



Management rapport

Belangrijkste gebeurtenissen in de eerste zes maanden van 2025

Portfolio

De onderstaande grafieken geven een overzicht van onze pijplijn voor onderzoek en ontwikkeling in oncologie en immunologie, bestaande uit onze kandidaatgeneesmiddelen die op de datum van publicatie van dit verslag in ontwikkeling zijn.

Oncologie

Robuuste *best-in-class* pijplijn

HEMATOLOGISCHE TUMOREN

Kandidaat	Target	Klasse	Indicatie	Ontdekking	IND/CTA Enabling	Fase 1	Fase 2	Fase 3
GLPG5101	CD19	CAR-T	MCL					
			PCNSL					
			DLBCL-RT					
			ATALANTA-1 studie in recidieve/refractaire B-cel maligniteiten					
			Hoog-risico DLBCL					
			DLBCL					
			BL					
			FL/MZL					
GLPG5301	BCMA	CAR-T	PAPILIO-1 studie in R/R multipel myeloom					
Programma 1	Armed bi-specifiek	CAR-T	B-cel maligniteiten					
Programma 2	Niet publiek	CAR-T	Multipel myeloom					

VASTE TUMOREN

Uza-cel ¹	MAGE-A4, CD8α expressie	TCR-T	Hoofd-halskanker					
Programma 3	Niet publiek	CAR-T	SCLC en neuro-endocrien					
Programma 4	Niet publiek	CAR-T	Platinum-resistente eierstokkanker					

*Protocol voor GLPG5101 wordt momenteel aangepast om CLL op te nemen. BL, Burkitt lymfoom; CLL, chronische lymfatische leukemie; DLBCL, diffuus groot B-cellymfoom; FL, folliculair lymfoom; hoog-risico eerstelijns DLBCL met een Internationale Prognostische Index van 3-5 of double/triple-hit lymfoom, primaire refractaire ziekte, gedefinieerd als patiënten die geen volledige respons bereiken op eerstelijns anti-CD20 en anthracycline-gebaseerde chemo-immunotherapie na ≥2 cycli bij de tussentijdse ziektestatusbeoordeling; MCL, mantelcellymfoom; MM, multipel myeloom; MZL, marginaal zonlymfoom; PCNSL, primair CNS-lymfoom; R/R recidief/refractair; RT, Richter transformatie; SCLC, kleincellige longkanker; ¹Samenwerking met ADAP

Immunologie

Kandidaat	Target	Klasse	Indicatie	Ontdekking	IND/CTA Enabling	Fase 1	Fase 2	Fase 3
GLPG3667	TYK2	Kleine molecule	Immunologische DM					
			condities SLE					

DM, dermatomyositis; SLE, systemische lupus erythematosus

Eerste kwartaal van 2025

Zie ons **Q1 2025 persbericht**.

Tweede kwartaal van 2025 en recente bedrijfsupdate



Strategische en corporate update

- Als gevolg van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, kondigden wij op **13 mei 2025** het besluit van onze Raad van Bestuur aan om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren waarbij strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, waaronder een mogelijke desinvestering, worden geëvalueerd met als doel de aandeelhouderswaarde te maximaliseren:
 - Om dit proces te faciliteren hebben we “Galapagos Cell Therapeutics” opgezet als een zelfstandige entiteit binnen de groep om alle celtherapieactiviteiten te consolideren.
 - Een update over dit strategisch proces wordt verwacht bij de resultaten van het derde kwartaal 2025.
 - Morgan Stanley treedt op als financieel adviseur in dit proces.
- Onze overige activiteiten richten zich op het opbouwen van een robuuste en innovatieve pijplijn via baanbrekende transacties. De afgelopen maanden hebben we doelgerichte maatregelen genomen om deze strategie verder vorm te geven, onder meer door het versterken van het leiderschap en het beter afstemmen van interne competenties op de beoogde doelstellingen:
 - Het uitvoerend leiderschap werd versterkt met de benoeming van Henry Gosebruch tot CEO, ter opvolging van Dr. Paul Stoffels¹, en Aaron Cox tot CFO, als opvolger van Thad Huston.
 - Mevrouw Sooin Kwon werd benoemd als Chief Business Officer (CBO) en de heer Dan Grossman als Chief Strategy Officer (CStO), met ingang van 4 augustus 2025. De rekrutering van extra leiderschapsprofielen met als doel ons managementteam verder te versterken, is lopende.
 - Dawn Svoronos en Jane Griffiths werden via coöptatie benoemd tot Onafhankelijk Niet-Uitvoerend Bestuurder per 28 juli 2025, ter vervanging van Peter Guenter en Simon Sturge die zullen aftreden.
 - We hebben bepaalde programma's met kleine moleculen in oncologie en immunologie overgedragen aan Onco3R Therapeutics en zullen in ruil daarvoor aandelen en toekomstige succesbetalingen ontvangen.
 - We onderzoeken actief samenwerkingsmogelijkheden voor GLPG3667, een kleine molecule TYK2-remmer, momenteel in studies ter voorbereiding op fase 3 voor systemische lupus erythematosus (SLE) en dermatomyositis (DM). De *topline* resultaten van de lopende studies met GLPG3667 worden verwacht in de eerste helft van 2026.

¹ Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV

Voortgang van celtherapiepijplijn en -platform volgens de huidige planning – onder voorbehoud van strategische herziening

- We presenteerden veelbelovende nieuwe gegevens over de veiligheid, werkzaamheid en productie van GLPG5101 (CD19 CAR-T) tijdens het **ICML**-congres voor het volledig ingeschreven cohort van de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie bij patiënten met recidief/refractair (R/R) indolent non-Hodgkinlymfoom (iNHL) (Cohort 3). Per de afsluitingsdatum van 14 oktober 2024 ondergingen 34 patiënten met R/R iNHL leukaferese (folliculair lymfoom, FL, n=29; marginaal zone lymfoom, MZL, n=5), waarvan 32 (94%) een infusie met GLPG5101 ontvingen. De behandeling met GLPG5101 toonde een veelbelovende werkzaamheid, met robuuste en langdurige expansie van CAR-T cellen. Er werd een compleet responspercentage (CR) van 97% (31 van 32 patiënten) waargenomen, waarbij 100% van de geëvalueerde patiënten (10 van 10) MRD-negatief waren op het moment van complete respons. De progressievrije overleving (*progression free survival*, PFS) na 12 maanden bedroeg 97%. GLPG5101 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel, met lage percentages ernstige *cytokine release syndrome* (CRS) en immuun-effectorcel-geassocieerd neurotoxiciteitssyndroom (ICANS), en er werden geen sterfgevallen gerapporteerd.
- Tijdens het **EHA**-congres presenteerden we nieuwe veelbelovende *pooled* veiligheids- en productiedata voor GLPG5101 uit de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie bij 64 patiënten met R/R NHL. Per de afsluitingsdatum van 14 oktober 2024, ontvingen van de 64 geïnccludeerde patiënten, 61 een behandeling, wat resulteerde in een uitvalpercentage van slechts 5%, aanzienlijk lager dan de benchmark binnen de sector. Bovendien werd 95% van de patiënten behandeld met verse, *stem-like early memory* CD19 CAR-T cellen, waarbij 89% de behandeling binnen zeven dagen kreeg toegediend. Hierdoor kon het gebruik van cryopreservatie en cytotoxische overbruggende therapieën worden vermeden. De gegevens tonen aan dat GLPG5101 goed werd verdragen in deze zwaar voorbehandelde populatie: er werd slechts één geval van Graad 3 CRS en één geval van Graad 3 ICANS gerapporteerd.
- GLPG5101 wordt verder ontwikkeld richting een pivotale studie voor de behandeling van mantelcellilymfoom (MCL), waarbij de inclusie van patiënten naar verwachting in 2026 van start zal gaan. Na recente aanpassingen aan het ontwerp van het klinische studieprotocol wordt de indiening van een *Biologics License Application* (BLA) momenteel voorzien in 2028, met een verwachte goedkeuring in 2029.
- We hebben recent een samenwerkingsovereenkomst gesloten met CELLforCURE, een dochteronderneming van Seqens, om de decentrale productie van GLPG5101 te ondersteunen in het kader van de klinische ontwikkeling in Parijs en de bredere regio in Frankrijk.
- De overige programma's blijven voortgang boeken waaronder GLPG5301, een BCMA CAR-T kandidaat voor R/R multipel myeloom; uza-cel, een MAGE A4 TCR-T kandidaat voor hoofd- en halskanker in samenwerking met Adaptimmune; en de next-gen CAR-T-programma's in vroege ontwikkeling.

Financiële prognose



Per 30 juni 2025 beschikten we over circa €3,1 miljard aan geldmiddelen en financiële investeringen. In het licht van de recente wijzigingen in het leiderschap en de lopende evaluatie van strategische alternatieven voor de celtherapietak, zijn we van plan om bij de bekendmaking van de resultaten over het derde kwartaal van 2025 een geactualiseerde financiële prognose voor 2025 te verstrekken.

Financiële gebeurtenissen

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Zes maanden eindigend op 30 juni 2024	Jaareinde 31 december 2024
Resultatenrekening			
Opbrengsten uit leveringen	18.486	19.105	34.863
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	121.779	121.200	240.786
Totale netto-omzet	140.265	140.305	275.649
Kost van verkochte producten	(18.435)	(19.105)	(34.863)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(278.027)	(145.225)	(335.459)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(74.470)	(63.925)	(134.438)
Overige bedrijfsopbrengsten	14.932	16.638	40.773
Bedrijfsverlies	(215.735)	(71.312)	(188.338)
Netto financieel resultaat	(45.056)	98.337	185.253
Belastingen	1.788	1.139	1.803
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(259.003)	28.164	(1.282)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041	75.364
Nettowinst/nettoverlies (-)	(259.151)	99.205	74.082
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten			
Nettoverkopen van producten	-	11.264	11.475
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	-	26.041	26.041
Totale netto-omzet	-	37.305	37.516
Kost van verkochte producten	-	(2.012)	(1.693)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(12.516)	(11.279)	(8.152)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(620)	(10.320)	(12.607)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.599	54.601	56.180
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(1.537)	68.295	71.244
Netto financieel resultaat	1.921	2.844	4.218
Belastingen	(532)	(98)	(98)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	(148)	71.041	75.364

Galápagos

MANAGEMENT RAPPORT

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Zes maanden eindigend op 30 juni 2025	Zes maanden eindigend op 30 juni 2024	Jaareinde 31 december 2024
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	71.669	72.328	64.239
Financiële investeringen	3.019.835	3.358.092	3.253.516
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	147.672	172.139	172.611
Activa	3.818.224	4.290.367	4.135.719
Eigen vermogen	2.643.819	2.910.295	2.896.939
Over te dragen opbrengsten	954.066	1.186.822	1.071.352
Overige schulden	220.339	193.250	167.428
Kasstroom			
Operationele cash burn	(91.529)	(250.041)	(373.961)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(147.388)	(188.867)	(320.026)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	159.452	95.678	220.597
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(1.611)	(2.232)	(4.924)
Toename/afname (–) van geldmiddelen en kasequivalenten	10.453	(95.421)	(104.353)
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	(3.023)	939	1.782
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	71.669	72.328	64.239
Financiële investeringen op het einde van de periode	3.019.835	3.358.092	3.253.516
Totaal financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	3.091.504	3.430.420	3.317.755
Financiële ratio's			
Aantal uitgegeven aandelen op het einde van de periode	65.897.071	65.897.071	65.897.071
Gewone en verwaterde winst/verlies (–) per aandeel	(3,93)	1,51	1,12
Aandelenkoers op het einde van de periode (in €)	23,76	23,34	26,52
Totaal aantal personeelsleden van de groep op het einde van de periode	558	683	704

Financieel resultaat eerste halfjaar 2025

Op 13 mei 2025 hebben we een strategische update bekendgemaakt met betrekking tot het voornemen van de onderneming om zich op te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten. Sinds de eerste aankondiging op 8 januari 2025 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de reorganisatie van onze activiteiten met het oog op de splitsing, die naar verwachting medio 2025 zou plaatsvinden, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders en andere gebruikelijke voorwaarden. Gezien de ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt besloot onze Raad van Bestuur echter om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren. We zijn daarom alle strategische alternatieven voor de bestaande activiteiten, waaronder celtherapie, aan het onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor baanbrekende *business development* transacties.

- **Het totaal bedrijfsverlies uit voortgezette activiteiten** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €215,7 miljoen, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €71,3 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024. Dit bedrijfsverlies werd negatief beïnvloed door de strategische reorganisatie en splitsing, voor een totaalbedrag van €131,6 miljoen. Dit toont zich in ontslagvergoedingen van €47,5 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €45,7 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen van €12,0 miljoen, in transactiekosten van €16,6 miljoen, in de versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €8,0 miljoen en €1,8 miljoen overige kosten.
- **De totale netto-omzet** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €140,3 miljoen, in vergelijking met €140,3 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €115,1 miljoen in de eerste zes maanden van zowel 2025 en 2024. Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 30 juni 2025 bevat €1,0 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform, dat lineair erkend zal worden over de resterende periode van onze Optie-, Licentie- en Samenswerkingsovereenkomst (OLCA) met Gilead. In de eerste zes maanden van 2025 hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca® erkend voor €5,6 miljoen (in vergelijking met €6,1 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).
- **De kost van verkochte producten** voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedroeg €18,4 miljoen in vergelijking met €19,1 miljoen in dezelfde periode vorig jaar en was gerelateerd aan de levering van Jyseleca® aan Alfasigma zoals gestipuleerd in de overgangsovereenkomst. De betreffende opbrengsten werden opgenomen in totale netto-omzet.
- **De kosten voor onderzoek en ontwikkeling** bedroegen €278,0 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €145,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. Deze toename werd hoofdzakelijk verklaard door een toename in kosten van onderaanneming van €64,6 miljoen in het eerste halfjaar van 2024 naar €141,0 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 door hogere kosten voor celtherapie en programma's met kleine moleculen in oncologie, en door kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen. Personeelskosten namen toe van €42,0 miljoen in het eerste halfjaar van 2024 naar €82,3 miljoen in dezelfde periode dit jaar door ontslagvergoedingen. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen stegen van €13,3 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €32,2 miljoen in de eerste zes maanden van 2025 door bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan activiteiten met kleine moleculen.
- **De verkoop- en marketingkosten** bedroegen €1,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €7,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. Deze kostenafname was voornamelijk het gevolg van terugname van een voorziening voor dubieuze debiteuren inzake een vordering op Alfasigma, een afname in vergoedingen voor professioneel advies en in overige bedrijfskosten.
- **De algemene en administratieve kosten** bedroegen €72,9 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €56,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2024. De toename in vergoedingen voor juridisch en professioneel advies, van €15,6 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €20,8 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, was hoofdzakelijk gerelateerd aan transactiekosten, terwijl de toename in personeelskosten van €11,7 miljoen (van €25,4 miljoen in de eerste zes maanden van 2024 naar €37,1 miljoen in dezelfde periode dit jaar) het gevolg was van toegenomen ontslagvergoedingen.
- **Overige bedrijfsopbrengsten** bedroegen €14,9 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met €16,6 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. Deze afname was voornamelijk het gevolg van de afname van doorrekeningen aan Alfasigma.

De netto financiële kosten in de eerste zes maanden van 2025 bedroegen €45,0 miljoen (in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €98,3 miljoen in dezelfde periode vorig jaar) en bestonden voornamelijk uit €21,8 miljoen intrestopbrengsten (in vergelijking met €49,4 miljoen intrestopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar) door afgenomen intrestvoeten. Netto financiële kosten in de eerste zes maanden van 2025 bevatten ook €37,9 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in U.S. dollar (in vergelijking met €18,2 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen in U.S. dollar in de eerste zes maanden van 2024), als gevolg van de fluctuatie in de U.S. dollar en, uit €27,2 miljoen negatieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen (€31,2 miljoen positieve wijzigingen in dezelfde periode vorig jaar).

We rapporteerden €1,8 miljoen belastingopbrengsten in de eerste zes maanden van 2025 (in vergelijking met €1,1 miljoen belastingopbrengsten in dezelfde periode vorig jaar).

Het **nettoverlies uit voortgezette activiteiten** bedroeg €259,0 miljoen in de eerste zes maanden van 2025, ten opzichte van een nettowinst uit voortgezette activiteiten van €28,2 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.

Het **nettoverlies uit beëindigde activiteiten** met betrekking tot Jyseleca® bedroeg €0,1 miljoen voor de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met een nettowinst van €71,0 miljoen voor de eerste zes maanden van 2024. De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten voor de zes maanden eindigend 30 juni 2024 was voornamelijk gerelateerd aan de meerwaarde van €52,3 miljoen bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

We rapporteerden een **nettoverlies** van €259,1 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, in vergelijking met een nettowinst van €99,2 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024.

Geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.091,5 miljoen op 30 juni 2025 (€3.317,8 miljoen op 31 december 2024).

Op 30 juni 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$2.156,2 miljoen in U.S. dollar (\$726,9 miljoen op 31 december 2024) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is.

Een netto-afname van €226,3 miljoen in geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen werd gerapporteerd in de eerste zes maanden van 2025, vergeleken met een netto-afname van €254,1 miljoen in de eerste zes maanden van 2024.

Deze netto-afname bestond uit: (i) een operationele cash burn van €91,5 miljoen, (ii) €122,7 miljoen wisselkoersverliezen, negatieve wijzigingen in de reële waarde van kortlopende financiële investeringen, en wijziging in te ontvangen intresten, (iii) €20,0 miljoen leningen en kasvoorschotten gegeven aan derden, deels gecompenseerd door (iv) een inkomende kasstroom van €7,9 miljoen gerelateerd aan de aankoop/verkoop van dochterondernemingen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien deze liquiditeitsindicator positief is) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gedefinieerd als de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; de aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde, de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en van de financiële investeringen, moest die er zijn; en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

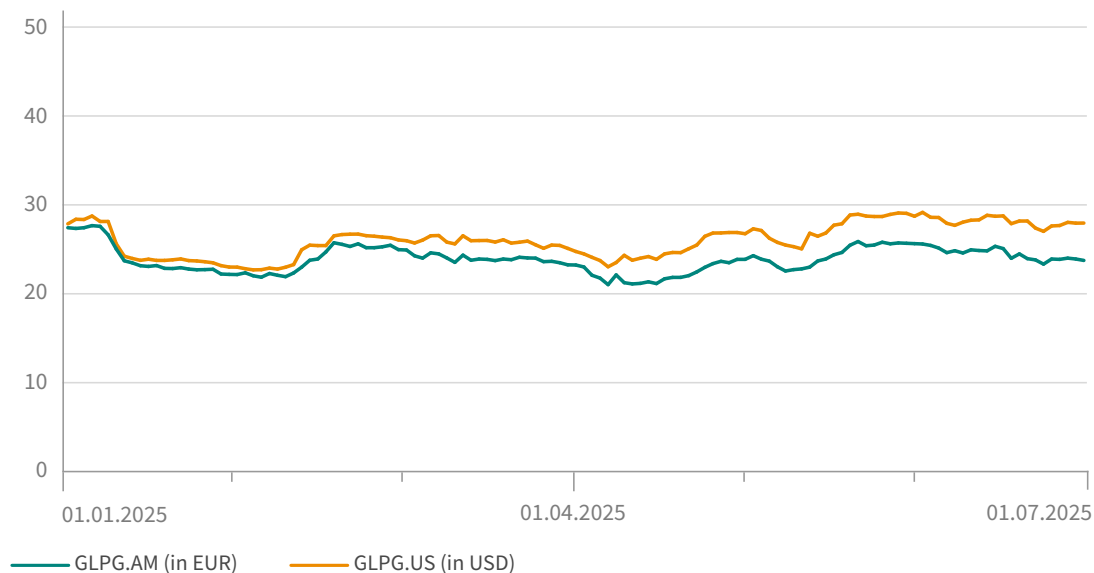
Onderstaande tabel geeft een reconciliatie van de operationele *cash burn*:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2025	2024
Toename/afname (–) in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	10.453	(95.421)
Minus:		
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	20.000	–
Nettoverkoop van financiële investeringen	(114.041)	(200.307)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen aangehouden aan reële waarde	–	36.880
Inkomende/uitgaande kasstroom (–) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(9.733)	5.209
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	3.598
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	1.792	–
Totaal operationele cash burn	(91.529)	(250.041)

Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market.

Prestatie van het Galapagos aandeel op Euronext en op Nasdaq



Transacties met verbonden partijen

Wij verwijzen naar de verklaringen opgenomen onder de hoofding “Transacties met verbonden partijen” in het hoofdstuk “**Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2025**” van dit verslag.

Risicofactoren

Wij verwijzen naar de **beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag 2024**, blz. 146-165, zoals aangevuld door de beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), blz. 3-61. Samenvattend van het voorgaande, hebben de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee wij geconfronteerd worden betrekking op en omvatten deze onder meer (doch niet beperkt tot): productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties, commercialisatie, onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal, onze afhankelijkheid van derden, onze intellectuele eigendom, onze concurrentiepositie, onze organisatie, structuur en werking, en marktrisico's verbonden aan onze aandelen en ADSs.

Wij verwijzen ook naar de **beschrijving van het financieel risicomanagement van de groep zoals weergegeven in het jaarverslag 2024**, blz. 232-235, die nog steeds geldig blijft.

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV verklaart dat, voor zover hem bekend, de financiële staten in dit halfjaarverslag 2025 is opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke normen voor jaarrekeningen en een getrouw beeld geeft van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos NV en haar geconsolideerde ondernemingen.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV verklaart voorts dat dit halfjaarverslag 2025 een getrouw beeld geeft van de belangrijke ontwikkelingen en significante transacties met verbonden partijen in de eerste zes maanden van het lopende boekjaar en de invloed daarvan op de tussentijdse financiële staten, alsmede van de belangrijkste risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de rest van het lopende boekjaar.

Mechelen, 22 juli 2025

Namens de Raad van Bestuur,

Jérôme Contamine
Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het
Auditcomité

Peter Guenter
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van
Bestuur