.937	293.937
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994
Overige reserves	(9.215)	(3.158)
Omrekeningsverschillen	2.899	3.472
Overgedragen verlies	(380.796)	(134.306)
Totaal eigen vermogen	2.643.819	2.896.939
Pensioenverplichtingen	2.109	2.099
Uitgestelde belastingschulden	17.877	20.660
Langlopende leasingschulden	6.050	8.243
Overige langlopende schulden	21.585	33.821
Langlopende over te dragen opbrengsten	723.830	838.876
Langlopende schulden	771.451	903.699
Kortlopende leasingschulden	2.393	3.479
Handels- en overige schulden	133.179	98.877
Voorzieningen	36.868	–
Belastingverplichtingen	278	249
Kortlopende over te dragen opbrengsten	230.236	232.476
Totaal kortlopende schulden	402.954	335.081
Totaal schulden	1.174.405	1.238.780
Totaal eigen vermogen en schulden	3.818.224	4.135.719

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Nettowinst/nettoverlies (-) van het jaar	(259.151)	99.205
Aanpassing voor niet-kas transacties	168.205	(14.184)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(22.743)	(49.814)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(41.328)	(62.075)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	112.335	(64.496)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	(3.598)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	(1.792)	–
Afname van over te dragen opbrengsten	(117.286)	(140.038)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(161.760)	(235.000)
Betaalde interesten	(304)	(501)
Ontvangen interesten	14.880	47.228
Betaalde inkomstenbelasting	(204)	(594)
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(147.388)	(188.867)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Aankoop van materiële vaste activa	(9.250)	(7.062)
Aankoop van immateriële vaste activa	(155)	(65.036)
Aankoop van financiële investeringen	(2.087.499)	(1.516.737)
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	42.338	9.558
Verkoop van financiële investeringen	2.201.540	1.717.044
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	22.745	–
Inkomende/uitgaande kasstroom (–) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	9.733	(5.209)
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(20.000)	–
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde	–	(36.880)
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	159.452	95.678
Betaling van leasingschulden	(1.611)	(2.232)
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(1.611)	(2.232)
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	64.239	166.810
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(3.023)	939
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	71.669	72.328

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Over- gedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2024	293.937	2.736.994	(1.201)	(5.890)	(228.274)	2.795.566
Nettowinst					99.205	99.205
Andere elementen van het totaalresultaat			4.096	1.211		5.307
Totaalresultaat			4.096	1.211	99.205	104.512
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					10.217	10.217
Op 30 juni 2024	293.937	2.736.994	2.895	(4.679)	(118.852)	2.910.295
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettoverlies					(259.151)	(259.151)
Andere elementen van het totaalresultaat			(573)	(6.057)		(6.630)
Totaalresultaat			(573)	(6.057)	(259.151)	(265.781)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					12.661	12.661
Op 30 juni 2025	293.937	2.736.994	2.899	(9.215)	(380.796)	2.643.819

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025

Voorstellingsbasis

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers zijn opgesteld overeenkomstig IAS 34 “Tussentijdse Financiële Verslaggeving” zoals aanvaard door de Europese Unie en zoals opgesteld door de IASB. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening, en moeten dan ook gelezen worden samen met ons [jaarverslag 2024](#).

Belangrijkste waarderingsregels

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze waarderingsregels gebruikt voor het opstellen van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 hadden geen materiële impact op onze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële cijfers.

Wij hebben geen standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van toepassing is, vroegtijdig toegepast. We zijn momenteel nog bezig met het beoordelen van de impact van deze nieuwe boekhoudstandaarden en wijzigingen die nog niet van kracht zijn, maar we verwachten dat geen enkele standaard een materiële impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 (van kracht voor de periode die begint op 1 januari 2027), zoals hieronder vermeld.

IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening, die in april 2024 door de IASB werd uitgegeven, vervangt IAS 1 en zal leiden tot belangrijke consequente wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen, waaronder IAS 8 Grondslag voor de opstelling van de jaarrekening (hernoemd van Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in boekhoudkundige schattingen en fouten). Hoewel IFRS 18 geen invloed zal hebben op de erkenning en waardering van posten in de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten, zal het naar verwachting een aanzienlijk effect hebben op de presentatie en toelichting van bepaalde posten. Deze wijzigingen omvatten onder meer de indeling en subtotalen in de resultatenrekening, de aggregatie/uitsplitsing en aanduiding van informatie, en de toelichting op door het management gedefinieerde prestatie maatstaven.

Samenvatting van significante transacties

Strategische update ivm de voorgestelde splitsing

Op **13 mei 2025** hebben we een strategische update bekendgemaakt met betrekking tot het voornemen van de onderneming om zich op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Sinds de eerste aankondiging op 8 januari 2025 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de reorganisatie van onze activiteiten met het oog op de splitsing, die naar verwachting medio 2025 zou plaatsvinden, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders en andere gebruikelijke voorwaarden. Gezien de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt heeft onze Raad van Bestuur echter besloten om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren en alle strategische alternatieven voor de bestaande activiteiten, waaronder celtherapie, te onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor baanbrekende *business development* transacties.

In het eerste half-jaar van 2025 hebben we kosten opgelopen in het kader van de strategische reorganisatie en voorziene splitsing, voor een totaal bedrag van €131,6 miljoen. Dit toont zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,7 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen van €12,0 miljoen, in transactiekosten van €16,6 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €8,0 miljoen en in overige kosten voor €1,8 miljoen.

Overdrachts- en financieringsovereenkomst met Onco3R Therapeutics BV

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie, waaronder een SIK3-remmer die klaar is voor fase 1, verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zullen we deelnemen in het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens de volgende aandelenfinancieringsronde zal worden geconverteerd.

Onco3R verbindt zich ertoe commercieel redelijke inspanningen te leveren om deze activa te ontwikkelen en te commercialiseren.

Deze converteerbare lening wordt opgenomen op de lijn ‘Converteerbare lening’ in onze **balans** en wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 30 juni 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

In ruil voor de overdracht van deze activa hebben we recht op een voorwaardelijke vergoeding. De voorwaardelijke vergoeding wordt beschouwd als een financieel actief met reële waarde aanpassing in resultaat. Op 30 juni 2025 wordt de reële waarde door het management op nul gewaardeerd, op basis van het zeer vroege stadium waarin de overgedragen activa zich bevinden. De reële waarden worden herzien op elke rapporteringsdatum en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening. Er werd een bijzondere waardevermindering geboekt voor de activa overgedragen aan Onco3R Therapeutics (€1,7 miljoen).

Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024, met uitzondering van volgende nieuwe kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Onco3R, die momenteel een organisatie in een zeer vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

De gebruikte inputs worden geclassificeerd als inputs van niveau 3.

Bepaling van de herstructureringsprovisie

Naar aanleiding van de strategische reorganisatie hebben we op 30 juni 2025 een voorziening opgenomen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen. Deze provisie is ingeschat op basis van het totaal bedrag van nog te leveren openstaande aankoopverplichtingen, lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners, en bevestigde mogelijke blootstelling aangeleverd door onze externe juridische adviseur.

Toelichting bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse resultaten

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel vat onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de zes maanden beëindigd op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	Zes maanden eindigend op 30 juni	
			2025	2024
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			116.226	115.120
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		115.046	115.120
Cartilla therapeutics GLPG1972		✓	1.180	–
Royalty's			5.553	6.080
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	5.553	6.080
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			121.779	121.200

De rollforward van het uitstaand saldo van de kortlopende en langlopende over te dragen opbrengsten tussen 1 januari 2025 en 30 juni 2025 kan als volgt opgesplitst worden:

(in duizenden €)	Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2025	1.068.981	2.371	1.071.352
Waarvan kortlopend deel:	230.105	2.371	232.476
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(115.046)		(115.046)
Andere bewegingen		(2.240)	(2.240)
Op 30 juni 2025	953.935	131	954.066
Waarvan kortlopend deel:	230.105	131	230.236

Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(82.282)	(42.040)
Onderaanneming	(141.001)	(64.587)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(6.575)	(8.971)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(32.232)	(13.254)
Vergoedingen voor professioneel advies	(5.693)	(8.419)
Andere bedrijfskosten	(10.244)	(7.954)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)

Kosten van onderaanneming namen toe voornamelijk voor oncologie-programma's met CAR-T en kleine moleculen, en door kosten voor de vervroegde beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten. De personeelskosten namen toe door hogere ontslagvergoedingen, de toename in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen was gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen op activa gerelateerd aan kleine moleculen, waarvan €10,8 miljoen geboekt werd op installaties en uitrusting.

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen, per programma:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
SIKi-programma	(9.054)	(9.147)
TYK2-programma met GLPG3667	(16.306)	(15.837)
Celtherapie-programma's in oncologie	(115.978)	(65.295)
Overige onderzoeksprogramma's	(136.689)	(54.946)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)

Kosten voor overige onderzoeksprogramma's stegen in het eerste half-jaar van 2025 in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar voornamelijk door herstructureringskosten gerelateerd aan de activiteiten met kleine moleculen.

Verkoop- en marketingkosten

Onderstaande tabel vat onze verkoop- en marketingkosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(4.061)	(3.992)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3.755	(147)
Externe outsourcing kosten	(520)	(1.130)
Vergoedingen voor professioneel advies	(93)	(506)
Andere bedrijfskosten	(637)	(1.317)
Totale verkoop- en marketingkosten	(1.556)	(7.092)

Algemene en administratieve kosten

Onderstaande tabel vat onze algemene en administratieve kosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Personeelskosten	(37.126)	(25.436)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(4.044)	(4.161)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(20.794)	(15.551)
Andere bedrijfskosten	(10.950)	(11.685)
Totale algemene en administratieve kosten	(72.914)	(56.833)

Personeelskosten stegen door ontslagvergoedingen, terwijl vergoedingen voor juridisch en professioneel advies toenamen door transactiekosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat onze overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Opbrengsten uit subsidies	57	1.324
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	11.946	10.620
Overige	2.929	4.694
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638

Lagere subsidies, gecompenseerd door hogere opbrengsten uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, en de lagere doorrekeningen aan Alfagma verklaren de afname in overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële opbrengsten/kosten

Onderstaande tabel vat onze financiële opbrengsten/kosten (–) voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (–)	(38.430)	18.352
Netto gerealiseerde wisselkoersverliezen	(945)	(49)
Reële waarde aanpassing van warrants	–	(12)
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	347	–
Positief effect van afwikkeling van hedge instrument	22.745	–
Positieve/negatieve (–) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	(49.945)	31.164
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(66.228)	49.455
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	21.791	49.421
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	727	558
Overige financiële opbrengsten	18	36
Totaal overige financiële opbrengsten	22.536	50.015
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(304)	(119)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	(661)	(484)
Overige financiële kosten	(399)	(530)
Totaal overige financiële kosten	(1.364)	(1.133)
Totaal netto financieel resultaat	(45.056)	98.337

Reële waarde aanpassingen en wisselkoersresultaten namen af door de evolutie van de USD wisselkoers, terwijl overige financiële opbrengsten, hoofdzakelijk bestaande uit intrestopbrengsten, afnamen door lagere intrestvoeten en de transfer van termijndeposito's en schatkistcertificaten naar *money market* fondsen.

Beëindigde activiteiten

Onderstaande toelichting toont het resultaat van onze beëindigde activiteiten, gerelateerd aan de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024.

1.1 Netto uitgaande kasstroom uit de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Vrijvallen van geblokkeerde rekening	18.323
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	(25.000)
Door Alfasigma betaalde earn-outs	4.217
Uitgaande kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	(2.459)

1.2 Resultaat uit beëindigde activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Nettoverkopen van producten	–	11.264
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	–	26.041
Totale netto-omzet	–	37.305
Kost van verkochte producten	–	(2.012)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(12.516)	(11.279)
Verkoop- en marketingkosten	(588)	(9.271)
Algemene en administratieve kosten	(32)	(1.049)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.599	54.601
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (–)	(1.537)	68.295
Overige financiële opbrengsten	1.921	2.856
Overige financiële kosten	–	(12)
Winst voor belastingen	384	71.139
Belastingen	(532)	(98)
Nettowinst/nettoverlies (–)	(148)	71.041
Gewone en verwaterde winst/verlies (–) per aandeel uit beëindigde activiteiten	0	1,08
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	65.897	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.897	66.046

De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst van de resterende over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib (€26,0 miljoen voorgesteld op lijn 'Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden' voor het eerste halfjaar van 2024).

Vanaf 1 februari 2024 zijn alle opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van Jyseleca® in Europa voor Alfasigma. Alle filgotinib ontwikkelingskosten en overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® worden doorgerekend aan Alfasigma.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling gerelateerd aan de overeenkomst met Alfasigma over de betwiste kosten.

De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2025 omvatten een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma, als gevolg van een aangepaste verkoopsprognose. De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2024 bevatten €52,3 miljoen meerwaarde op de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

Overige financiële opbrengsten bevatten het verdisconteringseffect van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

1.3 Kasstroom uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(555)	(24.400)
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(2.459)	(5.209)
Netto kasstroom gebruikt in beëindigde activiteiten	(3.014)	(29.609)

Verkoop van Galapagos Real Estate België NV

In december 2024 tekenden we een aandelenovereenkomst voor de verkoop van Galapagos Real Estate België NV, de transactie werd voltooid op 31 maart 2025.

1.1 Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni
	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Totale ontvangen vergoeding	12.206

1.2 Analyse van activa en verplichtingen waarover controle werd verloren

(in duizenden €)	31 maart
	2025
Materiële vaste activa	11.115
Handels- en overige vorderingen	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	13
Totaal activa	11.129
Handels- en overige schulden	11.020
Totaal schulden	11.020
Verkochte netto-activa	109

1.3 Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Terugbetaling van intercompany lening	(11.012)
Verkochte netto-activa	(109)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	1.085

Deze meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen werd opgenomen in de lijn overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening.

1.4 Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen

	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(13)
Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	12.193

Kaspositie

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bedroegen €3.091,5 miljoen op 30 juni 2025 (€3.317,8 miljoen op 31 december 2024).

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bestonden uit zichtrekeningen bij banken, termijnrekeningen, schatkistcertificaten (nil per 30 juni 2025) en *money market* fondsen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe kortlopende deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden, te samen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten.

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestond voornamelijk uit zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Kortlopende financiële investeringen bevatten €751,6 miljoen aan termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en dewelke niet onmiddellijk opvraagbaar zijn binnen de drie maanden. Onze kortlopende financiële investeringen bevatten ook schatkistcertificaten en *money market* fondsen. Onze portfolio van schatkistcertificaten bestonden alleen uit papier met een AAA rating, uitgegeven door Frankrijk, België en Europa. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen trackrecord.

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2025	2024
Money market fondsen	2.268.258	1.484.599
Schatkistcertificaten	–	255.078
Termijndeposito's	751.577	1.313.657
Totaal kortlopende financiële investeringen	3.019.835	3.053.334
Geld bij banken	71.669	64.239
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	64.239
Langlopende financiële investeringen	–	200.182
Totaal langlopende financiële investeringen	–	200.182

Op 30 juni 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$2.156,2 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is. Het wisselkoerseffect in geval van een 10% wijziging van de EUR/USD wisselkoers is €184,0 miljoen.

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

	30 juni	
(in duizenden €)	2025	2024
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	36.515	18.152
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	12.661	10.217
Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	36.867	8
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	37.707	(18.910)
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	–	(227)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	661	484
Verdisconteringseffect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(1.921)	–
Reële waarde aanpassing van warrants	–	12
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	67.439	(21.391)
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(347)	–
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(11.579)	(2.628)
Terugname van bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	(9.643)	–
Andere niet-kas kosten	(155)	99
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	168.205	(14.184)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	304	121
Intrestopbrengsten	(21.791)	(49.421)
Belastingen	(1.256)	(1.041)
Correctie voor uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	527
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(22.743)	(49.814)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(1.085)	(52.339)
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	–	37
Ontvangsten uit de verkoop van hedging instrument	(22.745)	–
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(17.498)	(9.773)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(41.328)	(62.075)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	17.553	10.756
Toename (–)/afname van vorderingen	44.842	(42.283)
Toename/afname (–) van schulden	49.940	(32.969)
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	112.335	(64.496)

Financieel risicomanagement

De onderstaande tabel toont de categorieën van financiële activa en schulden onderhevig aan reële waarde aanpassingen:

		30 juni	31 december
(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	2025	2024
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat			
Eigenvermogensinstrumenten	Level 3	46.928	52.941
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat			
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	57.606	47.207
Financiële investeringen	Level 1	2.268.258	1.484.599
Converteerbare lening	Level 3	20.348	–
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat			
Voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	Level 3	21.238	20.576

De afname in reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten, te wijten aan wisselkoersverliezen, van €6,0 miljoen, werd opgenomen in de overige reserves (totaalresultaat) van het geconsolideerd eigen vermogen. De waardering van al onze eigenvermogensinvesteringen is gebaseerd op level 3 veronderstellingen, aangezien het investeringen in niet-beursgenoteerde ondernemingen bevat. Deze investeringen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de vastgestelde aankoop prijs tussen een bereidwillige koper en verkoper. De latere waardering is gebaseerd op interne en externe gegevens, zoals informatie uit recente financieringsrondes, wetenschappelijke updates en andere waarderingstechnieken.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. €7,0 miljoen wordt opgenomen onder de post “Handels- en overige vorderingen” en €50,6 miljoen onder de post “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding”. Het totale potentiële bedrag bestaat uit op de verkoop gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en royalty's van *mid-single* tot *mid-double digit* op de Europese verkopen. De waardering hanteert level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte *earn-outs* en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopspгноses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discontovoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Op 30 juni 2025 werd de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* verhoogd gebaseerd op een aanpassing van de verkoopspгноses van Jyseleca® in Europa naar aanleiding van de evolutie van de actuele nettoverkopen. Een wijziging van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een wijziging van €18,0 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2025.

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleert een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint van tot €100,0 miljoen. Dit bedrag is betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen op 30 juni 2025 bedroeg €21,2 miljoen. De berekening van de reële waarde is gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en zijn geclassificeerd als level 3 veronderstellingen. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 30 juni 2025 zijn een discontovoet van 13,50% voor de eerste twee mijlpalen, een discontovoet van 14% voor de derde mijlpaal, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen. Een wijziging in waarschijnlijkheid van het bereiken van elke mijlpaal met 5 percentagepunten zou leiden tot een wijziging van €3,0 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2025. De wijzigingen aangebracht aan de belangrijkste veronderstellingen per 30 juni 2025 in vergelijking met 31 december 2024 zijn de

discontovoet en de verwachte timing van de mijlpalen. Dit effect, samen met het verdisconterings­effect, werd opgenomen als financieel resultaat.

Voor details over de reële waarde van de converteerbare lening verwijzen we naar de kritische boekhoudkundige ramingen en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen en verbintenissen

Wij hebben bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met “CRO” onderaannemers en sommige samenwerkingspartners.

Op 30 juni 2025 bezaten wij de volgende aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	179.311	134.236	37.941	6.524	610

Onze aankoopverplichtingen op einde juni 2025 bevatten €128,8 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase, €12,8 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase, €34,7 miljoen voor *shared services*, en €3,0 miljoen voor *supply chain*, en commerciële en medische zaken.

We verwijzen naar ons [jaarverslag 2024](#) voor een beschrijving van onze mogelijke vorderingen en verplichtingen.

Transacties met verbonden partijen

Op 29 april 2025 hebben we onze jaarlijkse aandeelhoudersvergadering (“AV”) gehouden. Tijdens deze AV werd de benoeming van de heer Oleg Nodelman tot Niet-Uitvoerend Bestuurder voor een periode van vier jaar goedgekeurd.

Op 13 mei 2025 kondigden wij de benoeming aan van de heer Henry Gosebruch als Chief Executive Officer, met onmiddellijke ingang. Hij volgt Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, op die in april 2025 zijn pensioen aankondigde. De bijhorende overeenkomsten zijn afgesloten in lijn met ons Remuneratiebeleid.

Op 27 mei 2025 werden er nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden aan de nieuwe CEO, de heer Henry Gosebruch onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), onder voorbehoud van aanvaarding. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefentermijn van acht jaar vanaf de datum van de notariële akte waarmee de aanvaarding van de inschrijvingsrechten wordt vastgesteld. De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten bedraagt €25,64 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam op de datum van het aanbod). Elk inschrijvingsrecht geeft het recht om bij uitoefening in te schrijven op één nieuw Galapagos aandeel. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 12 juni 2028.

Op 16 juni en 23 juni 2025 werden aan bepaalde leden van het Directiecomité nieuwe Restricted Stock Units (“RSU’s”) aangeboden. De RSU’s werden gratis toegekend. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gebaseerd op het volume­gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, naar keuze van Galapagos. De eerste toekenning van RSU’s heeft een volledige (100%) vesting op 1 mei 2028. De tweede toekenning heeft een vesting periode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 1 mei 2026. De leden van het Directiecomité zullen steeds in cash uitbetaald worden bij vesting voor de derde verjaardag van de datum van toekenning.

De onderstaande tabel geeft het aantal toegekende en aanvaarde inschrijvingsrechten weer onder Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A) evenals het aantal RSU's dat aan elk lid van het Directiecomité werd aangeboden gedurende de eerste zes maanden van 2025:

Naam	Titel	Aantal aanvaarde inschrijvingsrechten 2025	Aantal aangeboden RSU's 2025
Henry Gosebruch	CEO	925.000	300.000 ⁽¹⁾
Valeria Crossen	General Counsel		20.636
Annelies Missotten	Chief Human Resources Officer		9.288
Aaron Cox ⁽²⁾	Chief Financial Officer		

⁽¹⁾ Deze RSU's zijn reeds aanvaard.

⁽²⁾ Benoemd als CFO met ingang vanaf 7 juli 2025.

Op 23 juni 2025 kondigden wij de benoeming aan van de heer Aaron Cox als Chief Financial Officer, met ingang van 7 juli 2025. De heer Cox volgt Thad Huston op, die tot 31 juli 2025 bij Galapagos zal blijven. De bijhorende overeenkomsten zijn afgesloten in lijn met ons Remuneratiebeleid.

Gedurende de eerste zes maanden van 2025 waren er geen wijzigingen in de transacties met verbonden partijen zoals vermeld in het jaarverslag 2024, die mogelijk materiële gevolgen zouden hebben op onze financiële positie in de eerste zes maanden van 2025, met uitzondering van die vermeld in de bovenstaande paragraaf.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen gebeurtenissen die een aanpassing vereisen noch belangrijke gebeurtenissen die geen aanpassing vereisen.

Goedkeuring van de tussentijdse cijfers

De tussentijdse cijfers werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 22 juli 2025.