



# Met vertrouwen vooruit

Jaarverslag 2020

**Galápagos**  
Pioneering for patients

# Inhoud

## De Galapagos groep

Brief van het management .....	4
Impact van COVID-19 .....	9
In een oogopslag .....	12
Strategie .....	15
Continuïteitsverklaring .....	17
Risicobeheer en interne controlesystemen ..	18
Het Galapagos aandeel .....	20
Statutaire resultaten van Galapagos NV .....	23
Disclaimer en overige informatie .....	25

## R&D

Onze pijplijn en drug discovery platform .....	29
Veelzijdig target discovery platform .....	30
Onze franchise in ontstekingsziekten .....	32
Onze pijplijn in fibrose .....	48
Overige pijplijn .....	53

## Risicofactoren

Commercialisatie .....	55
Productontwikkeling en goedkeuring .....	55
Financiële positie en nood aan kapitaal .....	57
Derde partijen .....	58
Concurrentiepositie van Galapagos .....	60
Intellectuele eigendom .....	61
Organisatie, structuur en werking .....	62
Aandeel van Galapagos .....	65
Algemene verklaring .....	66

## CSR rapport

Ons engagement .....	68
Het leven van mensen verbeteren .....	71
Onze werknemers .....	77
Ethisch en verantwoord ondernemen .....	86
Omgeving, gezondheid en veiligheid .....	91
CSR bij Galapagos – Samenvatting .....	93

## Corporate governance

Governance beleid van Galapagos .....	96
Raad van toezicht van Galapagos NV .....	98
Comités .....	103
Directieraad .....	105
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV .....	108
Aandeelhouders .....	111
Remuneratieverslag .....	114
Belangenconflict en verbonden partijen .....	135
Gedragscode .....	136
Verklaring door de raad van toezicht .....	137

## Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening .....	139
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening .....	146
Enkelvoudige jaarrekening .....	214

## Commissarisverslag

Verslag van de commissaris .....	216
----------------------------------	-----

## Overige informatie

Verklarende woordenlijst .....	222
Financiële agenda .....	239
Colofon .....	239
Contact .....	240

# De Galapagos groep

Een overzicht over Galapagos,  
haar strategie en portfolio in 2020

## Brief van het management

Beste aandeelhouder,

We slaan de bladzijde om na een bewogen 2020, gevolgd door de tegenslag van ziritaxestat vorige maand. Dit is zonder twijfel een van de meest uitdagende periodes in onze geschiedenis, en we zijn momenteel onze plannen voor 2021 aan het herzien. Tegelijkertijd heeft 2020 ons ook belangrijke wetenschappelijke en commerciële vooruitgang en kansen gebracht, en we zijn ervan overtuigd dat we goed gepositioneerd zijn om onze sterke punten verder uit te bouwen. Verder zijn we opgetogen over de recent aangekondigde resultaten voor het primaire eindpunt van MANTA en MANTA-RAY, de lopende veiligheidsstudies met filgotinib.

2020 werd gekenmerkt door de *Complete Response Letter* (CRL) voor filgotinib in reumatoïde artritis (RA) die onze samenwerkingspartner Gilead in augustus heeft ontvangen van de Amerikaanse *Food and Drug Administration* (FDA). Op basis van de feedback van de FDA tijdens de NDA-beoordelingsprocedure en de *Type A*-bijeenkomst, heeft Gilead besloten af te zien van het nastreven van FDA-goedkeuring van filgotinib voor de behandeling van RA. Terwijl Gilead en Galapagos beiden blijven geloven in het klinische profiel van de 200 mg dosis, heeft Gilead geconcludeerd dat de 200 mg dosis in de VS vereist is om competitief te zijn in RA, en dat het onwaarschijnlijk is dat deze dosis goedgekeurd zal worden voor deze indicatie in de VS, zonder dat er substantieel aanvullende klinische studies worden uitgevoerd. Vervolgens hebben wij en Gilead besloten om de wereldwijde studies van filgotinib bij psoriatische artritis (PsA), de ziekte van Bechterew en niet-infectieuze uveïtis stop te zetten. Beide bedrijven gaan door met de ontwikkeling van filgotinib voor inflammatoire darmziekten (IBD) en het rekruteren van patiënten voor het fase 3 DIVERSITY-programma voor de ziekte van Crohn (CD).



Anderzijds boekten we aanzienlijke vooruitgang met filgotinib bij de regelgevende instanties: in september werd filgotinib goedgekeurd voor RA door zowel de Japanse als de Europese autoriteiten. De ontvangst van onze allereerste handelsvergunning in deze twee belangrijke regio's is een belangrijke mijlpaal. Beide autoriteiten hebben de doses filgotinib 200 mg en 100 mg goedgekeurd voor de behandeling van matige tot ernstige RA. Ik ben ongelooflijk trots op de teams die dit mogelijk hebben gemaakt en we zijn blij dat we patiënten die aan deze slopende aandoening lijden een nieuwe behandelingsoptie kunnen bieden. Bovendien hebben onze samenwerkingspartner Gilead en wij, na de positieve fase 3-resultaten bij colitis ulcerosa (CU), goedkeuring aangevraagd in Europa en we verwachten dat Gilead in de eerste helft van 2021 goedkeuring zal aanvragen in Japan.

Vanuit een commercieel perspectief hebben we een belangrijke kans voor Galapagos in Europa gekregen: in december hebben we de samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib herzien en zoals overeengekomen zal Galapagos alle commerciële activiteiten in Europa overnemen. Naar verwachting zullen tegen eind 2021, na een gefaseerde overgangperiode, de meeste ondersteunende en commerciële activiteiten van filgotinib in Europa door Galapagos overgenomen zijn. Galapagos zal betalingen ontvangen van Gilead in verband met wijzigingen in de verantwoordelijkheid voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib in Europa. Gilead zal vanaf 2024 royalty's ontvangen uit de Europese verkoop van filgotinib. We hebben enorme vooruitgang geboekt met het opbouwen van onze eigen Europese commerciële organisatie, het veiligstellen van terugbetalingsregelingen en het voorbereiden van succesvolle lanceringen voor filgotinib in RA. Filgotinib is nu op de markt in Duitsland, Italië en Nederland, en andere Europese regio's kunnen in de loop van 2021 volgen.

Wat onze bredere pijplijn in ontstekingsziekten betreft, hebben we belangrijke vooruitgang geboekt, voornamelijk met ons Toledo-programma. We hebben de *target* van onze Toledo-moleculen onthuld als *salt inducible kinase* (SIK)-remmers. Het nieuwe duale werkingsmechanisme van de Toledo-moleculen, namelijk het stimuleren van

ontstekingsremmende cytokines en het remmen van ontstekingsbevorderende cytokines, hebben we in een reeks preklinische modellen geobserveerd. Voor onze meest geavanceerde Toledo-molecuul, GLPG3970, een SIK2/SIK3-remmer, hebben we dat duale werkingsmechanisme waargenomen in het bloed van gezonde vrijwilligers, en dit op een dosis-afhankelijke manier en met een bemoedigend verdraagzaamheidsprofiel. We voeren momenteel vijf *proof-of-concept*-studies uit met GLPG3970 en verwachten in de tweede helft van dit jaar *topline* resultaten te kunnen rapporteren voor psoriasis, CU en RA. Met een programmatische aanpak blijven wij vorderingen maken met meerdere Toledo-kandidaten met verschillende selectiviteitsprofielen, gericht op een reeks indicaties in ontstekingsziekten en zelfs fibrotische aandoeningen.

In oktober kondigden Servier en wij aan dat in de ROCCELLA fase 2b-studie met GLPG1972 in artrosepatiënten geen verschil werd gezien tussen de actieve en de placebogroep, en dat we GLPG1972 niet verder zullen ontwikkelen voor osteoarthritis.

Onze fibroseportefeuille boekte vooruitgang in 2020 met positieve *topline* resultaten in onze PINTA-studie in IPF, de nominatie van een nieuwe preklinische Toledo-kandidaat gericht op IPF en het in licentie nemen van veelbelovende moleculen die zich in een vroeg stadium van ontwikkeling bevinden. Door de ongunstige balans tussen werkzaamheid en het veiligheidsrisico waargenomen in het ISABELA fase 3-programma hebben we onlangs helaas alle ontwikkelingen met ziritaxestat moeten stopzetten.

Op basis van de lessen die wij kunnen trekken uit de recente tegenslagen in onze pijplijn, zullen wij onze R&D-portfolio herbekijken. We hebben 2020 afgesloten met wederom een uitzonderlijk sterke balans, waardoor we de middelen hebben om het potentieel van onze R&D-motor ten volle te benutten en om opportuniteiten in *business development* te evalueren. In lijn met onze verwachtingen, bedraagt onze operationele *cash burn* voor 2020 €517 miljoen, waaronder de ontvangen mijlpaalbetalingen voor de goedkeuring van filgotinib in Europa en Japan. Volgend op de recente stopzetting van de studies met ziritaxestat, zijn wij momenteel bezig met een grondige strategische review en we streven ernaar om een nieuwe *cash burn* verwachting voor 2021 te geven na afronding van deze evaluatie.

## R&D

### In ontstekingsziekten:

- Gilead heeft een goedkeuring voor filgotinib bij RA ontvangen in Europa en Japan
- Gilead heeft een CRL ontvangen voor filgotinib bij RA van de FDA in de VS en besloot de goedkeuringsaanvraag niet opnieuw in te dienen
- Wij en Gilead kondigden een nieuwe commercialisatie- en ontwikkelingsovereenkomst voor filgotinib in Europa aan, en realiseerden onze eerste verkopen in Duitsland en Nederland
- Wij en Gilead hebben het bereiken van het primaire eindpunt in de SELECTION fase 3-studie met filgotinib bij CU aangekondigd
- Gilead heeft de aanvraag voor de goedkeuring van filgotinib bij CU in Europa ingediend
- Wij en Gilead hebben de rekrutering in de MANTA en MANTA-RAY-studies met filgotinib voltooid
- We zijn drie *proof-of-concept*-studies gestart met Toledo-molecuul GLPG3970, een SIK2/3 remmer, in psoriasis (CALOSOMA), in CU (SEA TURTLE) en RA (LADYBUG)
- We zijn een fase 1b-studie gestart met GLPG3667, een TYK2-remmer, bij patiënten met psoriasis
- We zijn een fase 1b-studie gestart met GLPG0555, een JAK1-remmer toegediend door middel van een intra-artriculaire injectie bij patiënten met artrose in de knie
- Wij en Servier hebben aangekondigd dat er in de ROCCELLA fase 2b-studie met GLPG1972 bij patiënten met artrose in de knie geen signaal van activiteit werd geobserveerd, en we hebben besloten GLPG1972 niet verder te ontwikkelen in deze indicatie
- We hebben samenwerkingen met Ryvu en Scipher Medicine aangekondigd om nieuwe *targets* in ontstekingsziekten te ontdekken en te ontwikkelen

### In fibrose:

- We hebben de rekrutering voor het ISABELA fase 3-programma met ziritaxestat in IPF voortgezet met meer dan 1.300 gerekruteerde patiënten, en eind 2020 waren bijna alle onderzoekscentra geopend voor rekrutering. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat werden stopgezet in februari 2021
- We hebben positieve *topline* resultaten aangekondigd in de PINTA fase 2a-studie met GLPG1205, een GPR84-remmer bij patiënten met IPF
- We hebben onze IPF-portfolio versterkt met GLPG4716, een chitinase-remmer, in licentie genomen van OncoArendi, en we hebben onze fibrosepijnpijn in vroeg stadium van ontwikkeling verder versterkt door een meer uitgebreide samenwerking met Fibrocor
- We hebben onze eerste nieuwe preklinische kandidaat met een nog niet bekendgemaakt werkingsmechanisme genomineerd uit onze samenwerking met Fibrocor, GLPG4586
- We hebben onze eerste preklinische Toledo-moleculen genomineerd die gericht is op fibrose, GLPG4605

### Overige klinische programma's:

- We hebben de MANGROVE fase 2-studie aangevat met CFTR-remmer GLPG2737, bij patiënten met autosomale dominante polycystische nierziekte (ADPKD)
- We hebben een fase 1-studie met GLPG4059 opgestart, gericht op metabolische ziekte

### Corporate:

- We zijn overeengekomen om de *fee-for-service business* Fidelta te verkopen aan Selvita voor een totaalbedrag van €37,1 miljoen
- We haalden €28,3 miljoen op door de uitoefening van inschrijvingsrechten

### Recente gebeurtenissen:

- Wij en Gilead hebben de tussentijdse resultaten van de MANTA/RAy-studies aangekondigd. Bij 8,3% van patiënten op placebo en 6,7% van patiënten op filgotinib werd een afname van de spermaconcentratie van 50% of meer vastgesteld na 13 weken
- We hebben alle ontwikkelingen stopgezet met ziritaxestat vanwege de ongunstige balans tussen werkzaamheid en het veiligheidsrisico geobserveerd in het ISABELA fase 3-programma
- We zijn twee bijkomende *proof-of-concept*-studies gestart met Toledo-moleculen GLPG3970, een SIK2/3-remmer, in systemische lupus erythematosus (TAPINOMA) en het syndroom van Sjögren (GLIDER)
- Gilead heeft aangekondigd dat het *National Institute for Health and Care Excellence* (NICE) het gebruik van filgotinib in het VK aanbeveelt voor patiënten met matige tot ernstige RA. Filgotinib is de eerste geavanceerde behandeling die aanbevolen wordt door NICE bij patiënten met matige RA
- We hebben de FINCH 1 fase 3-resultaten (Combe *et al.* 2021) en FINCH 3 fase 3-resultaten (Westhovens *et al.* 2021) gepubliceerd in *Annals of the Rheumatic Diseases*

## 2020: financiële resultaten

### Detail van de financiële resultaten

We hadden vroeger twee operationele segmenten. Als gevolg van het afsluiten van de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit (Fidelta) aan Selvita op 4 januari 2021 voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen (inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal), worden de resultaten van Fidelta voorgesteld als 'Nettoresultaat van beëindigde activiteiten' in onze geconsolideerde resultatenrekening van 2020 en 2019.

### Omzet en overige opbrengsten van voortgezette activiteiten

Onze omzet en overige opbrengsten van voortgezette activiteiten bedroegen €530,3 miljoen in 2020, vergeleken met €885,8 miljoen in 2019. De omzet (€478,1 miljoen in 2020 ten opzichte van €834,9 miljoen in 2019) was lager door de volledige erkenning in opbrengst in 2019 van de *upfront* betaling van €667,0 miljoen ontvangen van Gilead in augustus 2019 gerelateerd aan ziritaxestat. In 2020 was onze omzet van de samenwerking met Gilead

(€473,9 miljoen) gerelateerd aan (i) de exclusieve toegangsrechten tot en de optierechten op ons *drug discovery*-platform (€229,6 miljoen), en (ii) de erkenning van filgotinib opbrengsten (€228,1 miljoen). Bijkomend hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €16,2 miljoen.

Naar aanleiding van de goedkeuring van filgotinib, door zowel de Japanse en de Europese autoriteiten in september 2020, ontvingen we een succesbetaling van \$105,0 miljoen (€90,2 miljoen) van Gilead. Als gevolg van de recent heronderhandelde samenwerking inzake filgotinib, hebben we in onze financiële cijfers van 2020 een verwachte betaling van Gilead voorzien voor een bedrag van €160,0 miljoen. Beide bedragen worden over tijd als opbrengst erkend tot het einde van de ontwikkelingsperiode.

Overige opbrengsten (€52,2 miljoen in 2020 vs €50,9 miljoen in 2019) bevatten voornamelijk steunmaatregelen van de overheid voor onze R&D-activiteiten.

### Resultaten van voortgezette activiteiten

We rapporteerden in 2020 een nettoverlies van voortgezette activiteiten van €311,0 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van €148,7 miljoen in 2019.

We realiseerden in 2020 een netto operationeel verlies van €178,6 miljoen, vergeleken met een netto operationele winst in 2019 van €368,7 miljoen.

De nettowinst en bedrijfswinst in 2019 waren voornamelijk het gevolg van de volledige erkenning in opbrengst van de *upfront* betaling van €667,0 miljoen ontvangen van Gilead in augustus 2019 gerelateerd aan ziritaxestat.

R&D-kosten voor de groep namen in 2020 toe met 25% tot €523,7 miljoen, in vergelijking met €420,1 miljoen in 2019. Deze toename was hoofdzakelijk toe te schrijven aan een toename van kosten van uitbestede contracten, voornamelijk in het kader van ons filgotinib-programma, het Toledo-programma en andere klinische programma's. Daarenboven stegen onze personeelskosten ten gevolge van een geplande toename van het aantal personeelsleden naar aanleiding van de groei in onze R&D-activiteiten, en de hogere kosten van onze inschrijvingsrechtenplannen. Deze factor, alsook de toegenomen kosten van de commerciële lancering van filgotinib in Europa, droegen bij tot de stijging in onze verkoop- en marketingkosten en algemene en administratieve kosten, welke respectievelijk €66,5 miljoen en €118,8 miljoen bedroegen in 2020, ten opzichte van €24,6 miljoen en €72,4 miljoen in 2019.

We rapporteerden in 2020 een positieve niet-kas reële waardeaanpassing van initiële warrant B uitgegeven aan Gilead, en dit voor een bedrag van €3,0 miljoen, hoofdzakelijk veroorzaakt door de evolutie van de koers van het Galapagos-aandeel en haar geïmpliceerde volatiliteit. We rapporteerden in 2019 een negatieve niet-kas reële waardeaanpassing van afgeleide financiële instrumenten gegenereerd door de *share subscription agreement* met Gilead en de warrants toegekend aan Gilead, en dit voor een bedrag van €181,6 miljoen, hoofdzakelijk veroorzaakt door de stijging van de koers van het Galapagos-aandeel.

De netto overige financiële kosten in 2020 bedroegen €134,2 miljoen, in vergelijking met netto overige financiële kosten van €38,6 miljoen in 2019, en bestonden voornamelijk uit een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €106,4 miljoen op onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD (€10,6 miljoen niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2019), en uit €15,9 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van korte termijn financiële investeringen (€3,1 miljoen netto negatieve wijzigingen in (reële) waarde in 2019).

### Nettoresultaat van de groep

De groep realiseerde in 2020 een nettoverlies van €305,4 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van €149,8 miljoen in 2019.

### Geldmiddelen en kasequivalenten en korte termijn financiële investeringen

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.169,3 miljoen op 31 december 2020 in vergelijking met €5.780,8 miljoen op 31 december 2019.

In 2020 daalden de korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten met €611,5 miljoen, in vergelijking met een toename van €4.490,0 miljoen in 2019. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn*<sup>1</sup> van €517,4 miljoen, gecompenseerd door (ii) de opbrengst van €28,3 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2020, en (iii) €15,9 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van korte termijn financiële investeringen en €106,4 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen.

Daarnaast vermeldde onze balans een vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*<sup>2</sup>), en ook een vordering op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, voor een totaal van beide vorderingen van €135,7 miljoen.

## Galapagos in 2021

We kijken uit naar een jaar gevuld met aankondigingen over de regelgevende ontwikkelingen van filgotinib alsook over de voortgang van onze brede pijplijn met kandidaten gebaseerd op nieuwe *targets*.

In het begin van 2021 heeft filgotinib een aanbeveling van NICE in het VK gekregen voor het gebruik bij patiënten met matige tot ernstige actieve RA. Dit is een belangrijke beslissing aangezien filgotinib de eerste JAK-remmer is die aanbevolen wordt door NICE voor de populatie met matige RA. We verwachten dit jaar terugbetalingsbeslissingen voor filgotinib in RA in de belangrijkste Europese markten, terwijl we tegen het einde van het jaar de overgang naar een commerciële organisatie in heel Europa afronden. We verwachten een CHMP-opinie en een Europese beslissing voor filgotinib in CU, alsook het indienen van de aanvraag tot goedkeuring door Gilead voor CU in Japan. We voorzien dat onze samenwerkingspartner Gilead de rekrutering dit jaar zal voltooien in de wereldwijde DIVERSITY fase 3-studie in de ziekte van Crohn.

Binnen onze brede pijplijn in ontstekingsziekten verwachten we dit jaar over verschillende *topline* resultaten te rapporteren, waaronder een fase 1b-studie met de TYK2-remmer GLPG3667 in psoriasis, een fase 1b-studie met JAK1-remmer GLPG0555 door middel van een intra-articulaire injectie bij artrose in de knie en drie patiëntenstudies met onze meest vergevorderde Toledo-kandidaat, SIK2/3-remmer GLPG3970, in psoriasis, CU en RA. Binnen onze fibrosepijplijn verwachten we dit jaar voortgang met vroege klinische moleculen met nieuwe werkingsmechanismen, om breed in te zetten op de ontwikkeling van nieuwe behandelingen om patiënten te helpen.

Na de recente stopzetting van de ziritaxestat-studies willen we onze plannen voor 2021 herzien, waarna we verwachten een nieuwe *cash burn*-richtlijn voor 2021 te geven. We zijn ervan overtuigd dat we de wetenschap, de mensen en het kapitaal hebben om deze storm te doorstaan en met vertrouwen vooruit te kijken. We willen al onze aandeelhouders bedanken voor hun steun terwijl we onze plannen herzien en een nieuwe koers uitzetten voor de groei van ons bedrijf.

Met respect,

**Onno van de Stolpe**  
CEO

<sup>1</sup> We verwijzen naar [toelichting 19](#) van de toelichtingen bij onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator

<sup>2</sup> *Crédit d'Impôt Recherche* verwijst naar een innovatiesubsidie van de Franse overheid

## Impact van COVID-19

Terwijl de COVID-19-pandemie voortduurt, blijven wij innoveren om ons aan de nieuwe situatie aan te passen en de gevolgen voor onze activiteiten tot een minimum te beperken. Wij volgen de maatregelen van de lokale overheid op de voet en passen deze waar nodig toe binnen onze organisatie, geleid en ondersteund door ons toegewijde COVID-19 *task force* team. Alle lokale en globale teams komen regelmatig bijeen en doen aanbevelingen rechtstreeks aan de COO.

Wij rapporteren volgende impact tijdens 2020:

- *Personeel*

Wij hebben strenge maatregelen genomen om de verspreiding van het virus te voorkomen en de gezondheid van onze medewerkers te beschermen. Wij hebben onze wereldwijde en lokale bedrijfscontinuïteitsplannen uitgerold en de nodige aanbevolen voorzorgsmaatregelen genomen, waaronder de opschorting van bijna alle werkgerelateerde reizen. Na verloop van tijd hebben wij geleerd dat de meeste van de internationale reizen konden worden vervangen door virtuele vergaderingen; dit resulteerde in een verbeterende kostenefficiëntie, een beter evenwicht tussen werk en privéleven en een verlaagde CO<sub>2</sub>-voetafdruk. De positieve impact van deze gedwongen nieuwe manier van werken zal daarom behouden blijven in onze toekomstige gewoonten en aangepaste werkplaats-strategie, die de naam "*To the Next Normal*" draagt.

Tijdens de lock-downperiodes hebben wij ervoor gezorgd dat essentiële taken binnen onze faciliteiten werden uitgevoerd mits het bekomen van een machtigingsbrief ondertekend door de *line leader* en *site head*. Ongeveer 70% van ons onderzoekspersoneel bleef vanuit de kantoren/labs werken, met periodieke uitzonderingen voor lokale lock-downs wanneer er geen personeel in de faciliteiten mocht komen. Voor de medewerkers die naar het kantoor komen, gelden strenge schoonmaak- en hygiëneprotocollen, en we houden ons te allen tijde strikt aan het beleid van sociale afstand om het risico van blootstelling tot een minimum te beperken. Met uitzondering van de medewerkers met functies in laboratoria en veiligheid van wie de aanwezigheid is vereist, werkte meer dan 95% van onze medewerkers systematisch thuis, degelijk ondersteund door de IT-infrastructuur en technologieën die wereldwijd werden uitgerold om vormen van werken op afstand te vergemakkelijken. Voor ons thuiswerkend personeel hebben we extra IT-materiaal ter beschikking gesteld, alsook een toelage om uitgaven met betrekking tot kantoorbenodigdheden, zoals inktpatronen en papier, te dekken.

Het zit in onze cultuur om aan te pakken wat belangrijk is. Tijdens de COVID-pandemie reikten we de hand aan onze medewerkers om te begrijpen hoe zij met de nieuwe situatie omgaan en welke steun zij van het bedrijf nodig hadden. In mei 2020 hielden we een "*pulse check*" enquête voor onze medewerkers. Uit de resultaten bleek dat de werknemers over het algemeen vonden dat ons bedrijf hen goed heeft gesteund tijdens de pandemie. De belangrijkste punten zijn:

- Waardering voor de steun van de *line leader* en de bedrijfsleiding
- Toegenomen mogelijkheid om zich aan te passen aan thuiswerken, dankzij sterke IT-infrastructuur en -ondersteuning
- Werknemers zijn van mening dat zij zich beter op hun werk kunnen concentreren omdat ze tijdens de pandemie thuis in afzondering werken

De enquête benadrukte ook dat ons bedrijf onze werknemers moet blijven steunen en hen moeten helpen het juiste evenwicht tussen werk en privéleven te vinden (bv. voldoende lichaamsbeweging, informatie over het inrichten van een ergonomische werkplek thuis, mogelijkheid om "offline" te zijn, en frequentere korte pauzes) en als team met elkaar verbonden te blijven door de organisatie van virtuele koffiekamers en het gebruik van interactieve toepassingen tijdens virtuele vergaderingen om de betrokkenheid te vergoten.

Vier belangrijke aandachtsgebieden werden geïdentificeerd als onderdeel van een overkoepelend programma met de naam "To The Next Normal" waarin alle elementen gelinkt aan de werkplek en digitale strategie vervat zitten. Dit programma is bedoeld om de lessen van het afgelopen jaar sneller toe te passen in de activiteiten van ons bedrijf door te investeren in:

- Verbeterde benadering van flexibiliteit
  - Toekomstbestendige, groenere benadering van mobiliteit
  - Welzijn van onze medewerkers
  - Geïntegreerde digitale en verbonden virtuele samenwerking
- *Research portfolio*
- Door in een zeer vroeg stadium onze prioriteiten te verleggen naar de meest geavanceerde projecten, de flexibiliteit van ons personeel in de laboratoria binnen de projecten te verhogen, onze aanwervingsinspanningen zoals gepland te handhaven en onze uitbesteding te vergroten, hebben wij onze onderzoeksresultaten op peil kunnen houden, de faciliteit voor het beheer van de moleculen steeds draaiende gehouden en ons vroege geneesmiddelenonderzoek en de invoering van nieuwe modaliteiten voor de ontdekking van *targets* of geneesmiddelen kunnen voortzetten.
- De scorekaart van de doelstellingen van de *research*-afdeling toont een gelijkaardige productiviteit vergeleken met de vorige jaren, wat erop wijst dat wij erin geslaagd zijn de impact tot een minimum te beperken, althans op korte termijn.
- *Development portfolio*
- Wij hebben een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze klinische ontwikkelingsprogramma's. We volgen elk programma nauwgezet op in de context van de huidige wereldwijde en lokale situatie van de pandemie en de bijhorende specifieke reglementaire, institutionele en overheidsrichtlijnen, alsook de beleidslijnen in verband met COVID-19. Binnen de grenzen van deze richt- en beleidslijnen en in overleg met onze CRO's en klinische studiesites, hebben we verschillende maatregelen toegepast om de impact van de COVID-19-pandemie op onze klinische ontwikkelingsprogramma's tot een minimum te beperken, met als hoofddoel de veiligheid van onze deelnemers aan de studies te verzekeren en de data-integriteit en wetenschappelijke geldigheid van de studies te vrijwaren. Deze maatregelen werden geval per geval geïmplementeerd, op maat van de specifieke studie en de behoeften van het land op een bepaald moment, met specifieke aandacht voor kwetsbare bevolkingsgroepen en het gebruik van geneesmiddelen in onderzoek met immunosuppressieve eigenschappen. De maatregelen omvatten onder meer versterkte, transparante communicatie naar alle belanghebbenden en de rechtstreekse levering van geneesmiddelen voor onderzoek aan patiënten. Voor elke klinische studie monitoren en documenteren wij actief de impact van COVID-19 om de studie waar nodig aan te passen en de interpretatie en rapportage van de resultaten te vergemakkelijken.
- *Aanvraagproces voor filgotinib bij CU*
- Op het moment van publicatie van dit verslag hebben de regelgevende autoriteiten in Europa geen indicatie gegeven aan onze samenwerkingspartner Gilead van mogelijke vertragingen in de tijdslijnen omtrent goedkeuring.

■ *Manufacturing en supply chain*

Tot op heden heeft COVID-19 geen gevolgen gehad voor de commerciële levering van filgotinib. Gilead heeft ook bevestigd dat alle locaties die betrokken zijn bij de productie van filgotinib gevestigde locaties zijn die momenteel andere door Gilead op de markt gebrachte producten vervaardigen, een goede reputatie hebben bij de FDA en GMP-gecertificeerd zijn. Onder een bindende *term sheet* die we in december 2020 zijn aangegaan om onze overeenkomst met Gilead voor filgotinib in Europa te wijzigen, is Galapagos van plan om eind 2021 handelsvergunninghouder te worden voor filgotinib in Europa, en vervolgens verantwoordelijk te worden voor de productie. We zijn van plan om met dezelfde productielocaties te werken om de continuïteit te waarborgen.

■ *Commerciële organisatie*

Het contact van onze commerciële teams met artsen en ziekenhuizen was beïnvloed door de COVID-19-pandemie en de daaruit voortvloeiende reisbeperkingen, en vond op virtuele wijze plaats. De teams hebben geïnvesteerd in virtuele kanalen als onderdeel van de algemene commerciële strategie, en deze kanalen worden tot op heden gebruikt bij onze commerciële lancering. We merken tot nu toe geen wezenlijke impact op onze commerciële activiteiten als gevolg van de reisbeperkingen, noch is er tot nu toe een impact geweest van COVID-19 op ons vermogen om besprekingen aan te gaan over marktvergunningen.

## In een oogopslag

### Kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2020	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018
<b>RESULTATENREKENING (**)</b>			
Omzet	478.053	834.901	278.666
Overige opbrengsten	52.207	50.896	29.000
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(523.667)	(420.090)	(316.222)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(185.225)	(96.959)	(38.523)
Totale bedrijfskosten	(708.892)	(517.049)	(354.746)
Bedrijfswinst/verlies (-)	(178.632)	368.748	(47.080)
Netto financieel resultaat	(131.143)	(220.223)	15.662
Belastingen	(1.226)	165	(822)
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(311.001)	148.689	(32.240)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	5.565	1.156	2.981
Nettowinst/verlies (-)	(305.436)	149.845	(29.259)
<b>BALANS</b>			
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.135.187	1.861.616	1.290.796
Korte termijn financiële investeringen	3.026.278	3.919.216	-
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	135.728	115.356	84.646
Activa	5.717.731	6.068.609	1.439.496
Eigen vermogen	2.670.355	2.875.658	1.214.249
Over te dragen opbrengsten	2.809.133	3.000.646	149.801
Overige schulden	238.242	192.305	75.446
<b>KASSTROOM</b>			
Operationele inkomende kasstroom/operationele cash burn (-) (*)	(517.404)	3.162.809	(158.384)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	(427.336)	3.208.617	(142.466)
Kasstroom genereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	757.288	(3.764.660)	(15.914)
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten	22.040	1.335.751	287.876
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	351.994	779.708	129.497
Transfer naar korte termijn financiële investeringen	-	(198.922)	-
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(70.539)	(9.966)	10.089
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	2.143.071	1.861.616	1.290.796
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	2.135.187	1.861.616	1.290.796
Geldmiddelen en kasequivalenten ingedeeld als activa bestemd voor verkoop	7.884	-	-
Korte termijn financiële investeringen op 31 december	3.026.278	3.919.216	-
Totaal korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	5.169.349	5.780.832	1.290.796

(\*) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

(\*\*) De vergelijkende cijfers voor 2019 en 2018 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

(\*\*\*) Het totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december 2020 bevat 185 personeelsleden van Fidelta, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

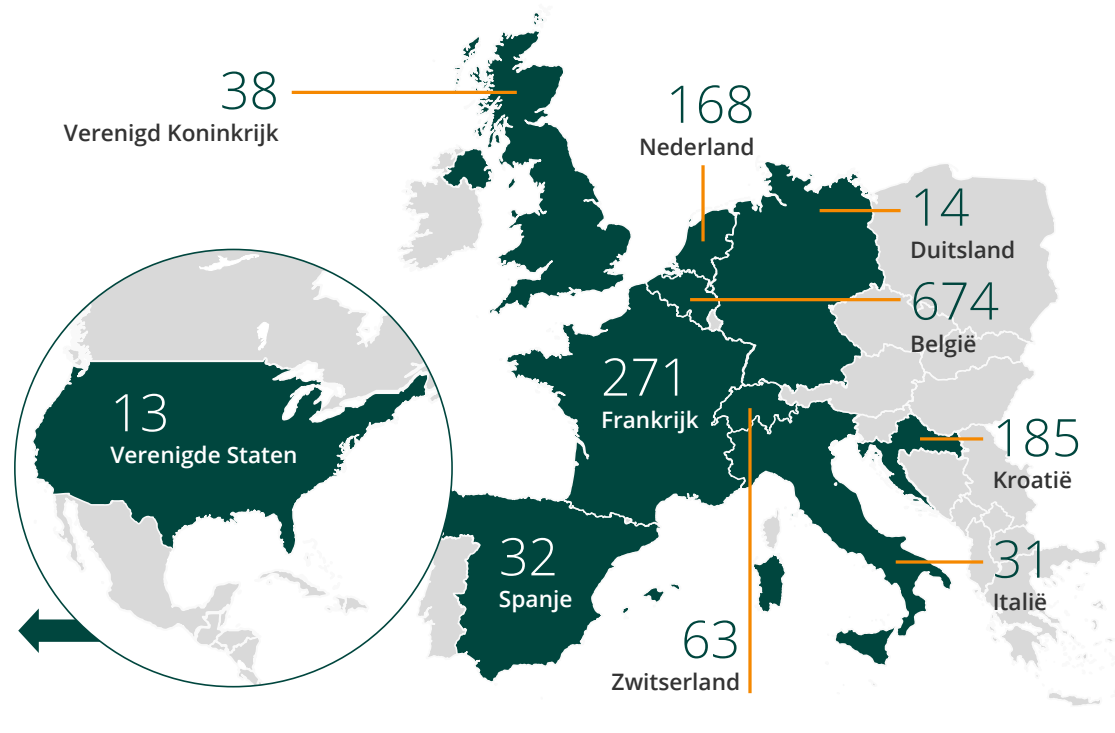
(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2020	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018
<b>FINANCIËLE RATIO'S</b>			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	65.411.767	64.666.802	54.465.421
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	(4,69)	2,60	(0,56)
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	(4,69)	2,49	(0,56)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	80,48	186,50	80,56
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december (***)	1.489	1.003	725

(\*) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

(\*\*) De vergelijkende cijfers voor 2019 en 2018 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelita activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

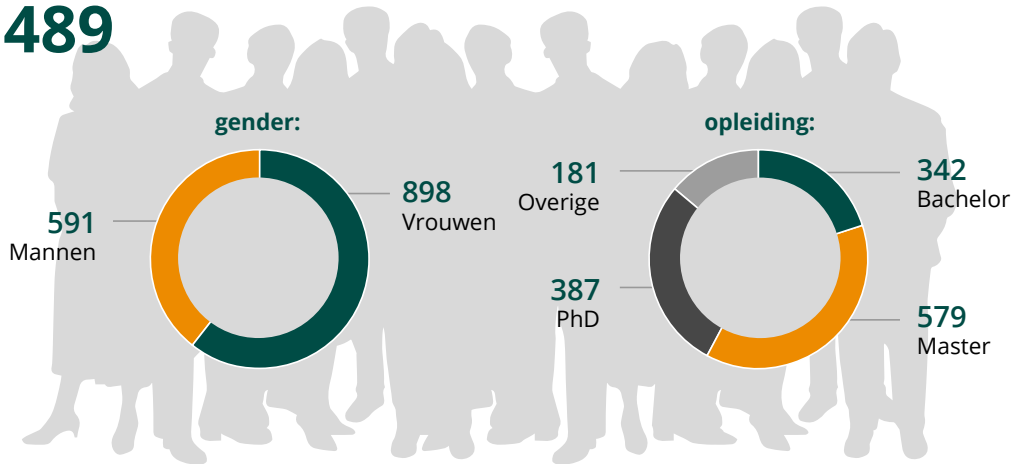
(\*\*\*) Het totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december 2020 bevat 185 personeelsleden van Fidelita, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

## Medewerkers per vestiging



Aantal medewerkers Galapagos groep

**1.489**



Gemiddelde leeftijd: <b>41,3</b>	Aantal medewerkers ouder dan 45: <b>566</b>	Nationaliteiten: <b>50</b>
Gemiddeld aantal jaren in dienst: <b>3,9</b>	Personeelsverloop: <b>2,2%</b>	Aanwervingen in 2020: <b>504</b>

Totaal aantal werknemers omvat 185 werknemers van Fidelta. Fidelta werd op 4 januari 2021 verkocht aan Selvita. Tevens omvat het totaal aantal werknemers consultants en tijdelijke werknemers.

## Strategie

---

Ons doel is om *first-in-class* geneesmiddelen te ontwikkelen en te commercialiseren op basis van nieuwe *targets*. Met humane primaire cellen ontdekken we welke eiwitten (*"targets"*) een belangrijke rol spelen in de ziektebiologie. Vervolgens identificeren en ontwikkelen we kleine moleculen die deze *targets* remmen, het evenwicht herstellen en zo het ziekteverloop positief beïnvloeden. Deze methode werd ontworpen om de ziekte zelf te bestrijden in plaats van enkel de symptomen.

In 2020 hebben we onze lang gekoesterde ambitie om een volledig geïntegreerd biotechbedrijf te worden waargemaakt met de goedkeuring en commerciële lancering van het eerste geneesmiddel van ons onderzoeksplatform, filgotinib voor de behandeling van RA. In de toekomst blijven we ons richten op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen voor ontstekingsziekten en fibrose met de ambitie om bijkomende therapieën te commercialiseren die het resultaat zijn van onze gepatenteerde pijplijn. Ons doel is onze interne pijplijn verder te verrijken met *business development* opportuniteiten, waaronder het in licentie nemen van moleculen, programma's en modaliteiten om ons onderzoeksplatform te versterken.

De sleutelementen van onze strategie zijn onder meer:

■ **Versterken van ons innovatieve leiderschap in ontstekingsziekten**

We hebben sterke activiteit waargenomen in verschillende preklinische ontstekingsmodellen met moleculen die gericht zijn tegen de SIK-klasse van nieuwe *targets* die we hebben ontdekt en die de codenaam Toledo hebben gekregen. Moleculen die de SIK-eiwitten remmen, hebben een dubbele werking op ontstekingen door ontstekingsremmende cytokinen te stimuleren en ontstekingsbevorderende cytokinen te remmen. Dit brengt een nieuw werkingsmechanisme op het gebied van ontstekingsziekten met zich mee met een potentiële differentiatie in zowel werkzaamheid als veiligheid ten opzichte van de momenteel beschikbare behandelingen. Wij zijn bezig met de uitvoering van een breed en versneld programma voor de ontdekking en ontwikkeling van meerdere reeksen moleculen die inwerken op SIK-eiwitten, gericht op activiteit in verschillende aandoeningen, waaronder ontsteking. We hebben fase 1 met GLPG3970 afgerond en zijn in 2020 begonnen met meerdere *proof-of-concept*-studies voor ontstekingsziekten. Wij verwachten in de tweede helft van dit jaar de eerste *topline* resultaten van drie studies met GLPG3970 te kunnen rapporteren. Daarnaast zijn we begonnen met een fase 1b-studie in psoriasispatiënten met TYK2-remmer GLPG3667, waarvan de *topline* resultaten ook in de tweede helft van 2021 worden verwacht. Ondertussen blijven we vorderingen maken met meerdere preklinische kandidaten voor ontstekingsziekten en blijven we onze productiviteit opvoeren om nieuwe eiwitten en geneesmiddelen te ontdekken. We onderzoeken ook bijkomende modaliteiten voor de ontwikkeling van medicijnen, en hiervoor werken we actief samen met externe onderzoekspartners om onze vooruitgang te versnellen.

■ **Verdere uitbreiding van de Europese commerciële toegang tot ons eerste op de markt gebrachte product, filgotinib, en het verkrijgen van marktgoedkeuring voor bijkomende inflammatoire indicaties**

Na de Europese goedkeuring van filgotinib in RA en onze herziene overeenkomst voor filgotinib die in december 2020 is aangekondigd (zie [Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening](#)), stellen wij en Gilead de Europese markttoegang veilig, terwijl ook alle Europese commerciële activiteiten naar ons worden overgedragen. Gilead blijft verantwoordelijk voor de verkoop buiten Europa en heeft in 2020 goedkeuring verkregen voor de verkoop van filgotinib voor RA in Japan. Wij en Gilead ontwikkelen filgotinib voor CD en CU. Gilead heeft de aanvraag voor goedkeuring van filgotinib bij CU in Europa ingediend en zal de aanvraag in Japan naar verwachting in de eerste helft van 2021 indienen. Gilead voert klinische fase 3-programma's uit voor CD (DIVERSITY), waarvoor de voltooiing van de rekrutering wordt verwacht in de tweede helft van 2021.

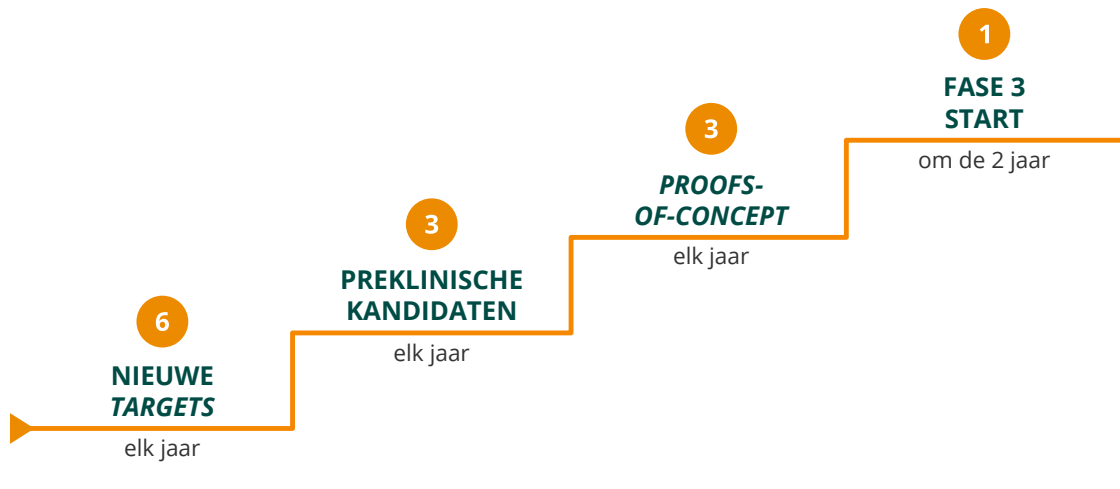
#### ■ IPF/fibrose aanpakken met onze baanbrekende methode

Wij bouwen aan een diverse fibrosefranchise met naar we menen verschillende en complementaire werkingsmechanismen in IPF en andere vormen van fibrose. Tot op heden hebben we positieve *topline* resultaten gerapporteerd voor de PINTA fase 2a-studie met de GPR84-remmer GLPG1205 in IPF patiënten en hebben we een preklinische kandidaat uit ons Toledo-programma genomineerd. Onlangs hebben we GLPG4716, een chitinaseremmer, toegevoegd aan onze IPF-portfolio. Dit in licentie genomen molecuul van OncoArendi is in voorbereiding voor een fase 2-studie. We hebben ook twee moleculen in een vroeg stadium in licentie genomen (en hebben een exclusieve optie om nog eens vier nieuwe *target*-programma's in licentie te nemen) met nieuwe werkingsmechanismen op het gebied van fibrose, waarmee we een groeiende portfolio van diverse benaderingen voor IPF en fibrose versterken.

#### ■ De waarde van ons *target discovery*-platform op basis van nieuwe werkingsmechanismen maximaliseren en benutten

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen opgeleverd in meerdere therapeutische gebieden. Onze meest vergevorderde preklinische programma's zijn GLPG4586 (fibrose), GLPG4605 (fibrose), en GLPG4876 (ontstekingsziekten). Ons streven is om elke twee jaar een fase 3-studie te starten en elk jaar drie *proof-of-concept*-studies uit te voeren, en ten minste drie preklinische kandidaatmedicijnen en ten minste zes nieuw gevalideerde *targets* aan te leveren.

### R&D-ambitie – een actieve portfolio van rond de 30 projecten behouden



■ **Waarde op lange termijn creëren en onze pijplijn versnellen met onze samenwerkingspartner Gilead**

Dankzij onze transformatieve R&D-samenwerking met Gilead die we in juli 2019 hebben ondertekend, plannen we om onze ontdekkings-, ontwikkelings- en commerciële inspanningen te verhogen om innovatie te brengen voor patiënten die lijden aan ernstige ziekten. Gilead heeft toegang tot ons baanbrekende technologieplatform en verkrijgt optierechten buiten Europa op onze huidige en toekomstige programma's. Wij zijn ervan overtuigd dat deze samenwerking voor beide partijen voordelig is, aangezien wij toegang krijgen tot de uitgebreide ervaring van Gilead op het gebied van de ontwikkeling en commercialisering van geneesmiddelen, en Gilead tot ons baanbrekende ontdekkingsplatform, met optierechten op onze huidige en toekomstige programma's buiten Europa. Gilead is onderworpen aan een 10-jaar *standstill*, heeft \$3,95 miljard in vooruitbetalingen gemaakt en investeerde \$1,5 miljard in aandelen, met inbegrip van de uitoefening van Warrant A. Naast het behoud van de volledige Europese commerciële rechten komen we in aanmerking om een \$150 miljoen *opt-in*-betaling te ontvangen per programma, plus *tiered* royalty's van 20-24% op de nettoverkoop van al onze producten (ex-filgotinib) die Gilead in licentie heeft genomen. Zie verder ook [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

## Continuïteitsverklaring

---

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €334,7 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2020. Ons geconsolideerd nettoverlies op 31 december 2020 was €305,4 miljoen. De raad van toezicht heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande korte termijn financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €5.169,3 miljoen op 31 december 2020 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden) te financieren. De raad van toezicht is ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de potentiële ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van toezicht van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze korte termijn financiële investeringen, geldbeleggingen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden), wijst de raad van toezicht erop dat als de R&D-activiteiten goed gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

## Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft onze directieraad interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van toezicht heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 32](#) in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk [Risicofactoren](#) van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante IT systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen. Het management neemt gepaste risicobeperkende- en herstelmaatregelen in het geval er een tekortkoming met betrekking tot IT zou worden geïdentificeerd. Onze interne controle over financiële verslaggeving behelst ook bijkomende lagen van controles met betrekking tot de bedrijfsprocessen om alle resterende risico's gerelateerd aan tekortkomingen met betrekking tot IT te beperken.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2020 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

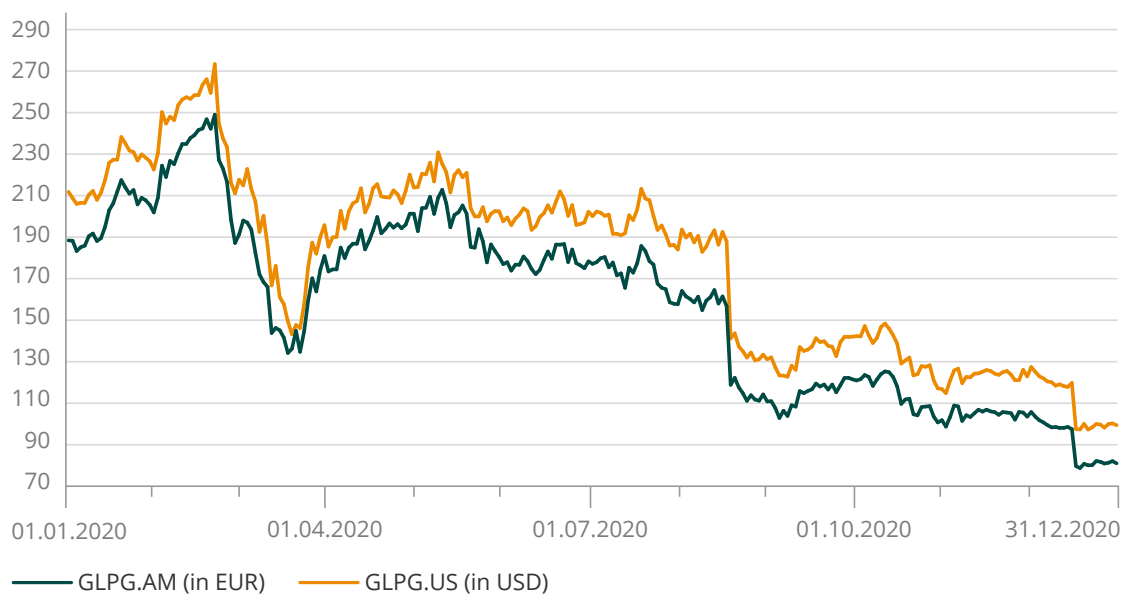
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van het huidige jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2020.

## Het Galapagos aandeel

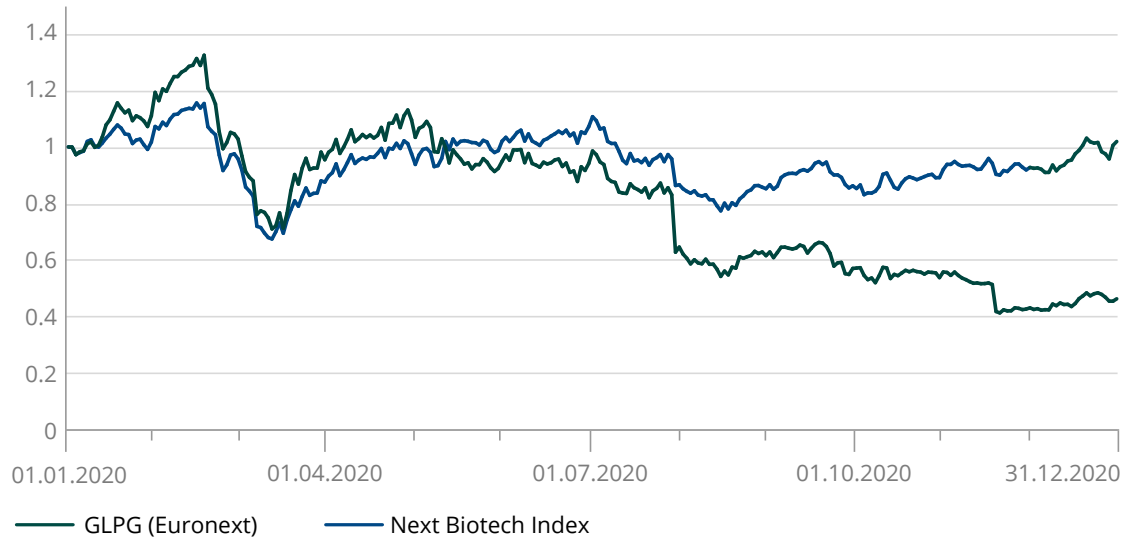
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd op Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 op de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussels, de AMX Index (Amsterdamse Midcap Index) op Euronext Amsterdam en de Nasdaq Biotechnology Index op Nasdaq in New York. In 2019 werd Galapagos opgenomen in de MSCI Global Standard Index.

### Het Galapagos aandeel in 2020

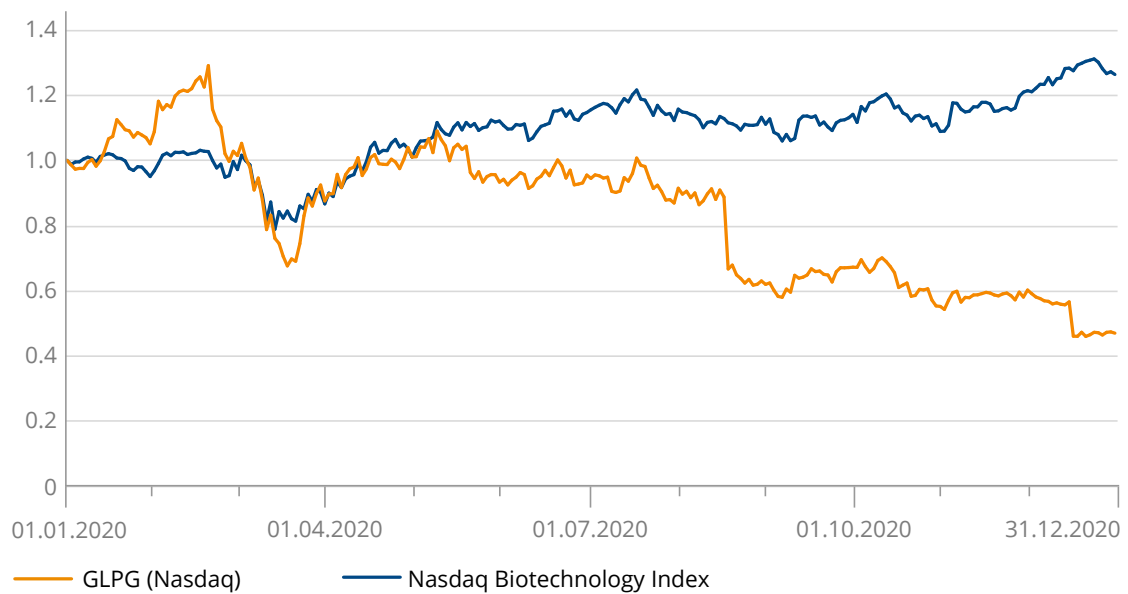


In 2020 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 521.824 aandelen en een omzet van €80,8 miljoen. Het dagelijkse handelsvolume op Nasdaq in 2020 bedroeg 175.730 aandelen (American Depository Shares) die een omzet vertegenwoordigden van \$29,1 miljoen.

## Galapagos vs Next Biotech Index in 2020



## Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index in 2020



## Investor relations activiteiten

We hebben vandaag coverage van >20 *sell-side* analisten waaronder bijkomende coverage in 2020.

In 2020 heeft het IR-team op 48 (virtuele) conferenties in Europa en de VS gepresenteerd. In de VS, Europa en Azië werden er verschillende door banken georganiseerde alsook zelf georganiseerde roadshows gehouden, telkens aangevuld met virtueel contact, waarop we ongeveer 1.500 meetings met investeerders hielden.

We presenteerden de 2019 jaar-, 2020 kwartaal-, en halfjaarresultaten, een Toledo Roundtable en gaven presentaties op conferenties via webcasts.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de filgotinib-ontwikkelingsprogramma's en commerciële strategie, de CRL en de nieuwe filgotinib-overeenkomst met samenwerkingspartner Gilead, de R&D-samenwerkingsovereenkomst met Gilead, onze fase 3-studie met ziritaxestat, alsook de fase 2-studie met GLPG1205 bij patiënten met IPF, onze ROCCELLA globale fase 2b-studie met samenwerkingspartner Servier in artrose in de knie, en ons Toledo-programma in ontstekingsziekten. Bij de aanvang van de pandemie werd de invloed van COVID-19 op onze ondernemingsactiviteiten besproken. Voor meer informatie: [Impact van COVID-19](#).

## Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2020 €1.037,0 miljoen ten opzichte van €1.324,3 miljoen in 2019. De afname in de omzet is veroorzaakt door de volledige erkenning in opbrengst in 2019 van de *upfront* betaling van €667,0 miljoen ontvangen van Gilead in augustus 2019 gerelateerd aan ziritaxestat, deels gecompenseerd door de hogere omzet in 2020 van €323,0 miljoen, voornamelijk als gevolg van toegenomen succesbetalingen, *upfront* betalingen en royalty's gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead. Er zit wel een toename in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €60,9 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €17,4 miljoen, inclusief €5,5 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten en €9,8 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel.

De bedrijfskosten van 2020 bedroegen €1.146,0 miljoen ten opzichte van €930,5 miljoen in 2019. De diensten en diverse goederen zijn sterk toegenomen tot €543,0 miljoen in vergelijking met €444,1 miljoen in 2019, voornamelijk door toegenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €7,5 miljoen in 2019 tot €10,3 miljoen in 2020.

Personeelskosten in 2020 bedroegen €59,9 miljoen ten opzichte van €52,2 miljoen in 2019. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2020 bedroeg 508 in vergelijking met 361 per einde 2019, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €467,8 miljoen in 2020, vergeleken met €403,3 miljoen in 2019, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van R&D-kosten.

In 2020 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €25,8 miljoen ten opzichte van €27,5 miljoen in 2019, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die toenamen van €64,0 miljoen in 2019 tot €139,9 miljoen in 2020. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door hogere non-cash wisselkoersverliezen op de U.S. dollar in 2020. Niet-recurrente financiële opbrengsten bestonden uit €5,5 miljoen meerwaarde bij verkoop van financiële vaste activa.

Belastingopbrengsten in 2020 van €21,6 miljoen, vergeleken met €21,6 miljoen belastingopbrengsten in 2019, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D-fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De geactiveerde R&D-kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

De investeringen in vaste activa in 2020 bedroegen €55,8 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde licenties en software, en kosten voor nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €78,3 miljoen en €71,8 miljoen en bestonden hoofdzakelijk uit vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €78,3 miljoen en €5,5 miljoen in 2020, in vergelijking met een totale vordering met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €67,0 miljoen in 2019.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2020 bedroeg €5.122,3 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2020 werd afgesloten met een verlies van €196,0 miljoen, vergeleken met een winst van €379,0 miljoen in 2019. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €276,5 miljoen per 31 december 2020. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2020 maakte Galapagos NV geen gebruik van financiële instrumenten, er wordt geen actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

## Disclaimer en overige informatie

---

Dit verslag bevat alle door de Belgische wetgeving vereiste informatie.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel aan de Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. In dit verslag verwijst de term 'Galapagos NV' enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en omvatten verwijzingen naar 'wij', 'onze', 'de groep' of 'Galapagos' Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit verslag is in het Nederlands en het Engels gepubliceerd. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, met inbegrip van de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

### **Galapagos**

Investor Relations

Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen

België

Tel. +32 15 34 29 00

E-mail: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website [www.glpg.com](http://www.glpg.com).

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met het gedrukte document die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen wij enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Als Amerikaanse beursgenoteerde onderneming zijn we ook onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission (Amerikaanse beurscommissie, kortweg SEC). Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op formulier 20-F. Het Formulier 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en een link ernaar is op onze website geplaatst.

Met uitzondering van filgotinib, goedgekeurd door de Europese Commissie en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn voor de behandeling van reumatoïde artritis, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag nog onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Jyseleca®, Gilead en het Gilead logo zijn handelsmerken van Gilead Sciences, Inc. of zijn verbonden vennootschappen.

## Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze uitspraken worden vaak, maar niet altijd, gedaan aan de hand van woorden of zinnen zoals 'geloven', 'verwachten', 'streven naar', 'plannen', 'trachten', 'schatten', 'kunnen', 'zullen', 'zouden kunnen', 'verderzetten' en gelijkaardige uitdrukkingen. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de "Brief van het management", de informatie in het hoofdstuk met als titel "Galapagos in 2021", de verwachtingen uitgesproken door het management van Galapagos, onder andere met betrekking tot het tijdstip en de uitkomst van de strategische her-evaluatie en van de verwachte operationele cash burn tijdens het boekjaar 2021, financiële resultaten, verklaringen betreffende het bedrag en de timing van mogelijke toekomstige mijlpaalbetalingen, *opt-in* en/of royalty betalingen door Gilead, Galapagos' strategische R&D ambities en mogelijke wijzigingen van deze ambities, onze verklaringen en verwachtingen betreffende de verkoop van filgotinib, verklaringen betreffende de wereldwijde R&D samenwerking met Gilead en betreffende onze herziene afspraken met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in ulceratieve colitis, ziekte van Crohn, inflammatoire darmziekten en andere indicaties (ii) met GLPG1205 en GLPG4716 in IPF, (iii) met GLPG3312, GLPG3970 en GLPG4399 in ontstekingsziekten, (iv) met GLPG2737 in ADPKD, (v) met GLPG4059 in metabolische ziekten en (vi) met GLPG3970 in psoriasis, CU, RA en andere indicaties (vii) met GLPG3667 in psoriasis, (viii) met GLPG0555 in OA en (ix) met het Toledo programma in ontstekingsziekten en fibrose, verklaringen met betrekking tot de data van Galapagos' ontwikkelingsprogramma's met ziritaxestat die de registratie of verdere ontwikkeling van ziritaxestat in IPF, systemische sclerose of enige andere indicatie niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen, verklaringen betreffende onze interacties met regelgevende instanties, de timing of verwachtingen betreffende het bekomen van bijkomende goedkeuringen voor filgotinib in RA, CU of enige andere indicatie, inclusief de CU of IBD indicaties voor filgotinib in Europa, Japan en de VS, met inbegrip van het risico dat dergelijke regelgevende instanties bijkomende studies vereisen, het tijdstip of verwachtingen van prijsbepaling- en terugbetalingsbeslissingen voor filgotinib, evenals verklaringen betreffende de opbouw van onze commerciële organisatie voor filgotinib, de verwachte impact van COVID-19 en onze strategie, business plannen en focus. Galapagos waarschuwt de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Bovendien, zelfs indien onze resultaten, prestaties of realisaties, financiële toestand en liquiditeitspositie, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen met betrekking tot onze inkomsten en financiële resultaten voor 2021 en onze bedrijfsuitgaven voor 2021 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat een of meer van onze veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied productontwikkeling en goedkeuringseisen van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, psoriatische artritis, ziekte van Bechterew, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen, inclusief ziritaxestat in IPF, systemische sclerose of enige andere indicatie), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib, Gilead), het tijdstip van en de risico's verbonden aan het voltooien en implementeren van het amendement aan onze overeenkomst met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, inschattingen betreffende het commercieel potentieel van filgotinib en onze

kandidaatproducten, en dat de verwachtingen van Galapagos met betrekking tot de kosten en opbrengsten in verband met de overdracht van Europese commercialiseringsrechten op filgotinib onjuist kunnen zijn en de onzekerheden in verband met de impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "Risicofactoren" in dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.

# R&D

Research &  
Development

Met vertrouwen vooruit

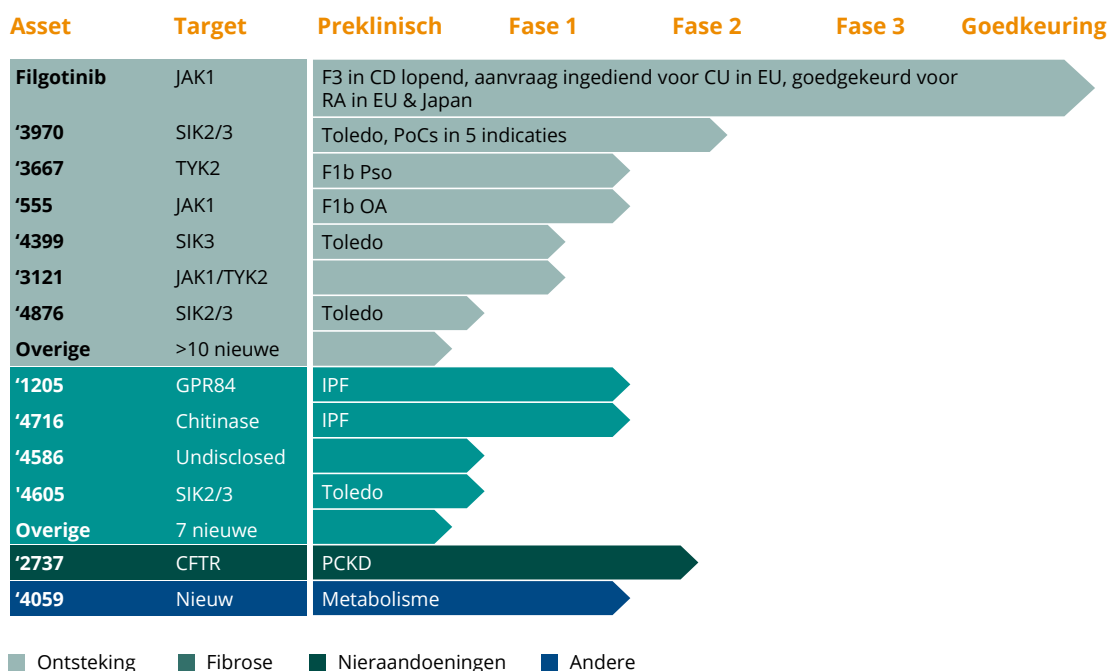
## Onze brede pijplijn en innovatieve motor voor het ontdekken van geneesmiddelen

Wij ontdekken en ontwikkelen geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen, waarvan er een aantal zich momenteel in een vergevorderd ontwikkelingsstadium bevinden voor verschillende ziekten met grote onvervulde medische behoefte. Het flexibele *discovery platform* van Galapagos is toepasbaar in vele therapeutische indicaties.

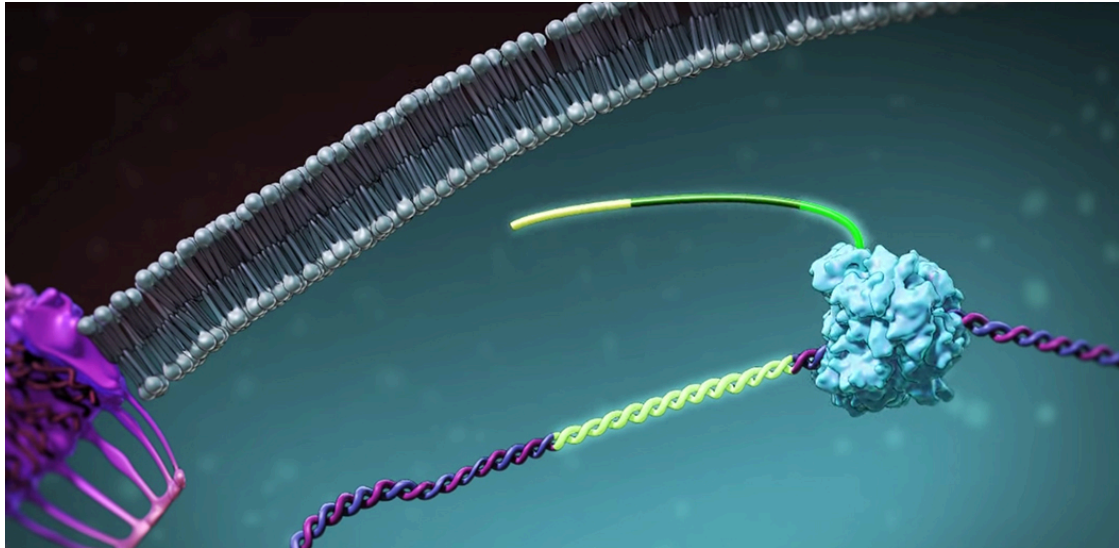
Nu we goedkeuring hebben gekregen voor het eerste commerciële geneesmiddel uit ons baanbrekende *discovery platform*, blijven we ons sterk inzetten voor de verdere ontwikkeling van onze uitgebreide pijplijn van kandidaten voor ontstekingen, fibrose en andere indicaties. Met onze plannen om in 2021 meerdere patiëntenstudies te starten, zetten we de toon voor een gevulde nieuwsstroom van resultaten in de komende jaren. Onze *late stage* klinische pijplijn omvat: preferentiële JAK1-remmer filgotinib, goedgekeurd voor de behandeling bij RA in Europa en Japan, waarvoor goedkeuring is aangevraagd voor UC in Europa, en die zich momenteel in een fase 3-studie bevindt in CD; GLPG1205, een GPR84-remmer die positieve *topline* resultaten geleverd heeft in de IPF PINTA fase 2-studie in 2020; GLPG4716, een chitinaseremmer in licentie genomen van OncoArendi, in voorbereiding voor een fase 2-studie in IPF; en de Toledo-molecule GLPG3970, een SIK2/3-remmer, in *proof-of-concept*-studies in 5 indicaties. Zowel in onze inflammatie- als in onze fibroseportefeuilles hebben wij meerdere kandidaten met nieuwe werkingsmechanismen die zich in een vroeg onderzoeksstadium bevinden. De meeste van deze programma's zijn louter gebaseerd op het remmen van *targets* die werden ontdekt door middel van ons *target discovery*-platform.

Filgotinib maakt deel uit van de samenwerking met Gilead. Wij hebben samenwerkingen lopen met OncoArendi voor GLPG4716, met Fibrocor voor GLPG4586 en mogelijk andere programma's, en voor programma's in een vroeger stadium met Ryvu en Scipher Medicine. Hieronder wordt een overzicht getoond van onze belangrijkste assets in de huidige pijplijn:

### Onze klinische pijplijn



## Veelzijdig *target discovery*-platform



Ons *target discovery*-platform biedt een aanzienlijk en substantieel concurrentievoordeel omdat het:

- de situatie *in vivo* nauwkeurig nabootst door het gebruik van primaire menselijke cellen met relevante *trigger* en uitlezing voor een specifiek ziektefenotype;
- mogelijke aangrijpingspunten in een ziekte identificeert door een specifiek eiwit in een testsysteem uit te schakelen; en
- ons in staat stelt om snel de totaliteit aan *druggable* en *non-druggable* genen die voor geneesmiddelenontwikkeling relevant zijn te analyseren en om farmaceutisch traceerbare eiwitten te selecteren die rechtstreeks bepalend zijn voor het ziektebeeld.

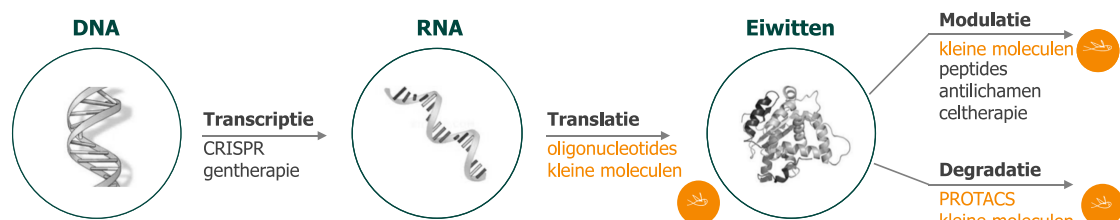
Een bewijs van het succes van deze unieke aanpak is filgotinib, werkzaam op JAK1, een *target* waarvan we de rol in de specifieke ziekte hebben ontdekt met ons *discovery*-platform.

Het menselijk genoom bestaat uit tienduizenden genen die coderen voor de eiwitten in het menselijk lichaam. Bijna alle chronische ziekten en aandoeningen worden veroorzaakt door een verstoring van de normale werking van bepaalde eiwitten. Het hoofddoel van onze aanpak is om moleculen te ontdekken en te ontwikkelen die de activiteit van deze eiwitten veranderen, zodat de normale werking terugkeert en de oorzaak van de ziekte wordt geminimaliseerd of geëlimineerd. Eén van de belangrijkste obstakels bij het ontdekken van nieuwe geneesmiddelen bestaat erin te achterhalen welke van de tienduizenden eiwitten in het lichaam een sleutelrol spelen bij een bepaalde ziekte. Zodra deze eiwitten ontdekt zijn, worden ze *targets* voor medicijnontwikkeling. Het vinden van deze *targets* is een van de cruciale stappen in het proces van de ontdekking van geneesmiddelen. Onze aanpak bij het ontdekken van *targets* is uniek, aangezien ons *target discovery*-platform gebruik maakt van humane primaire cellen, wat volgens ons een goede aanpak is om de mogelijke effecten van een eiwit op de ziekte te bestuderen.

Om eiwitten in menselijke cellen te bestuderen, maken we gebruik van de specifieke eigenschappen van adenovirussen gecombineerd met RNA-interferentie. Het adenovirus is een verkoudheidsvirus en kan bijna elk type menselijke cel infecteren. De adenovirussen waarmee wij werken, werden ontwikkeld om te fungeren als een shuttlevector zodat ze specifieke stukjes DNA naar de menselijke cellen kunnen brengen. Bovendien zijn deze virussen replicatiedeficiënt gemaakt, wat betekent dat ze zich niet kunnen vermenigvuldigen in de menselijke cellen die ze infecteren en daardoor niet in staat zijn celprocessen te verstoren. We hebben de virussen zo aangepast dat ze kleine stukjes DNA, specifiek voor individuele menselijke genen, kunnen transporteren. Wanneer het virus de cel binnendringt, wordt dit stukje DNA in de cel omgezet in een korte RNA-sequentie die in de cel

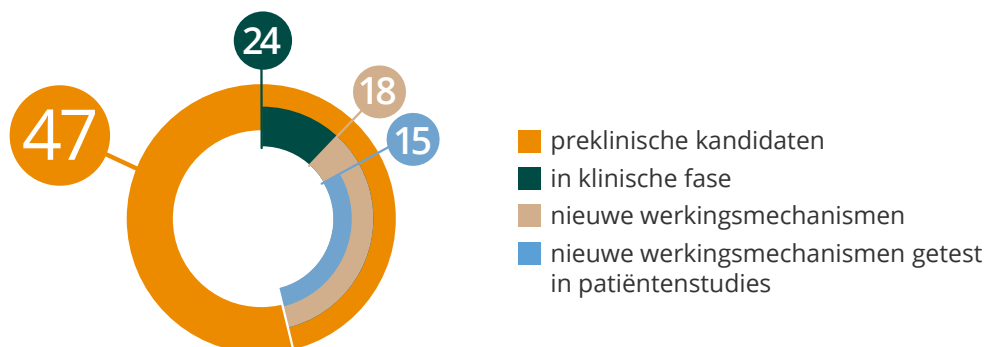
geprogrammeerd is om *short interfering RNA* of siRNA te worden. Dit siRNA interfereert specifiek met het mRNA van het eiwit waarvoor het werd ontworpen. Door middel van deze virussen kunnen we in cellen de aanmaak van een bepaald eiwit blokkeren via een zogenaamde *knock-down* en nagaan of dit de normale functie kan herstellen.

Ons onderzoek naar medicijnen is gebaseerd op de *targets* die met deze technologie zijn ontdekt. Oorspronkelijk concentreerden wij ons op 6.000 menselijke genen die tot het genoom behoren dat voor kleine moleculen geschikt is. We zijn het *discovery* process aan het uitbreiden met nieuwe technologieën zoals de op oligonucleotiden gebaseerde technieken (antisense (AS) of siRNA) en degraderingsmethoden (Proteolysis Targeting Chimeras of PROTACs). Deze toevoegingen stellen ons in staat breder te gaan en in totaal 20.000 eiwit-coderende genen te onderzoeken. Zodra een *target* gevalideerd is, zullen we de meest geschikte methodologie gebruiken om een potentieel therapeutisch geneesmiddel te ontwikkelen.



Bij een aanpak met kleine moleculen wordt een assay, die ontwikkeld is om de activiteit van het doelwit te beoordelen, onderworpen aan grote verzamelingen chemische kleine moleculen waarmee chemische structuren kunnen worden geïdentificeerd die met het doelwit interageren en de activiteit ervan blokkeren of activeren. Deze chemische structuren worden vervolgens gemodificeerd om een preklinische kandidaat te bekomen en na succesvolle optimalisatie en de preklinische testen in diermodellen, wordt het kandidaatproduct getest bij mensen. Andere technologieën om relevante doelwitten te moduleren, zoals oligonucleotiden of PROTAC's, worden momenteel onderzocht. In beide gevallen is het eindresultaat de verwijdering van het doelwit uit de cellen waardoor de effecten die bijdragen tot de ziekte worden voorkomen.

Deze *discovery*-aanpak biedt aanknopingspunten voor de ontdekking en ontwikkeling van medicijnen met nieuwe werkingsmechanismen. Sinds 2009 hebben we 47 preklinische kandidaatmedicijnen voortgebracht. Voor 24 van deze werden de eerste studies in mensen opgestart, waarvan men van 18 aanneemt dat ze een nieuw werkingsmechanisme hebben, en 15 werden geëvalueerd in patiëntenstudies.



Naast de moleculen in de pijplijn die zich in de klinische fase bevinden, hebben we op dit moment meerdere programma's in *discovery* die potentieel doorgroeien naar de klinische ontwikkelingsfase.

## Onze franchise in ontstekingsziekten

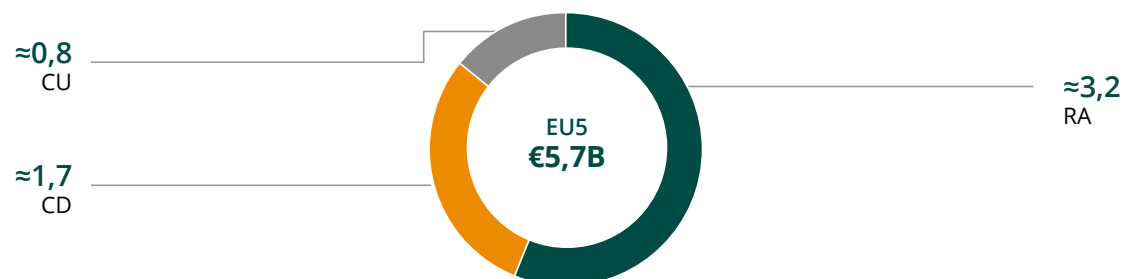
### Onze filgotinib-franchise

Wij hebben een samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib in meerdere ziekten. Filgotinib is goedgekeurd voor gebruik in RA in Europa en Japan in september 2020. Gilead heeft besloten niet verder te gaan met de goedkeuring voor RA in de VS na ontvangst van een *Complete Response Letter* en daaropvolgende besprekingen met de Amerikaanse FDA in 2020. Filgotinib is in 2020 ter goedkeuring ingediend voor CU in Europa en bevindt zich in een fase 3-klinische studie voor CD. Gilead verwacht in H1 2021 filgotinib ter goedkeuring in te dienen voor CU in Japan. Het regelgevend traject voor goedkeuringen in CU en CD in de VS hangt af van de uitkomst van de bevindingen van de resultaten van de MANTA- en MANTA-RAy-studies door de FDA.

Eind 2020 hebben wij en Gilead een bindende *term sheet* afgesloten waarin wij overeenkomen de bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib aan te passen. Wij zullen de exclusieve commerciële, operationele en ontwikkelingsverantwoordelijkheid voor filgotinib in RA in Europa op ons nemen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft houder van de handelsvergunning voor filgotinib buiten Europa, zoals in Japan waar filgotinib is goedgekeurd en samen met Eisai op de markt wordt gebracht. Gilead en wij zullen het potentieel van filgotinib voor de ondersteuning van patiënten met inflammatoire darmziekten (IBD) blijven onderzoeken. Gilead zal de operationele verantwoordelijkheid behouden voor de lopende onderzoeken naar CD, terwijl wij de operationele verantwoordelijkheid zullen dragen voor de lopende onderzoeken naar CU. Wij zullen betalingen ontvangen van Gilead in verband met veranderingen in de verantwoordelijkheid voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib in Europa. Gilead zal royalty's ontvangen van Europese verkopen van filgotinib, startend in 2024. Zie de [Toelichting op de Geconsolideerde Jaarrekening](#) voor financiële details van de herziene overeenkomst.

De Europese markt voor geneesmiddelen voor de behandeling van ontstekingsziekten is aanzienlijk. Onze inschatting is dat de markt voor ontstekingsziekten in de vijf grootste Europese markten vandaag ongeveer €5,7 miljard bedraagt waarvan ongeveer 60% van de huidige markt gericht is op de behandeling van RA en ongeveer 40% voor CU en CD samen:

### Marktomvang voor ontstekingsziekten op vandaag, miljard €



RA: reumatoïde artritis; CD: ziekte van Crohn; CU: colitis ulcerosa

Bron: IQVIA Analytic Link (MAT tot Q2 2020) – geschatte waarde per ziekte bij ex mfr prijslijsten. Allen biologisch en tsDMARDs.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> tsDMARDs: *targeted synthetic disease-modifying antirheumatic drugs*, gerichte synthetische ziektemodificerende antireumatische geneesmiddelen

We hebben de ambitie om een commerciële piek in verkoop te bereiken van ongeveer €500 miljoen in RA, CU en CD in Europa in de tweede helft van dit decennium, gebaseerd op een aandeel van 8-12% van de totale geschatte markt voor RA, CU en CD in de vijf grootste markten in Europa.

## Filgotinib in reuma

Reuma is een chronische auto-immuunziekte waar in de Verenigde Staten en Europa ruim drie miljoen patiënten aan lijden. Reuma wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten lijden aan pijn, stijfheid en beperkte mobiliteit als gevolg van een hardnekkige ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk resulteert in onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en het bot. Momenteel bedraagt de markt voor RA-behandelingen in de EU5 ongeveer €3,2 miljard waarbij 60% van de patiënten wordt behandeld met geavanceerde therapieën, waaronder injecteerbare, biologische geneesmiddelen en tsDMARDs.

Ondanks dat er veel goedgekeurde middelen zijn, bestaat er een aanzienlijke onvervulde behoefte, aangezien slechts één op de vijf patiënten in het eerste behandelingsjaar volledige remissie bereikt.

Er zijn orale geneesmiddelen gericht op JAK-signalering (Janus kinase) goedgekeurd voor de behandeling van ontstekingsziekten. We hebben JAK1 in 2003 ontdekt in een assay gericht op ontstekings-*targets* en hebben vervolgens filgotinib, een klein molecuul met preferentiële selectiviteit voor JAK1, ontwikkeld.

Filgotinib is een eenmaal daagse, orale, preferentiële JAK1-remmer die uitgebreid is getest in fase 1 en fase 2 bij RA, waarbij een duurzame respons met een consistent veiligheidsprofiel bij RA-patiënten is aangetoond. Deze studies ondersteunden de voortgang naar fase 3-studies bij RA. DARWIN 3 (NCT02065700), een multi-center, open-label, langetermijn-vervolgstudie naar veiligheid en werkzaamheid van proefpersonen die ofwel DARWIN 1 of DARWIN 2 fase 2b-studies voltooiden, is vandaag nog steeds aan de gang.

## FINCH fase 3-programma

De veiligheid en werkzaamheid van éénmaal daagse doses filgotinib van 100 mg en 200 mg werden onderzocht in het klinische fase 3 FINCH-programma dat van start ging in augustus 2016. FINCH omvat vier fase 3, gerandomiseerde, multicenter studies in patiënten met matige tot ernstige RA.

De studies werden ontworpen om de werkzaamheid en veiligheid van filgotinib te onderzoeken in verschillende belangrijke patiëntenpopulaties die een typisch RA-behandelingschema volgen. Deze omvatten:

- Patiënten die niet voldoende reageren op methotrexaat (MTX) (FINCH 1, NCT02889796)
- Patiënten met moeilijk te behandelen RA en die onvoldoende reageren op biologische ziekteveranderende antireuma-geneesmiddelen (bDMARDs) (FINCH 2, NCT02873936)
- MTX-naïeve patiënten (FINCH 3, NCT02886728)
- Patiënten die in aanmerking komen, kunnen ook in de langetermijn-vervolgstudie worden opgenomen (FINCH 4, NCT03025308)

Bij toxicologische studies in dieren in de preklinische fase veroorzaakte filgotinib bij een bepaalde hoge dosis bijwerkingen op het mannelijk voortplantingssysteem. Daarom voeren Gilead en Galapagos gelijktijdig met alle fase 3-programma's specifieke studies uit naar sperma-analyse bij mannelijke patiënten met ontstekingsziekten (RA, CD, CU, AS en PsA), de MANTA- en MANTA-RAY-studies genoemd.

Onlangs hebben we de tussentijdse resultaten en het primaire eindpunt aangekondigd. In totaal werden 248 patiënten 1:1 gerandomiseerd naar 200 mg filgotinib eenmaal daags of placebo, en dit gedurende een initiële dubbelblinde behandelingsperiode van 13 weken. Het primaire onderzoeksdoel in beide studies was het aantal patiënten bij wie de spermacentratie na 13 weken met 50% of meer afnam. Patiënten bij wie deze afname werd vastgesteld, stopten de behandeling na week 13. Deze patiënten zijn overgegaan op een standaardbehandeling en worden gedurende maximaal 52 weken om de 13 weken gecontroleerd op de omkeerbaarheid van het effect.

Van de 248 gerandomiseerde patiënten bereikten er 240 patiënten week 13, waarbij er twee spermamonsers werden afgenomen per patiënt, zijnde aan het begin van de studie en in week 13. Van hen vertoonden in totaal 18 patiënten een daling van de spermaconcentratie van meer dan 50%, waarbij 10/120 (8,3%) patiënten behandeld werden met placebo en 8/120 (6,7%) patiënten met filgotinib. Deze studies, die zijn opgezet in samenwerking met en goedgekeurd zijn door de relevante regelgevende instanties, zijn niet bedoeld voor statistische vergelijking tussen de onderzoeksgroepen. Deze data zullen nu ingediend worden bij de relevante regelgevende instanties.

Na de dubbelblinde, placebogecontroleerde periode van 13 weken waarvoor de MANTA- en MANTA-RAY-resultaten werden samengevoegd, konden patiënten die geen daling van meer dan 50% vertoonden, doorgaan met een geblindeerde behandeling volgens het originele studieprotocol, of overstappen op open-label filgotinib, of op een standaardbehandeling gedurende nog eens 13 weken, om daarna deel te kunnen nemen aan een langetermijn- vervolgstudie. Patiënten die op enig moment afwijkingen vertonen in de gemeten spermaparameters, komen in de monitoringfase terecht, waar ze gedurende maximaal 52 weken om de 13 weken worden beoordeeld op omkeerbaarheid.

Aangezien de MANTA- en MANTA-RAY-studies nog lopende zijn, en om de integriteit van het onderzoek te handhaven, zijn Gilead en Galapagos van plan om aanvullende resultaten te rapporteren wanneer alle patiënten de monitoringfase hebben voltooid zoals vooropgesteld in het studieprotocol.

Na afronding van de MANTA- en MANTA-RAY-studies, zijn Galapagos en Gilead van plan om de volledige resultaten in te dienen voor publicatie in een wetenschappelijk tijdschrift.

### Resultaten FINCH 1

De FINCH1-studie bereikte haar primair eindpunt voor beide doseringen van filgotinib voor wat het aantal patiënten betreft dat een verbetering van ACR20 respons (*American College of Rheumatology* 20%) had, vergeleken met placebo op week 12.

De resultaten van de FINCH 1-studie werden virtueel gepresenteerd op het *2020 Annual European Congress of Rheumatology* (Combe *et al.* 2020) en gepubliceerd in de *Annals of the Rheumatic Diseases* (Combe *et al.* 2021).

### Resultaten FINCH 2

Bij de moeilijk te behandelen populatie die onvoldoende reageert op bDMARDs, bereikte filgotinib het primair eindpunt in de FINCH 2-studie bij het deel patiënten dat een ACR20 (*American College of Rheumatology* 20%) respons bereikte op week 12. Het effect op klinische werkzaamheid en kwaliteit van leven geëvalueerd op week 12 en week 24 werd gepresenteerd op het jaarlijkse ACR-congres 2019 (Genovese *et al.*) en de resultaten voor FINCH 2 werden gepubliceerd in *The Journal of the American Medical Association, JAMA* (Genovese *et al.* 2019).

### Resultaten FINCH 3

De studie bereikte het primair eindpunt bij het aandeel patiënten dat op week 24 een ACR20 (*American College of Rheumatology* 20%) respons had. Het aantal patiënten dat het primair eindpunt van ACR20 respons op week 24 bereikte was significant hoger in de patiëntengroepen met als dosering 200 mg filgotinib plus MTX en 100 mg filgotinib plus MTX vergeleken met patiënten die alleen MTX kregen.

De resultaten van de FINCH 3-studie werden gepresenteerd op de virtuele 2019 *European League Against Rheumatism* jaarlijkse meeting (Westhovens *et al.*) en gepubliceerd in *The Annals of the Rheumatic Diseases* (Westhovens *et al.* 2021).

### Veiligheidsresultaten uit FINCH

Wij en Gilead presenteerden geïntegreerde veiligheidsresultaten uit 7 studies in RA op het *Annual EURLAR E-Congress of Rheumatology 2020* (Winthrop *et al.*). De resultaten werden geïntegreerd uit 3 fase 3 (FINCH 1-3), 2 fase 2 (DARWIN 1, 2) en 2 langetermijn-vervolgstudies (DARWIN 3, FINCH 4) waaronder blootstelling tot 5,5 jaren aan filgotinib. In deze samengebrachte analyse werd filgotinib over het algemeen goed verdragen en werden er geen nieuwe veiligheidskwesties opgemerkt. Bijwerkingen zoals MACE en DVT/PE waren zeldzaam en kwamen

gelijkmatig voor in alle behandelingsgroepen. Reactivatie van herpes zoster was niet hoger in de filgotinib-groepen in vergelijking met de andere behandelingsgroepen. Deze resultaten benadrukken het profiel van filgotinib als monotherapie en in combinatie met MTX/csDMARDs<sup>4</sup> in RA.

In toxicologische studies met dieren in de preklinische fase werden er bij filgotinib schadelijke effecten op het mannelijke voortplantingssysteem waargenomen. Daarom voeren Gilead en Galapagos speciale studies uit met sperma-analyse bij mannelijke patiënten in ontstekingsziekten (RA, CD, CU, AS, en PsA), genaamd MANTA en MANTA-RAY, gelijktijdig met alle fase 3 programma's. De gegevens van week 13 van de MANTA- en MANTA-RAY-studies werden gerapporteerd in maart 2021.

#### FINCH 4

FINCH 4 is een multi-center, open-label, langetermijn-vervolgstudie om de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib bij personen met RA te beoordelen, waarbij patiënten worden ingeschreven die ofwel FINCH 1-, FINCH 2- of FINCH 3-studies hebben voltooid.

#### Na goedkeuring door de EC afgeronde klinische studies met filgotinib

Er is een DDI-studie (NCT04608344) uitgevoerd in de vorm van een open-label, gerandomiseerd, tweezijdig *cross-over*-onderzoek bij gezonde volwassen vrijwilligers (n=27), waarbij het effect van filgotinib op de farmacokinetiek van atorvastatine, pravastatine en rosuvastatine, die gevoelige substraten zijn voor het OATP-1B1/1B3, en de veiligheid op korte termijn van toediening van filgotinib met of zonder statines is geëvalueerd. Alle behandelingen tijdens de studie werden over het algemeen goed verdragen. Gelijktijdige toediening van filgotinib had geen klinisch significante invloed op de blootstelling van atorvastatine, pravastatine, en rosuvastatine.

#### Goedkeuringsaanvragen in RA

Filgotinib (200 mg en 100 mg) werd in september 2020 goedgekeurd in de EU en Japan voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige RA. Filgotinib, een eenmaal daagse, orale, preferentiële JAK1-remmer, werd door ons ontdekt en ontwikkeld met behulp van ons technologisch platform voor *target*- en geneesmiddelontdekking. Op basis van de robuuste klinische onderzoeksresultaten van de wereldwijde FINCH fase 3- en DARWIN fase 2-programma's, waaronder meer dan 4.500 patiëntjaren met ervaring in klinische studie in RA, heeft filgotinib gunstige resultaten laten zien op het gebied van werkingsduur, werkzaamheid, veiligheid en verdraagbaarheid. Patiënten die eenmaal daags filgotinib kregen, vertoonden verbeteringen in klinische tekenen en symptomen, een afname van de ziekteactiviteit en minder progressie van structurele schade in gewrichten. Aangezien slechts één op de vijf patiënten met RA in het eerste jaar een volledige remissie bereikt, ondanks het feit dat er veel goedgekeurde geneesmiddelen zijn, biedt filgotinib een welkome nieuwe behandelingsoptie voor volwassen patiënten die worstelen met deze uitdagende en complexe ziekte in Europa en Japan.

In de VS werd een *Complete Response Letter* (CRL) ontvangen van de Amerikaanse FDA voor de *New Drug Application* (NDA) voor filgotinib. De FDA heeft gegevens opgevraagd van de MANTA- en MANTA-RAY-studies alvorens haar beoordeling van de NDA af te ronden. De MANTA- en MANTA-RAY-studies zijn bedoeld om na te gaan of filgotinib invloed heeft op spermaparameters. De FDA heeft ook zorgen geuit over het algemene risico/baten-profiel voor de dosis van 200 mg filgotinib. Na besprekingen met de FDA naar aanleiding van de CRL heeft Gilead besloten in de VS niet verder te gaan met de goedkeuring van filgotinib voor de behandeling van RA.

#### Commercialisatie van Jyseleca bij RA

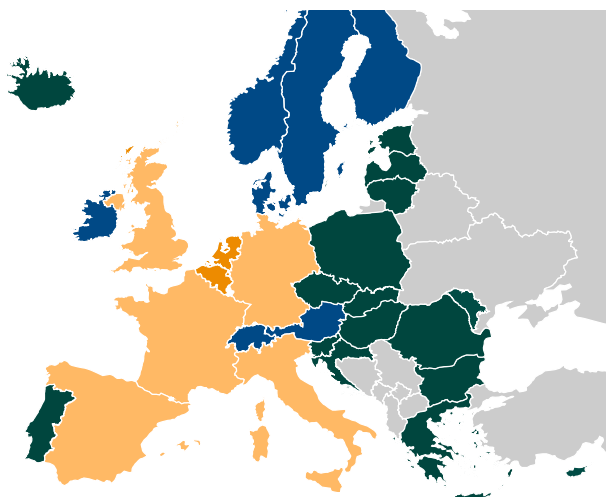
Wij en Gilead hebben voorbereidingen getroffen voor de co-commercialisering van filgotinib in Europa, waarbij Galapagos de leiding heeft bij de commerciële lancering in 8 van de 27 landen. Na de goedkeuring van filgotinib door de Europese Commissie in september 2020 zijn wij en Gilead begonnen met onderhandelingen over de marktlantering voor filgotinib in de lidstaten. Na onze herziene overeenkomst met Gilead voor filgotinib in Europa, zijn we de volledige commerciële verantwoordelijkheid voor filgotinib in RA in alle 27 landen in Europa

<sup>4</sup> csDMARDs, *conventional synthetic disease-modifying antirheumatic drugs*, conventioneel systemische ziektemodificerende antireumatische geneesmiddelen

aan het overnemen. Dit zal naar verwachting tegen het einde van 2021 grotendeels afgerond zijn. De onderstaande figuur beschrijft de geplande timing van de overgang en het relatieve belang van elke regio in Europa. Zie details over de herziene Gilead-samenwerking voor filgotinib in de [toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

## Europese commerciële organisatie

### Marktgrootte



## Transitie voor Europa voor eind 2021 afgerond

Bronnen voor marktgrootte figuur: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Custom Research

De transitie naar het overnemen van de volledige commerciële activiteiten in Europa is gepland om het momentum van de lancering te behouden. Wij zijn volop bezig een concurrerend verkoopteam op te zetten om de lancering voor de huidige en potentiële toekomstige indicaties in Europa te ondersteunen. Het opzetten van deze pan-Europese commerciële operatie is een versnelling van onze commerciële strategie voor producten die vallen onder de aparte tienjarige onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking tussen ons en Gilead, waarbij wij verantwoordelijk zijn voor de volledige Europese commercialisering.

## Filgotinib in inflammatoire darmziekten (IBD)

De huidige behandelingen voor IBD, waaronder CU en CD, worden gedomineerd door anti-TNF-middelen en nieuwe biologicals winnen marktaandeel.

We stelden een hoge werkzaamheid en een gunstig verdraagbaarheidsprofiel vast in een fase 2-studie met filgotinib in CD, zoals gerapporteerd in *The Lancet* (Vermeire *et al.* 2016). Wij en Gilead hebben gerapporteerd dat filgotinib het primaire eindpunt heeft bereikt in de SELECTION fase 3-studie in CU in 2020.

Mocht filgotinib commercieel worden goedgekeurd voor de IBD-indicaties, dan zal Galapagos de commerciële verkoop leiden in Europa. Alle andere landen, buiten Europa, vallen onder de commerciële verkoopverantwoordelijkheid van Gilead.

### Wereldwijd SELECTION fase 3-programma in CU

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot verzwering en ontsteking van het colon en het rectum. We schatten dat de huidige markt voor CU-behandelingen wereldwijd \$5 miljard bedraagt waarvan Europa €0,8 miljard.

Hoewel de introductie van anti-TNF biologicals de behandeling van sommige patiënten heeft verbeterd, ervaart 30% van de patiënten initieel geen respons<sup>5</sup> en 19% tot 59% van de patiënten die een initiële respons hadden, bekomen geen duurzame behandelingsrespons.<sup>6, 7</sup> De medische behoefte aan therapieën met verbeterde werkzaamheid is dus groot.

SELECTION was een wereldwijde fase 3-studie (NCT02914522) die de werkzaamheid en veiligheid onderzoekt van een éénmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib in vergelijking met placebo bij 1.348 patiënten met matige tot ernstige ziekteactiviteit, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Mannen en vrouwen in de SELECTION-studie werden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. Als gevolg van preklinische bevindingen met filgotinib met betrekking tot sperma-parameters, kregen mannen in de Verenigde Staten 200 mg indien bij hen geen respons optrad na ten minste één anti-TNF-behandeling en vedolizumab, een monoklonaal anti-integrine-antilichaam dat op de markt wordt gebracht door Takeda. Naast de filgotinib fase 3-programma's voeren wij en Gilead speciale sperma-analyse-onderzoeken uit bij mannelijke CD- en CU-patiënten (MANTA) en bij mannelijke RA-, PsA- en AS-patiënten (MANTA-RAy).

We hebben de topline resultaten van de SELECTION-studie aangekondigd in mei 2020. Alle primaire eindpunten met filgotinib 200 mg in de SELECTION-studie werden bereikt: vanaf 10 weken werd klinische remissie ingezet en deze hield aan tot week 58, bij een significant hoger percentage patiënten vergeleken met placebo. Filgotinib 100 mg leverde geen statistisch significante klinische remissie op in week 10.

In deze SELECTION-studie werd klinische remissie gedefinieerd als een endoscopische subscore van 0 of 1, een subscore voor rectale bloeding van 0 en een afname van  $\geq 1$  punt in de ontlastingsfrequentie vanaf de *baseline* om een subscore 0 of 1 te bereiken. In de biologisch-naïeve groep (Cohort A inductiestudie; n=659) had 52 procent van de patiënten een *baseline* Mayo Clinic Score (MCS) van 9 of hoger. In het biologisch-ervaren cohort (Cohort B inductiestudie; n = 689) had 74 procent van de patiënten een *baseline* MCS van 9 of hoger, en was 51 procent eerder behandeld met twee verschillende klassen biologische geneesmiddelen (TNF $\alpha$ -antagonisten en een integrine-receptorantagonist).

<sup>5</sup> Allez M *et al.* Report of the ECCO pathogenesis workshop on anti-TNF therapy failures in inflammatory bowel diseases: definitions, frequency and pharmacological aspects. *J Crohns Colitis*. 2010 Oct;4(4):355-66

<sup>6</sup> Ma C *et al.* Outpatient Ulcerative Colitis Primary Anti-TNF Responders Receiving Adalimumab or Infliximab Maintenance Therapy Have Similar Rates of Secondary Loss of Response. *J Clin Gastroenterol*. 2015 Sep;49(8):675-82

<sup>7</sup> Shmidt E *et al.* Predictors and Management of Loss of Response to Vedolizumab in Inflammatory Bowel Disease. *Inflamm Bowel Dis*. 2018 Oct 12;24(11):2461-2467

Het aantal ernstige infecties, gevallen van herpes zoster, veneuze trombose, longembolie en gastro-intestinale perforatie was laag en vergelijkbaar tussen alle behandelgroepen, en dit in zowel de inductie- als de onderhoudsfase van de studie. In de onderhoudsgroep met filgotinib 200 mg werden twee sterfgevallen waargenomen. Per autopsierapport stierf één patiënt die reeds astma had als gevolg van exacerbatie van astma. De tweede patiënt had reeds bestaande atherosclerose, en deze patiënt stierf als gevolg van hartfalen in het linkerventrikel. Geen van beide sterfgevallen werd door de onderzoeker beoordeeld als gerelateerd aan het kandidaatgeneesmiddel.

Onlangs hebben wij de tussentijdse resultaten en het primaire eindpunt van de lopende MANTA- en MANTA-RAy-studies bekendgemaakt. De resultaten worden verwacht ingediend te worden door onze samenwerkingspartner Gilead bij de relevante regelgevende instanties.

### **Goedkeuringsaanvragen voor filgotinib in CU**

We hebben aangekondigd dat het Europees Geneesmiddelenagentschap in november 2020 de vergunningaanvraag voor filgotinib voor de behandeling van CU heeft gevalideerd. We verwachten dat Gilead in de eerste helft van 2021 filgotinib zal indienen ter goedkeuring voor de behandeling van CU bij het Japanse ministerie van Volksgezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW). Wij en Gilead verwachten beslissingen over mogelijke goedkeuringen in Europa in de loop van 2021 en in Japan in de eerste helft van 2022.

Een ander, mogelijk reglementair traject voor goedkeuring in CU en CD in de VS hangt af van het overleg met de FDA over de MANTA- en MANTA-RAy-onderzoeken naar spermaparameters.

### **Commercialisatie van filgotinib in CU**

Wij zijn verantwoordelijk voor de commerciële verkoopactiviteiten voor CU in Europa, in afwachting van goedkeuring voor deze indicatie. We verwachten een toename van de commerciële kosten in 2021 voor deze mogelijke extra indicatie. Gilead zal verantwoordelijk zijn voor de commerciële verkoop buiten Europa, mocht filgotinib worden goedgekeurd voor CU buiten Europa.

### **FITZROY fase 2- en wereldwijd DIVERSITY fase 3-programma in CD**

CD is een inflammatoire darmziekte waarvan de oorzaak onbekend is en waarbij een chronische ontsteking in het maagdarmkanaal resulteert in afwisselende fases van opflakkingen en remissie. We schatten dat de wereldwijde marktgrootte voor behandeling van CD momenteel \$14 miljard bedraagt, waarvan ongeveer € 1,7 miljard in de vijf grootste Europese markten.

Vandaag treedt bij 30-40% van de Crohn-patiënten, die behandeld worden met de meest geavanceerde therapieën, langdurige klinische remissie op. Er zijn momenteel geen voldoende effectieve orale geneesmiddelen goedgekeurd voor CD en, net als bij RA, wordt de behandeling gedomineerd door injecteerbare biologicals waaronder anti-TNF-therapieën. Anti-TNF-middelen hebben de behandeling van CD verbeterd, maar niet alle patiënten reageren op deze geneesmiddelen en er wordt per jaar in placebogecontroleerde studies melding gemaakt van secundair responsverlies tot bij 50% van de patiënten. Bij de resultaten met de meest recente moleculen vermindert de duurzaamheid van de respons, met een verlies in werkzaamheid van 10-15% per jaar. Met de bestaande behandelingen blijft er een aanzienlijke onvervulde behoefte bestaan. Deregulering van de JAK-signalering werd ook in verband gebracht met CD en dit suggereert dat filgotinib met zijn hoge preferentiële JAK1-selectiviteit een bijzonder aantrekkelijke kandidaat is voor de behandeling van CD. Er wordt verondersteld dat door preferentiële remming van JAK1 ongewenste effecten zoals bloedarmoede zouden kunnen worden verminderd. Dit is met name van belang voor IBD-patiënten, die vaak fecaal bloedverlies ervaren.

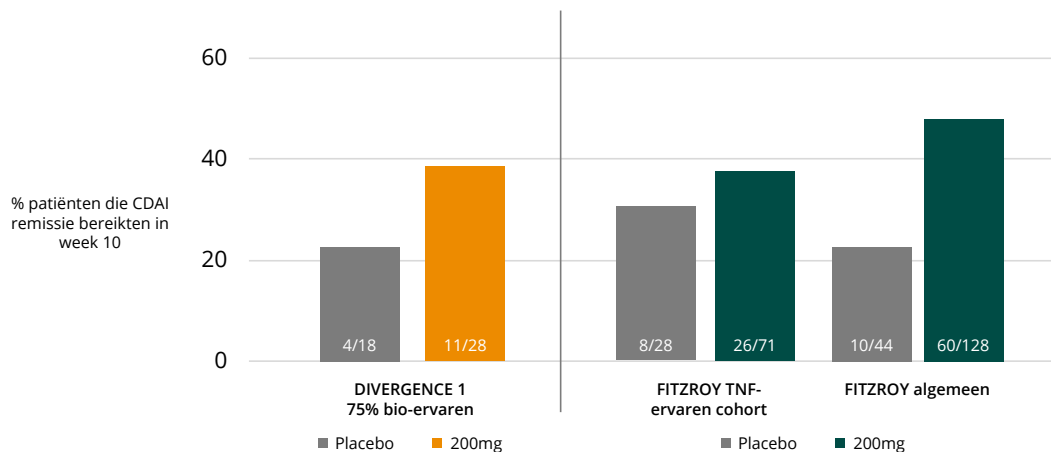
Onze FITZROY fase 2-studie (NCT02048618) evalueerde de werkzaamheid en veiligheid van filgotinib éénmaal daags toegediend vergeleken met placebo in 174 patiënten met matig tot ernstig actieve CD en verzwering van het darmslijmvlies. De deelnemende patiënten waren ofwel naïef voor of vertoonden geen reactie op anti-

TNF-middelen. Zoals gerapporteerd in *The Lancet* (Vermeire *et al.* 2016), heeft de FITZROY-studie haar primair eindpunt van klinische remissie op week 10 behaald en had filgotinib een gunstig verdraagbaarheidsprofiel dat consistent was met de DARWIN-studies in RA.

Gilead startte in november 2016 de DIVERSITY fase 3-studie (NCT02914561) met filgotinib in CD. De DIVERSITY fase 3-studie onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van éénmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekteactiviteit, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal ongeveer 1.300 patiënten rekruteren in de Verenigde Staten, Europa, Latijns-Amerika, Canada en de Aziatische-Pacifische regio. Mannen en vrouwen in de DIVERSITY-studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. Als gevolg van preklinische bevindingen met filgotinib met betrekking tot sperma-parameters, kunnen mannen in de Verenigde Staten 200 mg krijgen als bij hen geen respons optreedt na ten minste één anti-TNF-behandeling en vedolizumab. Naast de filgotinib fase 3-programma's voeren wij en Gilead speciale sperma-analyse-onderzoeken uit, die het mogelijke effect van filgotinib op sperma nagaan bij mannelijke CD- en CU-patiënten (MANTA) en bij mannelijke RA-, PsA- en AS-patiënten (MANTA-RAy). We verwachten dat Gilead de rekrutering voor DIVERSITY zal voltooien in 2021.

In maart 2017 startte Gilead een fase 2-studie in CD in de dunne darm (DIVERGENCE 1, NCT03046056) en een fase 2-studie in CD met fistelvorming (DIVERGENCE 2, NCT03077412). Gilead heeft de rekrutering voor de DIVERGENCE 1- studie in CD in de dunne darm vroegtijdig stopgezet en de gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie afgerond op week 10 met 46 patiënten, onder wie 75% van hen biologisch ervaren waren. Behandeling met filgotinib toonde een gelijk niveau van CDAI-remissie in DIVERGENCE 1 aan als de TNF-ervaren groep in de FITZROY fase 2-studie in CD.

### CDAI-remissie in DIVERGENCE 1 met filgotinib



Nota's: gegevens in dossier, CDAI remissie = CDAI <150; rekrutering voor de DIVERGENCE 1-studie werd vroegtijdig stopgezet.

Gilead behoudt de operationele verantwoordelijkheid voor de lopende proeven voor de ziekte van Crohn in overeenstemming met de bindende *term sheet* voor filgotinib die we in december 2020 zijn aangegaan.

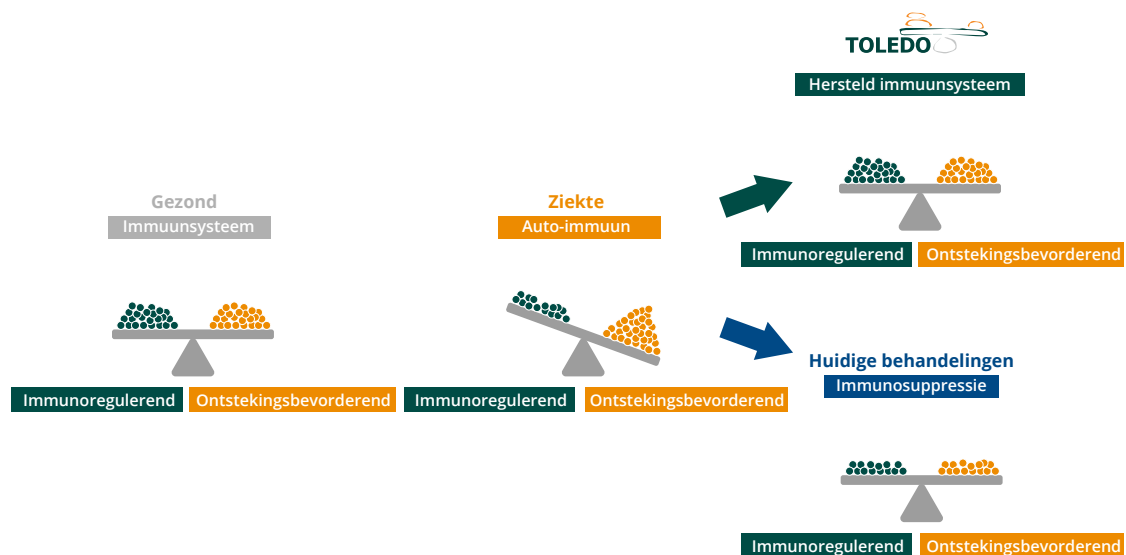
### Andere indicaties voor filgotinib

Wij en Gilead hebben besloten om de wereldwijde ontwikkelingsprogramma's voor filgotinib in PsA en AS stop te zetten. Bij Galapagos evalueren we potentiële ontwikkelingstrajecten voor filgotinib in PsA en AS voor de Europese markt.

## Ons Toledo-programma

"Toledo" is onze programmaam voor een nieuwe *target*-klasse, de *Salt-Inducible Kinases* (SIKs), die we hebben ontdekt hebben via ons *target discovery*-platform. De zoektocht naar deze nieuwe klasse van eiwitten begon met de ambitie om nieuwe ontstekingsremmende kandidaatgeneesmiddelen te vinden met een gunstigere werkzaamheid en veiligheidsprofiel tegenover de bestaande therapieën. Hoewel er de laatste jaren aanzienlijke vooruitgang is geboekt met therapieën, bijvoorbeeld in psoriasis, blijft er een grote onbeantwoorde behoefte bestaan voor ziekten die gerelateerd zijn aan overactieve ontsteking in gewrichten, darmen en andere organen. De door ons ontdekte moleculen, die de verschillende leden van de SIK-familie remmen, worden verwacht een dubbel werkingsmechanisme te hebben op gebied van ontstekingen door ontstekingsremmende cytokinen te stimuleren en ontstekingsbevorderende cytokinen te remmen. Deze potentiële *master switch* biedt de mogelijkheid om de immunobalans te herstellen die bij auto-immuunziekten gewoonlijk uit evenwicht is, en onderscheidt zich mogelijk van bestaande therapieën die hoofdzakelijk werken door het immuunsysteem te onderdrukken (zie onderstaande figuur).

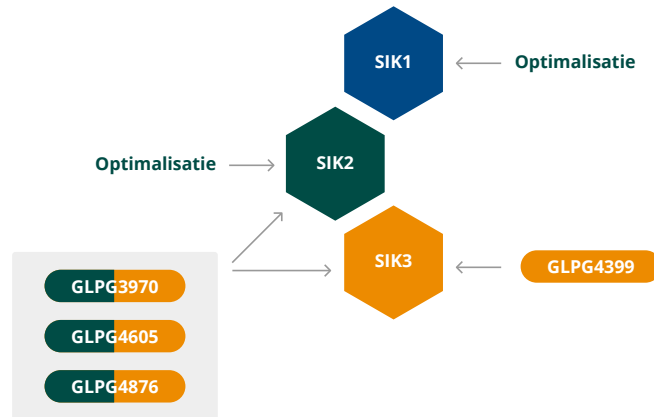
### Herstellen van het immuunsysteem



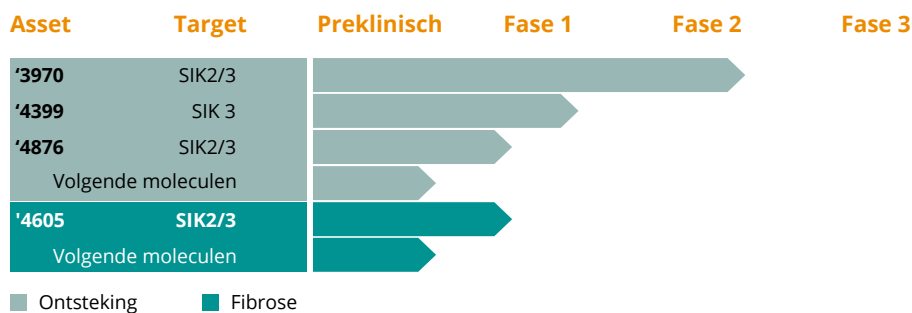
### Uitgebreide Toledo-portfolio

De familie van SIK's omvat drie *targets*: SIK1, SIK2 en SIK3. In onze zoektocht naar moleculen die op deze *targets* inwerken, werden meer dan 3.000 moleculen gesynthetiseerd, wat leidde tot meer dan 10 verschillende chemische reeksen met meerdere selectiviteitsprofielen. De *lead molecule*, GLPG3970, een SIK2/3 inhibitor, kreeg voorrang op de eerste-generatie molecule GLPG3312, een pan-SIK inhibitor, nadat fase 1 afgerond was. GLPG3970 heeft een geschikter farmacologisch profiel. GLPG3970 wordt momenteel getest in vijf fase 2 *proof-of-concept*-studies. GLPG4399, een selectieve SIK3-remmer, bevindt zich in fase 1, terwijl GLPG4876 en GLPG4605 preklinisch voortgang maken (zie onderstaande figuur). Verscheidene andere moleculen met een verschillend profiel worden momenteel onderzocht.

## Optimalisatie door innovatieve chemie



## Toledo portfolio



De ontwikkelde moleculen werden uitvoerig getest in een breed panel van diermodellen voor verschillende ontstekingsziekten. Op basis van de verzamelde gegevens, waaronder cytokineprofielanalyse, ontdekten we dat deze SIK-moleculen in staat zijn om verschillende aspecten van het aangeboren en adaptieve immuunsysteem te moduleren, waardoor een breed spectrum van potentiële ziekte-indicaties ontstaat. Op basis van deze informatie, gecombineerd met de bevindingen inzake SIK-selectiviteit en de individuele profielen van de moleculen, waren we in staat om elke molecule te koppelen aan een reeks potentiële ziekte-indicaties. De figuur hieronder beschrijft de Toledo-familie van moleculen met aangetoonde activiteit in relevante preklinische ziektemodellen voor ontsteking en fibrose.

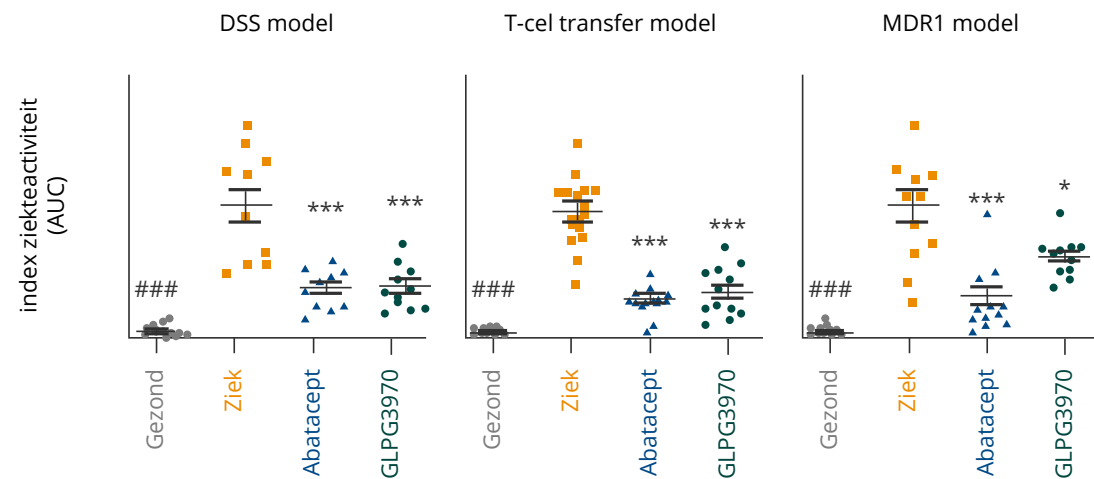
De ontdekkingsstrategie voor het Toledo-programma bestaat erin verder te gaan met de ontwikkeling van meerdere kandidaten met verschillende selectiviteitsprofielen. Het brede spectrum van *in vivo* ziektemodellen vormt de leidraad voor de klinische ontwikkeling.

Belovende en brede activiteit *in vivo* modellen

IBD: inflammatoire darmziekten; Pso: psoriasis; PsA: psoriatische artritis; RA: reumatoïde artritis; SLE: systemische lupus erythematosus; OA: artrose in de knie; SSc: scleroderma; IPF: idiopatische longfibrose

GLPG3970: sterke activiteit *in vivo*

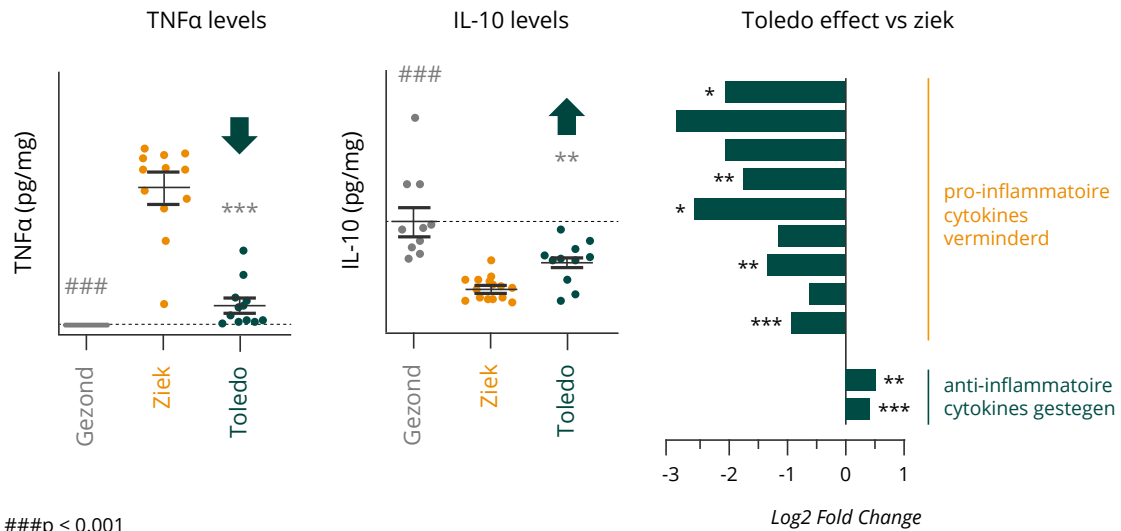
Voor GLPG3970 is er activiteit waargenomen doorheen verscheidene IBD-modellen, zoals te zien op de figuur hieronder.

Robuuste activiteit *in vivo* in 3 IBD-modellen

Zoals hieronder wordt aangetoond, blijkt uit de analyse van IBD-ziek darmweefsel dat GLPG3970 een tweeledig werkingsmechanisme heeft: het vermindert de ontstekingsbevorderende cytokinen (zoals een daling van het TNFa-gehalte), en het bevordert de ontstekingsremmende cytokinen (zoals een stijging van het IL-10-gehalte).

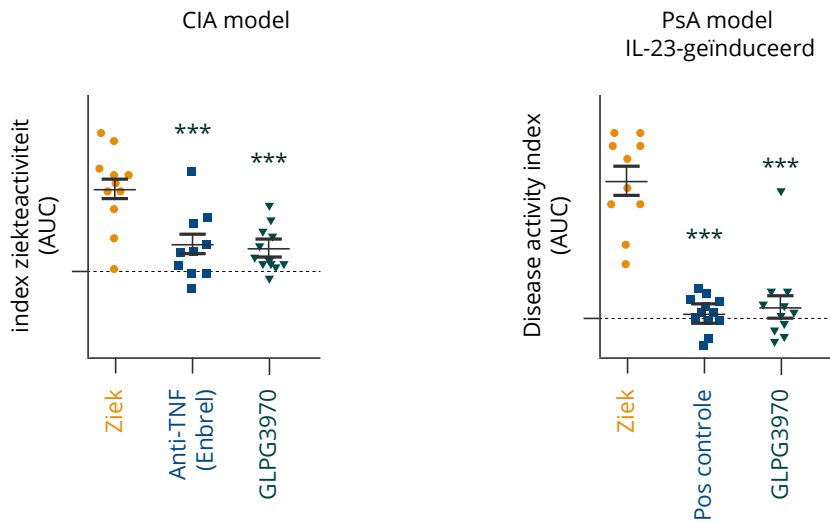
Effect op beide zijden van de balans *in vivo*

Multiplex cytokine analyse in IBD-darmweefsel (T-cell transfer model)



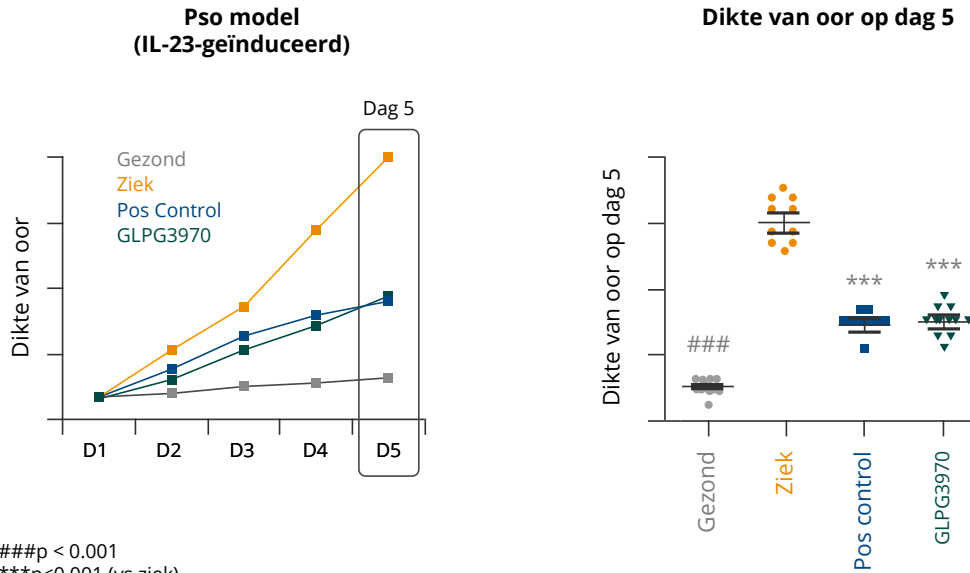
We hebben tevens sterke activiteit van GLPG3970 in RA- en psoriasismodellen waargenomen:

## Robuuste activiteit in artritismodellen



CIA: collageen geïnduceerde artritis; PsA: psoriatische artritis  
AUC: area under the curve

## GLPG3970 activiteit in psoriasis model



###p < 0.001  
\*\*\*p < 0.001 (vs ziek)  
Pso: psoriasis

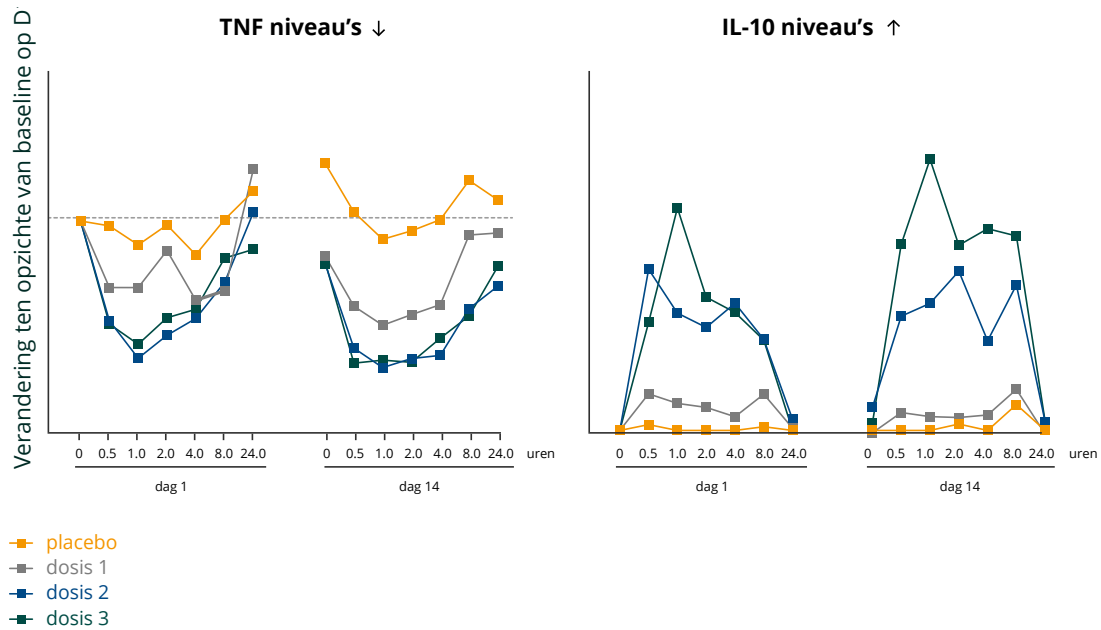
Bron: intern gedocumenteerde resultaten

## GLPG3970: bemoedigende resultaten van een studie met gezonde vrijwilligers

Deze succesvolle en bemoedigende resultaten in een reeks preklinische modellen hebben aanleiding gegeven tot verdere evaluatie van GLPG3970 in een studie met gezonde vrijwilligers. De resultaten van deze fase 1-studie met enkelvoudige en meervoudige oplopende doses toonden aan dat GLPG3970 goed verdragen werd met een bemoedigend farmacokinetisch profiel. Voor de farmacodynamische analyse werd bloed afgenomen van de gezonde vrijwilligers op dag 1 en op dag 14 na toediening van verschillende doses GLPG3970 of placebo, waarna het bloed *ex vivo* werd gestimuleerd om effecten op afgifte van cytokinen te meten. De onderstaande figuur toont een dosisafhankelijk effect tussen GLPG3970 en twee cytokinen. De ontstekingsbevorderende cytokine, TNF $\alpha$ , daalde met stijgende dosering van de molecule (links). De ontstekingsremmende cytokine, IL-10, nam toe (rechts) met stijgende dosering van de molecule. Dit bevestigt de dubbele activiteit van GLPG3970.

## Duale werking bevestigd in *ex vivo* modellen

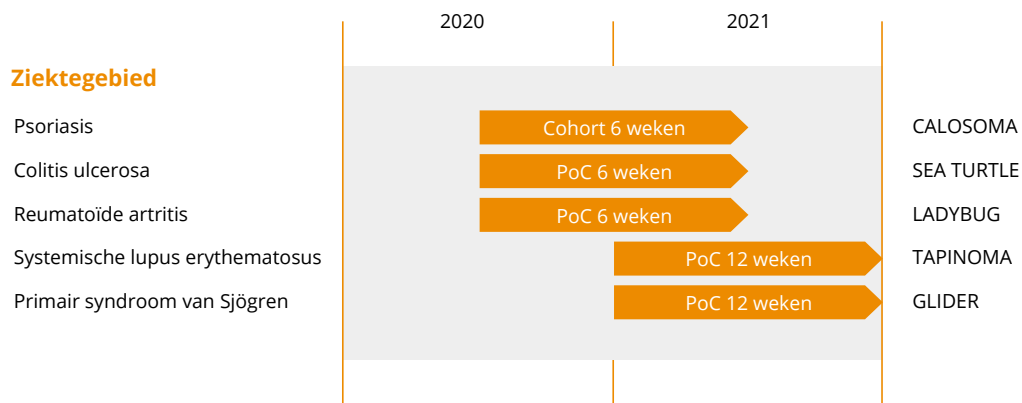
Gemiddelde (*mean*) per behandeling



## GLPG3970: momenteel vijf lopende proof-of-concept-studies op zoek naar signaal

Volgend op de afronding van het eerste deel van de fase 1-studie gaat GLPG3970 verder in een fase 1b-studie in psoriasis en fase 2-studies in vier bijkomende indicaties die veiligheid zullen onderzoeken alsook signaal. De eerste drie *topline readouts* (CALOSOMA, SEA TURTLE, LADYBUG) worden in 2021 verwacht.

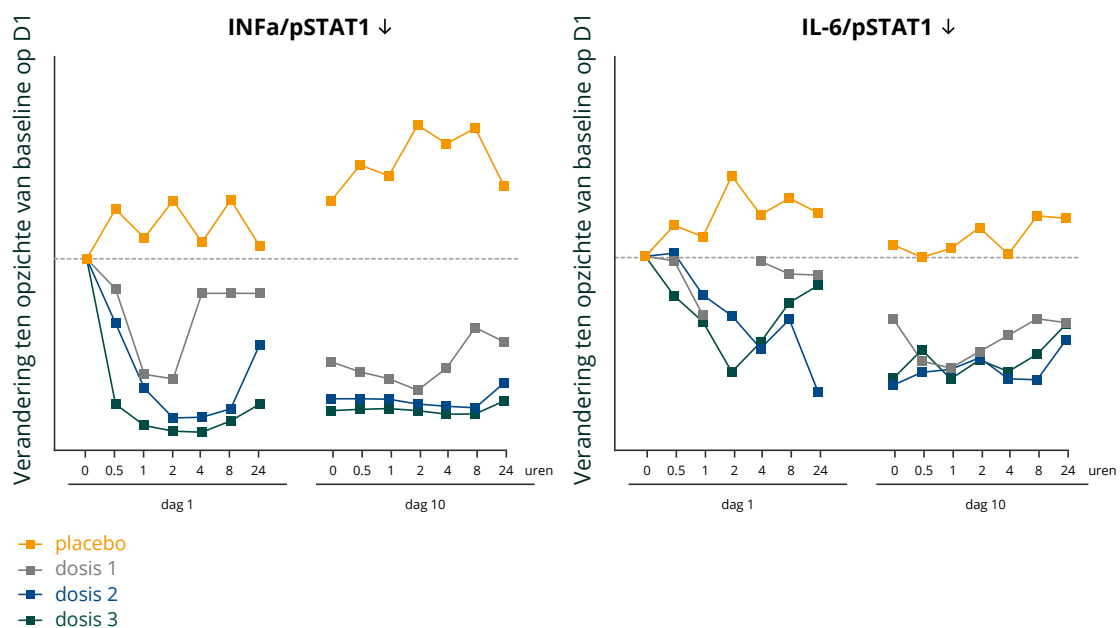
## Parallel lopende *proof-of-concept*-studies



\* Tijdslijnen kunnen onderhevig zijn aan vertragingen door de wereldwijde COVID-19-pandemie

## Ons TYK2-programma met GLPG3667

GLPG3667 is een door ons ontdekte omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein. De molecule werd voor het eerst getest in een studie met gezonde vrijwilligers. Dit was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie met stijgende doses waarbij de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van enkelvoudige en meervoudige stijgende orale doses gedurende 13 dagen werden geëvalueerd. Bloed werd afgenomen op meerdere tijdstippen op dag 1 en op dag 10 en *ex vivo* gestimuleerd met verschillende cytokines, o.a. IFN $\alpha$  en IL-6, om het niveau van remming in pSTAT-signalering verkregen door GLPG3667 te analyseren. De resultaten uit fase 1 toonden een bemoedigend farmacokinetisch profiel voor eenmaal daagse dosering en farmacodynamische activiteit:



In november 2020 kondigden we de eerste dosering aan in de fase 1b-studie met GLPG3667 bij patiënten met psoriasis. Deze fase 1b-studie is een dubbelblinde, placebogecontroleerde multicenter studie waarbij de veiligheid, verdraagzaamheid, werkzaamheid en de medicijneigenschappen van GLPG3667 wordt geëvalueerd. Een dagelijks orale dosis van GLPG3667 in twee doseringen of een placebo wordt onderzocht gedurende 4 weken bij 30 patiënten met matige tot ernstige psoriasis. Het primaire eindpunt zal het verschil ten opzichte van de *baseline* zijn in de *Psoriasis Area Severity Index* (PASI) score na 4 weken. Inmiddels werd de eerste patiënt gedoseerd. De rekrutering zal plaatsvinden in Europa en *topline* resultaten worden verwacht in 2021.

Afhankelijk van de succesvolle afronding van de fase 1b-studie in psoriasis verwachten we in de tweede helft van 2021 meerdere doseringen van GLPG3667 te onderzoeken in fase 2-studies in artritis psoriatica en mogelijk andere ziektes.

## Ons JAK1/TYK2-programma met GLPG3121

We hebben GLPG3121 ontdekt als een selectieve JAK1/TYK2-remmer. Deze molecule is momenteel in onderzoek in fase 1 en de preklinische resultaten wijzen naar een potentiële toepassing van GLPG3121 bij ontstekingsziekten.

## In licentie nemen om de franchise in ontstekingsziekten te versterken

In april 2020 kondigden wij een wereldwijde samenwerking aan met Ryvu, gericht op het onderzoek naar en de ontwikkeling van nieuwe kleine molecule-geneesmiddelen bij ontstekingen. Onder de voorwaarden van de overeenkomst hebben wij een exclusieve optie om een licentie te nemen op IP ontwikkeld door Ryvu en deze verder te ontwikkelen tijdens de samenwerking. In afwachting van het bereiken van vooraf overeengekomen criteria en gebruik makend van onze optie tot inlicentiëring, zullen wij verantwoordelijk zijn voor de verdere ontwikkeling van het programma.

In augustus 2020 kondigden we een wereldwijde samenwerking aan met Scipher Medicine om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen die door Scipher zijn geïdentificeerd voor de behandeling van IBD. We zullen gezamenlijk een reeks nieuwe IBD-*targets* valideren die door Scipher zijn ontdekt, waarna we de exclusieve optie hebben om tot vijf *targets* verder te brengen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen. Onder de voorwaarden van de overeenkomst zullen wij de rechten behouden voor de ontdekking, ontwikkeling en commercialisering van therapieën voor de geselecteerde *target(s)*.

## GLPG1972 in OA

GLPG1972 is een kandidaatgeneesmiddel door ons ontwikkeld binnen onze samenwerking met Servier. GLPG1972 werkt in op ADAMTS-5, een belangrijke aggrecanase die een rol speelt in de afbraak van aggrecan in gewrichtskraakbeen. ADAMTS-5 is in de literatuur in zowel diermodellen als menselijke explantaten gevalideerd en van ARGS, een restproduct van de kraakbeenafbrekende werking van ADAMTS-5, is aangetoond dat het toeneemt in de gewrichten van patiënten met OA.

## ROCCELLA fase 2b-trial

ROCCELLA is een wereldwijde, dubbelblinde, placebo-gecontroleerde, dosis-variabele studie die de werkzaamheid en veiligheid onderzocht van drie verschillende eenmaal daagse orale doseringen van GLPG1972/S201086 bij 932 patiënten met artrose (osteoartritis; OA) in de knie na 52 weken behandeling. De studiepopulatie was tussen 40 en 76 jaar oud (met een gemiddelde leeftijd van 63), voornamelijk vrouwen (70%), en met een gemiddelde ziekte duur van 7 jaar.

De primaire onderzoeksdoelstelling van ROCCELLA was om de werkzaamheid aan te tonen van minstens één dosis van GLPG1972/S201086 in vergelijking met placebo op het verminderen van kraakbeenverlies van het centrale mediale tibiofemorale compartiment van de te behandelen knie na 52 weken behandeling. Dit werd gemeten aan de hand van kwantitatieve MRI.

De studie haalde de primaire onderzoeksdoelstelling niet. Het verschil tegenover de *baseline* in dikte van het kraakbeen na week 52 in mm (SD) bedroeg -0,116 (0,27) voor de placebogroep, en -0,068 (0,20), -0,097 (0,27) en -0,085 (0,22) voor respectievelijk de lage, medium en hoge dosering. Geen enkele behandelingsgroep bereikte een statistisch significant verschil in vergelijking met placebo. Er werd geen significant verschil waargenomen in vergelijking met placebo voor de secundaire eindpunten, met inbegrip van klinische uitkomsten.

GLPG1972 werd in deze fase 2-studie over het algemeen goed verdragen door patiënten.

Vervolgens is de ontwikkeling van GLPG1972 in OA stopgezet.

## Onze pijplijn in fibrose

Fibrotische aandoeningen vertegenwoordigen een gebied met een aanzienlijke onvervulde behoefte. Met name op het gebied van longfibrose hebben patiënten toegang tot een beperkt aantal geneesmiddelen met beperkte baten en bijwerkingen die vaak leiden tot het stopzetten van de behandeling. Om in deze onbeantwoorde behoefte te voorzien, bouwen wij aan een unieke portfolio van kandidaatgeneesmiddelen voor fibrose met moleculen die werkzaam zijn op verschillende mechanismen die betrokken zijn bij de pathogenese van fibrose. In eerste instantie richten wij ons op IPF en aansluitende indicaties voor longfibrose met de ambitie uit te breiden naar andere vormen van orgaan- en huidfibrose.

Het ontstaan van IPF begint met beschadigd longepitheel, een laag die een beschermende barrière vormt tussen de omgeving en het onderliggende longweefsel. Het letsel dat op dit niveau optreedt zal een wondgenezingsproces op gang brengen met aan de immuniteitszijde de interventie van macrofagen om de weefselregeneratie te bevorderen. Om het sluiten van de wond te bevorderen zullen de macrofagen fibroblasten aantrekken en activeren. Deze fibroblasten hopen zich echter overmatig op wat leidt tot abnormaal weefselherstel en de afzetting van extracellulaire matrixcomponenten die de ziekte verergeren. Uiteindelijk leidt dit tot respiratoir falen. GLPG1205 (GPR84-remmer) wordt aangenomen de immuunrespons te remmen bij longfibrose. In 2020 hebben we de chitinaseremmer GLPG4716, in voorbereiding voor een fase 2 in IPF, in licentie genomen. Deze molecule toont activiteit op de macrofaag-immuunrespons. In een vroeg ontwikkelingsstadium werken we aan de ontwikkeling van twee andere moleculen uit onze Toledo-portefeuille die gericht zijn op de immuunrespons, twee bijkomende nieuwe GLPG-targets die een rol spelen bij de activering van fibroblasten, en één GLPG-target en een in licentie genomen molecule van Ryvu Therapeutics die gericht zijn op de extracellulaire matrix (zie onderstaande figuur).

### Een brede aanpak in IPF

Doelstelling om de verscheidenheid van de fibrosebiologie te onderzoeken

Beschadiging epithelium	Immuunreactie: macrofagen	Activatie fibroblast	Accumulatie van extracellulaire matrix
	'1205 '4716 2 Toledo moleculen	'4586 2 GLPG targets	GLPG target Ryvu programma

### Fibrose franchise

Asset	Target	Preklinisch	Fase 1	Fase 2
'1205	GPR84	IPF		
'4716	Chitinase	IPF		
'4586	Undisclosed			
'4605	SIK2/3	Toledo		
Overige	7 nieuwe			

## Over IPF

IPF is een chronische, aanhoudend progressieve fibrotische aandoening van de longen die vooral voorkomt bij volwassenen ouder dan 40 jaar. In 2018 waren er 232.000 patiënten met IPF in de VS, EU5 en Japan.<sup>8</sup> De verwachting is dat deze patiëntenpopulatie zal toenemen, mede dankzij een verbeterde diagnose. Bovendien zal door de vergrijzing van de bevolking en de toenemende luchtverontreiniging het aantal patiënten waarschijnlijk stijgen. De klinische vooruitzichten van patiënten met IPF zijn slecht: vanaf diagnose is de mediane overleving twee tot vier jaar. Tot op heden is er nog geen medicijn dat IPF kan genezen of de progressie van de ziekte kan stoppen. De huidige medische behandelingsstrategie is erop gericht om de progressie van de ziekte te vertragen en de levenskwaliteit te verbeteren. Longtransplantatie kan een optie zijn voor patiënten bij wie de ziekte progressief is en bij wie er sprake is van minimale comorbiditeit.

De regelgevende instanties hebben Esbriet (pirfenidone) (op de markt gebracht door Roche/Genentech) en Ofev (nintedanib) (op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim) goedgekeurd voor de behandeling van lichte tot matige IPF. Van beide middelen is aangetoond dat ze de achteruitgang van de longfunctie vertragen en ze worden wereldwijd steeds meer gezien als de zorgstandaard. De gecombineerde omzet uit beide middelen bedroeg \$2,8 miljard in 2019.<sup>9</sup> De goedkeuring van deze geneesmiddelen was een doorbraak voor IPF-patiënten. Helaas stoppen de medicijnen de achteruitgang van de longfunctie niet en gaat de progressie van de ziekte bij de meeste patiënten verder. Bovendien zijn de bijwerkingen van deze medicijnen aanzienlijk (zoals diarree en abnormale afwijkingen van de leverfunctietest met Ofev; misselijkheid en huiduitslag met Esbriet). Er is dus nog steeds een grote onvervulde medische behoefte, want het sterftecijfer als gevolg van IPF is groot.

Wij schatten dat de wereldwijde omzet uit goedgekeurde IPF-medicijnen tegen 2025 zou kunnen stijgen tot \$5 miljard.

<sup>8</sup> Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Custom Research

<sup>9</sup> Verkoops cijfers van Roche (pirfenidone; Esbriet®) and Boehringer Ingelheim (nintedanib; Ofev®)

## Onze IPF-studies

### ziritaxestat

Ziritaxestat (GLPG1690) is een sterke en selectieve remmer van autotaxine (ATX), waarvoor Gilead in juli 2019 de rechten buiten Europa in licentie heeft genomen. ATX is ontdekt door middel van een ontstekingsassay als onderdeel van ons *target discovery*-platform en vervolgens hebben we ATX geïdentificeerd als een mogelijke *target* voor IPF. Ziritaxestat is verder ook geëvalueerd in een preklinisch longfibrosemodel (met bleomycine behandelde muizen).

Afgelopen jaren hebben we positieve *topline* resultaten bekendgemaakt van onze FLORA fase 2a-studie bij IPF en de NOVESA fase 2a *proof-of-concept*-studie bij dcSSc met ziritaxestat. Ziritaxestat werd over het algemeen goed verdragen en er werden geen sterfgevallen gerapporteerd in deze studies. De FLORA fase 2a-studie werd gepubliceerd in *The Lancet Respiratory* (Maher *et al.* 2018). Na deze bemoedigende resultaten kondigden we in 2018 het ontwerp aan van ons wereldwijd fase 3-programma, ISABELA, dat bestond uit twee identiek ontworpen studies, ISABELA 1 & 2, met als doel 1.500 patiënten te rekruteren. De patiënten zijn op hun zorgstandaard gebleven en werden gerandomiseerd naar eenmaal daags 200 mg ziritaxestat of eenmaal daags 600 mg ziritaxestat of placebo. Het primaire eindpunt was de mate van achteruitgang van *forced vital capacity* (FVC) tot week 52.

In februari 2021 hebben we onze ISABELA fase 3-studies in IPF stopgezet. Dit besluit volgde na een periodieke analyse van niet-geblindeerde data door de *Independent Monitoring Committee* (IDMC), die had aanbevolen om het programma stop te zetten vanwege de ongunstige balans tussen werkzaamheid en het veiligheidsrisico. De details van deze studies zullen worden gepresenteerd op toekomstige medische conferenties. Alle klinische studies met ziritaxestat, inclusief de nog lopende vervolgstudie van de fase 2a NOVESA-studie in scleroderma, werden stopgezet.

### GLPG1205

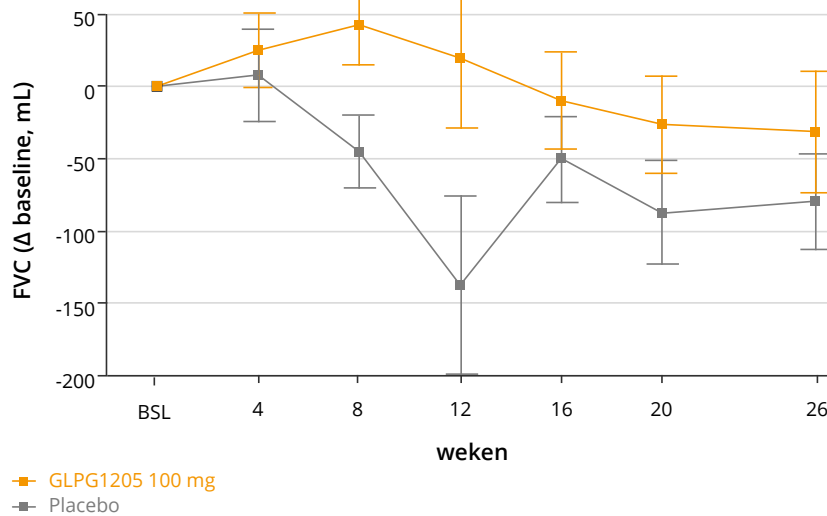
GLPG1205 is een klinische kandidaat voor IPF, die positieve *topline* resultaten heeft laten zien in de fase 2 PINTA-studie.

GLPG1205 is een klein molecuul dat selectief GPR84 remt. We hebben het GPR84-*target* ontdekt via ons gepatenteerde *target-discovery*-platform. De molecuul heeft veelbelovende resultaten laten zien in preklinische IPF-modellen en een gunstige verdraagbaarheid laten zien in een studie bij gezonde vrijwilligers.

### PINTA fase 2 in IPF

De PINTA-studie was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie waarbij een 100 mg eenmaal daagse orale dosis van GLPG1205 werd onderzocht. In de studie werden 68 patiënten met IPF gerekruteerd en behandeld. De deelnemers kregen gedurende 26 weken het kandidaatgeneesmiddel of placebo (2:1 gerandomiseerd) toegediend en konden hun standaardzorg met oftewel nintedanib, pirfenidone of geen van beide, voortzetten als onderliggende therapie. Het belangrijkste doel van de studie was het vaststellen na 26 weken van het verschil ten opzichte van *baseline* in geforceerde vitale longcapaciteit (FVC in ml), vergeleken met placebo. Andere maatstaven waren onder meer veiligheid, verdraagzaamheid, tijdsduur tot belangrijke bijwerkingen, veranderingen in functionele lichaamsbeweging, levenskwaliteit, medicijneigenschappen en FRI.

In november 2020 kondigden we de positieve *topline* resultaten van de PINTA-studie in IPF aan. Patiënten die GLPG1205 kregen bovenop hun standaardbehandeling toonden na 26 weken een verminderde afname in FVC; een verschil van 42 ml vergeleken met placebo bovenop hun standaardbehandeling (-76 ml bij placebo; -34 ml bij behandeling).



Ondanks dat de studie niet was opgezet om statistische significantie aan te tonen, was de trend in FVC gelijklopend over de drie behandelingsgroepen. Ook correleerde de verandering in longkwabvolume, gemeten door middel van FRI, met de waargenomen afname in FVC.

Er werden geen relevante veiligheidssignalen waargenomen voor GLPG1205 alleen, noch bovenop pirfenidone. De meest voorkomende gerapporteerde bijwerkingen bij behandeling met enkel GLPG1205 waren maag- en darmstoornissen, voornamelijk misselijkheid. In de behandelingsgroep met GLPG1205 bovenop nintedanib werd een hoger percentage van voortijdige stopzettingen en frequentie van behandelingsgerelateerde ernstige bijwerkingen waargenomen. Er was één sterfgeval tijdens de studie in diezelfde groep door verslechtering van IPF; deze werd beoordeeld als niet gerelateerd aan de studiebehandeling.

## GLPG4716

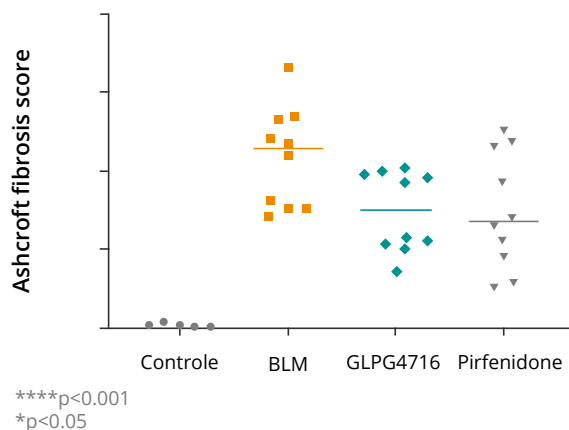
In 2020 werd een bijkomende klinische productkandidaat toegevoegd aan onze fibrosepijnpijn. GLPG4716 is momenteel in voorbereiding voor een fase 2-studie.

GLPG4716 is een nieuwe, kleine molecule CHIT1/AMCase-duale remmer die gericht is op een belangrijk mechanisme dat betrokken is bij ontsteking en weefselstructuur. Wij hebben GLPG4716 in november 2020 in licentie genomen van OncoArendi.

Toegenomen chitinase-activiteit wordt sterk geassocieerd met meerdere longziekten, waaronder IPF, SSC-ILD, sarcoïdose, en ook in andere ziekten met een ontstekings- en/of fibrotisch fenotype. Bij de mens komt CHIT1 voornamelijk tot uiting in verschillende groepen van geactiveerde bloed- en weefselmacrofagen en is het betrokken bij de activerings- en polarisatiecascades van macrofagen, alsook bij de indirecte activering van andere immunologische cellen. De hypothese is dat remming van chitinase-activiteit zich vertaalt in een potentieel therapeutisch voordeel, zoals aangetoond in een reeks preklinische modellen. GLPG4716 heeft een robuuste anti-fibrotische activiteit getoond in meerdere diermodellen, in vergelijking met de standaardbehandeling.

Hieronder wordt het resultaat van GLPG4716 getoond in een preklinisch IPF-model dat activiteit laat zien in vergelijking met een van de goedgekeurde geneesmiddelen voor IPF:

### Activiteit in BLM therapeutische opstelling



### Onze samenwerkingen in fibrose

We hebben een wereldwijde samenwerking met Fibrocor gericht op fibrose. De samenwerking werd voor het eerst aangekondigd in januari 2019 voor een nieuw *target* in IPF en een jaar later uitgebreid met vier bijkomende nieuwe *target*-programma's. Fibrocor is verantwoordelijk voor alle onderzoeksactiviteiten tot aan *lead*-optimalisatie en wij zijn verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisering van de in licentie genomen programma's. Galapagos heeft een niet nader genoemd aandelenbelang genomen in Fibrocor (particulier bezit).

Een exclusieve samenwerkings- en licentieovereenkomst voor de wereldwijde ontwikkeling en commercialisering van GLPG4716 werd aangekondigd in november 2020 met OncoArendi Therapeutics. Onder de voorwaarden van de overeenkomst zijn wij verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisering van het programma. Daarnaast krijgen wij de optie om onderhandelingen te starten voor het verkrijgen van ontwikkelings- of commercialiseringsrechten voor geselecteerde preklinische kandidaatmoleculen.

## Overige pijplijn

---

Naast onze franchise in ontstekingsziekten en fibroseportfolio, blijven we investeren in onze pijplijn met programma's in vroeg stadium van ontwikkeling die we hebben opgebouwd uit onze pool van gevalideerde *targets* en die verder gaan met klinische ontwikkeling. Binnen onze pijplijn zijn er 13 programma's in *lead* optimalisatie, drie preklinische programma's worden uitgewerkt om studies bij mensen op te starten en tien bevinden zich in de klinische fase. Verder bevinden zich in onze *early-stage* pijplijn drie molecules die deel uitmaken van ons Toledo-programma. In december 2020 maakten we de eerste dosering bekend in de fase 2 MANGROVE-studie met een CFTR-remmer, GLPG2737, bij patiënten met autosomale dominante polycystische nierziekte (ADPKD).

### Brede R&D portfolio

---



\* LO: Lead optimization

---

# Risico- factoren

Beschrijving van de risico's  
waarvan aandeelhouders zich  
bewust zouden moeten zijn

## Risico's verbonden aan commercialisatie

De marketing en verkoop van filgotinib of toekomstige goedgekeurde producten kunnen onsuccesvol of minder succesvol zijn dan verwacht. Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van filgotinib, dat is goedgekeurd voor de behandeling van reumatoïde artritis in Europa en Japan en dat in de Europese Unie momenteel wordt onderzocht voor goedkeuring voor de behandeling van colitis ulcerosa.

Het commercieel succes van filgotinib en andere toekomstige producten is afhankelijk van het realiseren van significante marktacceptatie onder artsen, vergoeders, patiënten en de medische wereld.

Wij hebben beperkte ervaring met verkoop en distributie en bouwen momenteel aan een marketing- en verkooporganisatie. Wij verwachten dat wij aanzienlijke financiële en managementmiddelen zullen moeten blijven investeren om deze capaciteiten verder uit te bouwen en een Europese commerciële infrastructuur op te zetten. In het geval dat één van de kandidaatproducten waarvoor wij commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor commercialisering, is het mogelijk dat indien wij er niet in slagen om marketing- en verkoopcapaciteiten op te bouwen of overeenkomsten te sluiten met derden om onze kandidaatproducten te commercialiseren en te verkopen, wij niet in staat zijn om die kandidaatproducten effectief te commercialiseren en te verkopen of om productinkomsten te genereren.

Besluiten over dekking en vergoeding door derden kunnen een nadelig effect hebben op de prijsvorming en marktacceptatie. Activiteiten op het vlak van wet- en regelgeving kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op potentiële prijsvorming en vergoeding voor onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd. Deze druk kan een wezenlijke invloed hebben op onze mogelijkheden voor commercialisatie.

## Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties

We hanteren adequate standaard werkprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten veilig te stellen en om de optimale aanwending van onze R&D-budgetten te waarborgen. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu gevolgd door de directieraad. Ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de raad van toezicht, en leden van de raad van toezicht met klinische en wetenschappelijke expertise wonen af en toe vergaderingen met wetenschappelijk personeel bij om deze programma's te bespreken en te evalueren. Als gevolg van onze beperkte middelen en toegang tot kapitaal moeten we echter de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten voorrang geven, zoals we in het verleden al eerder hebben gedaan. Deze beslissingen kunnen onjuist blijken en kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten, zoals GLPG1205, GLPG4716, GLPG3970, GLPG3667, GLPG3121, en GLPG4399. Filgotinib is goedgekeurd voor de behandeling van RA in Europa en Japan en is momenteel onder nazicht voor goedkeuring voor de behandeling van CU in Europa. Daarnaast investeren we sterk in onze productpijplijn in vroeg stadium van ontwikkeling, met inbegrip van onze Toledo-programma's. Deze kandidaatmedicijnen zijn onderworpen aan strenge preklinische en klinische testen waarvan de resultaten onzeker zijn en dewelke een wezenlijke vertraging kunnen hebben, of kunnen voorkomen dat de kandidaatgeneesmiddelen op de markt worden gebracht.

We kunnen niet garanderen dat deze kandidaatproducten met succes door klinische studies komen of goedkeuring zullen krijgen van de bevoegde overheidsinstanties, wat nodig is voordat deze kandidaatproducten op de markt kunnen worden gebracht.

We zijn voor onze bedrijfsactiviteiten en ons toekomstig succes vooral afhankelijk van onze capaciteit om ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen, en vervolgens de producten met succes te commercialiseren. We mogen geen kandidaatproducten op de markt brengen of promoten voordat de FDA, de EMA of een andere vergelijkbare toezichthouder officieel goedkeuring heeft gegeven. Het is mogelijk dat we deze goedkeuring nooit verkrijgen voor onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie bieden dat de klinische studies voor filgotinib of voor onze andere kandidaatproducten (tijdig) zullen worden afgerond. Als filgotinib of eventuele andere kandidaatproducten niet worden goedgekeurd en gecommmercialiseerd, zullen we niet in staat zijn om opbrengsten met die kandidaatproducten te genereren.

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, de MHLW en andere vergelijkbare overheidsinstanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we uiteindelijk niet in staat zijn om goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten aanzienlijk schaden.

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken, alsmede de gegevens van eventuele tussentijdse analyses van lopende klinische studies, zijn niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en tijdens het proces van klinische studies kunnen op elk moment mislukkingen optreden. In geval van vertragingen in de afronding, dan wel beëindiging, van een klinische studie van één van onze kandidaatproducten, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad, en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatproducten vertraging oplopen. Als filgotinib of een ander kandidaatproduct onveilig of niet werkzaam wordt bevonden, zullen we niet in staat zijn om goedkeuring te krijgen, wat tot wezenlijke schade zou leiden.

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, doch niet uitsluitend, patiëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor voor de doorlooptijd van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, zoals klinische studies van concurrenten, percepties van artsen en patiënten met betrekking tot de mogelijke voordelen van het onderzochte geneesmiddel in vergelijking met andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze factoren kan onze klinische studies nadelig beïnvloeden, en daarmee tevens onze bedrijfsvoering, financiële situatie en vooruitzichten.

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun wettelijke goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commercieel profiel van een goedgekeurd label beperken, of leiden tot significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, voor zover die al verkregen zou worden.

Als onze kandidaatproducten ongewenste bijwerkingen veroorzaken, zou het nodig kunnen zijn dat wij of toezichthoudende overheidsinstanties klinische studies onderbreken, vertragen of stopzetten en zou dat kunnen leiden tot een beperkter label, dan wel vertraging of niet-toekenning van goedkeuring door de FDA, de EMA, de MHLW of andere vergelijkbare overheidsinstanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen van invloed zijn op de patiëntenwerving, op het vermogen van ingeschreven patiënten om hun deelname te voltooien, of aanleiding vormen voor mogelijke claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze gebeurtenissen kan onze activiteiten, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Filgotinib kan, indien goedgekeurd, een waarschuwing op het etiket hebben voor mannelijke patiënten. In preklinische studies veroorzaakte filgotinib bijwerkingen op het mannelijke voortplantingssysteem. Naast het fase 3-programma voor filgotinib, voeren wij en Gilead specifieke mannelijke sperma-analyse-studies uit voor patiënten met CD en UC (MANTA), en RA, PSA en ZvB (MANTA-RAy).

Zelfs als filgotinib wordt goedgekeurd door de autoriteiten en tot de markt wordt toegelaten, kunnen de FDA of andere autoriteiten beperkingen instellen voor de dosering die kunnen afwijken van wat autoriteiten in andere landen goedkeuren.

Waarschuwingen op de verpakking, beperkingen voor label informatie, dosislimieten en soortgelijke gebruiksrestricties zouden een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op onze mogelijkheden om filgotinib te commercialiseren in landen waar dergelijke beperkingen van kracht zijn.

Als we de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen behouden, of die status niet kunnen verkrijgen voor toekomstige kandidaatproducten waarvoor we die status aanvragen, dan wel als onze concurrenten eerder dan wij exclusieve markttoegang als weesproduct krijgen, kunnen we mogelijk geruime tijd geen goedkeuring krijgen voor onze concurrerende producten.

## Risico's verbonden aan onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal

Wij zijn een biotech bedrijf in de klinische fase van ontwikkeling met binnenkort een eerste commerciële lancering en hebben nog geen belangrijke inkomsten gegenereerd. Onze activiteiten zijn tot nu toe beperkt gebleven tot de ontwikkeling van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies van onze kandidaatproducten.

Sinds onze oprichting hebben we, behalve voor het jaar 2019, aanzienlijke operationele verliezen opgelopen. We verwachten dat de kosten voor onderzoek, ontwikkeling en andere uitgaven in verband met de lopende activiteiten nog verder zullen stijgen, en dat we in de nabije toekomst nog operationeel verlieslatend zullen zijn. We kunnen niet zeker zijn dat we toekomstige inkomsten zullen genereren uit de verkoop van filgotinib, ons eerste product goedgekeurd voor commercialisatie in Europa en Japan in het derde kwartaal van 2020. Vanwege de talrijke risico's en onzekerheden in verband met farmaceutische productontwikkeling kunnen we geen doorlooptijden of omvang van de kosten aangeven, noch bepalen of, en zo ja wanneer, we winstgevend zullen worden of blijven.

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn, of helemaal niet beschikbaar zullen zijn, om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we hierin slagen, onze huidige kandidaatproducten te commercialiseren. Daarnaast kan het aantrekken van extra kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze bedrijfsactiviteiten beperken of ertoe leiden dat we verplicht afstand moeten doen van bepaalde rechten op kandidaatproducten of technologieën die door ons zijn ontwikkeld. Het aangaan van extra schulden zou kunnen leiden tot verhoogde vaste betalingsverplichtingen en kan ook leiden tot een aantal aanvullende beperkende clausules (convenanten) die ons vermogen om onze dagelijkse bedrijfsactiviteiten te beheren negatief kunnen beïnvloeden.

Voor meer informatie over de financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 32](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

## Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derden voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen enkele garantie dat deze regelingen de verwachte voordelen zullen opleveren.

In juli 2019 gingen we een 10 jaar durende wereldwijde R&D-samenwerking aan met Gilead. In het kader van onze toetreding tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ontvingen we een *upfront* betaling van \$3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. Onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst zullen we alle onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten autonoom financieren en leiden tot het einde van de relevante klinische fase 2-studie. Na afronding van een kwalificerende fase 2-studie (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase-3 studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie op dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* samen ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. Bovendien zijn we sterk afhankelijk van Gilead voor de commercialisatie van filgotinib en de verdere ontwikkeling van ons kandidaatproduct filgotinib buiten Europa. Gilead zou onvoldoende middelen kunnen inzetten voor, of onvoldoende prioriteit kunnen geven aan, de programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft krachtens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst of aan het filgotinib-programma. Ook zou het kunnen dat Gilead niet succesvol is in de commercialisatie van filgotinib buiten Europa en in het verder ontwikkelen en te commercialiseren van filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft, zelfs als het wel middelen inzet voor, en prioriteit geeft aan deze programma's.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig blijken voor ons of niet als gunstig worden beschouwd, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we, ingevolge de samenwerking met Gilead, recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered* royalty's, en mijlpaalbetalingen op bepaalde producten. Er is geen enkele garantie dat dergelijke betalingen volstaan om de ontwikkelingskosten van de betrokken kandidaatproducten te dekken.

We zijn blootgesteld aan een aantal bijkomende risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerking met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingen zouden kunnen doen mislukken. Met name de samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan, wordt beheerd door een reeks gezamenlijke comités bestaande uit evenveel vertegenwoordigers van ons en Gilead. Er kunnen conflicten ontstaan tussen ons en Gilead, zoals conflicten met betrekking tot de interpretatie van klinische gegevens, het bereiken van mijlpalen, de interpretatie van financiële bepalingen of het bezit van intellectuele eigendom ontwikkeld tijdens de samenwerking, en er is geen enkele garantie dat de gezamenlijke comités dergelijke conflicten zullen kunnen oplossen. Als dergelijke conflicten zich voordoen, kan Gilead handelen op een manier die nadelig is voor onze belangen. Een dergelijk geschil kan één of meer van de volgende gevolgen hebben, die elk de ontwikkeling of commercialisatie kunnen vertragen of verhinderen van kandidaatproducten die onder de samenwerkingsregelingen vallen en op hun beurt verhinderen dat we voldoende inkomsten genereren om winstgevend te worden of te blijven:

- beperkingen of vertragingen in de betaling van mijlpaalbetalingen, royalty's of andere betalingen die naar onze mening verschuldigd zijn;
- maatregelen genomen door Gilead binnen of buiten onze samenwerking die onze rechten of voordelen onder onze samenwerking negatief zouden kunnen beïnvloeden, inclusief de gemakshalve beëindiging van de samenwerking; of

- onwilligheid vanwege Gilead om ons op de hoogte te houden van de voortgang van zijn ontwikkelings- en commercialisatie activiteiten of wettelijke goedkeuring of om publieke bekendmaking van de resultaten van deze activiteiten toe te staan.

Naast onze samenwerking met Gilead kunnen we ook toekomstige samenwerkingen aangaan die aanleiding zullen geven tot gelijkaardige risico's, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn, gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead.

Als onze wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead of andere samenwerkingen rond R&D-kandidaten niet resulteren in de succesvolle ontwikkeling en commercialisatie van producten of als Gilead, of één van onze andere samenwerkingspartners zijn overeenkomst met ons beëindigt, zullen we geen onderzoeksfinanciering of mijlpaal- of royaltybetalingen meer ontvangen onder de samenwerking. Als we de, in het kader van deze overeenkomsten, verwachte financiering niet ontvangen, kan de ontwikkeling van onze kandidaatproducten vertraging oplopen en hebben we misschien extra middelen nodig om kandidaatproducten te ontwikkelen.

Het zou kunnen dat we er niet in slagen om toekomstige ontwikkelings- en commercialisatie overeenkomsten af te sluiten, in het bijzonder gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit zou ons vermogen om onze kandidaatproducten te ontwikkelen negatief kunnen beïnvloeden en mogelijk verhinderen.

Het ontwikkelen van farmaceutische producten, het uitvoeren van klinische studies, het verkrijgen van wettelijke goedkeuring, het opzetten van productiecapaciteit en het op de markt brengen van goedgekeurde producten is duur. Daarom hebben we besloten en kunnen we in de toekomst trachten om samenwerkingen aan te gaan met bedrijven die meer middelen en ervaring hebben. In de toekomst kan ons vermogen om dit te doen echter beperkt zijn gezien de omvang van de 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking die we in juli 2019 met Gilead zijn aangegaan. Als Gilead zijn optie niet wenst uit te oefenen en we anders niet in staat zijn om een samenwerkingspartner te vinden voor onze kandidaatproducten, slagen we er misschien niet in om onze kandidaatproducten tot in de eindfase van de klinische ontwikkeling te brengen en marktgoedkeuring te vragen. Indien we een ontwikkelings- en commerciële samenwerkingsovereenkomst aangaan voor een kandidaatproduct, kunnen we ook proberen om bijkomende samenwerkingen op te zetten voor ontwikkeling en commercialisatie in gebieden die buiten het bereik van de eerste samenwerkingsovereenkomst voor dit kandidaatproduct vallen. Als één van onze kandidaatproducten goedkeuring verkrijgt voor het in de handel brengen, kunnen we verkoop- en marketingovereenkomsten aangaan met derden voor gebieden zonder licentie of die buiten een overeenkomst vallen. Bovendien zijn er een beperkt aantal mogelijke samenwerkingspartners en we verwachten ons aan concurrentie bij het zoeken naar geschikte samenwerkingspartners. Als we er niet in slagen om aan aanvaardbare voorwaarden, of eender welke, ontwikkelings- en commerciële samenwerkingen en/of verkoop- en marketingovereenkomsten aan te gaan, is het mogelijk dat we niet in staat zijn om onze kandidaatproducten met succes te ontwikkelen of er goedkeuring voor te verkrijgen van de regelgevende instanties en/of om eventueel goedgekeurde producten effectief op de markt te brengen en te verkopen.

Wij zijn afhankelijk van externe leveranciers, hetgeen maakt dat er een betrouwbare levering van materialen nodig is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen te voorkomen. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het leveranciersnetwerk kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten eveneens een specifieke clause over anti-omkoping en anticorruptie. Dit document kan worden gevonden op onze [website](#).

We hebben in het verleden gebruik gemaakt van onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*contract research organisations*, CRO's), en zijn van plan dat te blijven doen, voor het bewaken en beheren van de gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Zowel wij als onze CRO's maken eveneens gebruik van klinische centra en onderzoekers voor de uitvoering van de klinische studies in overeenstemming met de protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan de kwaliteitsnormen, wettelijke eisen of verwachtingen, dan zouden onze klinische studies kunnen worden verlengd, vertraagd of beëindigd en zijn we mogelijk niet in staat om goedkeuring te krijgen voor onze kandidaatproducten of deze succesvol te commercialiseren. We houden wel de verantwoordelijkheid voor al onze studies en hebben conform de geldende eisen maatregelen ingesteld voor het beheer, toezicht en de aansturing van onze studies, met inbegrip van het selectieproces voor CRO's, audits, de te leveren producten/diensten/resultaten, doorlooptijden, rollen & verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies.

Wij maken gebruik van klinische gegevens en resultaten die zijn verkregen door derden en uiteindelijk onjuist of onbetrouwbaar zouden kunnen blijken. Als de gegevens en resultaten van derden waarvan wij gebruikmaken onjuist of onbetrouwbaar blijken te zijn, of niet van toepassing op onze kandidaatproducten, dan zouden we onjuiste veronderstellingen en conclusies kunnen trekken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

## Risico's verbonden aan onze concurrentiepositie

---

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen. Als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële kansen afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische sectoren zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en vergaande technologische veranderingen. Onze concurrenten kunnen geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Daarnaast zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen worden beperkt als onze concurrenten erin slagen om sneller dan wij wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen of om andere patentbeschermingen of intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die de ontwikkeling van medicijnen bij ons kunnen belemmeren.

## Risico's verbonden aan onze intellectuele eigendom

Ons concurrentievermogen zou achteruit kunnen gaan als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

Wij streven ernaar onze eigen technologieën en know-how te beschermen door overeenkomsten inzake vertrouwelijkheid en bedrijfseigen informatie te sluiten met medewerkers en partners, en door speciale procedures in te stellen (bijvoorbeeld met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen inbreuken door derden. We zullen alleen in staat zijn onze kandidaatproducten en hun toepassingen te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden, voor zover deze onder een geldig en afdwingbaar patent vallen of effectief beschermde bedrijfsgeheimen zijn. Als wij onze intellectuele eigendomsrechten niet met succes kunnen afdwingen of beschermen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten zou kunnen schaden.

Farmaceutische patenten en patentaanvragen hebben betrekking op zeer complexe juridische en feitelijke vragen, die, indien negatief beantwoord, onze patentpositie op een negatieve manier kunnen beïnvloeden. Ons succes is deels afhankelijk van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te doen op intellectuele eigendommen of eigendomsrechten van derden. We kunnen niet garanderen dat onze bedrijfsactiviteiten, producten en methoden geen inbreuk (zullen) maken op patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. In de farmaceutische industrie wordt veelvuldig geprocedeerd over patent- en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke processen zouden kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere medewerkers kunnen afleiden van hun eigenlijke taken.

De patentposities van biotechnologie- en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en omvatten complexe juridische en feitelijke vragen. De interpretatie en omvang van de claims die in sommige voor farmaceutische samenstellingen geldende patenten mogelijk zijn, kunnen onzeker en moeilijk vast te stellen zijn, en zijn vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de daarmee verband houdende patentclaims. De standaarden van de *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau, en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en zouden in de toekomst kunnen veranderen. Als we er niet in slagen om bescherming van onze patenten en bedrijfsgeheimen voor onze kandidaatproducten te verkrijgen en deze te behouden, zouden we ons concurrentievoordeel kunnen verliezen en zouden we met sterkere concurrentie te maken kunnen krijgen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

We zullen niet proberen om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden in de hele wereld te beschermen en we zijn mogelijk niet in staat om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Aangifte doen van, en rechtszaken voeren tegen, patentinbreuken en het verdedigen van patenten op onze producten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten zouden in sommige landen minder uitgebreid kunnen zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Daardoor zijn we mogelijk niet in staat om te voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken, verkopen of op deze uitvindingen gebaseerde producten importeren.

## Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

---

Ons toekomstig succes is afhankelijk van ons vermogen om de leden van de directieraad te behouden en gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Als we niet succesvol zijn in het aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd personeel, zijn we mogelijk niet in staat om onze strategie succesvol te implementeren. Aantrekkelijke ontwikkelings- en trainingsprogramma's, adequate belonings- en stimuleringsregelingen en een veilige en gezonde werkomgeving verminderen dit risico.

We verwachten aanzienlijke extra investeringen te moeten doen in personeel, management en andere middelen als we onze ontwikkelings-, medische en commerciële afdelingen blijven uitbouwen. Ons vermogen om onze doelstellingen betreffende onderzoek, ontwikkeling en commercialisatie te bereiken hangt af van ons vermogen om doeltreffend aan deze vereisten te beantwoorden en onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om extra groei te kunnen opvangen. Indien we niet in staat zijn om onze groei effectief in goede banen te leiden, zou dit onze bedrijfsactiviteiten kunnen schaden en zou ons vermogen om onze strategie te realiseren in het geding kunnen komen.

We bouwen momenteel onze marketing- en verkooporganisatie verder uit. Voor zover onze kandidaatproducten waarvoor we commerciële rechten aanhouden tot de markt worden toegelaten, geldt dat als we niet in staat zijn capaciteiten op het gebied van marketing en verkoop te realiseren, of overeenkomsten te sluiten met derden voor de marketing en verkoop van onze kandidaatproducten, we mogelijk onze kandidaatproducten niet effectief op de markt kunnen brengen en verkopen of omzet uit producten kunnen genereren.

Onze IT-systemen kunnen ernstig verstoord geraken, wat een ongunstige invloed kan hebben op ons bedrijf. Waarborgen dat ons IT-systeem ononderbroken functioneert, is cruciaal voor het succes van onze business strategie en bedrijfsvoering. Er is een plan voor gegevensherstel geïmplementeerd, evenals een systeem voor preventie van stroomstoringen. Firewalls en virusscanners bieden een aanvullende en toereikende bescherming. Ons personeel moet zich houden aan de continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en de installatie van andere programma's. Onderbreking van de bedrijfsvoering kan vertraging opleveren in het ontwikkelingsproces van onze kandidaatproducten. Dit risico heeft een sterke potentiële invloed, maar wordt beperkt door beleidsmaatregelen en procedures, zoals gebouwbewaking, de jaarlijkse personeelsbeoordelingen en bonussen, en maandelijkse managementvergaderingen.

We moeten de toepasselijke privacywetgeving naleven, waaronder de Europese *General Data Protection Regulation*, ook bekend als GDPR. De GDPR legt strenge verplichtingen en beperkingen op voor het verzamelen en verwerken van persoonsgegevens. Als deel van onze normale bedrijfsactiviteiten, verzamelen en verwerken we gevoelige gegevens. Ook de externe contractpartners die ons ondersteunen in het uitvoeren van onze activiteiten, verwerken en hebben toegang tot gevoelige informatie. Hoewel we preventieve maatregelen hebben getroffen en processen betreffende de verwerking van persoonsgegevens hebben opgezet, blijven datalekken, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen mogelijk. Indien deze zich zouden voordoen, zouden we vervolgd kunnen worden, aansprakelijk kunnen worden gesteld onder de privacywetgeving, hoge boetes opgelegd kunnen krijgen, onderbreking van de bedrijfsvoering ondergaan en belangrijke reputationele schade kunnen lijden.

Ondanks onze inspanningen ten aanzien van het volgen van sociale media en naleving van toepasselijke regels, bestaat er een risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze medewerkers om te communiceren over kandidaatgeneesmiddelen of het bedrijf ertoe leidt dat er een overtreding van toepasselijke eisen wordt geconstateerd. Daarnaast kunnen onze medewerkers bewust of per ongeluk gebruik maken van sociale media op manieren die niet in overeenstemming zijn met ons sociale mediabeleid of andere wettelijke of contractuele

eisen, hetgeen aanleiding kan vormen voor aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of openbaarmaking van gevoelige informatie. Daarnaast zouden negatieve berichten op sociale media onze reputatie, ons merkimage en goodwill ernstig kunnen schaden.

Het is mogelijk dat we in de toekomst strategische overnames doen en eventuele moeilijkheden bij de integratie van dergelijke overnames zouden een negatief effect kunnen hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en de resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven en producten verwerven die een aanvulling of uitbreiding van onze bestaande activiteiten betekenen. Het is echter mogelijk dat we niet in staat zijn om alle verworven activiteiten succesvol te integreren en de verworven activiteiten op een rendabele manier uit te baten. Integratie van een nieuw verworven bedrijf kan kostbaar en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen zijn veelal tijdrovend, vormen een aanzienlijke belasting voor het management en operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van personeel op sleutelposities en zouden moeilijker of duurder kunnen blijken dan voorspeld. In het kader van onze inspanningen om bedrijven, activiteiten of kandidaatproducten te verwerven of andere significante transacties aan te gaan, verrichten we zakelijke, juridische en financiële *due diligence*-onderzoeken met als doel materiële risico's van de betrokken transacties te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen is het mogelijk dat we er uiteindelijk niet in slagen al deze risico's vast te stellen of te evalueren, als gevolg waarvan we mogelijk niet de beoogde voordelen van een transactie kunnen realiseren.

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstige belastbare resultaten te verminderen of niet kunnen profiteren van gunstige fiscale wetgevingen, dan kan dat onze bedrijfsvoering, het bedrijfsresultaat en de financiële toestand nadelig beïnvloeden. We kunnen onverwachte belastingheffingen, met inbegrip van boetes, opgelegd krijgen door het mislukken van de fiscale planning of als de belastingdienst het oneens is met *transfer pricing*-overeenkomsten. Eventuele wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de fiscale autoriteiten kunnen onze activiteiten, de financiële toestand en de resultaten beïnvloeden. Dergelijke potentiële veranderingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, Frankrijk en Nederland, hebben we voordeel gehad door bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische en/of de Franse en/of de Nederlandse regering besluit(en) om deze steunmaatregelen in te trekken of de inhoud of hoogte ervan in te perken (wat op elk moment zou kunnen gebeuren), dan zou dit de resultaten van onze activiteiten negatief kunnen beïnvloeden.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager effectief tarief belast wordt dan andere opbrengsten. Het effectief fiscaal tarief kan verminderd worden naar 3,75%. De beschikbare overgedragen IID bedroeg in België €247,2 miljoen per 31 december 2020.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de hierboven vermelde voordelige belastingsregimes, alsook de invoering van de minimum belastbare basis en enige andere toekomstige nadelige wijzigingen in de Belgische vennootschapsbelasting, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie in negatieve zin beïnvloeden.

We hebben tot op heden voor diverse onderzoeksprogramma's een aantal technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid dat zich richt op ondersteuning van technologische innovatie in Vlaanderen. In 2020 hebben we ook een subsidie ontvangen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering. Als we niet voldoen aan de contractuele verplichtingen van de desbetreffende subsidieovereenkomsten, kunnen we gedwongen worden om de ontvangen subsidies geheel of gedeeltelijk terug te betalen.

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter beoordeling en goedkeuring wordt voorgelegd aan de raad van toezicht. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden continu bewaakt door de directieraad en worden tenminste eenmaal per kwartaal met de raad van toezicht besproken. Voor het opstellen van onze financiële informatie hebben we processen en methoden ontwikkeld ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening voor onze jaarlijkse en kwartaalrapportering. Onze managementrapporteringssystemen – waar een geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem deel van uitmaakt – stellen ons in staat om consistente financiële en operationele informatie te genereren, waardoor het management onze resultaten van dag tot dag kan volgen.

Ons bedrijf kan nadelige gevolgen ondervinden van fouten in het computersysteem. Er kunnen zich datalekken voordoen of we kunnen het doelwit worden van cyberaanvallen, waardoor onze financiële activa, vertrouwelijke informatie en/of intellectuele eigendom wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden. Het is mogelijk dat we er niet in slagen onze computersystemen te beschermen tegen ongeoorloofde toegang door derden.

Indien onvoorziene gebeurtenissen of rampen plaatsvinden, waaronder extreme weersomstandigheden en andere natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen of epidemieën, kunnen die, afhankelijk van hun omvang, de nationale en lokale economieën in verschillende mate schade toebrengen, een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk negatief effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, pandemieën en andere gebeurtenissen verbonden aan de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen hebben. Op dit moment is bijvoorbeeld de impact van COVID-19 op onze activiteiten onzeker en zal die afhangen van toekomstige ontwikkelingen. Langdurige sluitingen kunnen onze activiteiten en de activiteiten van onze personeelsleden, contractanten, consultants of medewerkers verstoren, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie. Bovendien kan onzekerheid over deze en aanverwante kwesties leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat van invloed kan zijn op ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren, en in de toekomst kapitaal aan te trekken.

## Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

■ **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**

De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren die buiten de invloed van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, bedrijfsontwikkelingen bij concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te beperken.

■ **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**

Algemeen publiek vertrouwen in onze toekomstige economische omstandigheden of in ons functioneren of dat van onze leveranciers of klanten, kan van invloed zijn op de mogelijkheden of bereidheid van anderen om met ons zaken te doen.

■ **Verwatering door kapitaalverhogingen**

Bijkomend kapitaal ophalen kan voor onze bestaande aandeelhouders tot verwatering leiden. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.

■ **Verwatering door uitoefening van inschrijvingsrechtenplannen**

Het uitoefenen van bestaande inschrijvingsrechten kan ervoor zorgen dat het aantal uitstaande aandelen van Galapagos significant toeneemt.

■ **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**

Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en winstgevendheid in de toekomst kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst niet in staat zijn om dividenden uit te keren. Dit kan beleggers ervan weerhouden om in Galapagos-aandelen te investeren.

■ **Reputatieschade**

Door de hele organisatie heen worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode (*Code of Business Conduct and Ethics*) en *U.S. Foreign Corrupt Practices Act Policy* na te leven.

■ **Bepalingen in de Belgische wetgeving**

Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere Belgische wettelijke bepalingen, zoals de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging inzake zeggenschap moeilijker kunnen maken. Deze bepalingen kunnen potentiële, eventueel door derden overwogen overnamepogingen ontmoedigen en daarmee de aandeelhouders de mogelijkheid ontzeggen om hun aandelen te verkopen met een premie (die doorgaans wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

## Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

---

Volgens onze huidige inschatting beschouwen we de risico's als beheersbaar en onze continuïteit is niet in gevaar op datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevingsomgeving voordoet, achten wij ons goed voorbereid om alle toekomstige uitdagingen aan te gaan.

# CSR rapport

Mensenlevens  
verbeteren

Met vertrouwen vooruit

## Ons engagement

Ons engagement inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen is onlosmakelijk verbonden met onze missie: geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en ontwikkelen voor de behandeling van ziekten met grote onvervulde medische behoeften, voornamelijk voor ontsteking en fibrose, om zo het leven van patiënten wereldwijd te verbeteren.

We willen elke dag een waardevolle en duurzame bijdrage leveren aan de maatschappij met onze inspanningen op het vlak van ontdekking, klinische ontwikkeling en commercialisatie. Filgotinib en GLPG1205 zijn klinische voorbeelden van hoe onze aanpak om nieuwe geneesmiddelen te vinden in tal van ziektegebieden een verschil kan maken voor patiënten. Met ons unieke *target discovery*-platform ontdekken we nieuwe *targets* die de diepere oorzaak van de ziekte aanpakken in plaats van enkel de symptomen. We hebben een aanzienlijke pijplijn opgebouwd van nieuwe kandidaatgeneesmiddelen voor ontsteking, fibrose en meer. Op die manier willen we een blijvende positieve bijdrage leveren aan de maatschappij.

In 2020 kregen wij goedkeuring in Europa en Japan voor ons eerste innovatieve product, filgotinib bij de behandeling van RA. Filgotinib wordt er nu gelanceerd.



### Pionieren voor patiënten

We pionieren voor patiënten.  
Mensenlevens verbeteren door  
nieuwe grenzen te verkennen.  
We discover. We dare. We care.

Galápagos

## Implementatie van onze CSR-initiatieven

Sinds onze oprichting meer dan 20 jaar geleden richten we ons op de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen voor de behandeling van ernstige ziekten met grote onvervulde medische behoeften.

Op basis van onze missie hebben we in 2018 de vier materiële aspecten van onze inspanningen rond verantwoord en duurzaam ondernemen bepaald in overleg met interne en externe stakeholders op onze verschillende locaties. Deze materiële aspecten helpen ons om de duurzaamheidskwesties af te bakenen en prioriteiten te stellen die het allerbelangrijkst zijn voor de groei, de risico's en de doelen van ons bedrijf en voor onze stakeholders, waaronder patiënten, beleggers, analisten, werknemers en leveranciers. De vier materiële aspecten zijn ook in 2020 nog steeds de vier pijlers van onze CSR-strategie en actieplannen en zorgen ervoor dat we verslag uitbrengen over de meest interessante en relevante kwesties. We beoordelen de rapportage-aspecten ook regelmatig op hun relevantie om zeker te zijn dat ze actueel en volledig blijven.

De vier prioritaire onderwerpen en materiële CSR-aspecten die we naar voor schuiven zijn:



### Het leven van mensen verbeteren

- Wetenschap en innovatie
- Samenwerkingen afsluiten om innovatie aan te reiken aan patiënten
- Toegang tot onze kandidaatgeneesmiddelen

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 71](#)



### Onze medewerkers zijn de drijvende kracht van Galapagos

- Een sterke bedrijfscultuur opbouwen
- Human Capital Management
- Betrokkenheid van werknemers

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 77](#)



### Ethisch en verantwoord ondernemen

- Onze activiteiten ethisch en integer beheren
- Onze gedragscode

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 86](#)



### We hebben oog voor milieu, gezondheid en veiligheid

- Milieubeleid
- Eco-efficiënte activiteiten
- Welzijn van de werknemers

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 91](#)

Om onze gegevensverzameling te standaardiseren, gebruiken we de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals; SDG's) als ons referentiekader om de materiële aspecten te koppelen aan ons werkgebied. De SDG's werden in 2015 door alle lidstaten van de Verenigde Naties goedgekeurd als een universele oproep tot actie om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en ervoor te zorgen dat alle

mensen tegen 2030 vrede en welvaart genieten. Dit CSR-rapport verstrekt de niet-financiële informatie die vereist is door de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Voor de bespreking van de risico's verwijzen we naar de rubriek **Risicofactoren** in dit jaarverslag.

We hebben acht belangrijke SDG's vastgelegd waarvoor wij, volgens ons, een verschil kunnen maken. De onderstaande tabel koppelt onze materiële aspecten en werkgebieden aan specifieke aspecten van het SDG-kader:



#### Goede gezondheid en welzijn

Onze kernopdracht is gezondheid en levens verbeteren met onze baanbrekende geneesmiddelen



#### Kwaliteitsonderwijs

We investeren in onze werknemers en koesteren een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving op onze negen locaties in Europa en de VS



#### Gendergelijkheid

We cultiveren een bedrijfscultuur waarin we gendergelijkheid nastreven



#### Waardig werk en economische groei

We hebben onze langetermijnambitie om een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden, waargemaakt en stellen momenteel meer dan 1.300 mensen tewerk in onze negen locaties in Europa en de VS



#### Industrie, innovatie en infrastructuur

Onze missie is om op een sociale en duurzame manier innovatieve geneesmiddelen aan te reiken aan patiënten die lijden aan ernstige ziekten in domeinen met grote onvervulde medische noden



#### Ongelijkheid verminderen

We streven ernaar om een evenwichtig personeelsbestand uit te bouwen volgens een aantal criteria, zoals geslacht, nationaliteit, etniciteit, professionele achtergrond en beperking



#### Klimaatactie

We waarderen onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en milieuvriendelijkere praktijken te hanteren binnen onze organisatie



#### Samenwerken om doelen te bereiken

We staan open voor interne en externe samenwerkingen om samen te werken aan onze missie om broodnodige innovatieve oplossingen te vinden voor patiënten

Als onderdeel van ons CSR-engagement volgen we nieuwe ontwikkelingen en praktijken op en zullen we overwegen om nieuwe prioriteiten te stellen die onze CSR-activiteiten in de toekomst kunnen verbeteren.

Ons engagement en onze werkgebieden worden hieronder beschreven bij de bespreking van de vier materiële aspecten die ook verband houden met de acht SDG's die we belangrijk achten voor het bedrijf.

## Materieel aspect 1: Het leven van mensen verbeteren



We trachten baanbrekende medicijnen met een nieuw werkingsmechanisme te ontdekken, te ontwikkelen en uiteindelijk te commercialiseren. We richten ons op ziektegebieden met een grote onervulde medische behoefte. De kern van onze missie is het leven verbeteren van patiënten met ernstige ziekten aan de hand van geneesmiddelen die nieuwe behandelingsopties bieden.



### We pionieren voor patiënten

Er is een reële behoefte aan geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die de onderliggende oorzaak van een ziekte aanpakt. Er zijn tal van ziekten waarvoor momenteel geen goedgekeurde behandeling bestaat en nog veel meer ziekten waarvoor de huidige behandelingen ruimte laten voor betere resultaten bij patiënten. Dankzij geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen krijgen zorgverleners en patiënten alternatieve, nieuwe klinische opties. Tegelijkertijd kunnen deze geneesmiddelen de lasten voor de samenleving verminderen, onder meer door lagere kosten voor de gezondheidszorg.

#### Wij creëren waarde met wetenschap

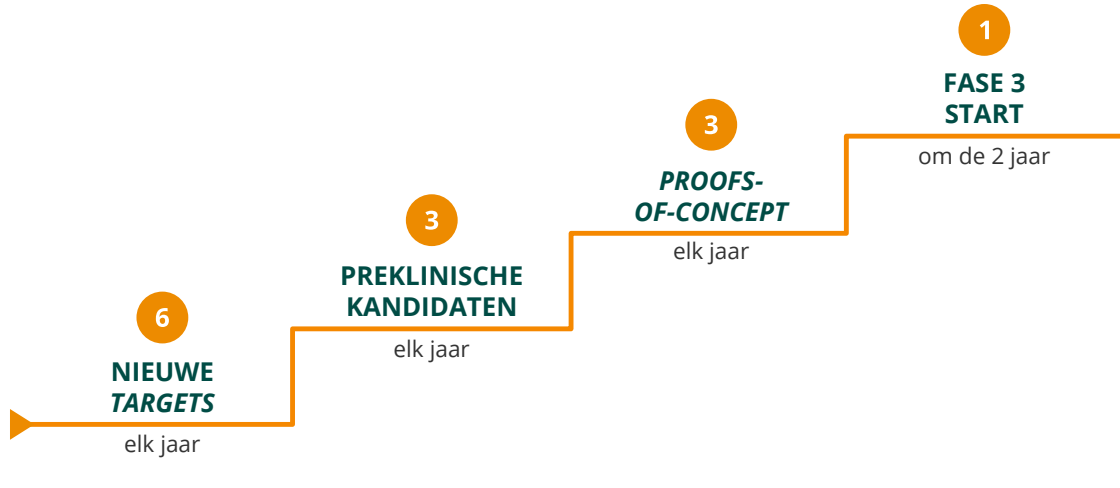
Lees het Magazine, bezoek <https://reports.glp.com/annual-report-2020/nl/magazine> >

Ons zeer flexibele *target-* en *drug discovery*-platform werd toegepast op tal van therapeutische gebieden en onze uitgebreide pijplijn omvat vandaag een breed spectrum aan ziektegebieden, met een focus op kandidaatgeneesmiddelen voor ontsteking en fibrose in alle ontwikkelingsfasen. Na de goedkeuring van ons eerste product, filgotinib bij de behandeling van RA, hebben we filgotinib in een aantal Europese landen gelanceerd en verwachten we de commerciële roll-out in Europa in de loop van 2021 verder te versnellen. We hopen later dit jaar ook goedkeuring te krijgen van de Europese autoriteiten voor een tweede indicatie, CU, en kijken ernaar uit om filgotinib naar patiënten in heel Europa te brengen.

#### Wij zien het groots

Werken bij Galapagos, bezoek [www.workatgalapagos.com](http://www.workatgalapagos.com) >

## R&amp;D-doelstelling



We blijven enorm investeren in R&D en trachten om de twee jaar een fase 3-studie te starten, en trachten elk jaar minstens drie klinische *proof-of-concept*-studies uit te voeren, tenminste drie preklinische kandidaatproducten, en tenminste zes nieuwe gevalideerde *targets* af te leveren. De impact van de COVID-19-pandemie op onze R&D-doelstellingen op het moment van publicatie van dit verslag wordt [hier](#) beschreven.

# €524M

## Kosten voor onderzoek & ontwikkeling in 2020

+25% vs 2019

Op basis van ons krachtige *drug discovery*-platform bouwen we een uitgebreide, vroege pijplijn van nieuwe kandidaatproducten om blijvende innovatie te garanderen, met mogelijke voordelen voor patiënten, zorgverleners en de maatschappij.

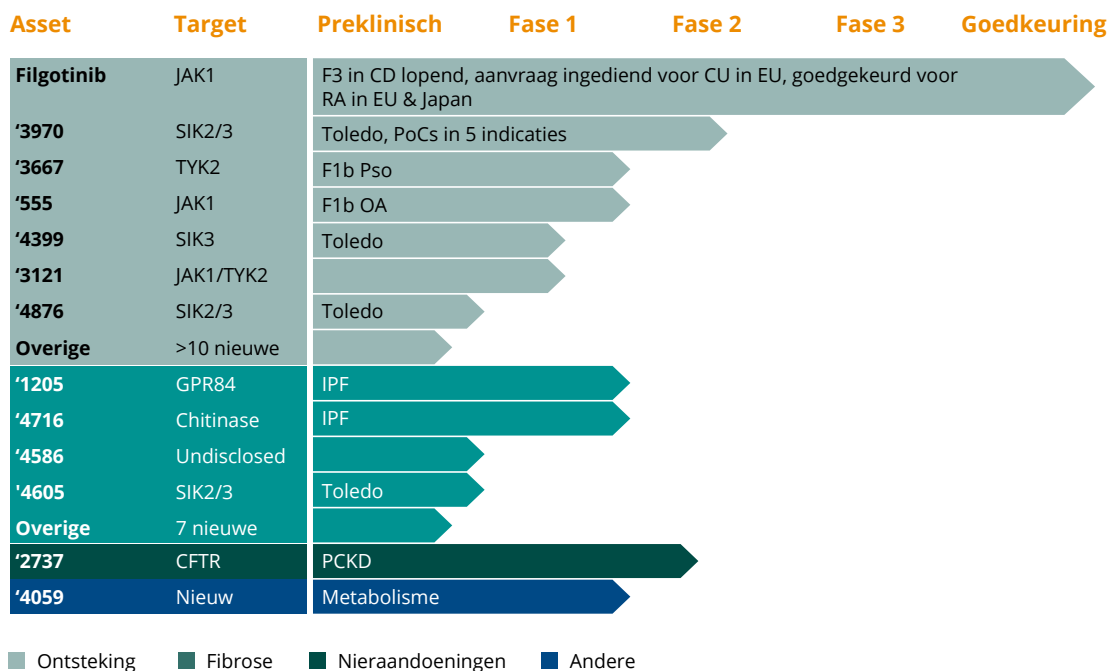
## Brede R&amp;D portfolio



\* LO: Lead optimization

We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie en ons verder vestigen als een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf. Met de lancering van filgotinib en met een brede pijplijn van vroege tot gevorderde programma's, zijn we goed op weg om innovatieve geneesmiddelen voor patiënten beschikbaar te maken.

## Onze klinische pijplijn



## Sneller innoveren dankzij samenwerkingen

We hebben een aantal samenwerkingen met belangrijke farmaceutische bedrijven om onze R&D-inspanningen aanzienlijk te verbeteren en innovatie na te streven in het voordeel van patiënten. We zijn zeer trots op de baanbrekende R&D-samenwerking met Gilead die we in 2019 hebben afgesloten. Deze samenwerking moet ons in staat stellen onze pijplijn van nieuwe kandidaatproducten aanzienlijk te versterken.

Om onze pijplijn in ontstekingsziekten verder te versterken, hebben we in 2020 samenwerkingen afgesloten met Ryvu en Scipher Medicine om samen te werken aan het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatgeneesmiddelen voor ontstekingsziekten. In onze fibrosepijplijn hebben we een samenwerking afgesloten met OncoArendi voor de behandeling van ernstige fibrotische ziekten.

We evalueren voortdurend nieuwe mogelijkheden om aan onze pijplijn toe te voegen om zo innovatie te bieden aan patiënten.

## Toegang tot onze onderzoekspublicaties

*Open access publishing* zal ons helpen bij ons streven om ons onderzoek vrij toegankelijk te maken voor de onderzoeksgemeenschap en andere belanghebbenden. Wij willen een bijdrage leveren aan de samenleving door de ontdekking van baanbrekende therapieën voor ziekten met een grote onvervulde medische behoefte. Door *Open Access* maken wij onze wetenschappelijke onderzoekspublicaties openbaar toegankelijk.

## Toegang tot onze kandidaatgeneesmiddelen

In ons streven naar de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe geneesmiddelen die het leven van mensen kunnen verbeteren, moedigen we patiënten aan om deel te nemen aan klinische studies waar mogelijk. Deze klinische studies zijn van cruciaal belang om informatie (of gegevens) te verzamelen die nodig is (zijn) om kandidaatgeneesmiddelen te evalueren en die goedgekeurd te krijgen door de gezondheidsinstanties, zoals de FDA en EMA.

Informatie over lopende klinische studies voor onze kandidaatgeneesmiddelen is beschikbaar op [clinicaltrials.gov](https://clinicaltrials.gov), een dienst van de Amerikaanse *National Institutes of Health* die informatie verstrekt over klinische studies die wereldwijd worden uitgevoerd.

Naast de informatie op [clinicaltrials.gov](https://clinicaltrials.gov), is er informatie voor patiënten over onze fase 3-studies te vinden op verschillende andere websites.

Onze partner Gilead lanceerde studie-informatieportalen over de fase 3-studies met filgotinib bij de ziekte van [Crohn \(DIVERSITY\)](#).

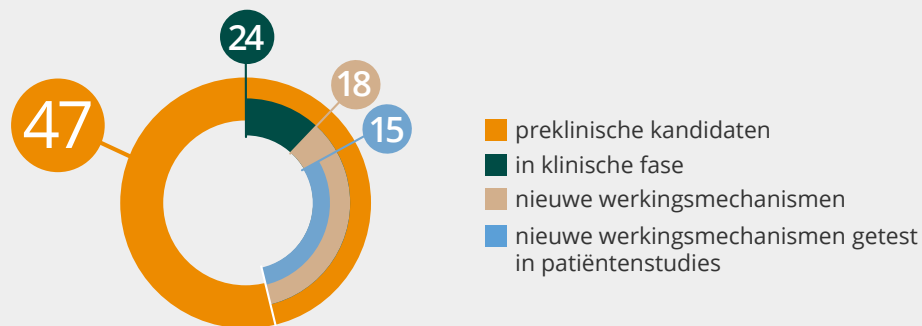
In zeldzame gevallen kunnen patiënten niet deelnemen aan klinische studies en hebben zij alle beschikbare behandelingsopties geprobeerd. In deze gevallen hanteert Galapagos een beleid om te beoordelen of het studiegeneesmiddel buiten een klinische studie aan een patiënt kan worden aangeboden via een programma dat 'voorlopige toestemming voor toepassing' (*“expanded access”*) wordt genoemd. Voorlopige toestemming voor toepassing wordt ook vaak 'gebruik in schrijnende gevallen' (*“compassionate use”*) genoemd. Een volledige versie van ons beleid inzake voorlopige toestemming voor toepassing vindt u op onze [website](#).



## Realisaties in 2020

- We hebben 5 nieuwe gevalideerde *targets* afgeleverd, tegenover ons streefdoel van 6
- We hebben 3 nieuwe preklinische kandidaatgeneesmiddelen voorgedragen, die allemaal verwacht worden een nieuw werkingsmechanisme te hebben, tegenover ons streefdoel van 3
- We hebben 10 *proof-of-concept*-studies opgestart, tegenover ons streefdoel van 11
- We hebben 1 kandidaatproduct (filgotinib) ingediend voor goedkeuring in een bijkomende indicatie door de regelgevende instanties in Europa tegenover ons doel van 1
- We hebben 1 goedkeuring van regelgevende instanties ontvangen voor ons kandidaatgeneesmiddel (filgotinib) in Europa en Japan
- In juni 2020 hebben we een nieuwe Galapagos *Medical Information*-service ingericht en we hebben 272 aanvragen ontvangen

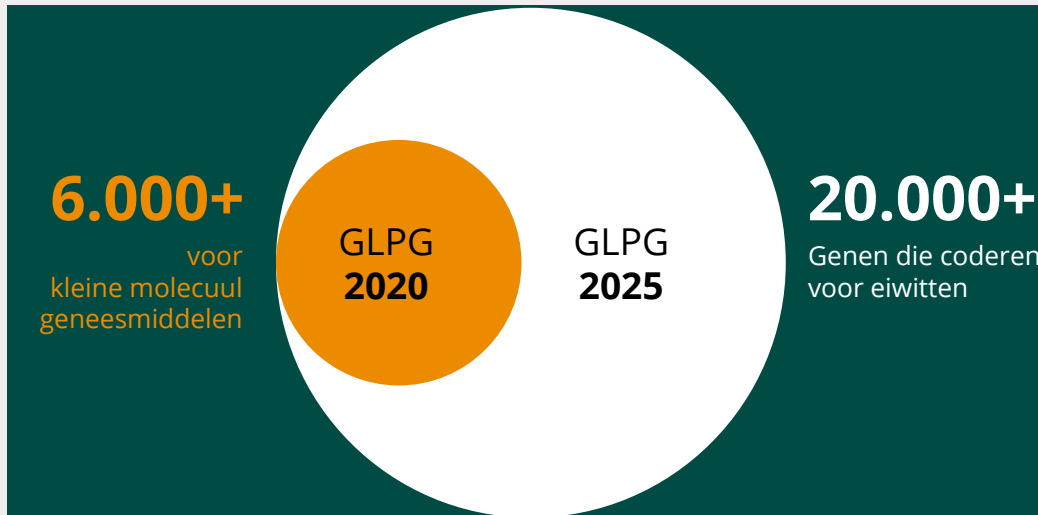
Sinds 2009 leverden onze successen 47 preklinische kandidaatgeneesmiddelen op, waarvan de meeste een nieuw werkingsmechanisme hebben. Daarvan bevinden er zich nu 24 in de klinische fase, en 18 daarvan worden verwacht een nieuw werkingsmechanisme te hebben.



## Toekomstige ambities

- *Topline* resultaten van lopende klinische studies en *proof-of-concept*-studies in ons Toledo-programma
- Lancering van een informatief portaal over onze klinische studies voor patiënten en artsen
- Investeren in onze *target discovery*-capaciteiten om onze pool van *targets* te verbreden, wat op zich jaarlijks meer gevalideerde *targets* en *proof-of-concepts* zouden moeten opleveren
- Blijven zoeken naar win-win-samenwerkingen om de pijplijn in een vroeg stadium te versterken
- In afwachting van de goedkeuring verwachten we ons eerste innovatief product in een bijkomende indicatie, CU, in Europa te lanceren
- Blijven voortbouwen aan een Europese commerciële organisatie om innovatie te bieden aan patiënten die baanbrekende geneesmiddelen nodig hebben

Onze workspace voor targets & medicijnen uitbreiden



Om onze kans te vergroten om nieuwe *targets* te vinden, zullen we ons *target*-domein uitbreiden en niet alleen de geselecteerde pool van 6.000 genen die voor geneesmiddelenontwikkeling interessant zijn gebruiken, maar vertrekken van het volledige eiwitcoderende genoom van meer dan 20.000 genen.

€5,17B

Korte termijn  
financiële  
investeringen,  
geldmiddelen en  
kasequivalenten eind  
2020

Een sterke balans om  
toekomstige groei te  
verzekeren

## Materieel aspect 2: Onze werknemers zijn de kracht achter Galapagos



Het aantrekken, koesteren van en in dienst houden van onze medewerkers is essentieel voor ons succes bij het ontwikkelen van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die een verschil kunnen maken voor patiënten. Dit willen we bereiken door van Galapagos de coolste werkplek te maken. Onze benadering van talent vloeit voort uit onze kernwaarden en onze strategische talentinitiatieven.

'*Make it Happen*' is de kern van onze bedrijfscultuur: mensen hebben het gevoel dat ze impact kunnen maken in onze organisatie, wat zeer motiverend is. We blijven ervoor zorgen dat dit aspect wordt beschermd en beheerd terwijl we ons als organisatie blijven ontwikkelen.

We zetten ons in voor de diversiteit van ons personeel en doen er alles aan om een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving te koesteren op onze locaties in Europa en de VS.

Met het doel om meerdere klinische studies in 2021 uit te voeren en onze ambitie zijnde de commercialisatie van ons eerste product, filgotinib voor de behandeling van RA, verder te versterken doorheen Europa, blijft onze organisatie zich ontwikkelen, bouwen we expertise op en zetten we ons in voor het behoud van ons bedrijfs-DNA.

### Gendergelijkheid

We streven naar gendergelijkheid op verschillende niveaus, zoals het aantrekken van talent, meer vrouwen in een leidinggevende positie en de talentpijplijn, gelijk loon voor mannen en vrouwen, het creëren van een inclusieve bedrijfscultuur en een strikte implementatie van het beleid inzake ongewenst seksueel gedrag. We zetten ons in om gendergelijkheid te ondersteunen via beleidsontwikkeling, vertegenwoordiging en transparantie.

Zo vierden we in 2020 de Internationale Dag van Vrouwen en Meisjes in de Wetenschappen om gelijke toegang tot, en deelname aan de wetenschap voor vrouwen en meisjes te steunen. Het talent en de toewijding van onze R&D-collega's, waarvan 60% vrouw is, is essentieel om patiënten nu en in de toekomst te helpen.

We hebben ons ook aangesloten bij een consortium van bedrijven die werken aan STEM-initiatieven, met een belangrijke focus op meisjes en STEM (*Science, Technology, Engineering, and Mathematics*) ([www.dasgeniaal.be](http://www.dasgeniaal.be) en [www.cestgenial.be](http://www.cestgenial.be)). Eén van de initiatieven in 2020 was een film, gefilmd in ons hoofdkwartier in Mechelen en uitgezonden op de nationale televisie en via de sociale media (#STEMheroes), waarin het bezoek van een studente van de middelbare school wordt gedocumenteerd. Zij praat bij Galapagos met twee wetenschappers over hun passie voor wetenschap, en over wat wetenschappelijk onderzoek voor de wereld kan betekenen. De film (met Engelse ondertitels) is [hier](#) te vinden.

In januari 2021 is Galapagos voor het tweede jaar opgenomen in de Bloomberg Gender Equality Index, die de prestaties volgt van beursgenoteerde bedrijven die inspanningen bekendmaken om gendergelijkheid te ondersteunen.



Galapagos is ook trots op onze plaats in de **Bloomberg Gender-Equality Index 2021**

De lijst omvat 380 bedrijven met hoofdkantoren in 44 landen en regio's, verspreid over 11 sectoren

## Diversiteit

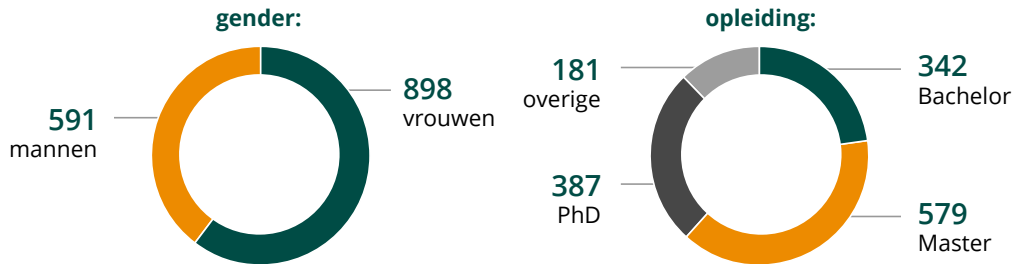
Onze benadering van diversiteit is diep verankerd in onze cultuur. Onze cultuur en waarden verbinden ons in alles wat we doen. Dit komt tot uiting in onze beslissingen en handelingen, terwijl wij ernaar streven een inclusief en divers personeelsbestand te blijven ontwikkelen naarmate ons bedrijf verder groeit en evolueert. We streven naar diversiteit op vlak van geslacht, nationaliteit, etniciteit, professionele achtergrond en beperking.

Maar hoe divers we ook zijn, we hebben allemaal hetzelfde doel: medische doorbraken realiseren om het leven van mensen te verbeteren.

### Onze groep in cijfers

Aantal medewerkers Galapagos groep

# 1.489

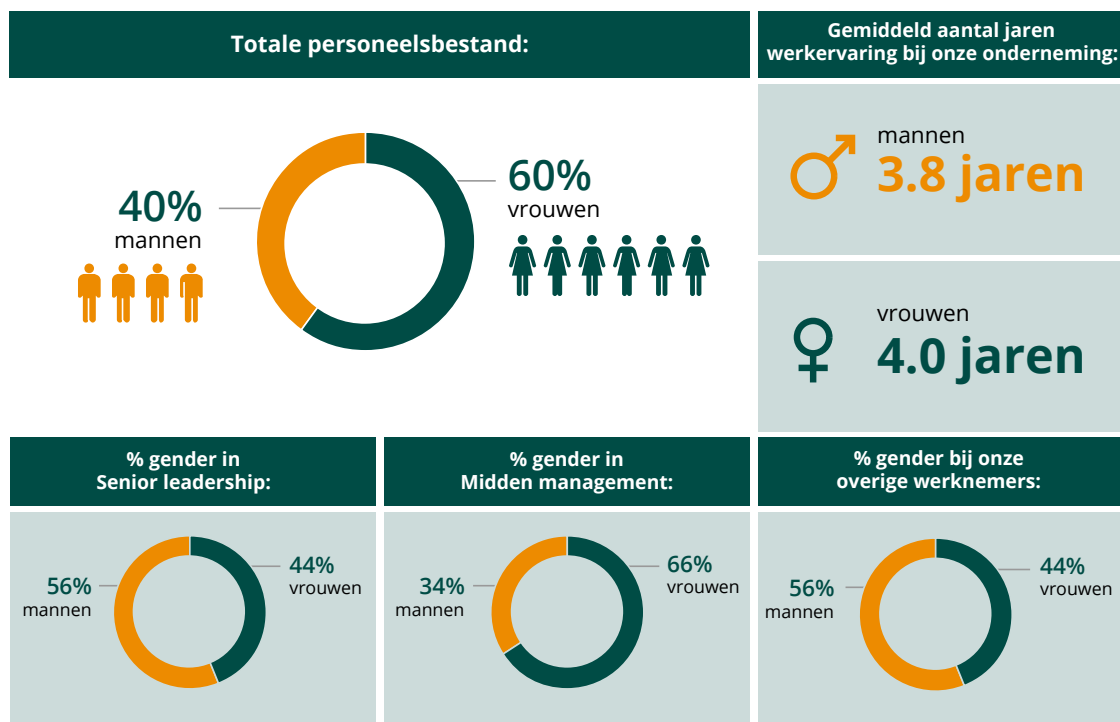


Gemiddelde leeftijd: <b>41</b>	Aantal medewerkers ouder dan 45: <b>566</b>	Nationaliteiten: <b>50</b>
Gemiddeld aantal jaren in dienst: <b>3,9</b>	Personeelsverloop: <b>2,2%</b>	Aanwervingen in 2020: <b>504</b>

Totaal aantal werknemers van Fidelta is 185. Fidelta werd op 4 januari 2021 verkocht aan Selvita. Tevens omvat het totaal aantal werknemers, consultants en tijdelijke werknemers.

- In 2020 hebben we 504 nieuwe werknemers in dienst genomen, waarvan 58% vrouwelijke nieuwe werknemers
- We blijven mensen met verscheidene achtergronden aantrekken en hebben momenteel 50 verschillende nationaliteiten in dienst binnen de Galapagos groep

- Onze raad van toezicht bestaat momenteel uit acht leden, waaronder vier vrouwen (we verwijzen naar het onderdeel [raad van toezicht](#) in ons jaarverslag 2020 voor meer informatie over elk lid van de raad van toezicht)
- Onze directieraad bestaat momenteel uit zes leden die allen mannen zijn (we verwijzen naar het onderdeel [directieraad](#) in ons jaarverslag 2020 voor meer informatie over elk directieraadlid)



## Human Capital Management

Bij Galapagos zijn we ervan overtuigd dat onze sterke bedrijfscultuur cruciaal is voor het succes van ons bedrijf. Onze drang om onszelf uit te dagen zonder faalangst vormt de basis van onze werkwijze. Hoewel deze gedurfde houding van nature in ons DNA zit – en we uitzonderlijke mensen aanwerven die daar perfect bij passen – hebben we onze bedrijfscultuur uitgetekend op basis van een aantal gedragsnormen:

- We **fungeren als pionier** en zijn optimistisch in onze ambities, gemotiveerd door innovatie en aangetrokken door het onbekende
- We **staan positief tegenover verandering** en passen ons aan de omstandigheden aan. Af en toe vallen schrikt ons niet af; het is hoe we weer opstaan dat ertoe doet
- We **dagen onszelf uit** en nemen niet snel aan dat iets onmogelijk is
- Samen willen we waarde creëren en levens verbeteren door middel van wetenschap – en we vinden manieren om **dit waar te maken**

Naarmate nieuwe mensen met verschillende achtergronden zich bij ons avontuur voegen, willen we ervoor zorgen dat onze bedrijfscultuur op de juiste manier evolueert. We blijven gestructureerde, geïntegreerde systemen en praktijken ontwikkelen die ervoor zorgen dat de wegen op onze ontdekkingsreis allemaal in dezelfde richting lopen – omdat onze bedrijfscultuur alles overstijgt wat we doen.

Onze medewerkers zijn de kern van alles wat we doen. In onze voortdurende inspanningen om een geweldige werkervaring bij Galapagos mogelijk te maken, bieden wij onze medewerkers de mogelijkheid om te groeien, te ontwikkelen, te falen, te leren en te slagen. Onze ambitieuze bedrijfsstrategie biedt geweldige kansen om grenzen te verleggen, vaardigheden en competenties te verbeteren met als doel innovatieve wetenschap en baanbrekende geneesmiddelen te blijven leveren. We eren onze successen, terwijl we voortdurend de lat hoger leggen en ruimte laten voor vallen en opstaan om innovatie te stimuleren. We moedigen onze mensen aan om verantwoordelijkheid te nemen, ondernemend te zijn en een verschil te maken.

Bij Galapagos bieden we een competitief en dynamisch loonpakket aan dat erop gericht is onze werknemers te belonen, te erkennen, te helpen ontplooiën en in dienst te houden op een manier die in lijn ligt met de bedrijfsstrategie en -cultuur. De loonpakketten voor werknemers omvatten prestatiepremies en, voor veel werknemers, ook op aandelen gebaseerde mogelijkheden, die helpen duurzame prestaties te stimuleren en werknemers te belonen voor hun bijdrage aan ons succes. De voordelen die wij bieden, verschillen van land tot land en zijn gebaseerd op lokale gebruiken, gewoonten en wettelijke voorwaarden. Tot de secundaire arbeidsvoorwaarden behoren dekking van kritieke risico's en belangrijke levensgebeurtenissen, alsmede verschillende vormen van verlof ter ondersteuning van een goed evenwicht tussen werk en privé-leven.

We streven naar een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving in onze vestigingen over de hele wereld. We organiseren regelmatig aanwervingsbijeenkomsten in al onze businessunits om de snelgroeiende teams te inspireren en op één lijn te krijgen met onze visie en ambitie. We houden regelmatig informele virtuele vergaderingen met leden van de directieraad voor nieuwe en bestaande werknemers in de verschillende vestigingen.

We luisteren naar onze mensen via formele en informele kanalen die zijn opgezet om voldoende anonimiteit en psychologische veiligheid te garanderen. Er worden enquêtes gehouden om onze acties, de impact en flexibiliteit van onze personeelsprocessen te evalueren. Aan de hand van deze en andere indicatoren kunnen we acties overwegen om onze werkomgeving te optimaliseren en de personeelservaring te verbeteren.

Tijdens de wereldwijde pandemie hebben we een aantal initiatieven genomen om medewerkers te helpen deze ongekennde crisis het hoofd te bieden, zoals het verstrekken van extra elektronica om thuiswerken te vergemakkelijken, het organiseren van online mindfulness momenten, het betalen van een toelage om de extra kosten thuis te dekken, en het implementeren van betrokkenheidsinitiatieven om hechtheid binnen de teams te creëren en het gevoel te versterken tot de Galapagos-familie te behoren.

## Ons engagement voor lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen

We willen deel uitmaken van de gemeenschap waarin we werken en wonen. In het licht van de aanhoudende COVID-19 pandemie hebben we onze jaarlijkse *Company Day*, die traditioneel een deel omvat dat gewijd is aan tijd doorbrengen met een reeks liefdadigheidsorganisaties, omgevormd tot een "We Care"-initiatief op onze verschillende locaties. We zijn ervan overtuigd dat onze bijdrage aan onze gemeenschappen nog belangrijker is dan voorheen.

In onze verschillende vestigingen hebben we ons ingezet voor diverse liefdadigheidsorganisaties die kinderen en hun gezinnen steunen. Met alle ingezamelde cadeaus, kaarten en donaties hebben we kansarme mensen geholpen om van de feestdagen te genieten.



## We promoten een wetenschappelijke carrière via STEM-initiatieven

Wij zetten ons actief in voor de promotie van wetenschap en een loopbaan in de wetenschap. We hebben ons aangesloten bij een consortium van meer dan 18 internationale bedrijven en lokale organisaties met één gezamenlijk doel: een vonk creëren voor wetenschap, technologie, techniek, wiskunde, productie en ontwerp bij kinderen tussen 10 en 14 jaar oud. Samen met jongeren betrekken we ouders, leerkrachten en bedrijven om dit doel te bereiken, en dit met een inclusieve en genderbewuste aanpak gericht op scholen, bedrijven, evenementen en verschillende online-kanalen.

Ons doel is om kinderen en jongeren te inspireren en STEM-gerelateerde onderwerp toegankelijk te maken:

- Aantonen dat grote maatschappelijke uitdagingen zoals biodiversiteit, de klimaatwijziging, vaccins, digitalisering, enzoverder, opgelost kunnen worden met STEM-kennis
- Efficiënt samen te werken met ouders, leerkrachten en bedrijven, om STEM online en offline, en thuis tot bij de doelgroep te krijgen
- Te bewijzen dat STEM voor iedereen is, ongeacht je achtergrondkennis, afkomst, of wat dan ook, door de nodige aandacht aan specifieke doelgroepen te besteden

Voor meer informatie: [www.dasgeniaal.be](http://www.dasgeniaal.be) en [www.cestgeniaal.be](http://www.cestgeniaal.be)





## Realisaties in 2020

- We zetten ons samen met lokale gemeenschappen in om 'terug te geven aan de maatschappij'
- Tijdens COVID-19 hebben we ons talent-scoutingmodel verbeterd om de aanwerving te garanderen van kandidaten die goed passen bij het DNA van Galapagos door meer gebruik te maken van rekruterings tools, digitale en op casusgerichte presentaties
- De Galapagos-carrière website werd verfijnd, gedigitaliseerd en kreeg de naam "*Your call for purpose*" om interactie, inzicht en kandidaatvriendelijkheid te stimuleren. We benaderden externe kandidaten en pitchten onze Employer Branding en waardenproposities op verschillende carrièrebeurzen
- We maakten onze onboarding-aanpak en programma meer efficiënt, robuust en aantrekkelijk. Volgend hieruit hebben verschillende business units onboarding-initiatieven opgezet en versterkten we het concept van een "*buddy*". Bijkomend werd er een onboarding-app ingezet om de bedrijfswaarden over te brengen en te helpen met een vlotte en effectieve start
- Ons prestatieproces belichaamt dat talent centraal staat en dat de ontwikkeling van werknemers cruciaal is voor ons succes. Wij stimuleren collegiale betrokkenheid, interne mobiliteit en een open feedbackcultuur om prestaties te verbeteren en persoonlijke ontwikkeling te stimuleren. In 2020 hebben ongeveer 79 talenten (waarvan meer dan 70% vrouwelijke werknemers) nieuwe rollen en opdrachten met meer verantwoordelijkheden op zich genomen
- Onze visie dat elke medewerker een talent is, stimuleert gerichte leerinterventies voor persoonlijke en domeinexcellentie. In 2020 hebben we ons gericht op het verbeteren van teamervaringen, een traject dat de komende jaren zal worden voortgezet. We hebben de te ontwikkelen competenties geïdentificeerd en geprioriteerd die zullen bijdragen aan de prestaties en onze talenten voorbereiden op toekomstige uitdagingen in lijn met zowel de organisatiestrategie, als de individuele ontwikkelingsambities
- Ons *Total Reward Center of Expertise* leidde de creatie en uitrol van lokale beloningsaanbiedingen in nieuwe geografische markten, waardoor medewerkers internationaal konden worden aangeworven, betrokken en behouden. Dit was een belangrijke stap in de ondersteuning van onze commercialiseringsambities in de 5 grote EU-markten en de Benelux. Daarnaast hebben we, als onderdeel van ons evoluerend aanbod, zowel op internationaal als op nationaal niveau verbeteringen doorgevoerd ten voordele van onze werknemers, waaronder de lancering van jaarlijkse op aandelen gebaseerde beloningen om de onderneming en onze senior medewerkers nog meer op één lijn te brengen, verbeteringen aan het beleid inzake familiaal verlof en de introductie van een financieel ondersteuningspakket dat werken op afstand mogelijk maakt als onderdeel van onze bredere herformulering van de toekomst van werk
- We hadden een personeelsverloop van 2,2% voor de Galapagos-groep, exclusief de beëindiging van tijdelijke en consultancycontracten
- We hebben een platform opgezet om de digitale ambities bij HR te verwezenlijken door het pad te effenen voor de lancering en *go-live* van een SAP-gebaseerd *performance management* tool tegen eind 2020
- Met groeiende kantoren op nieuwe Europese locaties (Duitsland, Spanje en Italië) hebben we ook volwaardige HR-diensten en payroll voor alle werknemers opgezet
- We zijn bijkomende plannen gestart om dichtbij en in verbinding te blijven met al onze medewerkers en de leiderschapsteams te ondersteunen om de uitdagingen en ongekende aspecten van COVID-19 aan te pakken. Er werd de nodige zorg besteed aan onze medewerkers in de laboratoria met frequente interacties. Onze medewerkers werden in staat gesteld om nieuwe manieren van werken en samenwerken te ontdekken, met behulp van behendigheid, hart en nederigheid

- Met de tegenslagen van 2020 in ons achterhoofd hebben we verder geïnvesteerd in de voorbereiding van sterke communicatieplannen met uitgebreide vragen en antwoorden voor de hogere kaderleden, zodat zij dichterbij hun teams konden staan, goed uitgerust en ondersteund werden. Een blijvende transparante en open toon van de top, authentieke presentaties tijdens *townhall* meetings die vragen en antwoorden van alle medewerkers toelieten, hebben ertoe bijgedragen dat de medewerkers het bedrijfsnieuws in perspectief konden plaatsen en vertrouwen kregen in ons vermogen om deze tegenslagen met een plan en inzet te boven te komen



## Toekomstige ambities

- 'We Care' is onderdeel van ons wereldwijde Galapagos DNA. We blijven ons inzetten voor lokale initiatieven die impact maken
  - Wij streven ernaar lokale STEM-initiatieven te ondersteunen in onze verschillende vestigingen
  - We willen een tweede leven geven aan onze afgeschreven IT-materialen, door ze te schenken aan lokale organisaties voor educatieve ondersteuning
- Het team zal zich blijven richten op proactiviteit en het waarborgen van kwaliteit. Wij willen onze Employer Branding-positie verbeteren via campagnes die inspireren: "Call for Purpose" en "In theorie is alles mogelijk - in de praktijk maken wij het waar!". Intern zijn we van plan om de mobilisatie van talenten over de afdelingen heen verder te stimuleren om een brede waaier van vaardigheden en expertise op te bouwen, terwijl we meer connectiviteit en betrokkenheid creëren om interne talenten te laten groeien
- Onze leiders worden gestimuleerd om een voorbeeldfunctie te vervullen, de bedrijfswaarden te belichamen en een context te creëren waarin hun teams kunnen uitblinken en zo het concurrentievermogen van ons talent en de organisatie te verbeteren. Interne talentpijplijnen en opvolgingsplannen zullen waar nodig worden verfijnd
- Om een eenvoudige, toekomstbestendige en aantrekkelijke waarde-proposities voor werknemers te garanderen, hebben wij digitale technologie omarmd en tegelijkertijd onze kernprocessen voortdurend verbeterd. Wij blijven gebruik maken van geavanceerde digitale oplossingen om de ervaring van kandidaten en werknemers te verbeteren en de menselijke processen in de hele organisatie te versterken
- We zullen ons competitieve verloningspakket blijven ontwikkelen om getalenteerde medewerkers aan te trekken, te behouden en te betrekken. Verloning is een aandachtspunt omdat het Galapagos een differentiatiehoek en concurrentievoordeel geeft. Daarnaast zullen wij zoeken naar verdere mogelijkheden om onze verloningsprincipes tot leven te brengen, waaronder het versterken van de koppeling tussen verloning en prestaties, werknemers laten delen in het succes van de onderneming in overeenstemming met de belangen van de aandeelhouders, concurrerend blijven op bestaande en nieuwe geografische markten, en werknemers en hun gezinnen ondersteunen met lokaal relevante secundaire arbeidsvoorwaarden
- We zullen doorgaan met het stimuleren en activeren van zowel mindset als praktijk als het gaat om organisatorische wendbaarheid. Het begint met het bouwen van een veerkrachtige organisatie en het stimuleren van connecties en samenwerking met empathie binnen het bedrijf. Ons staande houden in een turbulente omgeving en een hoge mate van ontvankelijkheid voor onze mensen, is onze belangrijkste agenda en zal dat blijven. Verder zullen leiderschap en lijnmanagement worden versterkt, interne mobiliteit worden gestimuleerd en onze aanpak om onze talenten te behouden en te laten groeien in projecten en programma's worden verbeterd

## Materieel aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen



Bij Galapagos is onze kernactiviteit geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en ontwikkelen, en we geven prioriteit aan ethisch gedrag op alle vlakken.

Voor ons is ethisch gedrag enorm belangrijk en onlosmakelijk verbonden met onze business: preklinische en klinische testen, toegang tot onze studiegeneesmiddelen via onze klinische studies, voorlopige toestemming voor toepassing van geneesmiddelen in de ontwikkelingsfase voor patiënten die niet in aanmerking komen voor deelname aan klinische studies, en onze ethische gedragscodes.

Om ervoor te zorgen dat onze activiteiten in overeenstemming zijn met de regelgevende en bedrijfsbeleidslijnen en dat we ethisch ondernemen, hebben we een **programma voor naleving en ethiek** ontwikkeld dat beschikbaar is op ons intranet.

### Dierenwelzijn bij geneesmiddelenontwikkeling

Het is onmogelijk om de complexe interacties in een levend organisme te onderzoeken enkel met behulp van modellering en *in vitro* onderzoeken. *In vivo* studies blijven essentieel bij de ontdekking, ontwikkeling en productie van nieuwe geneesmiddelen. Bovendien vereisen de regelgevende instanties wereldwijd dat nieuwe producten bij zowel dieren als mensen worden geëvalueerd om de kwaliteit, doeltreffendheid en veiligheid van deze producten te garanderen alvorens ze goedkeuring verlenen voor commercialisatie. Zonder dierproeven zouden er geen nieuwe geneesmiddelen goedgekeurd worden.

Galapagos verbiedt echter expliciet onethische behandeling van dieren zonder dierenverwaarlozing of -mishandeling. We streven naar het bieden van hoge levenskwaliteit aan de dieren, terwijl we blijven zoeken naar manieren om te verbeteren. We hebben procedures ingevoerd die onze inzet en verantwoordelijkheid aantonen om niet-klinische testen op dieren zoveel mogelijk te verfijnen, te beperken en te vervangen en we zullen daarom alternatieve methoden blijven onderzoeken, promoten en verder implementeren. Daarom staan we voor niet-klinische ontwikkelingsstudies, inclusief studies die de werkzaamheid en veiligheid van onze kandidaatproducten beoordelen, volledig achter de strategie van de 'drie V's' ("3 R's"): Verfijning, Vermindering en Vervanging. Het 3V-principe is gebaseerd op de veronderstelling dat dieren alleen mogen worden gebruikt als alle inspanningen van een wetenschapper om een niet-dierlijk alternatief te vinden zijn mislukt en dat, wanneer dieren nodig zijn, alleen de meest menselijke methoden mogen worden gebruikt met het kleinste aantal dieren dat nodig is om gegronde informatie te verkrijgen.

In het kader van de 3V-strategie maken we vaker gebruik van *in silico* (computermodellering) en *in vitro* (cellulaire testen) ontwerpen en benaderingen. Voorbeelden zijn de implementatie van *in silico*-software en *in vitro* testen om vroegtijdige beoordeling van potentiële veiligheidsproblemen mogelijk te maken. Andere verbeteringen waaronder de implementatie van nieuwe farmacologische modellen ter ondersteuning van vermindering in ontwikkeling gebaseerd op dieren of het herzien van procedures door de ethische en

dierenwelzijnscomités. Onlangs hebben we een artikel gepubliceerd over een nieuwe *in silico* benadering,<sup>10</sup> deze kreeg een award toegekend door de *Society of Toxicology*. We zijn betrokken in een aantal samenwerkingsverbanden, waaronder het *Virtual Human Platform*. Deze organisatie richt zich op het versnellen van het overgang naar diervrije veiligheidsbeoordelingen doormiddel van innovatie in *data science*, menselijke weefselcultuur-modellen en overgangsmanagement.

Onze focus op dierenwelzijn leidt tot een continue verbetering van onder andere de huisvestingsomstandigheden van dieren, betere verrijking van de dierenomgeving (voedsel, spelletjes, sociale activiteiten), beoordeling van anomalieën en inzet tot onmiddellijke actie. We verwachten hetzelfde ethos van derde partijen waar we mee samenwerken zoals de *Contract Research Organizations* (CROs) en academici. We hebben een grondige doorlichting van alle derde partijen uitgevoerd en hebben regelmatig contactmomenten met hen om over bijvoorbeeld de zorgcultuur, verrijkende *best practices*, huisvesting van dieren in groep versus alleen, of de grootte van de dierenkooien.

Daarnaast volgen we Richtlijn 2010/63/EU met betrekking tot testen met dieren in Europa. De vereiste om te voldoen aan Richtlijn 2010/63/EU maakt deel uit van het voorbeoordelings- en selectieproces van de Europese laboratoria die we gebruiken voor niet-klinische testen en we controleren regelmatig het dierenwelzijn in de Europese laboratoria die we inschakelen.

We houden ons ook aan de nationale voorschriften die strikte normen opleggen inzake dierenwelzijn voor onze studies in Frankrijk (interne faciliteit van Galapagos). We leggen onze projecten systematisch ter ethische goedkeuring voor aan de nationale instanties en we worden regelmatig gecontroleerd om de hoogste erkenningen te behouden. We voeren onze preklinische testen uit via CROs die zich verbinden tot de hoogste standaarden voor dierenwelzijn en die regelmatig gecontroleerd worden door hun respectievelijke nationale autoriteiten.

Buiten de Europese Unie moeten de lokale voorschriften voor dierenwelzijn in laboratoria nageleefd worden. In de VS werken we bijvoorbeeld alleen met laboratoria die erkend zijn door de *Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care*.

We zijn er trots op dat het Comité voor Dierenwelzijn dat wij in 2019 hebben opgericht, doorgaat met een kader op te zetten voor toekomstige discussies, om de beste normen voor dierenwelzijn af te dwingen en om na te gaan of onze ethische waarden goed worden begrepen. Het Comité Dierenwelzijn rapporteert rechtstreeks aan het Development Management Committee en de CEO van Galapagos, en naast zijn adviserende rol zal het comité regelmatig audits organiseren om de praktijken op het gebied van dierstudies te beoordelen. Het comité heeft tot taak om gap-analyses uit te voeren van de verwachtingen van Galapagos en de naleving te waarborgen binnen al onze partnerfaciliteiten voor dieren, om *best practices* verder uit te wisselen en overeen te komen voor alle locaties, om belangrijke beleidlijnen en *standard operating procedures* te ontwikkelen, om kritische prestatie-indicatoren te definiëren en de inspanningen en vooruitgang te controleren, en om te communiceren over onze ethische waarden, zowel intern als extern.

## Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies

Galapagos sponsort klinische studies en voert ze uit in overeenstemming met de geldende internationale normen. De **fundamentele richtlijnen** zijn de Verklaring van Helsinki (en de wijzigingen) en de richtlijnen inzake Goede Klinische Praktijken (inclusief wijzigingen) en Goede Geneesmiddelenbewaking van de Internationale Raad voor Harmonisatie. De naleving van deze internationaal erkende richtlijnen garandeert de rechten, de veiligheid en het welzijn van deelnemers aan onze klinische studies. Bovendien vormen andere internationale richtlijnen zoals het Belmont-rapport, de richtlijnen van de *Council for Coordination of International Medical Congresses*, de Neurenberg-code, de verklaring van de *United National Educational, Scientific and Cultural Organization*

<sup>10</sup> Bercu J et al. A cross-industry collaboration to assess if acute oral toxicity (Q)SAR models are fit-for-purpose for GHS classification and labelling. *Regulatory Toxicology and Pharmacology* 120 (2021) 1048433

(Verklaring over bio-ethiek en mensenrechten) de ethische basis voor onze onderzoeksactiviteiten. We leven de wetten en voorschriften na van de landen/regio's waar we onze tests uitvoeren, inclusief de Amerikaanse federale wet- en regelgeving en de [EU-richtlijn inzake klinische studies](#).

Bovendien houden wij vast aan onze eigen interne procedures en normen voor klinische studies, ongeacht het land waar de studie wordt uitgevoerd.

In het algemeen bepaalt ons beleid dat het belang, de veiligheid en het welzijn van de deelnemers aan de studie en de patiënten altijd voorrang zullen krijgen op de belangen van de wetenschap, de handel en de gemeenschap.

Onze studies worden alleen gestart als ze wetenschappelijk en medisch verantwoord zijn en als ze extern worden gevalideerd door klinische deskundigen. Ze zullen ook altijd worden beoordeeld door lokale gezondheidsautoriteiten en ethische commissies voordat ze worden gestart. Deelnemers aan de studie (of hun wettelijk gemachtigde vertegenwoordiger) moeten schriftelijke toestemming geven nadat ze naar behoren zijn geïnformeerd over de studie, met inbegrip van de risico's en mogelijke voordelen ervan. De deelnemers worden naar behoren geïnformeerd dat ze zich te allen tijde, zonder enige uitleg, uit de studie kunnen terugtrekken en dan geschikte standaardzorg krijgen.

Wij of onze vertegenwoordigers houden regelmatig controles ter plaatse om ervoor te zorgen dat klinische studies worden uitgevoerd in overeenstemming met het toepasselijke goedgekeurde studieprotocol.

Bijwerkingen worden gemonitord en indien nodig gerapporteerd aan autoriteiten en ethische commissies, en er worden passende maatregelen genomen indien nodig. Ons Comité voor Veiligheidstoezicht maakt een tijdige evaluatie mogelijk van accumulerende veiligheidsgegevens voor lopende studies en past risicobeheerstrategieën aan om een veilige en ethische uitvoering van studies door Galapagos te ondersteunen. Een Onafhankelijk Data Monitoring Comité (IDMC) kan worden ingericht om op te treden als adviseur voor Galapagos over het al dan niet voortzetten, wijzigen of beëindigen van een studie op basis van een periodieke beoordeling van de studiegegevens. De IDMC's blijven onafhankelijk van Galapagos en bestaan uit leden zonder relevante belangenconflicten.

Onze studies zijn voorzien van een degelijke schadeloosstelling van deelnemers indien een kandidaatgeneesmiddel of onderzoeksprocedure een lichamelijk letsel veroorzaakt.

We geven de voorkeur aan transparantie en maken de resultaten van onze klinische studies bij patiënten, onafhankelijk van de resultaten, beschikbaar voor artsen en onderzoekers, met volledige inachtneming van de bescherming van de privacy van patiëntgegevens en de commerciële vertrouwelijkheid. Wij brengen verslag uit over het resultaat volgens de [CONSORT](#)-verklaring, of *Consolidated Standards of Reporting Trials*, bedoeld om de transparantie rond klinische studies te verbeteren.

We registreren klinische proeven en de samenvatting van klinische resultaten op [Clinicaltrials.gov](#) en/of het [EU Clinical Trials Register](#). Vanaf 1 januari 2021 hebben we er ons toe verbonden om door Galapagos gesponsorde klinische studies van fase 1 tot 4 te registreren, en dit voor studies die worden uitgevoerd in om het even welk geografisch gebied. Verder verbinden we ons ertoe om een samenvatting van de resultaten van de door Galapagos gesponsorde fase 2 tot 4-klinische studies openbaar te maken binnen 6 maanden na afronding voor pediatrie studies en binnen 12 maanden voor studies met volwassen deelnemers. Wij publiceren de resultaten van klinische proeven vanaf fase 2 tijdig in wetenschappelijke tijdschriften met intercollegiale toetsing in overeenstemming met de *Good Publication Practice* en de *Uniform Requirements* van de *International Committee of Medical Journal Editors* voor manuscripten die aan biomedische tijdschriften en op relevante wetenschappelijke bijeenkomsten en congressen worden voorgelegd. Als beursgenoteerde onderneming hebben we ook verplichtingen om over onderzoeksresultaten te communiceren naar de beleggers toe op andere manieren, bijvoorbeeld via persberichten.

## Onze gedragscode

Wij hebben een Code voor handelspraktijken en ethiek ('de gedragscode') opgesteld met de bindende principes inzake handelspraktijken en ethisch gedrag dat wij verwachten van al onze medewerkers en derden die werken namens Galapagos.

De raad van toezicht van Galapagos is verantwoordelijk voor de toepassing van de Code. De raad van toezicht heeft de dagelijkse verantwoordelijkheid voor de toepassing en interpretatie van de Code overgedragen aan onze algemene raadsman, die is aangesteld als onze *Compliance Officer*, onder deze Code.

Wij verwachten van onze directieleden, leidinggevend en werknemers dat zij redelijke beslissingen nemen bij de bedrijfsvoering. We moedigen onze directieleden, leidinggevend en werknemers aan om deze gedragscode regelmatig te raadplegen om zeker te zijn dat ze zowel naar de letter als de geest van deze gedragscode handelen.

We verwachten van onze werknemers en externe leveranciers dat ze integer, ethisch en met respect voor de mensenrechten zakendoen. Wij verwachten dat zij belangenconflicten, corruptie en fraude uit de weg gaan. Onze gedragscode is een verplichte opleiding en is beschikbaar in op onze [website](#).

Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen, waaronder bepalingen inzake bestrijding van omkoping en corruptie. We overwegen CSR-selectiecriteria op te nemen in ons aankoopbeleid aangepast aan het type van verkoper waar we mee werken. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clausule over bestrijding van omkoping en corruptie.



### Realisaties in 2020

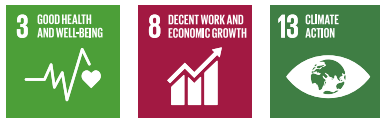
- Met betrekking tot dierenwelzijn hebben wij in 2020 ons Comité voor Dierenwelzijn ingevoerd en kritische prestatie-indicatoren afgesproken. Het comité heeft als taak de *best practices* inzake dierenwelzijn in alle vestigingen uit te wisselen en overeen te komen, belangrijke beleidslijnen en *standard operating procedures* te ontwikkelen, kritische prestatie-indicatoren te definiëren en de inspanningen en vooruitgang te monitoren, en intern en extern te communiceren over onze ethische waarden
- Het Comité voor Dierenwelzijn bestaat uit een divers team van wetenschappers en niet-wetenschappers en rapporteert rechtstreeks aan het Development Management Committee en de CEO van Galapagos. Naast zijn adviserende rol zal het comité regelmatig audits organiseren om de praktijken inzake dierenstudies te beoordelen
- Het Comité voor Dierenwelzijn heeft meer dan 20 belangrijke "V"-initiatieven genomen en beslissingen genomen die onze "drie Vs"-filosofie ondersteunen, en heeft dit opgenomen in ons selectieproces voor niet-klinische partners
- Om rond onze klinische testactiviteiten waarde te creëren voor patiënten, zijn er in 2020 verschillende nieuwe functies gecreëerd om in contact te treden met patiënten en patiëntenorganisaties
- 93,5% van onze werknemers heeft de opleiding over onze *Code of Business Conduct and Ethics* gevolgd
- Tijdens het introductieproces voor nieuwe werknemers benadrukken we het belang en de naleving van het *Compliance & Ethics* programma, onze *Code of Business Conduct and Ethics* en alle beschikbare kanalen om vragen te stellen en bezorgdheden te delen



## Toekomstige ambities

- We zullen onze procedures en kritische prestatie-indicatoren met betrekking tot dierenwelzijn blijven evalueren via een intern Comité voor Dierenwelzijn van Galapagos voor al onze interne en externe faciliteiten
- We zullen de voortgang meten en dit elk jaar rapporteren
- Wij zullen ons blijven richten op patiënten, onder meer door samen met patiëntenvertegenwoordigers ons *Patient Partnership Charter* op te stellen en door inzichten van patiënten te bekomen, bijvoorbeeld bij het ontwerpen van nieuwe studies
- We zullen innovatieve manieren en processen onderzoeken om de last van klinische proeven voor patiënten en locaties te verminderen
- We zullen eenvoudige samenvattingen van studieresultaten delen met patiënten, zoals minimaal bepaald in de EU Clinical Trial Directive No 536/2014
- We zullen het Galapagos *Compliance & Ethics Program* verder versterken om de uitdagende noden van onze organisatie tegemoet te komen door:
  - Het ontwikkelen en uitrollen van een nieuwe gedragscode onder de titel "*Making It Happen The Right Way*" om de relevante, huidige veranderingen te benadrukken
  - Onze "*speaking up*" cultuur te promoten bij interne en externe belanghebbers
  - Onze inzichten in onze derde partijen verder uit te werken door een doorgedreven *risk assessment* structuur en *due diligence* in te voeren in onze nieuwe geografische regio's

## Materieel aspect 4: We hebben oog voor de omgeving, gezondheid en veiligheid



Het is onze missie om innovatieve geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen aan te reiken aan patiënten die lijden aan ernstige ziekten en dit op de meest duurzame manier met zorg voor de gezondheid, veiligheid en het welzijn van onze werknemers en met respect voor onze planeet door onze ecologische voetafdruk tot een minimum te beperken.

Bovendien zijn wij actief in een sterk gereguleerde sector en zijn dus onderworpen aan strikte wetten en voorschriften met betrekking tot de impact op het milieu, en de gezondheid, veiligheid en het welzijn van werknemers.

Om ervoor te zorgen dat onze missie wordt verwezenlijkt en de wetgeving wordt nageleefd hebben wij binnen de groep een veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)-afdeling opgericht, die verantwoordelijk is voor de ontwikkeling van een VGM-kader op basis van ISO 45001 en ISO 14001 en voor het voorstellen van een jaarlijks actieplan om de gezondheid, veiligheid en het welzijn op het werk te bevorderen. Het management garandeert dat de toepassing van dit actieplan en onze inspanningen op het gebied van VGM zijn verankerd in de gedeelde verantwoordelijkheid van ons personeel: elke werknemer is verantwoordelijk voor de bescherming van de mensen en het milieu in en rond zijn of haar werkplek. De naleving wordt gecontroleerd door uitvoering van interne en externe audits.

We stimuleren praktische initiatieven om ongevallen en ziekte tegen te gaan en een veilige werkomgeving en veilige bedrijfsprocessen te voorzien.

We houden veiligheidscontroles bij, conform de geldende wetgeving en zorgen ervoor dat werknemers een opleiding krijgen over omgaan met gevaarlijke materialen, aspecten met betrekking tot het laboratorium en veiligheid en over andere relevante beleidslijnen voor het uitvoeren van onze activiteiten. In 2020 hebben onze drie onderzoekscentra samen twee ongevallen met verzuim gemeld (waarvan één door uitglijden, struikelen en vallen en één door een snijwond), wat samen resulteerde in 6 verloren kalenderdagen.

We hebben momenteel geen productieverstagingen, we bezitten geen gebouwen en onze administratieve voorzieningen hebben slechts kleine milieuverplichtingen, zoals afvalverwerking en emissies van afzuigkappen. Toch willen we onze milieu-impact verder verminderen, bijvoorbeeld door papier zo veel mogelijk te recyclen en te vervangen door digitale middelen, en we verbinden ons ertoe om onze productiepartners met zorg te kiezen.

Andere voorbeelden waaronder het ter beschikking stellen van fietsen in Mechelen en Leiden gebruikt door werknemers die tussen de gebouwen op de sites pendelen, alsook de geleidelijke vergroening van ons wagenpark.



## Realisaties in 2020

- Tijdens de COVID-19-pandemie hebben wij de "license to work"-omstandigheden gecoördineerd door risicoanalyses uit te voeren en veilige omstandigheden te definiëren om zowel ter plaatse als van thuis uit te werken
- We versterkten onze VGM Governance-structuur en deskundige vaardigheden door:
  - de landverantwoordelijken uit te nodigen voor de bedrijfsvergaderingen, geleid door ons hoofd Operations, om de VGM-communicatie en -verantwoordelijkheden op elkaar af te stemmen,
  - een collega met gezondheidsexpertise aan te werven en de betrokkenheid van de bedrijfsarts op onze site in Mechelen te optimaliseren,
  - het toevoegen van een positie voor een VGM manager speciaal voor onze kantoren in Leiden,
  - het aanstellen van een centraal aanspreekpunt voor VGM-ondersteuning voor onze activiteiten in de EU5-landen, de VS en Zwitserland, en het contracteren van externe EHS-leveranciers om de lokale VGM-naleving te helpen garanderen in de huidige en nieuwe kantoren in het VK en Zwitserland
- We hebben ons VGM-beheersysteem verder ontwikkeld door vier nieuwe VGM Standard Operating Procedures te implementeren met betrekking tot het vervoer van gevaarlijke goederen, de paraatheid in noodsituaties, het meten van competenties en het beheer van collectieve en persoonlijke beschermingsmiddelen
- Operationele, locatiespecifieke hoogtepunten zijn onder meer:
  - het opnieuw goedkeuren van biologische veiligheids- en milieuvergunningen voor de gebouwen op onze site in Mechelen
  - verbeterde chemische veiligheid door de implementatie van software ter ondersteuning van risicobeoordelingen voor gevaarlijke chemische stoffen op onze site in Leiden
  - verbeterde recycling van elektrisch en elektronisch laboratoriumafval op onze site in Romainville
- Om de bijenpopulatie te beschermen en te vergroten, plaatsten we bijenkorven op het dak van ons gebouw in Mechelen



## Toekomstige ambities

- In 2021 willen wij een werkplekstrategie uitvoeren die voortbouwt op het "To The Next Normal"-programma, bedoeld om de lessen van onze, door COVID gedreven, nieuwe manieren van werken te versnellen en te verankeren in hoe wij als bedrijf in de toekomst willen werken, door te investeren in
  - verbeterde benadering van flexibiliteit
  - toekomstbestendige, groenere benadering van mobiliteit
  - welzijn van onze werknemers
  - geïntegreerde digitale en verbonden virtuele samenwerking
- In het licht van COVID-19 zullen wij risicoanalyses blijven uitvoeren en specifiek advies geven over hoe de bedrijfscontinuïteit in onze onderzoekslaboratoria veilig kan worden gewaarborgd
- Wij zullen ons VGM-beheersysteem verder versterken door VGM-richtlijnen uit te vaardigen met betrekking tot onderhoudsbeheer, contractormanagement, werkvergunningen, arbeidsmiddelen

## CSR bij Galapagos – Samenvatting



### Materieel aspect 1: Het leven van mensen verbeteren

#### SDG



#### Werkgebied

- We leveren baanbrekend werk voor patiënten en onze missie is innovatieve geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen die inspelen op grote onvervulde medische noden
- Onze wetenschap en innovatie zijn gebaseerd op ons flexibel *target discovery*-platform
- We engageren ons voor een ambitieuze R&D-doelstelling om een actieve portefeuille van 30 projecten te behouden
- We bouwen een uitgebreide, vroege R&D-pijplijn op
- We streven ernaar ons commercieel bereik te vergroten met filgotinib in Europa
- We willen onze innovaties beschikbaar maken voor patiënten die lijden aan ernstige ziekten
- We versnellen innovatie door win-win-samenwerkingen

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 71](#)



### Materieel aspect 2: Onze medewerkers zijn de drijvende kracht van Galapagos

#### SDG



#### Werkgebied

- We streven naar gendergelijkheid
- We willen een inclusief en divers personeelsbestand blijven ontwikkelen
- We hebben een programma geïmplementeerd dat bedoeld is om werknemers te belonen, erkennen en behouden
- Ons engagement voor lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen
- Wij promoten een wetenschappelijke carrière door deel te nemen aan STEM-initiatieven

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 77](#)



## Materieel aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen

---

### SDG



### Werkgebied

- Dierenwelzijn bij geneesmiddelenontwikkeling
- Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies
- Toegang tot onze geneesmiddelen
- Onze gedragscode

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 86](#)

---



## Materieel aspect 4: We hebben oog voor milieu, gezondheid en veiligheid

---

### SDG



### Werkgebied

- We streven naar een minimale milieu-impact
- We leven de regels en voorschriften van onze sector na
- We hebben gezorgd dat onze "license to operate" behouden bleef tijdens de COVID-19 pandemie
- We hebben onze VGM-structuur en -beheersysteem voor het hele bedrijf versterkt

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 91](#)

---

# Corporate governance

Corporate governance  
bij Galapagos in 2020

## Galapagos' corporate governance beleid

Als genoteerde vennootschap met maatschappelijke zetel te Mechelen (België) moet Galapagos het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code naleven.

In 2019 werd een nieuw Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het "Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen") goedgekeurd door het Belgisch Parlement. Voor bestaande bedrijven zoals Galapagos NV was er een overgangsregeling met een gespreide toepassing van de nieuwe bepalingen. Bepaalde delen van het nieuwe wetboek zijn op ons van toepassing vanaf 1 januari 2020 en de volledige overgang is voltooid op de buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020, die heeft besloten om onze statuten te wijzigen als een gevolg van de nieuwe toepasselijke Belgische vennootschapswetgeving. De volledige tekst van onze nieuwe gecoördineerde statuten is te raadplegen op onze website ([www.glp.com](http://www.glp.com)).

In het licht van het nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft het Belgische Corporate Governance Committee een nieuwe Corporate Governance Code aangenomen (de "2020 Code") (beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)). De 2020 Code is verplicht van toepassing op verslaggevingsjaren die beginnen op of na 1 januari 2020.

Voor de verslaggeving over het jaar beginnend op 1 januari 2020 gebruikten wij de 2020 Code als referentiecode. In navolging van de wijziging van onze statuten, heeft de raad van toezicht van Galapagos NV op 28 april 2020 een bijgewerkt corporate governance charter goedgekeurd (dat beschikbaar is op onze website, [www.glp.com](http://www.glp.com)). Dit corporate governance charter is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van Galapagos NV en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de 2020 Code.

Voor de verslaggeving over het jaar beginnend op 1 januari 2020 streefde de raad van toezicht ernaar om de principes van de 2020 Code na te leven en deden er zich geen afwijkingen van de bepalingen van de 2020 Code voor. Met als gevolg dat deze corporate governance verklaring geen onderdelen bevat die verwijzen naar het "pas toe of leg uit" principe.

### Invoering van een duaal governance systeem

Onder het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is het directiecomité overeenkomstig artikel 524bis van het oude Wetboek van Vennootschappen afgeschaft. Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen introduceert (onder meer) een zuiver duaal systeem, met twee nieuwe bestuursorganen: de raad van toezicht en de directieraad.

De 2020 Code vereist dat bedrijven een expliciete keuze maken voor één van de mogelijke governance structuren voorzien in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Op voorstel van de raad van bestuur heeft de buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 besloten tot de invoering van een duaal bestuursmodel zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, waarbij de raad van toezicht de raad van bestuur vervangt en de directieraad het directiecomité.

## Duaal bestuursmodel

---

<b>RAAD VAN TOEZICHT</b> Niet-uitvoerende bestuurders	<b>Directieraad</b> Uitvoerende bestuurders
<b>BEVOEGDHEDEN:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Algemeen beleid en strategie</li><li>▪ Toezicht op de directieraad</li><li>▪ Handelingen voorbehouden aan de raad van toezicht conform het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen</li></ul>	<b>BEVOEGDHEDEN:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Alle handelingen die nodig of dienstig zijn tot verwezelijking van Galapagos' voorwerp, behoudens deze voorbehouden aan de raad van toezicht</li><li>▪ Onderzoek, identificatie en ontwikkeling van strategische mogelijkheden en voorstellen</li><li>▪ Toezicht op de werkelijke prestaties in vergelijking met de strategische doelstellingen, plannen en budgetten</li><li>▪ Management van de Galapagos groep</li><li>▪ Day-to-day management door de CEO</li></ul>

De raad van toezicht is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van de vennootschap en voor alle handelingen die hem op grond van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen specifiek worden voorbehouden. Daarnaast houdt hij toezicht op de directieraad. De directieraad oefent alle bestuursbevoegdheden uit die niet aan de raad van toezicht zijn voorbehouden overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Het Corporate Governance Charter van Galapagos beschrijft de voornaamste aspecten van het duaal bestuursmodel, waaronder, de structuur, de samenstelling en hun rol en verantwoordelijkheden.

De raad van toezicht heeft een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité ingevoerd. Beiden hebben een adviserende functie. Ten slotte heeft de directieraad het dagelijks bestuur van de onderneming gedelegeerd aan één van haar leden, namelijk aan de Chief Executive Officer.

Naast de informatie die hieronder is opgenomen, verwijzen wij eveneens naar de rubriek [Risicobeheer](#) en de rubriek [Risicofactoren](#) van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze interne controle- en risicobeheersystemen. De rubrieken Risicobeheer en Risicofactoren zijn door middel van deze verwijzing geïncorporeerd in deze corporate governance verklaring.

## Raad van toezicht van Galapagos NV

### Samenstelling van de raad van toezicht

Ten gevolge van de invoering van de nieuwe duale bestuursstructuur kwam het bestuursmandaat van de heer Onno van de Stolpe op 28 april 2020 ten einde. Het is immers niet toegestaan door de Belgische vennootschapswetgeving om tegelijkertijd lid te zijn van de raad van toezicht en de directieraad. De heer Onno van de Stolpe blijft in functie als lid en voorzitter van de directieraad en CEO.

Onze raad van toezicht bestaat uit de volgende leden:

**Rajesh Parekh, MA, DPhil** is sinds 2004 voorzitter van onze raad van toezicht. Dr. Parekh is vennoot van Advent Life Sciences LLP, waartoe hij is toegetreden in 2006. Gedurende zijn academische loopbaan aan Oxford University heeft hij Oxford GlycoSciences PLC mee opgericht, waar hij als Chief Scientific Officer en Chief Executive Officer in dienst was van 1988 tot de verkoop van de vennootschap aan Celltech Group PLC (nu UCB SA) in 2003. Hij heeft opgetreden als oprichter of bestuurder van verschillende vennootschappen die actief zijn in de biowetenschappelijke sector in de Verenigde Staten en Europa, met inbegrip van Avila Therapeutics, Inc., EUSA Pharma (Europe) Limited, Biocartis NV, Amsterdam Molecular Therapeutics (AMT) Holding NV (nu uniQure), Aura, Inc., Artax, Inc. en Project Paradise Limited. Hij was ook lid van de raad van toezicht van het Novartis Venture Fund. Dr. Parekh is momenteel lid van de raad van bestuur van Advent Life Sciences LLP, Aleta, Inc., Alpha Anomeric SA, Amphista Therapeutics Ltd., Arrakis, Inc., Aura Biosciences, Levicept Limited, PE Limited, Pheno Therapeutics Ltd., Tridek-One Therapeutics SAS en Zikani Inc. Hij heeft een Master diploma in Biochemie en een Doctoraatsdiploma in Moleculaire Geneeskunde ontvangen van de Universiteit van Oxford, waar hij ook actief is geweest als Senior Research Fellow en Professor.

**Howard Rowe, JD** is sinds 2010 lid van onze raad van toezicht. Dhr. Rowe is Managing Director van Hayfin Capital Management LLP. Vóór hij bij Hayfin Capital Management LLP actief werd, was hij Managing Director bij The Goldman Sachs Group, Inc. waar hij verschillende rollen binnen de gezondheidszorgsector vervulde gedurende zijn 12 jaar bij de onderneming. Zijn meest recente rollen bij Goldman Sachs waren als deel van de European Special Situations en Principal Strategies teams, waarbinnen hij de private investeringsactiviteiten in gezondheidszorg opstartte en leidde. Gedurende die tijd was hij lid van de raden van bestuur van EUSA Pharma (Europe) Limited, Healthcare Brands International Limited, SmallBone Innovations, Inc., MedAvante, Inc. en Ikonisys, Inc. Vóór zijn investeringsactiviteiten, was Dhr. Rowe een senior lid van het European Healthcare Investment Banking team. In deze functie adviseerde hij een groot aantal vennootschappen op het gebied van fusies en overnames en bedrijfsfinanciering. Voordat hij bij Goldman Sachs werkte, was hij advocaat vennootschapsrecht bij het advocatenkantoor Sullivan & Cromwell LLP. Dhr. Rowe behaalde zijn Bachelor of Science diploma in Psychobiologie aan de University of Southern California en zijn rechtendiploma aan Harvard Law School.

**Katrine Bosley** is sinds 2013 lid van onze raad van toezicht. Mevr. Bosley was van juni 2014 tot maart 2019 voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Editas Medicine, Inc. Voordat zij bij Editas actief werd, was zij Entrepreneur-in-Residence bij The Broad Institute van 2013 tot 2014. Van 2009 tot 2012 was zij voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Avila Therapeutics, Inc., dat in 2012 werd overgenomen door Celgene Corporation. Mevr. Bosley was President, Celgene Avilomics Research bij Celgene in 2012. Vóór haar tijd bij Avila Therapeutics was Mevr. Bosley Vice President, Strategic Operations bij Adnexus, een Bristol-Myers Squibb R&D vennootschap, en daarvoor was zij Vice President, Business Development bij Adnexus Therapeutics, Inc. Mevr. Bosley vervoegde Adnexus Therapeutics van Biogen Idec, Inc. waar zij verschillende rollen vervulde in business development, commerciële activiteiten en portfolio strategie in de Verenigde Staten en Europa. Mevr. Bosley studeerde af aan Cornell University met een B.A. diploma in Biologie. Mevr. Bosley was lid van de raad van bestuur

van de Biotechnology Innovation Organization en is momenteel lid van de raden van bestuur van Genocera Biosciences, Inc. en de Massachusetts Eye and Ear Institute. Mevr. Bosley is ook voorzitter van de raad van bestuur van Arrakis Therapeutics.

**Mary Kerr, Ph.D.** is Chief Executive Officer van NeRRe Therapeutics en lid van de raad van toezicht (niet-uitvoerende bestuurder) van Galapagos NV sinds 26 juli 2016. Ze was medeoprichter en Chief Executive Officer van KaNDy Therapeutics, totdat deze vennootschap in september 2020 werd overgenomen door Bayer voor een initiële verkoopprijs van \$425 miljoen, met in de toekomst potentiële ontwikkelings- en regelgevende mijlpaalbetalingen tot \$450 miljoen, gevolgd door potentiële bijkomende mijlpaalbetalingen gerelateerd aan verkoop. Voorafgaand aan haar carrière in de biotech sector, bekleedde Dr. Kerr gedurende meer dan 20 jaar verschillende topfuncties bij GSK, met als meest recente die van Senior Vice President and Global Franchise Leader van de Immunoinflammation en Infectious Diseases franchise. Dr. Kerr was een van de oprichters en lid van het Corporate Executive team van ViiV Healthcare. Het grootste deel van haar carrière heeft zij gewerkt op het raakvlak van R&D en commerciële activiteiten in wereldwijde strategie en regionale operationele rollen, voornamelijk op het gebied van wees- en gespecialiseerde medicijnen. Dr. Kerr behaalde een Ph.D. in Farmacologie aan de Universiteit van Bradford, deed postdoctoraal onderzoek bij de Michigan Cancer Foundation in Detroit en heeft een MBA van de Universiteit van Kingston.

**Peter Guenter** is sinds 30 april 2019 lid van onze raad van toezicht. Dhr. Guenter is lid van het directiecomité van Merck KGaA en hun Chief Executive Officer Healthcare sinds januari 2021. Voordat hij bij Merck actief werd, was hij actief als Chief Executive Officer van Almirall van 2017 tot 2020. Daarvoor heeft Dhr. Guenter gedurende 22 jaar bij Sanofi gewerkt, meest recentelijk als Executive Vice President Diabetes & Cardiovascular Global Business Unit. Eerder bij Sanofi had hij verschillende hogere functies, waaronder Vice President Eastern Europe & Northern Europe, Vice President Business Management & Support, General Manager Germany, Senior Vice President Europe, Executive Vice President Global Commercial Operations, en Executive Vice President General Medicine & Emerging Markets. Van 2013 tot augustus 2017 was hij lid van het directiecomité van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi werkte, had hij verschillende functies in verkoop en marketing bij Smith Kline en Ciba Geigy. Dhr. Guenter is lid van de raad van bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Hij is van Belgische nationaliteit en heeft een Master in Lichamelijke Opvoeding van de Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen van de Universiteit van Gent.

**Daniel O'Day** is sinds 22 oktober 2019 lid van onze raad van toezicht. Dhr. O'Day vervoegde Gilead in 2019 als hoofd van het biofarmaceutisch bedrijf, dat meer dan 11.000 medewerkers over de hele wereld telt. Voorafgaand aan Gilead was de heer O'Day Chief Executive Officer van Roche Pharmaceuticals. Zijn carrière bij Roche omvatte meer dan drie decennia, waarin hij een aantal leidinggevende functies bekleedde in de farmaceutische en diagnostische afdelingen van het bedrijf in Noord-Amerika, Europa en Azië. Tijdens zijn tijd bij Roche, gaf de heer O'Day blijk van zijn visie en leiderschap, en hielp hij om de acquisities te realiseren van Flatiron Health en Foundation Medicine in 2018. Hij maakte deel uit van het Uitvoerend Comité van het bedrijf, alsook van een aantal openbare en private raden van bestuur, waaronder Genentech. De heer O'Day is momenteel de Voorzitter en Chief Executive Officer van Gilead Sciences, Inc. en lid van de raad van bestuur van Pharmaceutical Research and Manufacturers of America (PhRMA). De heer O'Day heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een bachelordiploma in de biologie aan Georgetown University en een MBA aan Columbia University in New York.

**Linda Higgins, Ph.D.** is sinds 22 oktober 2019 lid van onze raad van toezicht. Dr. Higgins vervoegde Gilead Sciences in 2010 en is momenteel Sr. Vice President Research, External Innovation. In haar eerste negen jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de mogelijkheden van de afdeling aanzienlijk uit. Voordien was ze Voorzitter & CEO van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, Inc., deel van de Johnson & Johnson groep, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins is gepassioneerd door biofarmaceutische ontdekking en ontwikkeling en zet zich sinds 1991 in voor uitmuntendheid in toegepast wetenschappelijk onderzoek. Ze heeft projecten en afdelingen geleid in verschillende therapeutische gebieden, waaronder

aandoeningen aan het centrale zenuwstelsel, fibrose, ontstekingsziektes, cardiovasculaire ziektes, virologie en oncologie. Dr. Higgins bouwde veel van deze uit als nieuwe werkgebieden bij Scios en Gilead. Dr. Higgins heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een postdoctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute aan de Universiteit van Californië, Berkeley. Ze heeft meer dan 50 peer-reviewed wetenschappelijke artikelen en gastbijdragen geschreven en is uitvinder van meer dan een dozijn patenten.

**Elisabeth Svanberg, MD, Ph.D.** is sinds 28 april 2020 lid van onze raad van toezicht. Elisabeth Svanberg behaalde haar diploma als arts en haar doctoraat aan de Universiteit van Gothenburg in Zweden en is een erkende algemene chirurg en universitair hoofddocent chirurgie. Dr. Svanberg startte bij Serono International in 2000, oorspronkelijk binnen het domein metabolisme en vervolgens bekleedde ze verschillende functies met toenemende verantwoordelijkheden, alvorens ze in 2007 in dienst trad bij Bristol Myers Squibb (BMS) in de Verenigde Staten. Bij BMS, was Dr. Svanberg actief als development leader voor de ontwikkeling van een *first in class* innovatief medicijn tegen diabetes en vervolgens als hoofd van Medical Affairs voor de intercontinentale regio. In 2014, vervoegde Dr. Svanberg Janssen Pharmaceuticals (een vennootschap uit de Johnson & Johnson groep) als Vice President, Head of Established Products Group, waar ze instond voor het beheer van een portfolio van 90 producten, die wereldwijd worden gebruikt door naar schatting 150 miljoen patiënten. Sinds 2016, is Dr. Svanberg actief als Chief Development Officer bij Ixaltis SA, een farmaceutisch bedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen van behandelingen voor urogenitale (GU) aandoeningen waarvoor een grote onvervulde medische behoefte bestaat. Dr. Svanberg is een niet-uitvoerend lid van de raad van bestuur van Egetis AB (voorheen PledPharma AB) (sinds 2017), Swedish Orphan Biovitrum AB (SOBI, sinds 2018) en Pharnext SA (sinds 2020).

## Over de raad van toezicht

De raad van toezicht van Galapagos NV bestaat uit minimaal vijf leden en maximaal negen leden. Alle leden van de raad van toezicht zijn niet-uitvoerende bestuurders, met inbegrip van de voorzitter die eveneens niet de functie van CEO bekleedt. De raad van toezicht telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders. Op 31 december 2020 bestond de raad van toezicht uit acht leden, waaronder vijf onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code.

De leden van de raad van toezicht worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van toezicht, voor een hernieuwbaar mandaat van maximum vier jaar. In het geval een mandaat ten einde komt, dan kan het desbetreffende lid worden herbenoemd. In geval van voortijdige vacature in de raad van toezicht, hebben de overblijvende leden het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de eerstvolgende algemene vergadering een nieuw lid van de raad van toezicht benoemt. Elk op deze wijze door de algemene vergadering benoemd lid van de raad van toezicht beëindigt het mandaat van het lid van de raad van toezicht dat hij vervangt tenzij de algemene vergadering anders besluit. Het benoemings- en remuneratiecomité draagt kandidaat-leden voor de raad van toezicht voor ter goedkeuring van de raad van toezicht en verstrekt advies over benoemingsvoorstellen die door de aandeelhouders geformuleerd werden, telkens rekening houdend met de noden van Galapagos en de door de raad van toezicht vastgelegde selectiecriteria.

Lid raad van toezicht	Functie	Nationaliteit	Geboortejaar	Jaar van initiële benoeming	Onafhankelijk bestuurder <sup>(1)</sup>	Aanwezigheidsgraad
Rajesh Parekh	Voorzitter	Brits	1960	2004		93%
Howard Rowe	Lid	Brits en Amerikaans	1969	2010	●	100%
Katrine Bosley	Lid	Amerikaans	1968	2013	●	93%
Mary Kerr	Lid	Brits	1961	2016	●	100%
Peter Guenter	Lid	Belgisch	1962	2019	●	93%
Daniel O' Day	Lid	Amerikaans	1964	2019		71% <sup>(3)</sup>
Linda Higgins	Lid	Amerikaans	1962	2019		86% <sup>(3)</sup>
Elisabeth Svanberg <sup>(2)</sup>	Lid	Zweeds	1961	2020	●	100%

(1) Onafhankelijke lid conform artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code

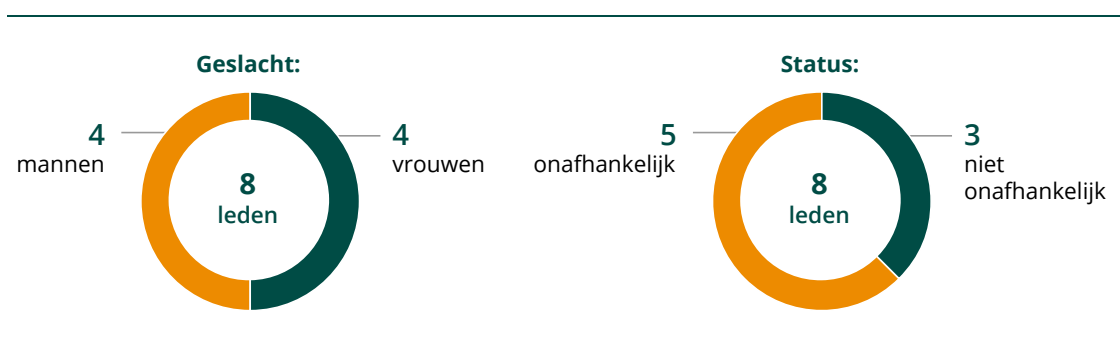
(2) Lid van de raad van toezicht sinds 28 april 2020

(3) Conform de procedure uit artikel 7:116, lid 4, van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen was het voor het lid van de raad van toezicht, als vertegenwoordiger van Gilead, niet toegelaten om aanwezig te zijn tijdens twee meetings van de raad van toezicht en heeft deze niet deelgenomen aan de beraadslaging en stemming door de raad van toezicht.

In 2020 waren de volgende personen, zoals weergegeven in de bovenstaande tabel, lid van de raad van toezicht: Dr. Parekh (voorzitter), Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr, Dhr. Guenter, Dhr. O'Day, Dr. Higgins en Dr. Svanberg (vanaf 28 april 2020). Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr, Dhr. Guenter en Dr. Svanberg werden aangesteld als onafhankelijke leden van de raad van toezicht in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. Dhr. Onno van de Stolpe (CEO) was lid van onze raad van bestuur tot aan de invoering van het duale bestuursstelsel en de raad van toezicht op 28 april 2020.

In 2020 bestond de raad van toezicht aldus uit (i) vier vrouwen (behalve tussen 1 januari 2020 en 28 april 2020 toen de raad van toezicht uit drie vrouwen bestond) en (ii) vier mannen (behalve tussen 1 januari 2020 en 28 april 2020 toen de raad van toezicht uit vijf mannen bestond), met vier verschillende nationaliteiten en van verschillende leeftijdscategorieën.

Galapagos voldeed in 2020 aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de raad van toezicht, en in overeenstemming met artikel 7:106 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zal de raad van toezicht de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen. Bij het voorstellen van kandidaten wordt in het bijzonder aandacht besteed aan diversiteit in geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in dit verslag en te raadplegen op [www.glpj.com](http://www.glpj.com).



De taak van de raad van toezicht is om het succes van Galapagos op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raad van toezicht zoals voorzien in de Belgische vennootschapswetgeving en door ondernemend leiderschap te combineren met de gepaste risicoinschatting en -beheersing. De expertise en ervaring van de leden van de raad van toezicht blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten. Tijdens zijn vergaderingen in 2020, werden onder andere volgende onderwerpen besproken door de raad van toezicht: onze strategie en groei, de aangepaste afspraken met Gilead inzake de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, de evaluatie van andere opportuniteiten voor nieuwe transacties, de verkoop van onze Kroatische dochtervennootschap Fidelta, de oproeping van de aandeelhoudersvergadering en voorbereiding van ontwerpbesluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders werden voorgelegd, en nazicht en goedkeuring van onze financiële verslaggeving.

In 2020 was de raad van toezicht wegens de COVID-19 pandemie en hieraan gerelateerde maatregelen niet in de mogelijkheid om voor vergaderingen in persoon samen te komen en werden deze vervangen door digitale meetings. Veertien vergaderingen werden in 2020 via telefoonconferentie of videocall gehouden om specifieke zaken te bespreken en één vergadering in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Inschrijvingsrechten Plan 2020 en Inschrijvingsrechten Plan 2020 RMV). De vergadering die werd gehouden in aanwezigheid van een notaris werd per telefoonconferentie bijgewoond door Dhr. Guenter en Dhr. Van de Stolpe en alle andere leden waren bij volmacht vertegenwoordigd. De aanwezigheidsgraad voor de andere vergaderingen van de raad van toezicht, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, was als volgt: Dr. Parekh: 93%; Dhr. Van de Stolpe: 100% (van 1 januari 2020 tot 28 april 2020); Dhr. Rowe: 100%; Mevr. Bosley 93%; Dr. Kerr: 100%; Dhr. Guenter: 93%; Dhr. O'Day: 71%; Dr. Higgins: 86% en Dr. Svanberg: 100% (vanaf 28 april 2020). Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 93%. Bovendien werden in 2020 drie keer beslissingen genomen door de raad van toezicht per unaniem schriftelijk besluit overeenkomstig artikel 7:113, tweede lid, van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De raad van toezicht is een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de raad van bestuur (op heden de raad van toezicht) en van zijn comités werd aangevat in december 2017 en voltooid in maart 2018. Elke bestuurder gaf feedback door middel van individuele evaluatieformulieren. De resultaten werden op globale basis aan de raad van bestuur voorgesteld door de secretaris en dienden als startpunt voor besprekingen binnen de hele raad van bestuur. De evaluatie betrof in het bijzonder de werking, omvang en samenstelling van de raad van bestuur, de interactie met het directiecomité, en de werking van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité.

## Comités

### Auditcomité

Leden auditcomité	Functie	Onafhankelijk bestuurder <sup>(1)</sup>	Aanwezigheidsgraad
Howard Rowe	Voorzitter	●	100%
Mary Kerr	Lid	●	100%
Peter Guenter	Lid	●	100%

(1) Onafhankelijke bestuurder conform artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code

De taak van het auditcomité bestaat in het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het waarborgen van de integriteit van de financiële verslaggeving, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer, het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten, het nazicht, de monitoring en de beoordeling van de onafhankelijkheid en de prestaties van de commissaris en de raad van toezicht in kennis stellen van het resultaat van de wettelijke controle. Het auditcomité bespreekt ook initiatieven op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals opgenomen in het CSR-rapport, dat de niet-financiële informatie bevat die vereist is door de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Het auditcomité bestond op het einde van 2020, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, uit de volgende drie leden van de raad van toezicht: Dhr. Rowe (voorzitter), Dr. Kerr en Dhr. Guenter. Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders en de meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden van het auditcomité hebben een uitgebreide expertise in de sector van de levenswetenschappen. Dhr. Rowe heeft een uitgebreide expertise in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.

In 2020 werden zeven vergaderingen gehouden door het auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, risicomanagement, toezicht op financiële verslaggeving, de opvolging van interne en externe controlesystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving en de beoordeling van de noodzaak tot invoering van een formele interne auditfunctie. Het auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2020 bedroeg 100%, aangezien de aanwezigheidsgraad van alle leden 100% was. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

## Benoemings- en remuneratiecomité

Leden benoemings- en remuneratiecomité	Functie	Onafhankelijk bestuurder <sup>(1)</sup>	Aanwezigheidsgraad
Rajesh Parekh	Voorzitter		100%
Katrine Bosley	Lid	●	67% <sup>(4)</sup>
Howard Rowe <sup>(2)</sup>	Lid	●	100%
Elisabeth Svanberg <sup>(3)</sup>	Lid	●	100%

(1) Onafhankelijke bestuurder conform artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code

(2) Lid van het benoemings- en remuneratiecomité tot 28 april 2020

(3) Lid van het benoemings- en remuneratiecomité vanaf 28 april 2020

(4) Mevr. Bosley kon in 2020 wegens ziekte niet deelnemen aan één van de drie vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité

Het benoemings- en remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de raad van toezicht m.b.t. het verloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van leden van de raad van toezicht en van de directieraad, anderzijds het selecteren van de juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de raad van toezicht i.v.m. de benoeming van leden van de raad van toezicht en de directieraad.

Het benoemings- en remuneratiecomité bestond, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, op het einde van 2020 uit de volgende drie niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh (voorzitter), Mevr. Bosley en Dr. Svanberg. Dr. Svanberg verving Dhr. Rowe vanaf 28 april 2020. De meerderheid van hen is onafhankelijk lid van de raad van toezicht in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. Het comité heeft de nodige expertise op het gebied van het remuneratiebeleid.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2020 heeft het benoemings- en remuneratiecomité drie vergaderingen gehouden, onder andere inzake materies zoals de toekenning van inschrijvingsrechten, RSU's en bonussen, de benoeming en remuneratie van leden van de raad van toezicht, de benoeming en remuneratie van leden van de directieraad, loonsverhogingen, de wetgevende wijzigingen aan de bezoldigingsregels en het remuneratiebeleid van Galapagos. Het benoemings- en remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2020 wordt voor elk lid weergegeven in de bovenstaande tabel. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit comité wanneer de remuneratie van de andere leden van de directieraad werd behandeld.

## Directieraad van Galapagos NV

### Samenstelling van de directieraad



**Onno van de Stolpe** richtte onze vennootschap op in 1999 en is sindsdien actief als onze Chief Executive Officer. Hij was lid van de raad van bestuur van 1999 tot 2020. Van 1998 tot 1999 was hij Managing Director of Genomics bij IntroGene BV (later Crucell NV, dat in 2011 werd overgenomen door Johnson & Johnson Services, Inc.). Voordat hij in 1998 bij IntroGene actief werd, was hij gedelegeerd bestuurder van Molecular Probes Europe BV. Hij richtte er de Europese hoofdzetel op nadat hij eerder bij Molecular Probes, Inc. in de Verenigde Staten werkzaam was. Voordien werkte hij voor The Netherlands Foreign Investment Agency in Californië, waar hij verantwoordelijk was voor de rekrutering van bedrijven actief in de biotechnologie- en medische apparatensector om zich in Nederland te vestigen. Dhr. Van de Stolpe startte zijn carrière als Manager of Business Development bij MOGEN International NV in Leiden. Hij behaalde een MSc diploma aan Wageningen University. Hij was in het verleden lid van de

raad van bestuur van DCPrime BV en lid van de raad van toezicht van de Stichting Institute for human Organ and Disease Model technologies. In september 2020, werd Dhr. Van de Stolpe verkozen tot niet-uitvoerend lid van de raad van toezicht van Leyden Laboratories B.V en vanaf 15 maart 2021 is hij lid van de raad van bestuur van European Biotech Acquisition Corp.



**Bart Filius, MBA** is sinds december 2014 actief als onze Chief Financial Officer en sinds september 2017 als onze Chief Operating Officer. Hij is benoemd tot President en Chief Operating Officer met ingang vanaf 15 februari 2021. Daarvoor heeft Dhr. Filius meer dan 13 jaar bij Sanofi SA gewerkt, waar hij gedurende de laatste drie jaar Chief Financial Officer van Sanofi Europe was. Eerder bij Sanofi was hij de Country Manager en Chief Financial Officer van Sanofi in Nederland. Daarvoor was hij Vice President for Mergers & Acquisitions, gedurende welke periode hij de verkoop van verschillende bedrijfsonderdelen leidde en voltooide. Voordat hij bij Sanofi werkte, was hij strategisch consultant bij Arthur D. Little. Dhr. Filius behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een bachelor diploma in bedrijfseconomie aan Nyenrode Business Universiteit. In mei 2019 werd Dhr. Filius verkozen tot lid van de raad van toezicht van ProQR Therapeutics NV.



**Piet Wigerinck, Ph.D.** trad in april 2008 toe tot Galapagos als SVP Development en werd in 2012 benoemd tot Chief Scientific Officer. Onder zijn leiding hebben we een grote pijplijn van kandidaatmedicijnen met een nieuw werkingsmechanisme ontwikkeld. Hij heeft meerdere succesvolle *proof-of-concept* patiëntenstudies begeleid, waaronder filgotinib, GLPG1690 en MOR106. Voorafgaand aan zijn carrière bij Galapagos was Dr. Wigerinck Vice President, Drug Discovery, Early Development en CM&C bij Tibotec-Virco Comm. VA (een dochteronderneming van Johnson & Johnson Services, Inc.). Onder zijn leiding bij Tibotec werden TMC114 (Prezista™) en TMC435 (Olysio™) geselecteerd en verder gebracht in klinische studies. Dr. Wigerinck speelde een sleutelrol bij de uitbreiding van Tibotec naar nieuwe ziekten zoals hepatitis C en bracht verschillende kandidaatmedicijnen verder in Fase 1 en Fase 2 klinische studies. Dr. Wigerinck heeft meer dan 30 jaar R&D-ervaring in de farmaceutische industrie en biotechnologie. Hij heeft een doctoraat van de KU Leuven en is uitvinder van meer dan 25 octrooiaanvragen. In mei 2018 werd

Dr. Wigerinck verkozen tot onafhankelijk bestuurder van Ipsen SA, Frankrijk.



**Andre Hoekema, Ph.D.** is verantwoordelijk voor fusies en overnames, licenties en Intellectuele Eigendom bij Galapagos als onze Chief Business Officer. Dr. Hoekema kwam in maart 2005 naar Galapagos van Invitrogen Corporation, waar hij Managing Director van Corporate Development Europe was. Hij brengt 20 jaar aan biotech ervaring met zich mee van posities bij Molecular Probes Europe BV (Managing Director), Crucell NV (Director of Business Development), DSM Life Sciences NV, Syngenta MOGEN BV (Research en Project Management) en Genentech, Inc. (R&D). Dr. Hoekema behaalde een Ph.D. diploma aan de Universiteit van Leiden en is uitvinder van meer dan 20 reeksen patentaanvragen, die tot 15 toegekende patenten in de Verenigde Staten hebben geleid. Dr. Hoekema is momenteel lid van de raad van toezicht van Mimetas BV en was in het verleden lid van de raad van toezicht van VitalNext BV.



**Walid Abi-Saab, MD** is in maart 2017 begonnen als Chief Medical Officer van Galapagos. Dr. Abi-Saab heeft de leiding over de algemene medische strategie van Galapagos en is verantwoordelijk voor de laatste fases van klinische ontwikkeling, medical & regulatory affairs en productveiligheid. Hiervoor werkte Dr. Abi-Saab bij Shire AG, waar hij verschillende leidinggevende functies in klinische ontwikkeling vervulde, meest recent als Group Vice President, Global Clinical Development – Therapeutic Area Head, Gastro-intestinal, Endocrinology & Metabolism. Daarvoor leidde hij diverse klinische ontwikkelingsactiviteiten bij Novartis Pharma AG, Abbott Laboratories Inc. en Pfizer, Inc. in verschillende therapeutische gebieden. Onder zijn leiding zijn meer dan 30 moleculen in klinische ontwikkeling gebracht, wat heeft geleid tot meerdere goedgekeurde medicijnen in de Verenigde Staten, de Europese Unie en Canada. Voorafgaand aan zijn functies in de farmaceutische industrie, was Dr. Abi-Saab Assistant Professor of Psychiatry and Neurosurgery aan de Yale University Medical School. Daar was hij hoofd van het onderzoek naar schizofrenie

binnen de Clinical Neuroscience Research Unit en het Neurosurgery Epilepsy Microdialysis Research Program. Dr. Abi-Saab haalde zijn diploma geneeskunde aan de Université Saint Joseph in Beiroet, Libanon.



**Michele Manto** is in januari 2020 begonnen als Chief Commercial Officer van Galapagos. Dhr. Manto vervoegde Galapagos in 2017 als Senior Vice President Commercial Operations om Galapagos' commerciële organisatie uit te bouwen en te leiden. Voorheen bekleedde Mr. Manto verschillende leidinggevende commerciële posities by AbbVie, het meest recent als General Manager, Global Marketing Rheumatology en als General Manager in Nederland. Daarvoor leidde hij AbbVie's commerciële activiteiten en marktlançeringen in reuma, gastro-enterologie en dermatologie in Duitsland en in andere Europese landen. Hij startte zijn professionele carrière als management and strategy consultant by McKinsey & Company en behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een ingenieursdiploma van de Politecnico in Milaan.

## Over de directieraad

Leden van de directieraad	Functie	Nationaliteit	Geboortjaar	Jaar van benoeming
Onno van de Stolpe	Chief Executive Officer	Nederlands	1959	1999
Bart Filius	Chief Financial Officer & Chief Operating Officer	Nederlands	1970	2014
Andre Hoekema	Chief Business Officer	Nederlands	1957	2005
Piet Wigerinck	Chief Scientific Officer	Belgisch	1964	2012
Walid Abi-Saab	Chief Medical Officer	Amerikaans & Libanees	1965	2017
Michele Manto	Chief Commercial Officer	Italiaans	1973	2020

Tot de taken van de directieraad behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot onze ontwikkeling in het algemeen, het leiden van de groep, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

De directieraad komt regelmatig, en in principe één keer per maand, samen.

Op 31 december 2020 bestond de directieraad uit zes leden: Dhr. Van de Stolpe (CEO en voorzitter van de directieraad), Dhr. Filius (CFO en COO), Dr. Wigerinck (CSO), Dr. Hoekema (CBO), Dr. Abi-Saab (CMO) en Dhr. Manto (CCO). De directieraad vertegenwoordigde aldus vijf verschillende nationaliteiten en verschillende leeftijdscategorieën.

Dhr. Bart Filius is benoemd tot President en Chief Operating Officer met ingang vanaf 15 februari 2021.

Bovendien hebben de leden van onze directieraad verschillende opleidingen genoten, wat blijkt uit hun biografieën (zie hierboven).

Bij het voorstellen van kandidaten voor de directieraad wordt in het bijzonder aandacht besteed aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, geslacht en nationaliteit.

## Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

### Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2020

Op 1 januari 2020 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €349.789.183,32 vertegenwoordigd door 64.666.802 aandelen. In de loop van 2020 waren er vier kapitaalverhogingen door uitoefeningen van inschrijvingsrechten, resulterend in de uitgifte van 744.965 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €4.030.260,65 en een toename van de rekening uitgiftepremie met €24.257.385,05.

Op het einde van 2020 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €353.819.443,97, vertegenwoordigd door 65.411.767 aandelen.

Op 17 april 2020 werden door de raad van bestuur (aangezien het duaal bestuursstelsel nog niet in voege was) binnen het kader van het toegestaan kapitaal 2.173.335 inschrijvingsrechten uitgegeven (na aanvaarding door de begunstigen) voor de leden van de directieraad en voor werknemers van de groep onder nieuwe inschrijvingsrechtenplannen ("Inschrijvingsrechtenplan 2020" en "Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV").

Het aanbod van inschrijvingsrechten aan onze CEO, Dhr. Onno van de Stolpe, onder Inschrijvingsrechtenplan 2020 werd goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 28 april 2020 – en enkel voor zover de buitengewone algemene vergadering, die onmiddellijk na deze algemene vergadering werd gehouden, de voorgestelde wijzigingen aan de statuten van Galapagos niet goedkeurde. De inschrijvingsrechten die werden uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €168,42 (het gemiddelde van de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel tijdens de 30 dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod).

### Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 65.411.767 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2020, waren er 5.181 aandelen op naam en 65.406.586 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

### Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de algemene vergadering, of door de raad van toezicht op voorwaarde dat de algemene vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van Galapagos NV.

### Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de statuten, verleende de buitengewone algemene vergadering van Galapagos NV aan de raad van toezicht de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van toezicht die alle onafhankelijke leden van de raad van toezicht (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) goedkeuren.

In 2020 heeft de raad van toezicht van Galapagos NV éénmaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen, meer bepaald op 17 april 2020, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV, waaronder een maximum van 2.280.500 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €12.337.505 (plus uitgiftepremie). Op 31 december 2020 bleef nog een bedrag van €55.264.659,69 beschikbaar onder het algemeen deel van het toegestaan kapitaal en een bedrag van €13.717.929,80 onder het bijzonder deel van het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de raad van toezicht, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

## Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de raad van toezicht het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

## Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen verwerven of vervreemden door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De raad van toezicht heeft momenteel geen machtiging van de buitengewone algemene vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2020 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

## Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

## Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

## Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De herziene licentie- en samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en Gilead Sciences, Inc. ("Gilead") van 23 augustus 2019 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan Gilead in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 15.6 (*Assignment; Industry Transaction; Acquired Programs*) Gilead het recht om indien, ten gevolge van een transactie met een sectorgenoot waarbij Galapagos betrokken is, een farmaceutisch bedrijf van een bepaalde minimumomvang de controle over Galapagos verwerft, onze co-promotierechten te beëindigen, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken op exclusieve basis over te nemen.

De tweede herziene samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en AbbVie S.à r.l. ("AbbVie") van 24 oktober 2018 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 11.2 (*Change in Control of Galapagos*) AbbVie, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, het recht om Galapagos NV te verplichten om gepaste maatregelen te treffen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en de rapporteringsverplichtingen van AbbVie aan Galapagos NV in te perken, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

## Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

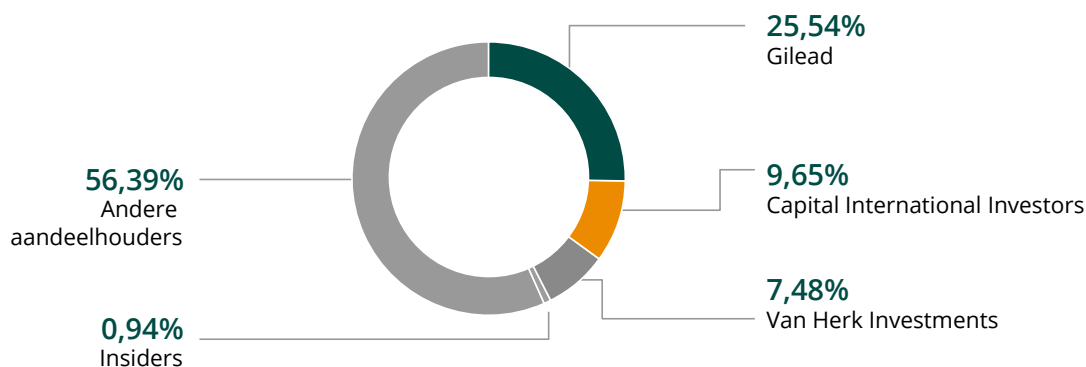
Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

## Aandeelhouders

### Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission in de vorm van zogenaamde Schedules overeenkomstig het Amerikaans recht, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2020 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten de volgende: Gilead Therapeutics AI Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25,54%), Capital International Investors (6.311.001 aandelen of 9,65%) en Van Herk Investments B.V. (4.893.235 aandelen of 7,48%).

### Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2020



Op het einde van 2020 had onze CEO 481.139 aandelen van Galapagos NV en 826.874 inschrijvingsrechten in bezit. De andere leden van onze directieraad hadden samen 126.557 aandelen en 1.275.000 inschrijvingsrechten in hun bezit. De andere leden van onze raad van toezicht hadden samen 6.907 aandelen en 157.560 inschrijvingsrechten in hun bezit. Elk inschrijvingsrecht geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. Daniel O'Day en Linda Higgins zijn lid van de raad van toezicht als vertegenwoordigers van onze belangrijke aandeelhouder, Gilead.

### Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

### Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben Gilead en wij aangekondigd dat we een wereldwijde onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking van tien jaar hadden ondertekend. In het kader van de transactie heeft Gilead ook een investering in aandelen van Galapagos gedaan. Ten slotte hebben we ook de licentieovereenkomst voor filgotinib herzien die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten. Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een investing in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) ontvangen van Gilead.

Op 15 december 2020, hebben Gilead en wij aangekondigd dat we overeengekomen waren om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib opnieuw te herzien.

## Voorwaarden van de inschrijving op aandelen

Als deel van de samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, heeft Gilead ook een *share subscription agreement* met ons ondertekend. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, inclusief uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead het recht onder de bepalingen van de *share subscription agreement* om twee kandidaatbestuurders voor te stellen voor onze raad van bestuur. De bijzondere aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 heeft de benoeming van Daniel O'Day en Linda Higgins als bestuurders van Galapagos NV goedgekeurd.

Op 22 oktober 2019 heeft onze buitengewone aandeelhoudersvergadering verder ook een warrant ten gunste van Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company uitgegeven, met name warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen gebracht. Warrant A is vervallen op 22 oktober 2020.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company, met name de initiële warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Deze warrant zal vervallen op 23 augustus 2024. De uitoefenprijs per aandeel is gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening en (ii) €140,59. Tussen 57 en 59 maanden na 23 augustus 2019, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, zal aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company een bijkomende warrant worden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, onder andere wat betreft uitoefenprijs, als de initiële warrant B. Die bijkomende warrant B zal vervallen op de eerste van volgende data: (i) vijf jaar na de vijfde verjaardag van de closing en (ii) vijf jaar na de datum van uitgifte van die warrant.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen onder andere geen stemrechtverlenende effecten verwerven zonder onze toestemming die meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande aandelen. Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company mogen verder ook geen fusie met of acquisitie van Galapagos voorstellen. Deze *standstill* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement*.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onder de *share subscription agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zij zullen (en maken zich ook sterk voor hun verbonden vennootschappen) zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen tot de tweede verjaardag van de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode na die tweede verjaardag en tot de vijfde verjaardag, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen indien ze na die verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden ook buiten werking worden gesteld.

## Voorwaarden van de wereldwijde R&D-samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (en in bepaalde omstandigheden de eerste fase 3-studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een bijkomende finale verlenging toegestaan worden.

Voor alle programma's die voortkomen uit de samenwerking (behalve GLPG1972 en GLPG1690), zal Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20-24% op de netto omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst. Gilead weigerde in november 2020 haar optie uit te oefenen om GLPG1972 in licentie te nemen. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

## Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling zullen wij alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overnemen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft de vergunninghouder voor filgotinib buiten Europa, met inbegrip van Japan. De overdracht zal onderworpen zijn aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. We zijn van plan de meeste activiteiten voor 31 december 2021 over te dragen, met volledige afronding van de overdracht voor 31 december 2022.

Vanaf 1 januari 2021 zullen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies dragen, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAY, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten in alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten zal worden voortgezet voor de volgende studies: SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERSITY en haar LTE, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrie studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa worden per 1 januari 2022 overgedragen aan ons, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 tot 15 procent van de netto verkopen in Europa. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib is Gilead ons onherroepelijk akkoord gegaan om ons een bedrag van €160 miljoen te betalen. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Gilead heeft €35 miljoen betaald in januari 2021 en zal bijkomend €75 miljoen betalen in 2021 en €50 miljoen in 2022. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige mijlpaalbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. We blijven echter wel in aanmerking komen voor oplopende royalty's van 20 tot 30 procent op Gileads netto verkopen van filgotinib buiten Europa en voor toekomstige succesbetalingen voor het behalen van ontwikkelings- en goedkeuringsmijlpalen tot \$295 miljoen en toekomstige succesbetalingen voor het behalen van op verkoop gebaseerde mijlpalen tot \$600 miljoen.

## Remuneratieverslag

---

### Inleiding: remuneratieverslag 2020

#### Galapagos' remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Galapagos werd opgesteld in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De aandeelhouders van Galapagos hebben op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 2020 met 68,21% van de stemmen het huidige remuneratiebeleid goedgekeurd. Het beleid geldt voor vier jaar vanaf de datum van goedkeuring. Het remuneratiebeleid is sinds 1 januari 2020 van toepassing.

Galapagos moedigt een open en constructieve dialoog met haar aandeelhouders aan om haar aanpak van het bestuur van de vennootschap, inclusief remuneratie, te bespreken. De toegenomen informatieverstopping in het remuneratieverslag voor 2020 weerspiegelt de input van de aandeelhouders van Galapagos over de jaren heen, alsook de ontwikkelingen in het wetgevende kader, waaronder de individuele weergave voor elk lid van de raad van toezicht en de directieraad. In het remuneratieverslag voor 2020 worden nieuwe tabellen geïntroduceerd die meer inzicht geven in de totale remuneratie die leden van de directieraad en de raad van toezicht ontvangen.

Het doel van ons remuneratiebeleid is het aantrekken, motiveren en behouden van de diverse gekwalificeerde en deskundige individuen die essentieel zijn om onze strategische en operationele doelstellingen te bereiken. Verder hebben we als doel om competitief te zijn in de arbeidsmarkt door benchmarking met relevante vergelijkingsgroepen, om prestaties op het hoogst mogelijke niveau te stimuleren, gedifferentieerde beloningen toe te staan op basis van individuele prestaties, om discriminatie te voorkomen op andere gronden dan prestaties en om een open, eerlijke, consistente en billijke cultuur te versterken.

#### Vergelijkingsgroep en benchmarking

Het remuneratiebeleid van Galapagos houdt rekening met relevante *benchmarks* met aangewezen vergelijkbare bedrijven en, voor de leden van de directieraad, ook met ons systeem van prestatiemeting. Voor de *benchmarking* oefening uitgevoerd in 2018 werkte het benoemings- en remuneratiecomité samen met Willis Towers Watson als extern adviseur. Willis Towers Watson heeft eveneens in 2020 als extern adviseur advies verleend aan het benoemings- en remuneratiecomité. De *benchmarking*-groep die in aanmerking werd genomen bestond uit beursgenoteerde bedrijven in de biofarmaceutische sector met grote toegevoegde waarde in een vroeg stadium en een vergelijkbare marktkapitalisatie in de VS, evenals biotechnologische en farmaceutische bedrijven in Europa. Deze *benchmarking* oefening gaf aan dat in de biotech/farmaceutische subsector de "trans-Atlantische" kloof groter is dan in de bredere algemene industriële sector en in de bredere sector van de *life sciences*. De vastgestelde kloof in de loonniveaus tussen regionale vergelijkingsgroepen was toe te schrijven aan langetermijnvergoedingen; in Europa waren de langetermijnvergoedingen aanzienlijk lager. Galapagos' mix van remuneratie voor alle leidinggevende functies was grotendeels in overeenstemming met de marktpraktijken die werden waargenomen binnen de Amerikaanse vergelijkingsgroep, terwijl in vergelijking met de Europese vergelijkingsgroep meer de nadruk werd gelegd op langetermijnvergoedingen. Deze bevindingen waren in overeenstemming met en bekrachtigden de prioriteiten van het remuneratiecomité voor de remuneratie voor leidinggevend. Het remuneratiecomité vond de Amerikaanse *benchmark* relevanter dan die van Europa gezien de meerderheid van onze concurrenten in de VS gevestigd zijn, we een significant aantal aandeelhouders hebben die gevestigd zijn in de VS, wiens standpunt over remuneratie is gebaseerd op Amerikaanse praktijken, en gelet op de relevantie van de Amerikaanse markt voor de farmaceutische industrie.

## Remuneratie van leden van de raad van toezicht

### Componenten van de remuneratie

De remuneratie van leden van de raad van toezicht bestaat uit (i) een vast jaarlijks bedrag in cash en (ii) een aandelengerelateerde component. De remuneratie van de leden van de raad van toezicht bevat geen variabele component en er zijn dus geen prestatiecriteria van toepassing.



In overeenstemming met het remuneratiebeleid en de beslissing van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 bestond de remuneratie van de leden van de raad van toezicht voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2020 uit de volgende componenten:

Leden van de raad van toezicht	Raad van toezicht				Auditcomité		Benoemings- en remuneratiecomité		TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie		Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	
	Voorzitter	Lid	Cash (brutobedrag) toegekend voor de aankoop van GLPG-aandelen <sup>(1)</sup>	Verworven GLPG-aandelen <sup>(1)</sup>					
Dr. Rajesh Parekh	€ 100.000		€ 100.000	553			€ 20.000		€ 220.000
Dhr. Howard Rowe <sup>(2)</sup>		€ 50.000	€ 50.000	273	€ 20.000			€ 5.000	€ 125.000
Mevr. Katrine Bosley		€ 50.000	€ 50.000	287				€ 15.000	€ 115.000
Dr. Mary Kerr		€ 50.000	€ 50.000	273		€ 15.000			€ 115.000
Dhr. Peter Guenter <sup>(3)</sup>		€ 50.000	€ 50.000	287		€ 15.000			€ 115.000
Dr. Elisabeth Svanberg <sup>(4)</sup>		€ 33.973	€ 33.835	194				€ 10.192	€ 78.000
Dhr. Daniel O'Day <sup>(5)</sup>				-					N/A <sup>(5)</sup>
Dr. Linda Higgins <sup>(5)</sup>				-					N/A <sup>(5)</sup>

(1) De vennootschap kent een brutobedrag toe gelijk aan de jaarlijkse vaste vergoeding van het respectieve lid van de raad van toezicht, om het nettogedeelte (na belastingen) te gebruiken om aandelen van Galapagos op de open markt te verwerven

(2) Lid van het benoemings- en remuneratiecomité van 1 januari 2020 tot en met 28 april 2020

(3) Naast de bovenstaande totale remuneratie ontving de heer Peter Guenter fiscale adviesdiensten voor € 5.218,43

(4) Lid van het benoemings- en remuneratiecomité vanaf 28 april 2020

(5) De heer O'Day en dr. Higgins, beide Gilead-vertegenwoordigers, ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat als leden van de raad van toezicht

## Cash remuneratie

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vast jaarlijks bedrag in cash, ongeacht het aantal vergaderingen van de raad van toezicht die tijdens het jaar worden gehouden. Deze vergoedingen worden betaald in driemaandelijks schijven aan het einde van elk kalender kwartaal.

Voor het boekjaar 2020 ontving de voorzitter van de raad van toezicht een cash remuneratie van €100.000 en de overige leden elk €50.000. Daarnaast geeft het lidmaatschap van een comité de leden van de raad van toezicht recht op nog eens €15.000 in cash en het voorzitterschap van een comité op nog eens €20.000 in cash.

## Aandelengerelateerde remuneratie

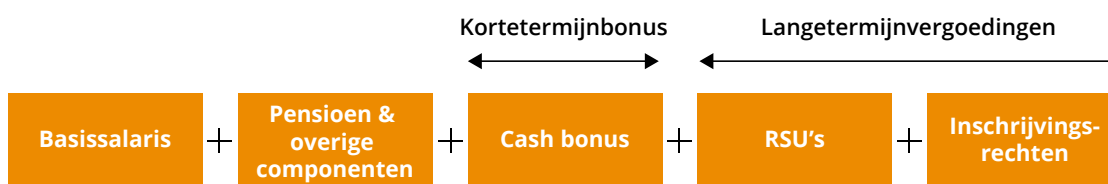
In overeenstemming met bepaling 7.6 van de 2020 Code kent Galapagos de leden van de raad van toezicht ook een vergoeding toe die gelijkaardig is aan de remuneratie in aandelen. Tijdens het boekjaar 2020 ontvingen de leden van de raad van toezicht de volgende bijkomende vergoeding in cash: voor de voorzitter van de raad van toezicht €100.000 en voor de overige leden elk €50.000, telkens onder de voorwaarde om het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken om aandelen van Galapagos te verwerven. Deze aankoop van aandelen vond plaats op 21 december 2020 en resulteerde in het aantal aandelen dat in de bovenstaande tabel vermeld staat. De aandelen die elk lid van de raad van toezicht op die manier verwerft, moeten worden gehouden tot minstens één jaar nadat het mandaat van het lid van de raad van toezicht eindigt en minstens drie jaar na het moment van verwerving. Deze aandelengerelateerde vergoedingen vormen het equivalent van de toekenning van een vergoeding in aandelen aan de leden van de raad van toezicht, zoals aanbevolen door de 2020 Code.

Galapagos kent geen inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht (niet-uitvoerende bestuurders).

## Remuneratie van leden van de directieraad

### Componenten van de remuneratie

De remuneratie van leden van de directieraad bestaat uit (i) een vaste remuneratie bestaande uit het basissalaris, pensioen en andere voordelen en (ii) een variabele remuneratie bestaande uit een cash bonus en de toekenning van "Restricted Stock Units" ("RSU's") en inschrijvingsrechten. Voor het variabele deel van de remuneratie van de leden van de directieraad gelden prestatiecriteria.



### Criteria en methodes om de prestaties van de leden van de directieraad te evalueren

Voor 2020 omvatten de prestatiecriteria die bij de besluitvorming inzake cash bonussen en die voor de jaarlijkse toekenning van RSU's in aanmerking worden genomen de in de onderstaande tabel vermelde elementen, waarbij elk van de groepsdoelstellingen op een duidelijke en meetbare manier verder wordt uitgewerkt om een degelijke evaluatie door het benoemings- en remuneratiecomité en de raad van toezicht mogelijk te maken. Onze ambitie is om verder te groeien als een succesvol biofarmaceutisch bedrijf met een commerciële tak, dat gericht is op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen in gebieden met grote onvervulde medische nood om de levens te verbeteren van mensen die aan ernstige ziektes lijden. Om dit langetermijndoel te bereiken, willen we innovatie in onze onderzoeksactiviteiten blijven stimuleren en elk jaar ook goede vooruitgang boeken in onze klinische studies, terwijl we een gezonde cashpositie behouden. Daarnaast zijn onze doelstellingen op het gebied van *corporate development* gericht op de groei van het bedrijf en waardecreatie voor alle aandeelhouders. Ten slotte is onze commerciële doelstelling erop gericht om ons dichterbij ons doel om een commercieel succesvol biofarmaceutisch bedrijf te worden dat (onder voorbehoud van goedkeuring door de regelgever) nieuwe medicijnen op de markt kan brengen, door succesvolle commerciële lanceringen van ons eerste product voor te bereiden en uit te voeren.

---

<b>GROEPSDOELSTELLINGEN</b> Elk voor een identiek aandeel
<b>Cash positie</b> Werkelijke <i>cash burn</i> versus projecties
<b>Corporate development</b> Volbrengen van een transactie belangrijk voor bedrijfsontwikkeling, groei van de organisatie en kwaliteitsdoelen
<b>Vooruitgang van onze onderzoeksactiviteiten</b> Aantal geïdentificeerde <i>targets</i> en genomineerde preklinische kandidaten
<b>Vordering van onze klinische studies</b> Streefdoel van opgestarte en voltooide klinische studies
<b>Commerciële ontwikkeling</b> Commercialisering filgotinib

---

De directieraad bepaalde midden 2020 dat op het niveau van de departementen enkele aanpassingen aan de doelstellingen zouden gebeuren wegens de impact van COVID-19; er zijn geen aanpassingen gebeurd aan de doelstellingen op bedrijfsniveau. De directieraad hield zich op bedrijfsniveau strikt aan de doelstellingen voor 2020 van vóór de pandemie.

Op het vlak van de individuele prestatiebeoordeling wordt dit ondersteund door het systeem van prestatiemeting van de groep dat de prestaties van alle werknemers (inclusief de leden van de directieraad) gedurende het kalenderjaar evalueert aan de hand van een reeks doelstellingen die aan het begin van het jaar werden bepaald.

Ten slotte is het beleid van Galapagos om elk jaar een aantal inschrijvingsrechten toe te kennen op basis van en rekening houdend met de rol van elk lid van de directieraad, de individuele prestaties voor het prestatiejaar alsook de individuele impact op de waardecreatie op lange termijn.

Het benoemings- en remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de evaluatie van de prestaties van de leden van de directieraad ten aanzien van de hierboven uiteengezette groepsdoelstellingen. Het benoemings- en remuneratiecomité is uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en een meerderheid van zijn leden zijn onafhankelijke bestuurders. Dit helpt belangenconflicten te voorkomen met betrekking tot de uitvoering van het remuneratiebeleid ten aanzien van de leden van de directieraad. De leden van de directieraad worden niet uitgenodigd om deel te nemen aan discussies van het benoemings- en remuneratiecomité met betrekking tot hun eigen individuele remuneratie.

## Totale remuneratie

Lid van de directieraad	Vaste remuneratie			Variabele remuneratie			Totale remuneratie	Verhouding vaste en variabele vergoeding
	Basissalaris	Overige componenten <sup>(1)</sup>	Pensioen	één jaar variabele <sup>(2)</sup>	Meerjarige variabele			
					Vested RSU's	Toegekende Inschrijvingsrechten <sup>(5)</sup>		
Onno van de Stolpe <sup>(4)</sup>	€ 618.000	€ 37.563	€ 90.000	€ 140.400	€ 1.205.820	€ -	€ 2.091.784	Vast: 35,64% Variabel: 64,36%
Bart Filius	€ 416.500	€ 24.446	€ 60.000	€ 67.206	€ 844.131	€ -	€ 1.412.283	Vast: 35,47% Variabel: 64,53%
Andre Hoekema	€ 366.750	€ 32.226	€ 54.000	€ 58.440	€ -	€ -	€ 511.416	Vast: 88,57% Variabel: 11,43%
Piet Wigerinck	€ 412.000	€ 14.409	€ 60.000	€ 55.518	€ 844.131	€ -	€ 1.386.058	Vast: 35,09% Variabel: 64,91%
Walid Abi-Saab	€ 412.000	€ 14.965	€ 60.000	€ 55.518	€ 844.131	€ -	€ 1.386.614	Vast: 35,12% Variabel: 64,88%
Michele Manto	€ 325.000	€ 14.509	€ 48.750	€ 55.518	€ 241.126	€ -	€ 684.903	Vast: 56,69% Variabel: 43,31%

(1) Andere componenten zijn de waarde van de toegekende vergoedingen, zoals een bedrijfswagen, belastingadviesdiensten, ziektekosten- en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen

(2) De één jaar variabele is de kortetermijnbonus die aan elk lid van de directieraad voor het betreffende jaar wordt toegekend

(3) De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2020 is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2020

(4) Het basissalaris van Dhr. Onno van de Stolpe bedraagt €618.000, waarvan €18.859,44 in de vorm van pensioenbijdragen. Het bedrag van €90.000 vermeldt onder de kolom "pensioen" is exclusief het bedrag van €18.859,44, dat deel uitmaakt van het vast basissalaris van Dhr. Onno van de Stolpe

### Vaste vergoeding

De raad van toezicht besliste, voor de CEO op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en voor de andere leden van de directieraad op voorstel van de CEO, dat voor het boekjaar 2020 elk lid van de directieraad het basissalaris (brutobedrag) zou ontvangen zoals vermeld in bovenstaande tabel. Deze vaste vergoeding is een basissalaris dat is afgestemd op de verantwoordelijkheden, de relevante ervaring en competenties, in overeenstemming met de gangbare vergoedingen binnen de markt voor gelijkaardige functies.

### Variabele vergoeding

Het beleid van Galapagos bestaat erin om een aantal langetermijnvergoedingen toe te kennen op basis van de individuele prestaties gedurende het prestatiejaar, waarbij ook rekening wordt gehouden met de individuele impact op waardecreatie op lange termijn. Bonussen bestaan zowel uit een cash component op korte termijn als een RSU-component op lange termijn. De leden van de directieraad kregen in 2020 ook inschrijvingsrechten aangeboden.

Conform ons remuneratiebeleid kan de cash bonus van de CEO maximaal 75% bedragen van het vaste gedeelte van zijn jaarvergoeding voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Het totale bedrag van de bonussen van de andere leden van de directieraad kan maximaal 50% bedragen van het totale bedrag van het vaste gedeelte van hun remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Een equivalent aantal RSU's zal worden toegekend aan de CEO en de andere leden van de directieraad krachtens het RSU Annual Long-Term Incentive Plan.

### **(a) Variabele kortetermijnvergoeding**

De raad van toezicht heeft een algemene verwezenlijking van 60% (van een maximum van 100%) vastgesteld ten opzichte van de groepsdoelstellingen voor 2020. Factoren die de verwezenlijking van de doelstellingen bemoeilijkten waren onder meer de actuele *cash burn* die hoger was dan de interne verwachte doelstelling, het niet behalen van mijlpaalbetalingen in de VS na de ontvangst van Gilead van de CRL van de FDA voor RA en de algehele vertraging in de tijdschema's van programma's door COVID-19.

De directieraad bepaalde midden 2020 dat op het niveau van de departementen enkele aanpassingen aan de doelstellingen zouden gebeuren wegens de impact van COVID-19; er zijn geen aanpassingen gebeurd aan de doelstellingen op bedrijfsniveau. De directieraad hield zich daarom op bedrijfsniveau strikt aan de doelstellingen voor 2020 van vóór de pandemie.

Overigens heeft de raad van toezicht, meer in het algemeen rekening houdend met de prestaties van de onderneming in 2020, bepaald dat een *funding* van 30%, in plaats van het 60% verwezenlijkningsniveau, passend zou zijn voor de leden van de directieraad. De raad van toezicht hield, voor de CEO op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en voor de andere leden van de directieraad op voorstel van de CEO, rekening met dit niveau van *funding* en met de individuele prestaties van leden van de directieraad om de individuele bedragen van de cash bonussen voor 2020 te bepalen, die in de bovenstaande totale remuneratietabel zijn uiteengezet: Dhr. Onno van de Stolpe (€ 140.400; 22,50% van zijn 2020 basissalaris), Dhr. Bart Filius (€ 67.206; 15,93% van zijn 2020 basissalaris), Dr. Andre Hoekema (€ 58.440; 15,84% van zijn 2020 basissalaris), Dr. Piet Wigerinck (€ 55.518; 13,35% van zijn 2020 basissalaris), Dr. Walid Abi-Saab (€ 55.518; 13,35% van zijn 2020 basissalaris) en Dhr. Michele Manto (€ 55.518; 17,08% van zijn 2020 basissalaris). Deze 2020 cash bonussen zullen worden uitbetaald in april 2021 en een equivalent van het bedrag van de cash bonus in RSU's zal aan ieder lid van de directieraad worden toegekend krachtens het 2021 RSU Annual Long-Term Incentive Plan als variabele langetermijnvergoeding.

### **(b) Variabele langetermijnvergoeding**

In 2020 kregen de leden van de directieraad nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2020. Elk van hen aanvaardde het volgende aantal inschrijvingsrechten: Dhr. Onno van de Stolpe: 85.000 inschrijvingsrechten, Dhr. Bart Filius: 50.000 inschrijvingsrechten, Dr. Piet Wigerinck en Dr. Walid Abi-Saab: elk 40.000 inschrijvingsrechten en Dr. Andre Hoekema en Dhr. Michele Manto: elk 30.000 inschrijvingsrechten. Verder wordt verwezen naar de [Aandelengerelateerde remuneratie](#), die onder meer een beschrijving bevat van de toekenning van inschrijvingsrechten in 2020.

De tabel met de totale remuneratie hierboven geeft de waarde weer van het aantal RSU's die gevest zijn in 2020 en zijn uitbetaald aan elk lid van de directieraad. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Galapagos, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum.

Als deel van de variabele langetermijnvergoeding, zal een equivalent van het bedrag van de 2020 cash bonus in RSU's (op basis van de gemiddelde aandelenkoers van het Galapagos-aandeel op Euronext Amsterdam in de maand april 2021) worden toegekend aan de directieraadleden onder het 2021 RSU Annual Long-Term Incentive Plan.

Voor een beschrijving van de RSU's die zijn toegekend aan de leden van de directieraad in 2020 verwijzen we naar de [Aandelengerelateerde remuneratie](#). Dit onderdeel zet tevens de voornaamste kenmerken uiteen van de verschillende RSU-plannen uitgegeven door Galapagos aan de leden van de directieraad in 2019 en 2020.

Het uitgestelde gedeelte van 50% van de bonus die werd toegekend voor boekjaar 2017 is volledig verbeurd en niet uitbetaald in 2020 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers van Galapagos over de periode 2017-2020 ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext) overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Scheme.

**Pensioen en overige componenten**

Daarenboven genieten de leden van de directieraad van een aantal voordelen zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (levens-, invaliditeits-, reis- en ziekteverzekering), bedrijfswagens en fiscale adviesverlening. Het voormelde pensioenplan is opgezet als een vaste bijdragenplan en stemt overeen met de marktpraktijk in België. De pensioenen en andere componenten van de remuneratie van elk lid van de directieraad zijn uiteengezet in de bovenstaande tabel.

## Aandelengerelateerde remuneratie

### Inschrijvingsrechten toegekend, uitgeoefend of vervallen

In 2020 hebben we twee inschrijvingsrechtenplannen uitgegeven ten voordele van werknemers van de groep en leden van de directieraad: Inschrijvingsrechtenplan 2020 en Inschrijvingsrechtenplan 2020 RMV. De leden van de directieraad kregen nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2020, onder voorbehoud van aanvaarding. Inschrijvingsrechten is de nieuwe term voor instrumenten die vroeger "warrants" genoemd werden, ingevoerd door het nieuwe Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Het definitieve aantal aanvaarde inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan 2020 werd vastgesteld bij notariële akte van 2 juli 2020. De onderstaande tabel vermeldt het aantal aangeboden en door elk lid van de directieraad aanvaarde inschrijvingsrechten in 2020 onder het Inschrijvingsrechtenplan 2020.

De voornaamste kenmerken van deze inschrijvingsrechtenplannen zijn als volgt:

- De inschrijvingsrechten worden gratis toegekend;
- De inschrijvingsrechten hebben in principe een looptijd van acht jaar en een vestingperiode van drie jaar na het jaar van toekenning;
- Bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van de inschrijvingsrechten van toepassing; en
- De inschrijvingsrechten zijn niet overdraagbaar.

De inschrijvingsrechten uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2020 hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €168,42 per inschrijvingsrecht. Elk inschrijvingsrecht geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. Voor alle begunstigden worden de inschrijvingsrechten slechts definitief en volledig verworven op de eerste dag van het vierde kalenderjaar na het jaar van de toekenning. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2024. De onderstaande tabel geeft de voornaamste kenmerken weer van de inschrijvingsrechtenplannen uitgegeven doorheen de voorbije jaren.

Met ingang vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht, rekening houdend met de strengere regels van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 7.6 van de 2020 Code, dewelke voorschrijft om geen aandelenopties te verstrekken aan niet-uitvoerende bestuurders. Voorafgaand aan 2020 heeft Galapagos inschrijvingsrechten toegekend aan de leden van de raad van toezicht en als gevolg daarvan geeft de onderstaande tabel ook gegevens weer voor enkele leden van de raad van toezicht.

Er zijn in 2020 geen inschrijvingsrechten vervallen voor leden van de directieraad of de raad van toezicht.

De onderstaande tabel geeft de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31 december 2020 weer voor de leden van de directieraad en de raad van toezicht, evenals de inschrijvingsrechten die in 2020 aan de leden van de directieraad zijn toegekend of die in 2020 door de leden van de directieraad of de raad van toezicht zijn uitgeoefend:

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
<b>Leden van de raad van toezicht</b>										
Dr. Rajesh Parekh	WP 2016	16/08/2016	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10				15.000	
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	15.000				
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	15.000				
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	15.000				
	WP 2012	09/03/2012	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2016 – 02/09/2020	€ 14,19				2.520	
	WP 2013	16/05/2013	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2017 – 15/05/2021	€ 19,38				2.520	
	WP 2014	25/07/2014	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54	2.520	2.520			
Dhr. Howard Rowe	WP 2015	30/04/2015	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	2.520	2.520			
	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	7.500	7.500			
	WP 2016	16/08/2016	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	7.500	7.500			
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500				
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				
Mevr. Katrine Bosley	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				
	WP 2015	30/04/2015	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	2.520	2.520			
	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	7.500	7.500			

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
	WP 2016	16/08/2016	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	7.500	7.500			
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500				
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				
Dr. Mary Kerr	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500				
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				
Mr. Peter Guenter	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				
Dr. Elisabeth Svanberg	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Linda Higgins	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dhr. Daniel O'Day	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
<b>Leden van de directieraad</b>										
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2016 – 02/09/2020	€ 14,19				55.000	0
	WP 2012	11/02/2012								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2017 – 15/05/2021	€ 19,38	41.874	41.874		30.000	0
	WP 2013	29/07/2013								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54	100.000	100.000			0
	WP 2014	14/10/2014								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	100.000	100.000			0
	WP 2015	29/06/2015								
Dhr. Onno van de Stolpe	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	100.000	100.000			0
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	100.000	100.000			0
	WP 2016	31/07/2016								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	100.000				0
	WP 2017	30/08/2017								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	100.000				0
	WP 2018	18/06/2018								
			36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	100.000				0
	WP 2019	12/07/2019								
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	85.000		85.000		0
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00				50.000	0
	WP 2015.B	02/03/2016								
Dhr. Bart Filius	WP 2016	31/07/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10				60.000	0
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000				0
	WP 2017	30/08/2017								
			100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	80.000				0
	WP 2018	18/06/2018								

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	65.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	50.000		50.000		0
	WP 2012	11/02/2012	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2016	01/01/2016 – 02/09/2020	€ 14,19				20.000	0
	WP 2013	29/07/2013	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2017	01/01/2017 – 15/05/2021	€ 19,38				20.000	0
	WP 2014	14/10/2014	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2018	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54	30.000	30.000		10.000	0
	WP 2015	29/06/2015	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2019	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	30.000	30.000			0
Dhr. Andre Hoekema	WP 2015.B	02/03/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 02/03/2019	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	40.000	40.000			0
	WP 2016	31/07/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2020	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	55.000	55.000			0
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000				0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	50.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	30.000		30.000		0

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
Dhr. Piet Wigerinck	WP 2013	15/07/2013	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2017	01/01/2017 – 15/05/2021	€ 19,38				10.000	0
	WP 2014	09/23/2014	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2018	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54				40.000	0
	WP 2015	29/06/2015	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2019	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75				30.000	0
	WP 2015.B	02/03/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 02/03/2019	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	50.000	40.000		10.000	0
	WP 2016	16/08/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2020	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	60.000	60.000			0
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000				0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	60.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	40.000		40.000		0
	Dhr. Walid Abi-Saab	WP 2016.B	06/04/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 06/04/2020	06/04/2020 – 19/01/2025	€ 62,50	10.000	10.000		140.000
WP 2017		30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	45.000				0
WP 2018		18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	60.000				0

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

	Plan <sup>(1)</sup>	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefenperiode	Uitoefenprijs	Aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2020	Inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard in 2020	Inschrijvingsrechten uitgeoefend in 2020	Inschrijvingsrechten vervallen in 2020
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	23/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	40.000		40.000		0
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000				0
Dhr. Michele Manto	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	30.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	40.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	30.000		30.000		0

(1) Warrant Plan ("WP") en Inschrijvingsrechtenplan ("SR Plan")

Op het einde van 2020 had Dhr. Onno van de Stolpe 481.139 aandelen van Galapagos NV en 826.874 inschrijvingsrechten, Dhr. Bart Filius 25.000 aandelen en 255.000 inschrijvingsrechten, Dr. Piet Wigerinck 55.200 aandelen en 310.000 inschrijvingsrechten, Dr. Walid Abi-Saab 2.500 aandelen en 205.000 inschrijvingsrechten, Dr. Andre Hoekema 42.857 aandelen en 345.000 inschrijvingsrechten en Dhr. Michele Manto 1.000 aandelen en 160.000 inschrijvingsrechten.

## RSU's toegekend aan, verworven door of vervallen voor directieraadleden

In 2020 kreeg de directieraad nieuwe "Restricted Stock Units" ("RSU's") aangeboden onder het 2020 RSU Annual Long-Term Incentive Plan en het 2020 RSU Retention Plan, onder voorbehoud van aanvaarding. De leden van de directieraad hebben alle aangeboden RSU's aanvaard. De toegekende RSU's onder het 2020 RSU Annual Long-Term Incentive Plan vormen het langetermijngedeelte van de bonus voor 2019 en deze toegekende RSU's zullen in hun geheel vesten drie jaar na hun toekenning. De tweede toekenning van RSU's hebben een vestingperiode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 1 mei 2021. De RSU's zijn niet overdraagbaar. De onderstaande tabel geeft het aantal RSU's weer dat werd aangeboden aan en aanvaard door elk lid van de directieraad: Dhr. Onno van de Stolpe: 18.317 RSU's, Dhr. Bart Filius: 12.600 RSU's, Dr. Piet Wigerinck en Dr. Walid Abi-Saab: elk 12.080 RSU's elk, Dr. Andre Hoekema: 832 RSU's en Dhr. Michele Manto: 5.920 RSU's.

De voornaamste kenmerken van de RSU-plannen voor leden van de directieraad zijn als volgt:

- De RSU's worden gratis toegekend;
- Een vestingperiode van drie of vier jaar is van toepassing naargelang het RSU plan, zoals uiteengezet per plan in onderstaande tabel;
- Bij uitdiensttreding voor de vestingdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van RSU's van toepassing.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum), naar keuze van Galapagos. Voor leden van de directieraad zal op elke vestingsdatum die valt vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning steeds een uitbetaling in cash plaatsvinden in plaats van in aandelen.

Er zijn geen RSU's vervallen tijdens het boekjaar 2020. De onderstaande tabel beschrijft de belangrijkste kenmerken van RSU-plannen die in 2019 en 2020 aan de leden van de directieraad werden uitgegeven, de RSU's die aan elk lid van de directieraad werden toegekend krachtens het respectieve RSU-plan en degene die gevest zijn en werden uitbetaald aan elk lid van de directieraad in 2020:

Lid van de directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal toegekende RSU's	RSU's vested in 2020
Dhr. Onno van de Stolpe	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	15.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	25.606	6.401
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	2.392	
	Plan 2020 II.	06/05/2020	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	15.925	
	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
Dhr. Bart Filius	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	1.452	
	Plan 2020 II.	06/05/2020	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	
	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	3.000	
Dr. Andre Hoekema	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	832	
	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
Dr. Piet Wigerinck	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	10.153	
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	932	
	Plan 2020 II.	06/05/2020	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	

Lid van de directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal toegekende RSU's	RSU's vested in 2020
Dr. Walid Abi-Saab	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	10.153	
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	932	
	Plan 2020.II	06/05/2020	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	5.121	1.280
M. Michele Manto	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	612	
	Plan 2020.II	06/05/2020	25%/jaar Vesting periode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	5.308	

## Evolutie van remuneratie en van prestaties van Galapagos NV

De onderstaande tabel toont de jaarlijkse verandering van de remuneratie van elk individueel lid van de raad van toezicht en van de directieraad, van de ontwikkeling van de prestaties van de vennootschap en van de gemiddelde remuneratie uitgedrukt in voltijdse equivalente basis van andere werknemers van Galapagos dan de leden van de raad van toezicht en van de directieraad over de vijf recentste boekjaren.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2020	% wijziging	2019	% wijziging	2018	% wijziging	2017	% wijziging	2016
<b>Remuneratie<sup>(1)</sup></b>									
<b>Directieraad<sup>(2)(3)</sup></b>									
Dhr. Onno van de Stolpe, CEO	€ 758.400	-82%	€ 4.322.105	209%	€ 1.398.236	-2%	€ 1.422.880	5%	€ 1.361.375
	€ 2.091.784	-73%	€ 7.666.471	242%	€ 2.242.627	49%	€ 1.503.607	-11%	€ 1.696.742
Dhr. Bart Filius, COO/CFO	€ 483.706	-86%	€ 3.558.571	275%	€ 948.675	109%	€ 453.270	6%	€ 428.420
	€ 1.412.283	-75%	€ 5.747.118	251%	€ 1.636.303	210%	€ 527.571	-19%	€ 648.500
Dr. Andre Hoekema, CBO	€ 425.190	-87%	€ 3.346.490	360%	€ 728.244	26%	€ 579.764	-8%	€ 633.417
	€ 511.416	-90%	€ 5.071.465	320%	€ 1.207.775	83%	€ 661.725	-22%	€ 853.371
Dr. Piet Wigerinck, CSO	€ 467.518	-81%	€ 2.461.071	179%	€ 882.807	18%	€ 745.795	18%	€ 634.704
	€ 1.386.058	-66%	€ 4.127.775	195%	€ 1.400.211	74%	€ 805.999	-5%	€ 846.077
Dr. Walid Abi-Saab, CMO <sup>(4)</sup>	€ 467.518	-77%	€ 2.075.500	277%	€ 550.542	-26%	€ 745.795	N/A	N/A
	€ 1.386.614	-63%	€ 3.790.471	250%	€ 1.082.398	-51%	€ 2.206.938	N/A	N/A
Dhr. Michele Manto, CCO <sup>(5)</sup>	€ 380.518	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€ 684.903	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Raad van toezicht<sup>(6)(7)</sup></b>									
Dr. Rajesh Parekh	€ 120.000	33%	€ 90.000	0%	€ 90.000	0%	€ 90.000	0%	€ 90.000
	€ 220.000	-62%	€ 577.950	183%	€ 204.300	127%	€ 90.000	-30%	€ 127.800
Dhr. Howard Rowe	€ 75.000	36%	€ 55.000	5%	€ 52.500	17%	€ 45.000	0%	€ 45.000
	€ 125.000	-58%	€ 298.975	173%	€ 109.650	144%	€ 45.000	-30%	€ 63.900
Mevrouw Katrine Bosley	€ 65.000	44%	€ 45.000	0%	€ 45.000	0%	€ 45.000	0%	€ 45.000
	€ 115.000	-60%	€ 288.975	183%	€ 102.150	127%	€ 45.000	-30%	€ 63.900
Dr. Mary Kerr	€ 65.000	44%	€ 45.000	3%	€ 43.750	9%	€ 40.000	125%	€ 17.782
	€ 115.000	-60%	€ 288.975	186%	€ 100.900	152%	€ 40.000	125%	€ 17.782
Dhr. Peter Guenter <sup>(8)</sup>	€ 65.000	117%	€ 30.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€ 115.000	-58%	€ 273.975	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Elisabeth Svanberg <sup>(9)</sup>	€ 44.164	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€ 77.999	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dhr. Daniel O'Day	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Linda Higgins	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2020	% wijziging	2019	% wijziging	2018	% wijziging	2017	% wijziging	2016
<b>Prestaties van de vennootschap</b>									
<b>Financiële KPI's (duizenden €, behalve aandelenkoers en aantal werknemers)</b>									
Operational Cash burn (-)/ operationele cashflow	-517.400	-116%	3.162.804	2097%	-158.379	-3%	-154.089	-166%	231.881
Kosten van onderzoek en ontwikkeling <sup>(10)</sup>	531.354	24%	427.320	32%	322.875	48%	218.502	57%	139.573
Kaspositie op 31 dec <sup>(11)</sup>	5.169.349	-11%	5.780.832	348%	1.290.796	12%	1.151.211	18%	973.241
Aantal werknemers op 31 dec <sup>(12)</sup>	1.489	48%	1.003	38%	725	21%	600	18%	508
Aandelenkoers (laatste beursdag van het boekjaar)	80,48	-57%	186,50	132%	80,56	2%	78,98	30%	60,94
<b>Operationele KPI's</b>									
# nieuw gevalideerde targets	5		6		2		9		6
# nieuwe preklinische kandidaten	3		3		4		5		5
# proof-of-concept topline resultaten	3		3		4		2		3
# gestarte fase 3-studies	0		1		2		0		2
<b>Gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse equivalente basis<sup>(13)</sup></b>									
Werknemers van de Groep	€ 104.290	4%	€ 100.682	4%	€ 97.139	4%	€ 93.726	8%	€ 86.809

(1) Het overzicht bevat voor elk lid van de raad van toezicht en elk lid van de directieraad twee afzonderlijke rijen, waarbij de eerste rij hun cash vergoeding weergeeft, bestaande uit het jaarlijks basissalaris, bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus, om de vergelijking met de gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse basis mogelijk te maken en de tweede rij hun totale remuneratie weergeeft, inclusief aandelenrelateerde vergoedingen zoals toegekende inschrijvingsrechten en RSU's die zijn gevest

(2) De eerste rij toont de cash remuneratie van elk lid van de directieraad, bestaande uit het jaarlijkse basissalaris, de bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus

(3) De tweede rij toont de totale vergoeding van elk lid van de directieraad, met inbegrip van aandelenrelateerde beloningen zoals RSU's en inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het respectieve boekjaar. Bijvoorbeeld, voor het boekjaar 2020 is de uitoefenprijs onder het inschrijvingsrechtenplan 2020 vergeleken met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2020

(4) Lid van de directieraad vanaf 1 januari 2017. De totale remuneratie voor boekjaar 2017, zoals uiteengezet in de tweede rij voor 2017, bevat voor Dr. Walid Abi-Saab de toekenning van inschrijvingsrechten onder Warrantplan 2016 (B) naar aanleiding van zijn aanwerving

(5) Lid van de directieraad vanaf 1 januari 2020

(6) De eerste rij toont de totale cash remuneratie van elk lid van de raad van toezicht, zijnde de bestuursvergoedingen

(7) De tweede rij toont de totale remuneratie van elk lid van de raad van toezicht, met inbegrip van aandelenrelateerde vergoedingen zoals inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de raad van toezicht

(8) Lid van de raad van toezicht vanaf 30 april 2019

(9) Lid van de raad van toezicht vanaf 28 april 2020

(10) De O&O-uitgaven op rij weerspiegelen de totale uitgaven van de Groep, inclusief Fidelita, onze fee-for-service business die op 4 januari 2021 aan Selvita is verkocht en in onze geconsolideerde jaarrekening van 2020 als beëindigde bedrijfsactiviteit is gekwalificeerd. De O&O-uitgaven van onze voortgezette activiteiten die in onze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen, bedroegen €523.667 duizend voor het jaar eindigend op 31 december 2020, €420.090 duizend voor het jaar eindigend op 31 december 2019 en €316.222 duizend voor het jaar eindigend op 31 december 2018

(11) De kaspositie per 31 december 2020 omvat € 7.884 duizend aan cash die in Fidelita worden aangehouden en in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020 zijn gekwalificeerd als activa aangehouden voor verkoop

(12) Het aantal werknemers per 31 december bevat werknemers en *insourced* personeel (externe contractanten)

(13) De gemiddelde remuneratie van de werknemers is berekend in voltijdse equivalenten voor werknemers die voor het volledige toepasselijke boekjaar in dienst waren, exclusief stagiairs. Het houdt rekening met het basissalaris van de werknemers, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus tijdens het respectieve boekjaar. In 2019 hebben alle Galapagos' werknemers een uitzonderlijke bonus ontvangen als gevolg van de Gilead-transactie. De jaarlijkse bonus wordt meegerekend voor het boekjaar waarin de prestaties werden verleend die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2020 eindejaar evaluatieproces zijn de werkelijke bonussen voor werknemers op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de cijfers van de jaarlijkse bonus voor 2020 streefcijfers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde bonusscores op het niveau van de organisatie, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen

## Ratio hoogste en laagste vergoeding

De verhouding tussen de hoogste en laagste remuneratie bij Galapagos tijdens het boekjaar 2020 is: 1:27.

De verhouding is berekend op basis van de laagste verloning (in voltijds equivalent), exclusief stagiairs. De remuneratie waarmee rekening is gehouden voor deze berekening is het jaarlijkse basissalaris, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus; de jaarlijkse bonus wordt meegerekend in het jaar waarin de prestaties werden verleend die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2020 eindejaar evaluatieproces, zijn de werkelijke bonussen voor werknemers onder het niveau van de directieraad op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de streefcijfers voor deze werknemers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde organisatorische bonusscores, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten voor 2020 vormen.

## Minimum aandelenbezit

Vanaf het boekjaar 2020 is in het remuneratiebeleid een minimumdrempel vastgelegd voor het aandelenbezit door de CEO en de andere leden van de directieraad. Voor de CEO is deze drempel het equivalent in Galapagos aandelen van zijn basissalaris voor één volledig jaar en voor de andere leden van de directieraad het equivalent van hun basissalaris voor zes maanden.

Leden van de directieraad	Doelstelling minimum aandelenbezit 2020	Actueel aandelenbezit per 31/12/2020
Onno van de Stolpe, CEO	3.218	481.139
Bart Filius, COO & CFO	1.073	25.000
Andre Hoekema, CBO	966	42.857
Piet Wigerinck, CSO	1.073	55.200
Walid Abi-Saab, CMO	1.073	2.500
Michele Manto, CCO	746	1.000

## Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen en vertrekvergoedingen

### Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen

De contracten tussen Galapagos NV en de leden van de directieraad voorzien niet in vertrekvergoedingen. Ze bevatten geen opzeggingstermijnen die meer dan zes maanden bedragen. Galapagos is evenwel verbintenissen aangegaan met Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Andre Hoekema, Dr. Piet Wigerinck en Dr. Walid Abi-Saab, waarbij in het geval dat hun contract met de groep zou worden beëindigd als gevolg van een wijziging in de controle van Galapagos, zij recht zouden hebben op een vertrekvergoeding van 12 maanden basissalaris voor de CEO en 9 maanden basissalaris voor de andere leden van de directieraad.

### Vertrekvergoedingen voor vertrekkende directieraadleden

Niet van toepassing; in 2020 heeft geen enkel lid van de directieraad Galapagos verlaten.

## Terugvorderingsrecht door Galapagos van de variabele remuneratie

Vanaf het boekjaar 2020 zijn er contractuele bepalingen van toepassing die ervoor zorgen dat Galapagos het recht heeft om voor elk lid van de directieraad het uitgestelde en nog niet definitief verworven gedeelte van hun variabele remuneratie, niet geveste RSU's, uitgestelde delen van cash bonussen of niet geveste inschrijvingsrechten, terug te vorderen indien (i) de jaarrekening herzien moet worden en die herziening een materiële negatieve impact op Galapagos heeft of (ii) ze een belangrijke inbreuk plegen op onze Gedragscode.

De RSU-plannen van 2020 en het Inschrijvingsrechtenplan 2020 bevatten *bad leaver*-bepalingen die kunnen leiden tot de terugvordering van nog niet definitief verworven RSU's en/of toegekende inschrijvingsrechten indien de begunstigde Galapagos verlaat vóór de relevante vestingdatum.

Tijdens het boekjaar 2020 deden zich geen terugvorderingen voor.

## Afwijkingen van het remuneratiebeleid

Tijdens het boekjaar 2020 heeft de raad van toezicht niet besloten om af te wijken van het remuneratiebeleid van Galapagos en vonden er geen afwijkingen plaats.

## Belangenconflict en verbonden partijen

We menen dat Gilead een verbonden partij van Galapagos is geworden in 2019 omwille van het toenmalig aandelenbezit van 25,84% (nu: 25,54%) van Gilead in Galapagos en het feit dat Gilead twee kandidaten kan aanduiden om benoemd te worden als leden van onze raad van toezicht onder de *share subscription agreement*.

Op 15 december 2020 hebben we een transactie afgesloten met onze verbonden partij Gilead zoals bedoeld in artikel 7:116 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, door akkoord te gaan met een herziening van de structuur van onze samenwerking betreffende de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib in Europa. Het persbericht van 15 december 2020, zoals beschikbaar op onze website ([www.glp.com](http://www.glp.com)), bevat de mededelingen vereist onder artikel 7:116 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Daniel O'Day en Linda Higgins hebben niet deelgenomen aan de vergaderingen van de raad van toezicht gehouden op 3 december 2020 en 15 december 2020 betreffende deze transactie, aangezien zij Gilead vertegenwoordigen.

Een gedetailleerde uiteenzetting over onze transacties met Gilead in boekjaar 2020 kan worden gevonden in het hoofdstuk met als titel [Transacties met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders](#). Daarnaast verwijzen we ook naar [toelichting 30](#).

In het geval van een transactie waar het belang van een lid van de raad van toezicht strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal dat lid de raad van toezicht op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van vennootschappen (nl. artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor leden van de raad van toezicht). In het geval van een transactie waar het belang van een lid van de directieraad strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal de directieraad de beslissing over de transactie doorverwijzen naar de raad van toezicht.

Bovendien bevatten het Corporate Governance Charter en de Related Person Transaction Policy van Galapagos richtlijnen voor transacties tussen Galapagos en leden van de raad van toezicht en directieraad, belangrijke aandeelhouders of leden van hun naaste familie en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedures die voorzien zijn in artikel 7:115 en 7:117 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen Galapagos en leden van de raad van toezicht, directieraad of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van het auditcomité en de raad van toezicht. Deze

goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden. Bovendien zal dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 7:115 of 7:117 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, opgenomen worden in de notulen, en kan het betrokken raadslid niet stemmen.

In 2020 werden volgende gevallen van belangenconflict in de zin van artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen tussen Galapagos NV en een bestuurder aangehaald:

- in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 17 februari 2020 werd, in toepassing van artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde aanpassingen van de vergoedingspraktijken voor leden van het directiecomité: de voorzitter verklaarde dat de heer Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte had gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde aanpassing van de vergoedingspraktijken voor leden van het directiecomité. De raad nam in overweging dat voornoemde aanpassing gebaseerd was op een *benchmarking* oefening en dat de voorgestelde aanpassingen erop gericht waren om de vergoeding in lijn te brengen met de praktijken van andere Belgische genoteerde vennootschappen. De update van de vergoedingspraktijken zou geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de vennootschap. De raad deelde de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde aanpassingen gerechtvaardigd en redelijk waren. De heer Van de Stolpe nam geen deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.
- in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 24 maart 2020 werd, in toepassing van artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde loonsverhoging en toekenning van RSU's aan de CEO: de voorzitter verklaarde dat de heer Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte had gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning van RSU's. In uitvoering van de beslissing van de raad van bestuur van 17 december 2019 werd een bonus gelijk aan 75% van zijn 2019 jaarsalaris toegekend aan de heer Van de Stolpe en een equivalent aantal RSU's (berekend op basis van de gemiddelde beurskoers van Galapagos op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020), om toegekend te worden onder het Annual Long-Term Incentive Plan. Daarnaast werd de toekenning van RSU's onder het RSU Retentieplan 2020 goedgekeurd door de raad. De raad was van mening dat deze toekenningen van RSU's een gerechtvaardigde beloning vormen voor de resultaten behaald door de heer Van de Stolpe in 2019. Daarnaast meende de raad dat RSU's een belangrijk middel zijn voor de retentie van de heer Van de Stolpe als CEO. De toekenningen van RSU's zullen geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de vennootschap. De raad deelde de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde toekenningen van RSU's gerechtvaardigd en redelijk waren. De heer Van de Stolpe nam geen deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.

## Gedragcode

We hebben een Gedragcode opgesteld om ervoor te zorgen dat de leden van onze raad van toezicht en directieraad en onze werknemers ethische en wettelijke beslissingen nemen wanneer zij zaken doen en hun dagdagelijkse taken uitvoeren. We verwachten van onze leden van de raad van toezicht en directieraad en van onze medewerkers dat ze met integriteit, ethiek en respect voor mensenrechten handelen. We verwachten dat ze afstand houden van belangenconflicten, corruptie en fraude. Hiertoe geven we trainingen over deze Code aan onze medewerkers, inclusief aan de medewerkers van onze dochtervennootschappen. Tot nu toe hebben 93,5% van onze medewerkers van Galapagos R&D de training voltooid.

De Gedragcode is beschikbaar op <https://www.glp.com/governance-information>.

Er werd één schending van onze Gedragcode gemeld bij het auditcomité in 2020.

## Verklaring door de raad van toezicht

---

De raad van toezicht van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos per 31 december 2020.

De raad van toezicht van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2020, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van Galapagos en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos geconfronteerd wordt.

De raad van toezicht zal aan de algemene vergadering voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2020 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de leden van de raad van toezicht en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2020.

Mechelen, 23 maart 2021

Namens de raad van toezicht

**Howard Rowe**

Voorzitter van het auditcomité

**Raj Parekh**

Voorzitter van de raad van toezicht

# Jaar- rekening

Geconsolideerde  
en enkelvoudige  
jaarrekening voor het  
boekjaar 2020

## Geconsolideerde jaarrekening

### Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2020	2019 <sup>(*)</sup>	
Omzet	478.053	834.901	6
Overige opbrengsten	52.207	50.896	6
<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	<b>530.260</b>	<b>885.797</b>	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(523.667)	(420.090)	7
Verkoop- en marketingkosten	(66.468)	(24.577)	7
Algemene en administratieve kosten	(118.757)	(72.382)	7
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>(708.892)</b>	<b>(517.049)</b>	
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	<b>(178.632)</b>	<b>368.748</b>	
Reële waardeaanpassing van de share subscription agreement en de warrants	3.034	(181.644)	9
Overige financiële opbrengsten	18.667	21.389	10
Overige financiële kosten	(152.844)	(59.968)	10
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>	<b>(309.775)</b>	<b>148.525</b>	
Belastingen	(1.226)	165	11
<b>Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten</b>	<b>(311.001)</b>	<b>148.689</b>	
<b>Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen</b>	<b>5.565</b>	<b>1.156</b>	<b>25</b>
<b>Nettowinst/verlies (-)</b>	<b>(305.436)</b>	<b>149.845</b>	
<b>Nettowinst/verlies (-) toewijsbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van de groep	(305.436)	149.845	
<b>Gewone winst/verlies (-) per aandeel</b>	<b>(4,69)</b>	<b>2,60</b>	<b>12</b>
<b>Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel</b>	<b>(4,69)</b>	<b>2,49</b>	<b>12</b>
<b>Gewone winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten</b>	<b>(4,78)</b>	<b>2,58</b>	
<b>Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten</b>	<b>(4,78)</b>	<b>2,47</b>	

(\*) De vergelijkende cijfers voor 2019 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2020	2019 <sup>(*)</sup>	
Nettowinst/verlies (-)	(305.436)	149.845	
<b>Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:</b>			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	(6.065)	(4.107)	
<b>Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:</b>			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(1.024)	415	
Realisatie van koersverschillen door de vereffening van buitenlandse activiteiten	(1.023)		
<b>Andere elementen van het totaalresultaat, na belastingen</b>	<b>(8.112)</b>	<b>(3.692)</b>	
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van de groep	(313.548)	146.154	
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:</b>			
Voortgezette activiteiten	(318.841)	145.050	
Beëindigde activiteiten	5.293	1.104	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>(313.548)</b>	<b>146.154</b>	

(\*) De vergelijkende cijfers voor 2019 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelita activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2020	2019	
<b>Activa</b>			
Immateriële vaste activa	67.565	24.927	13
Materiële vaste activa	103.378	66.052	14
Uitgestelde belastingvorderingen	4.475	4.205	21
Langlopende handelsvorderingen	50.000		17
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	111.624	93.407	16
Overige langlopende activa	11.343	14.091	15
<b>Vaste activa</b>	<b>348.384</b>	<b>202.682</b>	
Handels- en overige vorderingen	148.418	54.009	17
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	24.104	21.949	16
Korte termijn financiële investeringen	3.026.278	3.919.216	18
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.135.187	1.861.616	19
Overige vlottende activa	11.953	9.138	17
<b>Vlottende activa uit voortgezette activiteiten</b>	<b>5.345.941</b>	<b>5.865.927</b>	
<b>Activa bestemd voor verkoop</b>	<b>23.406</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>5.369.347</b>	<b>5.865.927</b>	
<b>Totaal activa</b>	<b>5.717.731</b>	<b>6.068.609</b>	
<b>Eigen vermogen en schulden</b>			
Aandelenkapitaal	291.312	287.282	20
Uitgiftepremies	2.727.840	2.703.583	20
Overige reserves	(10.907)	(4.842)	
Omrekeningsverschillen	(3.189)	(1.142)	
Overgedragen verlies	(334.701)	(109.223)	
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>2.670.355</b>	<b>2.875.658</b>	
Pensioenverplichtingen	14.996	8.263	
Lange termijn leasingschulden	23.035	19.558	22
Overige lange termijn schulden	8.096	6.989	23
Over te dragen opbrengsten lange termijn	2.365.974	2.586.348	24
<b>Lange termijn schulden</b>	<b>2.412.101</b>	<b>2.621.158</b>	

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2020	2019	
Korte termijn leasingschulden	6.401	5.826	22
Handels- en overige schulden	172.386	143.434	23
Belastingverplichtingen	1.248	2.037	11
Korte termijn financiële instrumenten	3.164	6.198	9
Over te dragen opbrengsten korte termijn	443.159	414.298	24
<b>Korte termijn schulden van voortgezette activiteiten</b>	<b>626.357</b>	<b>571.793</b>	
Schulden direct gerelateerd aan activa bestemd voor verkoop	8.917	-	25
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>635.274</b>	<b>571.793</b>	
<b>Totaal schulden</b>	<b>3.047.375</b>	<b>3.192.951</b>	
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>	<b>5.717.731</b>	<b>6.068.609</b>	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2020	2019	Toelichting
<b>Nettowinst/verlies (-) van het jaar</b>	<b>(305.436)</b>	<b>149.845</b>	
Aanpassing voor niet-kas transacties	230.723	248.027	26
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	4.067	(7.731)	26
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(2.472)	(5.061)	26
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	(146.092)	12.698	26
Toename/afname (-) van over te dragen opbrengsten	(207.787)	2.804.202	24
<b>Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(426.998)</b>	<b>3.201.980</b>	
Betaalde interesten	(9.033)	(1.158)	
Ontvangen interesten	10.054	7.852	
Betaalde inkomstenbelasting	(1.358)	(57)	
<b>Netto kasstromen gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(427.336)</b>	<b>3.208.617</b>	
Aankoop van materiële vaste activa	(42.522)	(22.385)	14
Aankoop van immateriële vaste activa	(48.793)	(23.300)	13
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	49	-	14
Aankoop van korte termijn financiële investeringen	(4.574.206)	(4.787.284)	18
Ontvangen interesten gerelateerd aan korte termijn financiële investeringen	3.500	5.059	18
Verkoop van korte termijn financiële investeringen	5.415.316	1.063.344	18
Aankoop van financiële activa	(2.681)	(177)	15
Ontvangsten uit de verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	6.626	82	15
<b>Netto kasstromen gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten</b>	<b>757.288</b>	<b>(3.764.660)</b>	
Betaling van leasingschulden	(6.247)	(5.091)	22
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, bruto	-	960.087	20
Betaalde kosten gerelateerd aan verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	-	(4.447)	20
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening van inschrijvingsrechten	28.287	17.167	20
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening van warrant A door Gilead	-	368.035	20
<b>Netto kasstromen gegenereerd uit financieringsactiviteiten</b>	<b>22.040</b>	<b>1.335.751</b>	
<b>Toename van geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>351.994</b>	<b>779.708</b>	

(in duizenden €)	2020	2019	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het jaar	1.861.616	1.290.796	19
Transfer naar korte termijn financiële investeringen	-	(198.922)	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	351.994	779.708	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(70.539)	(9.966)	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het jaar	2.143.071	1.861.616	19

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2020	2019	
Korte termijn financiële investeringen	3.026.278	3.919.216	18
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.135.187	1.861.616	19
Geldmiddelen en kasequivalenten ingedeeld als activa bestemd voor verkoop	7.884		25
Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten	5.169.349	5.780.832	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgiftepre- mies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2019	236.540	1.277.780	(1.557)	(735)	(297.779)	1.214.249
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 16)					416	416
<b>Aangepast totaal eigen vermogen per 1 januari 2019</b>	<b>236.540</b>	<b>1.277.780</b>	<b>(1.557)</b>	<b>(735)</b>	<b>(297.363)</b>	<b>1.214.665</b>
Nettowinst					149.845	149.845
Andere elementen van het totaalresultaat			415	(4.107)		(3.692)
<b>Totaalresultaat</b>			<b>415</b>	<b>(4.107)</b>	<b>149.845</b>	<b>146.154</b>
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					38.297	38.297
Afboeking van financieel passief mbt de share subscription agreement en warrant A		135.702				135.702
Uitgifte van nieuwe aandelen	36.945	923.142				960.087
Kosten van kapitaalverhogingen	(4.447)					(4.447)
Uitoefening van warrant A door Gilead	14.162	353.873				368.035
Uitoefening van inschrijvingsrechten	4.082	13.085				17.167
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>287.282</b>	<b>2.703.583</b>	<b>(1.142)</b>	<b>(4.842)</b>	<b>(109.223)</b>	<b>2.875.658</b>
<b>Op 1 januari 2020</b>	<b>287.282</b>	<b>2.703.583</b>	<b>(1.142)</b>	<b>(4.842)</b>	<b>(109.223)</b>	<b>2.875.658</b>
Nettoverlies					(305.436)	(305.436)
Andere elementen van het totaalresultaat			(2.047)	(6.065)		(8.112)
<b>Totaalresultaat</b>			<b>(2.047)</b>	<b>(6.065)</b>	<b>(305.436)</b>	<b>(313.548)</b>
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					79.959	79.959
Uitoefening van inschrijvingsrechten	4.031	24.257				28.288
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>291.312</b>	<b>2.727.840</b>	<b>(3.189)</b>	<b>(10.907)</b>	<b>(334.701)</b>	<b>2.670.355</b>

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

# Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar "wij", "ons", "onze", "de groep" of "Galapagos" worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

### R&D

De onderzoeks- en ontwikkeling ("R&D") divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons unieke en gepatenteerde *target discovery*-platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV, Galapagos Biopharma Belgium BV en Galapagos Real Estate Belgium BV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V.; Galapagos Biopharma Netherlands B.V. en Galapagos Real Estate Netherlands B.V. (Leiden, Nederland); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk); Galapagos Biopharma Germany GmbH (München, Duitsland); Galapagos Biopharma Spain S.L.U. (Madrid, Spanje) en Galapagos Biopharma Italy s.r.l (Milaan, Italië).

Onze voortgezette activiteiten hadden 1.304 medewerkers per 31 december 2020 werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Zwitserland, Duitsland, Italië, Spanje, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk.

Op 23 november 2020 hebben we een verkoopovereenkomst afgesloten met Selvita S.A. voor de verkoop van de aandelen van Fidelta d.o.o. (onze *fee-for-service* activiteit). Op 31 december 2020 stelde Fidelta d.o.o. 185 personeelsleden tewerk in haar operationele vestiging in Kroatië. Daar het netto-actief van onze *fee-for-service* activiteit eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik, hebben we deze activa en de hieraan verbonden schulden voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020. Op 4 januari 2021 werd de transactie voltrokken voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen (inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal).

### Impact van COVID-19 op de financiële overzichten

Tot op heden hebben we een beperkte impact vastgesteld op onze financiële prestaties, financiële toestand, kasstromen en kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden, hoewel we blijven bijkomende risico's en uitdagingen ervaren gerelateerd aan de impact van de uitbraak.

## 2. Samenvatting van een significante transactie

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot ons portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform.

Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, wat leidde tot een bijkomende investering in aandelen van €368,0 miljoen.

Bij het begin van deze samenwerking identificeerden we de volgende drie resultaatsverbintenissen: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de toekomstige wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

Als onderdeel van de overeenkomst kreeg Gilead ook optierechten op GLPG1972, een fase 2b-kandidaat voor artrose, en dit in de Verenigde Staten. In november 2020 weigerde Gilead echter de optie voor GLPG1972 uit te oefenen.

Sinds 22 oktober 2019 heeft Gilead twee vertegenwoordigers in de raad van toezicht van Galapagos (Daniel O'Day en Linda Higgins).

In Q4 2020 nam Gilead het besluit af te zien van het nastreven van FDA-goedkeuring voor de behandeling van reumatoïde artritis (RA) met filgotinib in de VS, dit na de *Complete Response Letter* (CRL) van de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA). Daarbij kwamen Gilead en wij overeen om onze bestaande samenwerking voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib aan te passen. Volgens de nieuwe overeenkomst zullen wij in Europa de volledige verantwoordelijkheid opnemen voor filgotinib bij RA en alle andere mogelijke toekomstige indicaties en zullen wij volledig de kost van bepaalde ontwikkelingsactiviteiten dragen. In verband met de veranderingen in de verantwoordelijkheid voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib in Europa ontvingen we in januari 2021 een betaling van Gilead van €35,0 miljoen (\$42,5 miljoen) en hebben we recht op bijkomende betalingen van €125,0 miljoen (\$151,8 miljoen), waarvan €75,0 miljoen in 2021 en €50,0 miljoen in 2022. Daarbij hebben we geen recht meer op toekomstige succesbetalingen gerelateerd aan filgotinib in Europa en zullen we vanaf 1 januari 2024 aan Gilead royalty's betalen op de Europese nettoverkopen van filgotinib.

Deze aanpassing van de samenwerking met Gilead gaf geen aanleiding tot het ontstaan van nieuwe resultaatsverbintenissen en enkel de resultaatsverbintenis inzake de ontwikkelingsactiviteiten van filgotinib werd herbekeken.

We blijven met de volgende drie resultaatsverbintenissen, waarvan aan de eerste volledig voldaan werd in 2019: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (voor bepaalde overeengekomen activiteiten (groep A activiteiten)) voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, tot het voltooiën van de overige ontwikkelingsactiviteiten.

We verwijzen naar het deel kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden (**toelichting 4**) waarin de kritische beoordelingen en ramingen van de toepassing van waarderingsregels worden uitgelegd.

## Over de samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische

ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een finale verlenging toegestaan worden. Als GLPG1690 werd goedgekeurd in de Verenigde Staten, zou Gilead een extra succesbetaling aan ons gedaan hebben van \$325 miljoen. De ontwikkeling van GLPG1690 werd stopgezet in februari 2021.

Voor GLPG1972 – na voltooiing van de lopende fase 2b-studie inzake artrose – had Gilead de optie om een fee van \$250 miljoen te betalen voor de licentie van de molecule in de Verenigde Staten, maar Gilead besloot in november 2020 af te zien van de uitoefening van haar optie. Indien aan specifieke criteria voor werkzaamheid van GLPG1972 werd voldaan, zou Gilead ons tot \$200 miljoen extra betaald hebben. Na de opt-in van GLPG1972 zouden we nog in aanmerking gekomen zijn voor maximaal \$550 miljoen aan succesbetalingen voor goedkeuring en op verkopen gebaseerde succesbetalingen. In november 2020 weigerde Gilead de optie voor GLPG1972 uit te oefenen.

Voor alle andere programma's die voortkomen uit de samenwerking, zal Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20-24% op de netto-omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst.

### Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling zullen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overnemen. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid op te bouwen. De overdracht zal onderworpen zijn aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De partijen zijn van plan de meeste activiteiten voor 31 december 2021 over te dragen, met volledige afronding van de overdracht voor 31 december 2022. Vanaf 1 januari 2021 zullen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als groep A activiteiten) dragen, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAY, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten in alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten zal worden voortgezet voor de volgende studies (gedefinieerd als groep B activiteiten): SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERSITY en haar LTE, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrie studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa worden per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib zal Gilead ons onherroepelijk een bedrag van €160 miljoen betalen, opgesplitst in een betaling van €110 miljoen in 2021 (waarvan €35 miljoen betaald werd in januari 2021) en €50 miljoen in 2022. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst blijven van kracht, inclusief de resterende \$295 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en inzake goedkeuring (exclusief de overblijvende succesbetalingen in Europa inzake goedkeuring die vervielen), \$600 miljoen aan potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen, en oplopende royalty's variërend van 20 tot 30%, toe te kennen in gebieden buiten Europa (waarbij dit voorheen van toepassing was op alle landen buiten België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Luxemburg, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk).

Bovendien behaalden we twee succesbetalingen gerelateerd aan goedkeuringen in 2020 voor een totaal bedrag van \$105 miljoen.

### Voorwaarden van de aandeleninvestering

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. De aandeleninvestering van Gilead bestond uit een inschrijving op nieuwe Galapagos-aandelen tegen een prijs van €140,59 per aandeel. Dit vertegenwoordigde, op 14 juli 2019, een premie van 20% boven de volume-gewogen gemiddelde 30-daagse slotkoers van Galapagos. De aandeleninvestering werd volbracht op moment van closing van de transactie, op 23 augustus 2019 en zorgde voor een toename van het belang van Gilead in Galapagos van ongeveer 12,3% tot 22,04% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande aandelen in Galapagos. Daarenboven keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van warrant A en initiële warrant B goed, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. De initiële warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Deze buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de closing van de *subscription agreement* en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële warrant B gebonden zijn. De overeenkomst omvat ook een *standstill*-periode van 10 jaar, waarin is overeengekomen dat Gilead geen voorstel zal doen om te fuseren met Galapagos of om Galapagos te verwerven of haar participatie in Galapagos te verhogen tot boven 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming, met beperkte uitzonderingen. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, en verhoogde haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead oefende geen warrants uit in 2020 en warrant A verviel in oktober 2020. Gileads participatie verwaterde lichtjes tot 25,54% op 31 december 2020.

## 3. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

### Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

### Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019

#### IFRS 16 Lease-overeenkomsten

De nieuwe standaard die van toepassing is zoals hierboven vermeld had volgende impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

We hebben IFRS 16 toegepast met ingang vanaf 1 januari 2019, in overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 16, gebruik makende van de aangepaste retrospectieve methode. Bijgevolg werd het cumulatief effect van de toepassing van IFRS 16 opgenomen als een aanpassing aan de openingsbalans van het overgedragen resultaat per 1 januari 2019, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Als gevolg van de toepassing van IFRS 16, hebben we leasingschulden erkend voor lease-overeenkomsten die voorheen in overeenstemming met IAS 17 als een operationele lease werden ingedeeld. Deze leasingschulden werden gewaardeerd aan de contante waarde van de resterende leaseverplichtingen, en verdisconteerd aan onze "marginale rentevoet" van toepassing op 1 januari 2019. Onze gewogen gemiddelde "marginale rentevoet" gebruikt voor de waardering van de leasingschulden per 1 januari 2019 bedroeg 1,55%.

De verschillen tussen onze totale operationele leaseverplichtingen zoals gerapporteerd in onze geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2018, en de totale leasingschulden zoals weergegeven in de geconsolideerde balans per 1 januari 2019, worden hieronder toegelicht.

(in duizenden €)

<b>Operationele leaseverplichtingen opgenomen per 31 december 2018</b>	<b>27.704</b>
Minus: verdisconteringseffect gebruik makende van de marginale rentevoet van de leasingnemer op de datum van initiële toepassing	(1.223)
Minus: overige	(569)
<b>Leasingschuld opgenomen per 1 januari 2019</b>	<b>25.912</b>
Waarvan:	
korte termijn leasingschulden	4.516
lange termijn leasingschulden	21.396

De wijziging in de waarderingsregel had het volgende effect op onze geconsolideerde balans per 1 januari 2019:

(in duizenden €)	1 januari
	<b>2019</b>
Materiële vaste activa (gebruiksrecht van vast actief)	26.406
Overige vlottende activa ( vooruitbetaalde kosten)	(494)
<b>Effect op de totaal activa</b>	<b>25.912</b>
Overgedragen verlies	416
Leasingschulden (korte en lange termijn)	25.912
Over te dragen opbrengsten	(416)
<b>Effect op het totaal eigen vermogen en schulden</b>	<b>25.912</b>

Op implementatiedatum hebben we gebruik gemaakt van de volgende praktische vrijstellingen, zoals toegestaan door IFRS 16:

- Het gebruik van de vorige definitie van een lease (zoals aangemerkt door IAS 17) voor alle contracten die bestonden op datum van eerste toepassing;
- Hantering van één "marginale rentevoet" voor een groepering van leases met dezelfde kenmerken;
- Het gebruik van vorige inschattingen van verlieslatende leasecontracten, in plaats van het testen voor bijzondere waardeverminderingen;
- Het verwerken van alle operationele leasingcontracten met een resterende looptijd van minder dan 12 maanden per 1 januari 2019 als korte termijn leases;
- Niet-erkenning van gebruiksrecht en leasingschulden voor leases met beperkte waarde.

We verwijzen naar onze waarderingsregels voor leasing, aangepast voor de toepassing van IFRS 16.

Andere nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019 hadden geen enkele impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

### Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020

Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020 hadden geen impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

## Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2021, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing.

## Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om de relevante activiteiten van een andere entiteit te sturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepstransacties, -saldi en intragroepsopbrengsten en -kosten werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

## Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

**(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa**

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

**(ii) Licenties, patenten en know-how**

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze apart identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront* en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Licenties, patenten en know-how worden op lineaire basis afgeschreven over de bruikbare levensduur (meestal tussen 5 en 20 jaar).

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

**(iii) Software**

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

**(iv) Contractkosten**

Contractkosten zijn die kosten die we oplopen om een contract met een klant te kunnen afsluiten en die we niet zouden opgelopen hebben indien het contract niet behaald werd. Ze worden geactiveerd als immateriële activa enkel in geval dat er verwacht wordt dat ze recupereerbaar zijn. Geactiveerde contractkosten worden systematisch afgeschreven volgens een patroon van transfer van de betreffende beloofde goederen of diensten aan de klant. Kosten opgelopen onafhankelijk van het bekomen van het contract of die kosten die niet direct gerelateerd zijn aan het bekomen van het contract worden niet geactiveerd.

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, ie wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 3 – 15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar.

Leaseverbeteringen worden afgeschreven over de looptijd van de lease, behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

## Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de impliciete leaserentevoet. Als deze rentevoet niet duidelijk kan bepaald worden, zullen we de marginale rentevoet hanteren. De leasebetalingen kunnen vaste betalingen, variabele betalingen die afhangen van een index of een koers vastgelegd bij aanvangsdatum, waarborgen voor verwachte restwaardes, opzegvergoedingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen, bevatten.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van heronderhandeling, wijziging van een index of een koers of in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, initiële directe kosten en de verwachte ontmantelings- en verhuiskosten (wanneer hiertoe de verplichting bestaat), verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun geschatte levensduur en de duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond samen met de materiële vaste activa in volle eigendom en de leasingschulden worden getoond als korte en lange termijn leasingschulden.

Bij het bepalen van de leasingperiode beschouwen we alle feiten en omstandigheden die een economisch voordeel opleveren om een verlengingsoptie uit te oefenen, of om geen opzeggingsoptie uit te oefenen. We houden enkel rekening met verlengingsopties (of periodes na opzegging) in de leasingperiode indien het redelijk zeker is dat de leasing wordt verlengd (of niet beëindigd). De herbeoordeling wordt nagekeken in geval van een belangrijke gebeurtenis of een belangrijke wijziging in omstandigheden die effect hebben op die herbeoordeling en binnen onze controle is.

Elke leasebetaling wordt toegewezen aan de leasingschuld enerzijds en de financiële kosten anderzijds. De financiële kost wordt over de leasingperiode ten laste van de resultatenrekening genomen om zo voor elke periode een constante periodische intrestvoet over de uitstaande balans van de schuld te bekomen.

## Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten, behalve voor de Gilead transactie, volledig afgerond per 31 december 2019. Daarbij hebben we geen financiële schulden per 31 december 2020.

### (i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waardeaanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waardeaanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

We splitsen niet-afgeleide financiële activa op in volgende categorieën:

- Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat (eigenvermogensinstrumenten, korte termijn financiële investeringen en kasequivalenten);
- Financiële activa aan geamortiseerde kost (vorderingen, korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten).

**(a) Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat**

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waardeaanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van onze investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

**Eigenvermogensinstrumenten**

We hebben investeringen in eigenvermogensinstrumenten welke, gebaseerd op IFRS 9, worden aangemerkt als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De reële waarde van beursgenoteerde investeringen is gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een actieve markt voor het eigenvermogensinstrument wordt de reële waarde bepaald door het gebruik van waarderingstechnieken.

**Korte termijn financiële investeringen met reële waardeaanpassing in resultaat**

Korte termijn financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat en kunnen korte termijn obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

**Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat**

Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat kunnen korte termijn deposito's, obligaties en *money market* fondsen bevatten, die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen.

**(b) Financiële activa aan geamortiseerde kost****Vorderingen**

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en korte termijn/ lange termijn vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

**Korte termijn financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost**

Korte termijn financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd gelijk aan of minder dan 12 maanden. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van korte termijn financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

**Geldmiddelen**

Geldmiddelen zijn financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost en bevatten kasposities en korte termijn deposito's met looptijden van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen.

**Kasequivalenten aan geamortiseerde kost**

Kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten korte termijn beleggingen die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en die onderhevig zijn aan verwaarloosbare schommelingen in waarde.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans onder overige langlopende activa opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

**(ii) Financiële verplichtingen**

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost.

Financiële verplichtingen omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

**(iii) Financiële instrumenten: afgeleide activa en verplichtingen**

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Afgeleide activa en verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan hun reële waarde. Na initiële waardering zullen we de afgeleide financiële instrumenten waarderen aan hun reële waarde met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening.

**Belastingen**

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

## Vreemde valuta

### ■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze voorstellingsvaluta.

### ■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden als financieel resultaat in de resultatenrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

### ■ Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum;
- De kosten en opbrengsten worden voor elke resultatenrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen;
- Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen;
- Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten.

## Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (ie voltooiing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

## Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten, die per 31 december 2020 worden voorgesteld als beëindigde activiteiten.

De opbrengsterkenningpolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen en diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen en diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

### (i) identificatie van het contract

In onze huidige overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

### (ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel waren dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

### (iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

#### (a) Licentievergoedingen en *upfront* betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

#### (b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij

succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een stand-alone verkoopprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve catch-up basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

**(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten**

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

**(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's**

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

**(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract**

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een stand-alone verkoopprijs. De stand-alone verkoopprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

**(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet**

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik ofwel van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelijkt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* method), ofwel van een output methode om de mate van voltooiing aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten. In uitzonderlijke gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis.

We verwijzen naar [toelichting 6](#) voor gedetailleerde informatie per overeenkomst en naar de kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden voor meer informatie.

## Overige opbrengsten

### Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

### Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

## Personeelsbeloningen

### (i) Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

### (ii) Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "projected unit credit method" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderungen worden uitgevoerd. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen);
- Netto intrestkosten- of opbrengsten;
- Herwaardering.

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt ten vroegste geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is of wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten erkent.

### (iii) Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

### (iv) Bonus plan voor het management

#### (a) Bonus toegekend voor prestaties tot en met 2018

De leden van de directieraad, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere

50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden;
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/ dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd;
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentiewaarden van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

#### **(b) Bonus toegekend voor prestaties vanaf 2019 en later**

De leden van de directieraad, samen met andere senior managers, kunnen een bonus ontvangen gebaseerd op het behalen van persoonlijke en bedrijfsdoelstellingen. Deze bonus wordt in cash betaald.

### **Op aandelen gebaseerde vergoedingen**

#### **(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten**

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van de raad van toezicht en consultants. Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

#### **(ii) Lange termijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)**

Er werden in 2019 en 2020 RSU's toegekend aan de leden van de directieraad en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

## Bijzondere waardeverminderingen

### (i) financiële activa

De bijzondere waardevermindering van een financieel actief gewaardeerd aan geamortiseerde kost wordt berekend aan de hand van het model inzake verwachte verliezen.

Voor handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten wordt de voorziening voor verwachte verliezen bepaald als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die het gevolg zijn van alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

### (ii) materiële en immateriële vaste activa

We doen minstens op jaarlijkse basis een test voor bijzondere waardeverminderingen voor immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur of immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik. Bovendien analyseren wij op elke balansdatum de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering, indien van toepassing, te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroombegenerende eenheid waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroombegenerende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen worden bijzondere waardeverminderingen op goodwill nooit teruggenomen.

## Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van inschrijvingsrechten, indien van toepassing.

## Segmentrapportering

De groep had twee rapporteerbare segmenten, R&D en *fee-for-service* activiteiten. Naar aanleiding van de verkoop van Fidelta d.o.o. (onze *fee-for-service* activiteit) hebben we dit segment op 31 december 2020 voorgesteld als beëindigde activiteiten. Galapagos werkt daardoor als één enkel operationeel segment.

## Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografische operationele area zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven. De geconsolideerde balans van vorig jaar wordt niet aangepast.

Op 23 november 2020 hebben we een verkoopovereenkomst afgesloten voor de verkoop van de aandelen van onze *fee-for-service* activiteit. Daar het netto-actief van onze *fee-for-service* activiteit eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik, hebben we deze activa en de hieraan verbonden schulden voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

Op 4 januari 2021 werd de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit aan Selvita S.A. voltrokken.

Waar van toepassing en in overeenstemming met IFRS 5, hebben we de vergelijkende cijfers van 2019 in de geconsolideerde resultatenrekening en de toelichtingen aangepast om de impact weer te geven van het voorstellen in 2020 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten.

## 4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

### Kritische boekhoudkundige beoordelingen

#### IFRS 15 – Opbrengsterkenning Gilead transactie

Onze kritische beoordelingen waren als volgt:

##### Identificatie van het contract

- Hoewel de formele contracten nog gefinaliseerd worden met Gilead, oordeelden we dat de impact van de wijziging al moest verwerkt worden in ons geconsolideerd financieel verslag voor het jaar eindigend op 31 december 2020 gezien het wettelijk bindende en afdwingbare karakter van de *term sheet* ondertekend door ons en Gilead op 15 december 2020 als gevolg van ons gezamenlijk besluit om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib aan te passen.
- Desondanks onze verplichting om toekomstige op verkopen gebaseerde royalty's te betalen aan Gilead en een wijziging in de structuur met betrekking tot het bestuur van de ontwikkelingsactiviteiten oordeelden we dat alle activiteiten nog steeds voordelig zijn voor de verdere ontwikkeling van filgotinib, waarvoor Gilead nog steeds de ex-Europa rechten heeft. De contractwijziging werd aldus geanalyseerd volgens de vereisten van IFRS 15 daar we van oordeel zijn dat Gilead nog steeds als klant moet beschouwd worden. Dit wordt ook gesteund door het feit dat we vervolgens concludeerden dat er slechts één resultaatverbintenis blijft gerelateerd aan filgotinib na de contractwijziging.

##### Identificatie van de resultaatverbintenis

- De wijziging gaf geen aanleiding tot nieuwe resultaatverbintenissen. Er was enkel een aanpassing in toepassingsgebied en in de prijs van de bestaande filgotinib resultaatverbintenis, waaraan maar gedeeltelijk was voldaan op het moment van wijziging. De nog uit te voeren groep A en groep B ontwikkelingsactiviteiten (zie toelichting 2 voor meer informatie) zijn gecorreleerd en kunnen aldus niet als aparte resultaatverbintenissen beschouwd worden. Hierdoor werd de contractwijziging behandeld op basis van een cumulatieve catch-up basis onder IFRS 15.

### Toewijzing van de totale transactieprijs

- De hogere vergoeding ten gevolge van de wijziging werd in zijn volledigheid toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib. We oordeelden dat de contractwijziging alleen het toepassingsgebied van de filgotinib resultaatsverbintenis beïnvloedt en dat de wijziging van beide de vaste en variabele vergoeding een weerspiegeling is van de aangepaste *stand-alone* verkoopprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis. Indien we hadden beoordeeld dat de hogere vergoeding niet of slechts gedeeltelijk gerelateerd was aan de filgotinib resultaatsverbintenis, dan zou de vergoeding mogelijks zijn toegewezen aan de andere resultaatsverbintenissen in het contract, wat leidt tot een wijziging in het moment van opbrengsterkenning.
- De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van de totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze kosten werden ingeschat ermee rekening houdende dat alle lopende en geplande klinische studies (met inbegrip van langetermijn- vervolgstudies) zouden worden afgerond tot op hun finale stadium.

### Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2020.

#### Kosten om de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib te voltooien

- De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van de totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib. Gezien onze inschatting van de kosten afhankelijk is van de evolutie van de ontwikkelingsactiviteiten, zou het onderhevig kunnen zijn aan veranderingen in de toekomst. Als het resultaat van bepaalde activiteiten verschillend zou zijn van de assumpties die we namen, zou dit kunnen leiden tot een materiële aanpassing van de totale geschatte kosten, resulterend in een herverdeling van de opbrengsten tussen huidige en toekomstige periodes. Onze over te dragen opbrengsten gerelateerd aan deze filgotinib resultaatsverbintenis bedragen €818,7 miljoen per 31 december 2020.

## 5. Segmentinformatie

### Operationele segmentatie

De groep had twee segmenten, R&D en *fee-for-service* activiteiten. Naar aanleiding van de verkoop van Fidelta d.o.o. (onze *fee-for-service* activiteit) hebben we dit segment voorgesteld als beëindigde activiteiten. Galapagos werkt daardoor als één enkel operationeel segment.

### Geografische informatie

In 2020 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk en Nederland en vertegenwoordigden onze drie belangrijkste klanten 99,9% van de omzet. Het klantenbestand in 2020 en 2019 bestond uit drie van de grootste farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Verenigde Staten van Amerika	472.445	793.873
Europa	5.607	41.028
<b>Totale omzet</b>	<b>478.053</b>	<b>834.901</b>

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2020		2019	
	(in duizenden €)	%	(in duizenden €)	%
<b>Gilead</b>				
Verenigde Staten van Amerika <sup>(1)</sup>	472.445	99%	793.873	95%
Europa <sup>(1)</sup>	1.460	0%	-4.570	-1%
<b>AbbVie</b>				
Europa	(52)	0%	26.356	3%
<b>Novartis</b>				
Europa	4.125	1%	19.177	2%
<b>Totale omzet van grootste klanten</b>	<b>477.978</b>	<b>100%</b>	<b>834.836</b>	<b>100%</b>

(1) Als gevolg van de contractwijziging met Gilead in 2019, bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect op de closing datum van €245,9 miljoen als resultaat van de afname van de percentage of completion toegepast op eerder ontvangen upfront- en succesbetalingen voor dat programma.

Op 31 december 2020 bezaten wij €171 miljoen aan materiële vaste activa en immateriële vaste activa (€91 miljoen in 2019), als volgt verdeeld:

(thousands of €)	31 december	
	2020	2019 <sup>(1)</sup>
België	113.524	57.007
Frankrijk	18.398	18.102
Nederland	28.210	7.951
Kroatië	-	6.182
Zwitserland	7.668	1.057
Spanje	2.755	-
Overige	388	681
<b>Totaal</b>	<b>170.943</b>	<b>90.979</b>

(1) In overeenstemming met IFRS 8 tonen we enkel het totaal van de materiële vaste activa en immateriële vaste activa in deze toelichting. Dit is een wijziging in de presentatie in vergelijking met de bedragen die gepubliceerd zijn in deze toelichting voor het jaar eindigend op 31 december 2019. We kozen ervoor om de historische geconsolideerde financiële informatie voorgesteld in deze toelichting aan te passen om deze wijziging in presentatie weer te geven.

Daar het netto-actief van Fidelta d.o.o. (Kroatië) eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik, hebben we deze activa en de hieraan verbonden schulden voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

## 6. Totale bedrijfsopbrengsten

### Omzet

Onderstaande tabel geeft een detail van de opbrengsten voor de jaren eindigend op 31 december 2020 en 2019 per samenwerkingsovereenkomst per type omzet: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, overige omzet en commerciële omzet:

Desaggregatie van de omzet

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december			
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2020	2019
<b>Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen</b>			<b>411.417</b>	<b>812.058</b>
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor ziritaxestat		✓	-	666.968
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib <sup>(1)</sup>	✓		181.816	62.602
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		229.601	80.918
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		-	1.569
<b>Succesbetalingen</b>			<b>46.261</b>	<b>2.878</b>
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib <sup>(1)</sup>	✓		46.261	(21.187)
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		-	24.065
<b>Opbrengsten uit doorrekening van kosten</b>			<b>4.073</b>	<b>19.900</b>
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106	✓		4.125	19.177
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		(52)	723
<b>Overige omzet</b>			<b>70</b>	<b>66</b>
Overige omzet		✓	70	66
<b>Commerciële omzet</b>			<b>16.232</b>	<b>-</b>
Verkoop van goederen		✓	2	-
Royalty's		✓	16.227	-
Overige commerciële omzet		✓	2	-
<b>Totale omzet</b>			<b>478.053</b>	<b>834.901</b>

(1) Als gevolg van de contractwijziging met Gilead in 2019, bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect op de closing datum van €245,9 miljoen als resultaat van de afname van de percentage of completion toegepast op eerder ontvangen upfront- en succesbetalingen voor dat programma.

Onderstaande tabel vat onze transactieprijs gerelateerd aan onze samenwerking met Gilead samen:

Toewijzing van de transactieprijs

(in duizenden €)	Filgotinib overeenkomst 2015	Succes- betalin- gen - behaald tussen 2015-2019	Optie, Licentie en Samen- werkings- overeen- komst (14 juli 2019)	31 december 2019	Andere bewe- gingen in 2020	Filgotinib aanpas- sing (15 december 2020)	31 december 2020
Upfront betaling	275.558		3.569.815	3.845.373		160.000	4.005.373
Behaalde succesbetalingen		104.171		104.171	90.192		194.363
Royalty's					- 16.227		16.227
Effect van initiële waardering van share subscription	39.003		85.601	124.604			124.604
	314.561	104.171	3.655.416	4.074.148	106.419	160.000	4.340.567
Minus:							
Verplichting tot uitgifte van warrants							
Warrant A				(43.311)			(43.311)
Initiële warrant B				(2.545)			(2.545)
Bijkomende warrant B				(16.184)	8.325		(7.859)
	314.561	104.171	3.655.416	4.012.108	114.744	160.000	4.286.852
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen							
Ziritaxestat			666.967	666.967			666.967
Filgotinib <sup>(1)</sup>	314.561	104.171	641.663	1.060.395	106.419	160.000	1.326.814
Drug discovery platform (10 jaar)			2.284.747	2.284.747	8.325		2.293.072

(1) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €55,3 miljoen per 31 december 2020, rekening houdende met de gevolgen van de contractwijziging van 15 december 2020.

Bij de *closing* van de transactie (23 augustus 2019) oordeelden we dat de *upfront* betaling impliciet een premie bevatte voor de toekomstige uitgifte van warrant A en initiële en bijkomende warrant B. De verwachte waarde van de uit te geven warrants wordt beschouwd als een contractuele verplichting ("verplichting inzake uitgifte van warrants") en vermindert de transactieprijs tot de datum van goedkeuring van de onderliggende warrants. Vanaf de datum van goedkeuring staat de toewijzing van de transactieprijs aan de betreffende warrant vast en zal de toekomstige wijziging in de reële waarde van de betreffende warrant in resultaat opgenomen worden. Aldus geeft het deel van de *upfront* betaling toegewezen aan warrant A en initiële warrant B de reële waarde van deze financiële verplichtingen op datum van warrantgoedkeuring (22 oktober 2019) weer. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan de goedkeuring van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en wordt daarom nog voorgesteld als verplichting tot uitgifte van warrants in onze over te dragen opbrengsten (we verwijzen naar [toelichting 24](#) voor meer informatie). De waarde oorspronkelijk toegewezen aan bijkomende warrant B toont de reële waarde van de onderliggende verplichting per 31 december 2019. Per 31 december 2020 daalde de waarde van bijkomende warrant B tot €7,9 miljoen, veroorzaakt door de afname van de prijs van ons aandeel in 2020, lichtjes gecompenseerd door een toename in de impliciete volatiliteit.

Op 15 december 2020 ondertekenden wij en Gilead een overeenkomst die onze bestaande samenwerking inzake filgotinib wijzigde. Als gevolg van deze wijziging werd een bijkomende vergoeding van €160,0 miljoen toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib.

Alle huidige contracten met klanten worden hieronder samengevat:

### Samenwerking met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze innovatieve portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, klinische en preklinische programma's en een *drug discovery* platform.

Als onderdeel van dit akkoord werd onze bestaande licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib voor de eerste keer aangepast. In het kader van deze gewijzigde filgotinib overeenkomst kregen we een grotere rol bij de wereldwijde strategie van filgotinib en nemen we een groter stuk van de commercialisering van het product in Europa voor onze rekening. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid op te bouwen.

Op 15 december 2020 werd onze licentie- en samenwerkingsovereenkomst voor een tweede keer aangepast. Volgens de nieuwe overeenkomst worden wij alleen verantwoordelijk in Europa voor filgotinib in RA en in alle toekomstige indicaties.

We blijven de volgende drie resultaatsverbintenissen behouden, waarvan aan de eerste volledig voldaan werd in 2019; (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (enkel voor groep A activiteiten) voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten van filgotinib, tot de beëindiging van de overige ontwikkelingsactiviteiten (groep A en groep B activiteiten).

Onze beoordelingen waren als volgt:

### Bepaling van de totale transactieprijs

- In verband met deze overeenkomst met Gilead erkennen wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €85,6 miljoen bij ondertekening van de *share subscription agreement* met Gilead in 2019, zoals vereist door IFRS 9. De over te dragen opbrengst werd toegevoegd aan de transactieprijs bij aanvang van de overeenkomst omdat verondersteld wordt dat het deel is van de totale vergoeding ontvangen voor de drie resultaatsverbintenissen.
- We oordeelden dat de transactieprijs een premie bevatte die betaald werd door Gilead (door middel van de *upfront* betaling) voor het ontvangen van warrants (warrant A en warrant B) in de toekomst, na goedkeuring door de aandeelhouders. We waardeerden beide warrants aan hun reële waarde en erkennen een verplichting inzake uitgifte van warrants bij het afsluiten van de transactie voor hetzelfde bedrag (als onderdeel van de lijn over te dragen opbrengst). Deze verplichting wordt geherwaardeerd op elke rapporteringsdatum, met een overeenkomstige impact op de transactieprijs toegewezen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan het *drug discovery* platform zolang de warrants niet werden goedgekeurd door de aandeelhouders. Daar warrant A en initiële warrant B al in 2019 werden goedgekeurd, heeft enkel de herwaardering van bijkomende warrant B een impact op de transactieprijs die in beschouwing wordt genomen bij de erkenning in opbrengst van de resultaatsverbintenis gerelateerd aan het *drug discovery* platform.
- We oordeelden dat de contractwijziging van 15 december 2020 enkel het toepassingsgebied van de resultaatsverbintenis inzake filgotinib beïnvloedt en dat de wijziging in zowel de vaste als de variabele vergoeding de aangepaste *stand-alone* verkoopprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis weerspiegelt. Bijgevolg werd de toename in de transactieprijs van €160,0 miljoen als gevolg van deze wijziging, volledig toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib.

### Financieringscomponent

- In het akkoord met Gilead werden twee resultaatsverbintenissen geïdentificeerd waarin de periode tussen de transfer van beloofde goederen/diensten aan Gilead en de betaling van de onderliggende vergoeding door Gilead meer dan één jaar bedraagt, zijnde de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan de filgotinib overeenkomst. Alhoewel de ontvangen vergoeding voor het *drug discovery* platform erkend zal worden over een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de datum van ontvangst, oordeelde het management om geen financieringscomponent voor deze resultaatsverbintenis in beschouwing te nemen daar het toekennen van een exclusieve toegang en optierechten op de eerste dag de voornaamste waarde is van de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform. Bijgevolg heeft het management beslist om enkel voor het deel van de transactieprijs toegewezen aan de filgotinib resultaatsverbintenis een correctie voor de tijdswaarde van het geld op te nemen. De bijkomende vergoeding die het gevolg is van de contractwijziging van 15 december 2020 werd ook aangepast voor de tijdswaarde van het geld.

### Resultaatsverbintenis: Licentie voor GLPG1690

- De transactieprijs die toegekend werd aan deze resultaatsverbintenis weerspiegelt onze inschatting van de *stand-alone* verkoopprijs van deze resultaatsverbintenis en werd berekend volgens de methode van de verdisconteerde kasstromen met inbegrip van, onder andere, veronderstellingen over het geschat marktaandeel en marktomvang, piekverkop en kans op succes.
- Er werd volledig voldaan aan deze resultaatsverbintenis per 31 december 2019. Door de zeer recente stopzetting van de ziritaxestat studies verwachten we geen toekomstige succesbetalingen noch royalty's.
- Na het verlenen van de licentie voor GLPG1690 verdeelden we de fase 3 kosten gelijk met Gilead. Elke terugbetaling van kosten van Gilead werd niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten.

### Gewijzigde filgotinib overeenkomst

- Er is één unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening waren dat de licentie in de context van het contract niet op zich staat.
- De *stand-alone* verkoopprijs van de filgotinib overeenkomst werd bepaald aan de hand van de kost-plus-marge benadering. Het management was van oordeel dat een gepaste marge indirect verweven zit in de grotere betrokkenheid bij de ontwikkeling en globale strategie van filgotinib, onze unieke verantwoordelijkheid voor filgotinib in Europa en daarbij horende verhoging van het risico.
- De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde niet-terugbetaalbare *upfront*- en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde de succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en op verkopen gebaseerde royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen worden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen als het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante tegenboeking van opbrengsten zal plaatsvinden. Succesbetalingen ontvangen van Gilead worden over tijd erkend in opbrengst tot het einde van het ontwikkelingsplan. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en -royalty's maken ook deel uit van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment van realisatie. In 2020 rapporteerden we €16,2 miljoen royalty-omzet van Gilead.
- Opbrengsten, exclusief op verkopen gebaseerde succesbetalingen en -royalty's, worden erkend over een periode door het voldoen aan de resultaatsverbintenis. Het "cost-to-cost" input model wordt toegepast om de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis te meten. De geschatte kosten om te voldoen aan de resultaatsverbintenis werden naar aanleiding van de contractwijziging van 2020 herberekend, wat leidde tot een kleine afname in de *percentage of completion*. Niettegenstaande dit feit erkenden we voor filgotinib in boekjaar 2020 meer opbrengsten dan in boekjaar 2019 door de toename van de transactieprijs, als gevolg van de contractwijziging (€160,0 miljoen) en de succesbetalingen ontvangen in 2020 voor de goedkeuring van filgotinib voor RA in Europa en Japan voor een totaal bedrag van \$105 miljoen (€90,2 miljoen).

### Toegangsrechten tot het drug discovery platform, optierechten en R&D activiteiten

- De opbrengst toegewezen aan het *drug discovery* platform zal over tijd erkend worden daar Gilead exclusieve toegang tot het *drug discovery* platform en optierechten op onze huidige en toekomstige pijplijn en R&D activiteiten krijgt gedurende de samenwerkingsperiode. Het management was van mening dat een lineaire spreiding over de samenwerkingsperiode de meest betrouwbare en juiste erkenningsmethode is.
- Bij de aanvang van de samenwerking (juli 2019) oordeelden we dat de geschikte periode voor erkenning van de opbrengsten van het *drug discovery* platform 10 jaar is, dit omdat we exclusieve rechten geven over een 10-jarige periode. Wanneer echter op het einde van de 10-jarige periode sommige van de dan bestaande programma's de klinische fase zouden bereikt hebben (i.e. IND filing bij regelgevende instanties), dan kunnen de rechten voor deze specifieke programma's verlengd worden voor maximum drie jaar. Deze kritische inschatting wordt op elk jaareinde herbeoordeeld gebaseerd op de evolutie van onze pijplijn, en is nog steeds van toepassing op 31 december 2020.

### Samenwerking met Novartis

In juli 2018 hebben we samen met onze samenwerkingspartner MorphoSys een licentieovereenkomst inzake MOR106 afgesloten met Novartis. MorphoSys en wij hebben een gelijk deel van de *upfront* betaling van €95 miljoen ontvangen en hadden recht op mogelijke toekomstige succesbetalingen en royalty's. Novartis zou alle toekomstige onderzoeks-, ontwikkelings-, productie- en commercialisatiekosten gerelateerd aan MOR 106 dragen. Terugbetalingen van kosten ontvangen van Novartis werden in opbrengst genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van het leveren van de R&D activiteiten.

Op 28 oktober 2019 hebben we het einde van het klinische ontwikkelingsprogramma met MOR106 in AtD aangekondigd.

Op 17 december 2019 zond Novartis ons een kennisgeving van beëindiging, met hun besluit de volledige overeenkomst op te zeggen. De beëindiging werd voltrokken in 2020.

### Samenwerking met AbbVie

We kwamen tot het volgende besluit voor de gerelateerde opbrengsterkenning:

- Er was één unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening waren dat de licentie niet op zich kon staan en in de context van het contract niet op zich stond.
- De transactieprijs van onze overeenkomst met AbbVie bestond uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoedingen, een variabel deel zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen werden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen voor zover het zeer waarschijnlijk was dat er geen significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zou plaatsvinden wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens opgelost is. Gezien de aard van onze industrie beschouwen we dit enkel wanneer de gebeurtenis die aanleiding geeft tot de succesbetaling heeft plaatsgehad. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en op verkopen gebaseerde royalty's zijn onderdeel van onze overeenkomst maar werden nog niet in opbrengsten opgenomen.
- De transactieprijs werd toegewezen aan de unieke resultaatsverbintenis en opbrengsten werden erkend over de geschatte periode van betrokkenheid gebaseerd op een patroon die de overdracht van de licentie en de vooruitgang in het volledig verlenen van R&D diensten weerspiegelt. Dit omdat we van mening zijn dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten.
- We hebben gebruik gemaakt van een input model om de vereiste van een unieke resultaatsverbintenis te meten dat het percentage van kosten voor dit programma die in elke periode gemaakt worden, in beschouwing neemt (*percentage of completion* methode).

- Terugbetalingen van kosten ontvangen van AbbVie werden in opbrengst genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelden in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.
- De tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst getekend op 24 oktober 2018 werd beschouwd als een contractwijziging inclusief een wijziging in toepassingsgebied en in prijs, daar de overblijvende goederen en diensten niet op zich staan en deel uitmaken van de unieke resultaatsverbintenis waaraan deels voldaan was op de datum van de contractwijziging. We kwamen tot het besluit dat we deze tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst moeten verwerken alsof het een deel was van het bestaande contract, en erkennen als aanpassing van de opbrengsten het effect van de contractwijziging op de transactieprijs en op de meting van de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis.

Aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan dit akkoord is volledig voldaan per 31 december 2019.

### Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2020 en 2019 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Opbrengsten uit subsidies	5.452	6.549
R&D steunmaatregelen	45.951	43.923
Overige	804	425
<b>Totaal overige opbrengsten</b>	<b>52.207</b>	<b>50.896</b>

Het grootste deel van deze opbrengsten uit subsidies waren subsidies van een Vlaams agentschap en de nationale overheid, wat neerkwam op ongeveer 99% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2020 (2019: 99%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten. In 2020 ontvingen we ook een subsidie van €5,0 miljoen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering (2019: €5,5 miljoen). Deze subsidie dient ter ondersteuning van innovatieve Belgische biotech bedrijven die R&D activiteiten uitoefenen in het kader van de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €12,4 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 vertegenwoordigden ten opzichte van €12,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €21,7 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 ten opzichte van €21,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €11,9 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 ten opzichte van €9,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019.

## 7. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-):

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2020 en 2019 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Personeelskosten	(161.509)	(118.875)
Onderaanneming	(301.841)	(255.725)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(22.349)	(19.573)
Afschrijvingen	(11.707)	(9.330)
Vergoedingen voor professioneel advies	(12.692)	(1.834)
Andere bedrijfskosten	(13.570)	(14.753)
<b>Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>(523.667)</b>	<b>(420.090)</b>

De stijging van kosten van onderzoek en ontwikkeling weerspiegelt de toename van onze investeringen om vooruitgang te boeken in onze onderzoek- en ontwikkelingsprogramma's. Deze stijging werd voornamelijk veroorzaakt door:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling werden verklaard door een stijging in het aantal medewerkers als gevolg van de groei in onze R&D activiteiten en door hogere kosten van inschrijvingsrechtenplannen.
- De kosten voor onderaanneming stegen voornamelijk door toegenomen uitgaven voor de ontwikkeling van filgotinib door ons verhoogd aandeel in de kosten. Daarenboven stegen de uitgaven door de vooruitgang in ons Toledo programma en onze andere programma's.
- Vergoedingen voor professioneel advies namen toe door bijkomende consulting kosten voor de implementatie van nieuwe softwaretoepassingen.

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Filgotinib programma	(126.879)	(100.032)
Ziritaxestat programma	(55.902)	(75.951)
OA programma met GLPG1972	(22.966)	(19.958)
Toledo programma	(87.107)	(47.204)
CF-programma	(69)	(3.897)
AtD-programma met MOR106	(7.618)	(24.051)
Overige programma's	(223.126)	(148.997)
<b>Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>(523.667)</b>	<b>(420.090)</b>

## Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Personeelskosten	(31.727)	(7.558)
Afschrijvingen	(140)	(61)
Externe outsourcing kosten	(27.174)	(15.721)
Vergoedingen voor professioneel advies	(3.420)	(459)
Andere bedrijfskosten	(4.007)	(777)
<b>Totale verkoop- en marketingkosten</b>	<b>(66.468)</b>	<b>(24.577)</b>

De toename in onze verkoop- en marketingkosten in 2020 werd voornamelijk veroorzaakt door de voorbereiding van de commerciële lancering van filgotinib en uit zich voornamelijk in gestegen personeelskosten door aanwervingen en door hogere kosten van inschrijvingsrechtenplannen, alsook in een gerelateerde verhoging van de *outsourcing* kosten. Deze laatste was hoofdzakelijk het gevolg van bijkomende kosten gerelateerd aan onze co-promotie activiteiten met Gilead inzake filgotinib. In het kader hiervan hebben we €4,7 miljoen doorgerekend aan Gilead, opgenomen in aftrek van onze verkoop- en marketing kosten (in vergelijking met €8,2 miljoen doorrekeningen van Gilead aan ons voor het jaar eindigend op 31 december 2019).

## Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Personeelskosten	(70.110)	(51.204)
Afschrijvingen	(5.147)	(1.421)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(25.592)	(11.568)
Andere bedrijfskosten	(17.908)	(8.190)
<b>Totale algemene en administratieve kosten</b>	<b>(118.757)</b>	<b>(72.382)</b>

De stijging in algemene en administratieve kosten in 2020 was voornamelijk toe te schrijven aan een gepland hoger aantal personeelsleden ter ondersteuning van de groei van het bedrijf, hogere kosten van inschrijvingsrechtenplannen, en bijkomende vergoedingen voor juridisch en professioneel advies.

## 8. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2020 en 2019:

	2020	2019
Aantal personeelsleden op 31 december	1.304	845
<b>Totaal</b>	<b>1.304</b>	<b>845</b>

Het gemiddeld aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2020 en 2019 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Leden van de directieraad	6	5
Onderzoek en ontwikkeling	611	523
Commerciële	144	27
Corporate en ondersteunend personeel	335	156
<b>Totaal</b>	<b>1.096</b>	<b>711</b>

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Salarissen	(139.681)	(113.660)
Sociale lasten	(26.471)	(14.566)
Pensioenkosten	(7.337)	(4.715)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(79.959)	(38.297)
Overige personeelskosten	(9.897)	(6.399)
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>(263.345)</b>	<b>(177.636)</b>

## 9. Reële waardeaanpassing van de share subscription agreement en de warrants toegekend aan Gilead

De totale reële waardeaanpassing voor de jaren eindigend op 31 december 2020 en 2019 kan als volgt opgesplitst worden:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Reële waardeaanpassing van de share subscription agreement	-	(142.350)
Reële waardeaanpassing van warrant A	-	(35.642)
Reële waardeaanpassing van initiële warrant B	3.034	(3.653)
<b>Totale reële waardeaanpassing van de share subscription agreement en de warrants toegekend aan Gilead</b>	<b>3.034</b>	<b>(181.644)</b>

### Share subscription agreement met Gilead

Op 23 augustus 2019, de *closing* datum van het contract, investeerde Gilead €960,1 miljoen in het eigen vermogen van Galapagos NV door de intekening op 6.828.985 nieuwe gewone aandelen aan een prijs van €140,59 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. De intekening in het eigen vermogen werd verwerkt als een financieel actief op de datum van de ondertekening van het contract op 14 juli 2019 en wijzigingen in de reële waarde werden in de resultatenrekening opgenomen tot *closing* datum, wanneer de financiële verplichting werd afgeboekt.

In het jaar eindigend op 31 december 2019 erkenden we een negatieve reële waardeaanpassing van €142,4 miljoen, wat een weerspiegeling was van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel tussen het ondertekenen en de *closing* van het akkoord met Gilead. Op 23 augustus 2019 werd de waarde van de financiële verplichting van €56,7 miljoen afgeboekt ten opzichte van de rekening uitgiftepremies in het eigen vermogen.

	Jaareinde 31 december
(in duizenden €)	2019
Reële waarde van het financieel actief op ondertekeningdatum	85.601
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	(142.350)
Reële waarde van het financieel passief op closing datum	(56.749)
Afboeking op closing datum	56.749
Reële waarde op 31 december 2019	-

### Gilead warrants A en B

We waardeerden de warrants (warrant A en initiële en bijkomende warrant B) aan reële waarde en erkenden bij de *closing* van het akkoord een verplichting tot uitgifte van de warrants. Na goedkeuring van de uitgifte van warrant A en initiële warrant B op 22 oktober 2019 (datum van warrantgoedkeuring) werd deze variabele vergoeding geherwaardeerd met een overeenkomstig effect op de transactieprijs gealloceerd aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform, en de verplichting tot uitgifte van warrants werd, vanaf dat moment, een financiële verplichting met reële waardeaanpassing in resultaat.

Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit en verhoogde zo haar belang in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen.

Tussen de datum van goedkeuring en datum van uitoefening van warrant A door Gilead op 6 november 2019 steeg onze aandelenkoers aanzienlijk, wat in 2019 leidde tot een negatieve reële waardeaanpassing in resultaat van €35,6 miljoen. Op 6 november 2019 werd de gerelateerde financiële verplichting van €79,0 miljoen afgeboekt tegenover de rekening uitgiftepremies in het eigen vermogen.

Het management was van oordeel dat de financiële verplichting gerelateerd aan deze warrant A geen resterende reële waarde per 31 december 2019 had, voornamelijk omdat Gilead verder haar belang op 31 december 2019 had opgetrokken tot 25,84%. Gileads belang nam niet significant af gedurende 2020 en warrant A verviel op 22 oktober 2020.

	Jaareinde 31 december
(in duizenden €)	2019
Reële waarde van het financieel passief op datum van goedkeuring van de warrant	(43.311)
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	(35.642)
Afboeking van warrant A op datum van uitoefening	78.953
Reële waarde op 31 december 2019	-

De uitgifte van initiële warrant B werd op 22 oktober 2019 goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en is per 31 december 2020 nog niet uitgeoefend door Gilead. De reële waardeaanpassing van deze financiële verplichting werd gecategoriseerd als niveau 3 in de reële waarde hiërarchie. Initiële warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquiditeitskorting). De erkende positieve reële waardeaanpassing van €3,0 miljoen is hoofdzakelijk het gevolg van de afname van onze aandelenkoers in 2020, deels gecompenseerd door een toename in de geïmpliceerde volatiliteit. De reële waarde van de financiële verplichting gerelateerd aan initiële warrant B van €3,2 miljoen per 31 december 2020 (€6,2 miljoen per 31 december 2019) werd opgenomen als korte termijn financieel instrument in onze geconsolideerde balans en zal elke rapporteringsperiode geherwaardeerd worden.

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Reële waarde van het financieel passief per 1 januari	(6.198)	-
Reële waarde van het financieel passief op datum van goedkeuring van de warrant	-	(2.545)
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	3.034	(3.653)
<b>Reële waarde op 31 december</b>	<b>(3.164)</b>	<b>(6.198)</b>

Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan de goedkeuring van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en wordt daarom voorgesteld als verplichting tot uitgifte van warrants in onze over te dragen opbrengsten (we verwijzen naar [toelichting 24](#) voor meer informatie). Bijkomende warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquideitskorting).

## 10. Overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
<b>Overige financiële opbrengsten:</b>		
Intrestopbrengsten	10.030	14.305
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93	93
Wisselkoerswinsten	4.697	775
Positieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	2.397	5.355
Positieve reële waardeaanpassing van korte termijn financiële investeringen	-	611
Meerwaarde bij verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	-	2
Overige financiële opbrengsten	1.450	248
<b>Totaal overige financiële opbrengsten</b>	<b>18.667</b>	<b>21.389</b>
<b>Overige financiële kosten:</b>		
Intrestkosten	(9.389)	(1.268)
Disconto effect over te dragen opbrengsten lange termijn	(16.278)	(6.900)
Wisselkoersverliezen	(110.416)	(47.720)
Verlies bij verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	(88)	-
Negatieve reële waardeaanpassing van korte termijn financiële investeringen	(15.901)	(3.700)
Overige financiële kosten	(773)	(380)
<b>Totaal overige financiële kosten</b>	<b>(152.844)</b>	<b>(59.968)</b>
<b>Totaal netto overige financiële kosten</b>	<b>(134.177)</b>	<b>(38.579)</b>

Het wisselkoersverlies in 2020 van €110,4 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €106,4 miljoen op deposito's en korte termijn financiële investeringen aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een gerealiseerd wisselkoersverlies in 2019 van €34,9 miljoen op de USD *upfront* betaling van Gilead, en een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €10,6 miljoen op deposito's en korte termijn financiële investeringen aangehouden in U.S. dollar. We hebben korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

Het netto wisselkoersverlies bedroeg €105,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2020, in vergelijking met een netto wisselkoersverlies van €46,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2019.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's, schatkistcertificaten die op vervalddag gekomen zijn en op leases van gebouwen en wagens. Overige financiële kosten in 2020 omvatten ook €16,3 miljoen kosten (€6,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2019) gerelateerd aan de verwerking onder IFRS 15 van een financieringscomponent opgenomen in de *upfront* vergoeding ontvangen van Gilead inzake het herziene akkoord voor filgotinib.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op termijndeposito's, opzeggbare rekeningen en op korte termijn financiële investeringen.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2020 bestond de positieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat uit het positief effect van de reële waarde herberekening van financiële activa geclassificeerd als eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op elke rapporteringsdatum. De negatieve reële waardeaanpassing van korte termijn financiële investeringen geven de intresten weer van de schatkistcertificaten die nog niet op vervaldatum gekomen zijn, en het effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2020. Deze negatieve reële waardeaanpassingen zijn voornamelijk het gevolg van negatieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

## 11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Belastingen	(1.069)	(1.372)
Uitgestelde belastingen	(157)	1.537
<b>Totaal inkomstenbelasting</b>	<b>(1.226)</b>	<b>165</b>

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelasting, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een *cost plus* basis.

## Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen in de balans op 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Te betalen belastingen	1.248	2.037
<b>Totaal belastingverplichtingen</b>	<b>1.248</b>	<b>2.037</b>

De belastingverplichtingen op 31 december 2020 hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis.

## Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2019: 29,58%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2020	2019
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>	<b>(309.775)</b>	<b>148.525</b>
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	(77.444)	43.934
<b>Belastingkosten/opbrengsten (-) in resultatenrekening (effectief)</b>	<b>1.226</b>	<b>(165)</b>
<b>Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten</b>	<b>78.670</b>	<b>(44.097)</b>
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	184	960
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(10.196)	(13.079)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	19.990	10.318
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	(639)	53.394
Impact van niet-afrekbare kosten	1.053	724
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(475)	(2.286)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(150)	(136)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	(25)	30
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	69.141	47.413
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	157	-
Effect van het gebruik van investeringsaftrek	(370)	-
Effect van het gebruik van IID	-	(141.435)
<b>Totaal verklaringen</b>	<b>78.670</b>	<b>(44.097)</b>

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2020 en 2019 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten. De kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact voor de boekjaren eindigend 31 december 2020 en 2019 bestonden voornamelijk uit de reële waardeaanpassingen van de afgeleide financiële verplichtingen gerelateerd aan de *share subscription agreement* en de warrants toegekend aan Gilead in 2019 (zie [toelichting 9](#)).

## 12. Winst/verlies (-) per aandeel

Gewone winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/nettoverlies (-), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande inschrijvingsrechten, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs. De mogelijke toename in het aantal aandelen als gevolg van uitstaande initiële warrant B werd niet opgenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel per 31 december 2019 daar ze een niet verwaterend effect hebben.

	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Nettowinst/verlies (-) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	(305.436)	149.845
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.075	57.614
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (€)	(4,69)	2,60
Nettowinst/verlies (-) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	(305.436)	149.845
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.075	57.614
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	-	2.498
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (€)	(4,69)	2,49

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2020, is het effect van de uitstaande inschrijvingsrechten ([toelichting 29](#)) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2020.

## 13. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know how	Contractkosten	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>				
Op 1 januari 2019	9.111	2.719	-	11.832
Toevoegingen	5.463	2.453	15.384	23.300
Verkopen en buitengebruikstellingen	(64)	-	-	(64)
Omrekeningsverschillen	31			31
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>14.541</b>	<b>5.172</b>	<b>15.384</b>	<b>35.099</b>
Toevoegingen	9.494	39.299		48.793
Verkopen en buitengebruikstellingen	(17)			(17)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(159)	(38)		(197)
Omrekeningsverschillen	(143)	(1)	-	(144)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>23.717</b>	<b>44.432</b>	<b>15.384</b>	<b>83.534</b>
<b>Afschrijving en waardeverminderingen</b>				
Op 1 januari 2019	7.250	949	-	8.200
Afschrijvingskosten voor het jaar	816	678	512	2.006
Verkopen en buitengebruikstellingen	(63)	-	-	(63)
Omrekeningsverschillen	31	-	-	31
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>8.034</b>	<b>1.626</b>	<b>512</b>	<b>10.173</b>
Afschrijvingskosten voor het jaar	2.303	2.289	1.538	6.130
Verkopen en buitengebruikstellingen	(17)	-	-	(17)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(143)	(33)	-	(176)
Omrekeningsverschillen	(142)	-	-	(142)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>10.034</b>	<b>3.883</b>	<b>2.050</b>	<b>15.968</b>
<b>Boekwaarde</b>				
Op 31 december 2019	6.507	3.546	14.872	24.927
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>13.683</b>	<b>40.549</b>	<b>13.334</b>	<b>67.565</b>

Nieuwe investeringen in 2020 bestonden voornamelijk uit de activering van licentievergoedingen en succesbetalingen betaald voor lopende R&D projecten en optierechten voor een totaal bedrag van €39,3 miljoen en uit de aankoop van software voor een totaal bedrag van €9,5 miljoen.

Op 31 december 2020 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

## 14. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen en lease verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
Op 1 januari 2019	5.011	38.031	3.452	4.827	51.321
Toevoegingen	273	6.382	649	15.076	22.380
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.521)	(97)		(1.618)
Overdrachten		1.792	3	(1.795)	-
Overdracht naar gebruiksrechten				(251)	(251)
Omrekeningsverschillen		(30)	22		(8)
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>5.284</b>	<b>44.655</b>	<b>4.028</b>	<b>17.856</b>	<b>71.823</b>
Toevoegingen	885	3.737	1.824	32.218	38.664
Verkopen en buitengebruikstellingen	(51)	(1.096)	(81)		(1.228)
Overdrachten	10.625	(623)	2.084	(12.086)	-
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(2)	(8.938)	(484)	(686)	(10.110)
Omrekeningsverschillen	(2)	(127)	(19)	(30)	(178)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>16.739</b>	<b>37.607</b>	<b>7.352</b>	<b>37.273</b>	<b>98.972</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>					
Op 1 januari 2019	2.686	23.403	1.819	275	28.184
Afschrijvingen	394	4.018	399	7	4.818
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.521)	(99)		(1.620)
Overdracht naar gebruiksrechten				(251)	(251)
Omrekeningsverschillen		(15)			(15)
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>3.080</b>	<b>25.885</b>	<b>2.119</b>	<b>31</b>	<b>31.117</b>
Afschrijvingen	654	3.587	1.418	7	5.666
Verkopen en buitengebruikstellingen	(51)	(1.058)	(77)		(1.186)
Overdrachten	46	(1.675)	1.629		-
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop		(4.327)	(448)	(39)	(4.814)
Omrekeningsverschillen	(1)	(61)	(13)		(75)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>3.728</b>	<b>22.350</b>	<b>4.628</b>	<b>-</b>	<b>30.708</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Op 31 december 2019	2.204	18.770	1.909	17.825	40.707
Op 31 december 2020	13.011	15.257	2.724	37.273	68.264

Overige materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit activa in aanbouw, die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik en daarom per 31 december 2020 nog niet afgeschreven werden.

## Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>				
Op 1 januari 2019	-	-	-	-
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 16)	24.056	219	2.130	26.406
<b>Aangepast bedrag op 1 januari 2019</b>	<b>24.056</b>	<b>219</b>	<b>2.130</b>	<b>26.406</b>
Toevoegingen	3.270	84	1.176	4.530
Overdrachten		251		251
Omrekeningsverschillen	38			38
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>27.364</b>	<b>554</b>	<b>3.307</b>	<b>31.225</b>
Toevoegingen	18.341	186	2.932	21.459
Verkopen en buitengebruikstellingen		(6)	(161)	(167)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(5.940)		(263)	(6.202)
Omrekeningsverschillen	(88)	-	(3)	(90)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>39.678</b>	<b>734</b>	<b>5.812</b>	<b>46.225</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>				
Op 1 januari 2019	-	-	-	-
Afschrijvingen	4.666	91	867	5.624
Overdrachten		251		251
Omrekeningsverschillen	4			4
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>4.670</b>	<b>342</b>	<b>867</b>	<b>5.879</b>
Afschrijvingen	5.350	128	1.405	6.883
Verkopen en buitengebruikstellingen		(6)	(161)	(167)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(1.334)		(115)	(1.448)
Omrekeningsverschillen	(36)		(1)	(36)
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>8.651</b>	<b>464</b>	<b>1.995</b>	<b>11.111</b>
<b>Boekwaarde</b>				
Op 31 december 2019	22.694	212	2.440	25.345
Op 31 december 2020	31.027	270	3.817	35.113

## Boekwaarde

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Materiële vaste activa in volle eigendom	68.264	40.707
Gebruiksrecht	35.113	25.345
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>103.378</b>	<b>66.052</b>

Door de toepassing van IFRS 16 per 1 januari 2019 erkenden we op onze balans een openingsbalans van gebruiksrecht van activa van €26,4 miljoen.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

## 15. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit langlopende geldmiddelen in pand gegeven, financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat en overige langlopende activa.

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.482	1.418
Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	8.951	11.275
Overige langlopende activa	910	1.399
<b>Totaal overige langlopende activa</b>	<b>11.343</b>	<b>14.091</b>

De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2020 uit €1,0 miljoen en €0,5 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beide beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde bedrijven. We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden beschouwd als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de beursgenoteerde vennootschap wordt bepaald gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum (valt in de categorie 1 reële waardeberekening). De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de niet-beursgenoteerde vennootschap wordt bepaald gebaseerd op oorspronkelijke transactieprijs (valt in de categorie 3 reële waardeberekening).

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat worden onder overige financiële kosten/overige financiële opbrengsten opgenomen.

Onderstaande tabel toont een detail van deze financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat per 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
<b>Kosten per 1 januari</b>	<b>4.736</b>	<b>4.818</b>
Aankopen van het jaar	1.994	-
Verkopen van het jaar	(2.820)	(82)
<b>Kosten op 31 december</b>	<b>3.910</b>	<b>4.736</b>
<b>Reële waardeaanpassing op 1 januari</b>	<b>6.539</b>	<b>1.182</b>
Afboeken van reële waardeaanpassing na verkoop	(3.894)	2
Reële waardeaanpassing van het jaar	2.397	5.355
<b>Reële waardeaanpassing op 31 december</b>	<b>5.042</b>	<b>6.539</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 december</b>	<b>8.951</b>	<b>11.275</b>

## 16. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2020 en 2019:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	111.624	93.407
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	24.104	21.949
<b>Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>135.728</b>	<b>115.356</b>

De stijging in vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2020 voor €34,1 miljoen (€12,4 miljoen gerelateerd aan Franse steunmaatregelen en €21,7 miljoen aan Belgische steunmaatregelen), door het vrijvallen van de verdisconteringscomponent met €0,1 miljoen, verminderd met de Franse en Belgische belastingprovisie van respectievelijk €0,4 miljoen en €0,2 miljoen en verminderd met de in 2020 ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse en Belgische steunmaatregelen voor een bedrag van respectievelijk €8,6 miljoen en €4,7 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen of belastingaftrekken als gevolg van fiscale steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2020.

(in duizenden €)	31 december 2020					Totaal
	Vervaldatum					
	2022	2023	2024	2025	2026 – 2030	
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	10.223	11.911	11.722			33.856
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	6.647	8.429	11.078	13.716	37.898	77.768
<b>Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde</b>	<b>16.870</b>	<b>20.340</b>	<b>22.800</b>	<b>13.716</b>	<b>37.898</b>	<b>111.624</b>

## 17. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
<b>Langlopende handelsvorderingen</b>	<b>50.000</b>	-
Handelsvorderingen	134.632	39.603
Vooruitbetalingen	219	292
Overige vorderingen	13.568	14.114
<b>Handels- en overige vorderingen</b>	<b>148.418</b>	<b>54.009</b>
Voorraden	355	255
Verworven opbrengsten	1.096	4.443
Over te dragen kosten	10.502	4.439
<b>Overige vlottende activa</b>	<b>11.953</b>	<b>9.138</b>
<b>Totaal handels- en overige vorderingen &amp; overige vlottende activa</b>	<b>210.371</b>	<b>63.147</b>

Langlopende en kortlopende handels- en overige vorderingen namen voornamelijk toe door de uitstaande vordering per 31 december 2020 van €160,0 miljoen op Gilead gerelateerd aan de recent heronderhandelde overeenkomst van december 2020 inzake filgotinib. We verwijzen naar [toelichting 2](#) Samenvatting van een significante transactie voor meer details.

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde.

Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2020 hadden we geen voorziening voor verwachte kredietverliezen.

## 18. Korte termijn financiële investeringen

Onze korte termijn financiële investeringen bedroegen €3.026,3 miljoen per 31 december 2020 in vergelijking met €3.919,2 miljoen per 31 december 2019. Op 31 december 2019 bevatten deze korte termijn financiële investeringen een korte termijn obligatiefonds en *money market* fondsen. Op 31 december 2020 bevatten deze korte termijn financiële investeringen schatkistcertificaten (€1.454,4 miljoen) en *money market* fondsen (€1.571,9 miljoen). Onze portfolio van schatkistcertificaten bestaat uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door Duitsland en Nederland. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit korte termijn *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen *trackrecord*, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2020 bevatten onze korte termijn financiële investeringen \$524,6 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR.

We verwijzen naar [toelichting 32](#) voor meer informatie over deze korte termijn financiële investeringen.

## 19. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Geld bij banken	1.239.993	907.939
Termijndeposito's	895.194	953.677
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten</b>	<b>2.135.187</b>	<b>1.861.616</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in activa bestemd voor verkoop	7.884	-
<b>Totaal geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>2.143.071</b>	<b>1.861.616</b>

We bespreken de evolutie van onze geldmiddelen en kasequivalenten inclusief de geldmiddelen en kasequivalenten bestemd voor verkoop.

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en money market fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze *cash management* strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze *cash management* strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €895,2 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 3 maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2020 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$894,3 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De netto-toename in geldmiddelen en kasequivalenten van €281,5 miljoen bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €517,4 miljoen, gecompenseerd door (ii) de opbrengst van €28,3 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2020, (iii) de netto verkoop van korte termijn financiële investeringen van €841,1 miljoen, en minus (iv) €70,5 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) en de netto operationele inkomende kasstroom van de samenwerking met Gilead zijn financiële maatstaven die niet in overeenstemming met IFRS berekend worden. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit / gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en korte termijn financiële investeringen, moest die er zijn, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten.

Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele inkomende kasstroom, de netto-opbrengsten van de transactie met Gilead en de operationele *cash burn* na correctie voor de Gilead transactie, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2020	2019
Toename in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	351.994	779.710
Minus:		
Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(28.287)	(1.340.842)
Netto aankoop/verkoop (-) van korte termijn financiële investeringen	(841.110)	3.723.940
<b>Totaal operationele inkomende kasstroom/cash burn (-)</b>	<b>(517.404)</b>	<b>3.162.809</b>
Upfront vergoeding ontvangen van Gilead		3.569.815
Gerealiseerd wisselkoersverlies op de upfront vergoeding van Gilead		(34.853)
Kosten gerelateerd aan de transactie met Gilead		(37.849)
<b>Netto-opbrengsten van de transactie met Gilead</b>	<b>-</b>	<b>3.497.113</b>
<b>Operationele cash burn na correctie voor de Gilead transactie</b>	<b>(517.404)</b>	<b>(334.304)</b>

## 20. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconciliëert als volgt met het 'aandelenkapitaal' op de balans:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
<b>Op 1 januari</b>	<b>287.282</b>	<b>236.540</b>
Kapitaalverhoging	4.031	55.189
Kosten van kapitaalverhogingen	-	(4.447)
<b>Aandelenkapitaal op 31 december</b>	<b>291.312</b>	<b>287.282</b>
Aandelenkapitaal	353.819	349.789
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
<b>Aandelenkapitaal op 31 december</b>	<b>291.312</b>	<b>287.282</b>

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

### Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2019 tot 31 december 2020 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2019				54.466	294.600
20 maart 2019		808	149		
20 juni 2019		1.127	208		
23 augustus 2019	36.945		6.829		
19 september 2019		1.632	302		
6 november 2019		14.162	2.618		
25 november 2019		515	95		
<b>31 december 2019</b>				<b>64.667</b>	<b>349.789</b>
<b>1 januari 2020</b>				<b>64.667</b>	<b>349.789</b>
17 maart 2020		824	152		
28 mei 2020		2.356	436		
18 september 2020		467	86		
4 december 2020		384	71		
<b>31 december 2020</b>				<b>65.412</b>	<b>353.819</b>

Op 31 december 2020 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €353.819 duizend, vertegenwoordigd door 65.411.767 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2020 en 2019:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premie	Aandelen- kapitaal en uitgiftepre- mie	Gemiddelde uitoe- fenprijs inschrij- vingsrechten (in €/inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2020	64.666.802	287.282	2.703.583	2.990.865		
17 maart 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	152.220	824	4.531	5.355	35,18	141,40
28 mei 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	435.540	2.356	15.558	17.914	41,13	186,60
18 september 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	86.280	467	1.936	2.403	27,85	117,70
4 december 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	70.925	384	2.232	2.616	36,88	100,30
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>65.411.767</b>	<b>291.312</b>	<b>2.727.840</b>	<b>3.019.153</b>		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgiftepre- mies	Aandelen- kapitaal en uitgiftepre- mies	Gemiddelde uitoe- fenprijs inschrij- vingsrechten (in €/inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2019	54.465.421	236.540	1.277.780	1.514.320		
20 maart 2019: uitoefening van inschrijvingsrechten	149.370	808	2.673	3.481	23,30	90,32
20 juni 2019: uitoefening van inschrijvingsrechten	208.310	1.127	3.198	4.325	20,76	113,55
23 augustus 2019: inschrijving op aandelen door Gilead						
Gewone aandelen (volledig betaald)	6.828.985	36.945	923.142	960.087		
Afboeking van financieel passief mbt de share subscription agreement			56.749	56.749		
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(4.447)		(4.447)		
<b>Totaal inschrijving op aandelen door Gilead</b>	<b>6.828.985</b>	<b>32.498</b>	<b>979.891</b>	<b>1.012.389</b>		<b>148,90</b>
19 september 2019: uitoefening van inschrijvingsrechten	301.745	1.632	5.043	6.675	22,12	145,25
6 november 2019: uitoefening van warrant A door Gilead						
Uitoefening van warrant A	2.617.791	14.162	353.873	368.035		
Afboeking van financieel passief mbt warrant A			78.953	78.953		
<b>Totaal uitoefening van warrant A door Gilead</b>	<b>2.617.791</b>	<b>14.162</b>	<b>432.826</b>	<b>446.988</b>	<b>140,59</b>	<b>170,75</b>
25 november 2019: uitoefening van inschrijvingsrechten	95.180	515	2.172	2.687	28,23	172,95
Op 31 december 2019	64.666.802	287.282	2.703.583	2.990.865		

De raad van toezicht is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 31 mei 2017, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. Deze machtiging bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van

samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van toezicht die alle onafhankelijke leden van de raad van toezicht (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) goedkeuren. De raad van toezicht is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Per 31 december 2020 was €55.264.659,69 van het toegestaan kapitaal beschikbaar onder de algemene machtiging en €13.717.929,80 onder de specifieke machtiging.

## 21. Uitgestelde belastingen

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen		
Activa	4.475	4.205
Verplichtingen	-	-
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	365.639	289.833
Uitgestelde belastingen in de geconsolideerde resultatenrekening	(157)	1.537
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	581	1.537
Uitgestelde belastingen naar aanleiding van een tijdelijke verschillen	(44)	-
Uitgestelde belastingen i.v.m. het gebruik of het afboeken van eerder erkende uitgestelde belastingvorderingen	(695)	-

De geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen, de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek en de overgedragen aftrek voor tijdelijke verschillen bedroegen op 31 december 2020 €1.485,8 miljoen (€1.179,0 miljoen op 31 december 2019); €2,7 miljoen had betrekking op fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2026 en 2034.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedroegen €478,6 miljoen per 31 december 2020 (€374,1 miljoen per 31 december 2019). Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €2,7 miljoen in de Verenigde Staten en Nederland, met vervaldatum tussen 2026 en 2034. Op 31 december 2020 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €416,6 miljoen (2019: €307,7 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2020, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €247,2 miljoen (€224,7 miljoen per 31 december 2019), die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2019: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €8,4 miljoen (2019: nil), die kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

Met uitzondering van 2019 hebben we een geschiedenis van verliezen. We voorzien fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2020, met uitzondering van vier dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €4,5 miljoen (2019: €4,2 miljoen).

## 22. Leasingschulden

Naar aanleiding van de toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2019 hebben we leasingschulden erkend gerelateerd aan leases die vroeger beschouwd werden als 'operationele' leases onder IAS 17.

(in duizenden €)	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
	2020	2019	2020	2019
<b>Leasingschulden</b>				
Binnen een jaar	6.772	6.189	6.401	5.826
In het tweede tot vijfde jaar	20.399	16.320	19.833	15.783
Na vijf jaar	3.214	3.844	3.201	3.775
	<b>30.385</b>	<b>26.353</b>	<b>29.436</b>	<b>25.384</b>
Min toekomstige financiële lasten	949	969		
<b>Contante waarde van leaseverplichting</b>	<b>29.436</b>	<b>25.384</b>		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			6.401	5.826
<b>Te betalen na 12 maanden</b>			<b>23.035</b>	<b>19.558</b>

## 23. Totaal handels- en overige schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Handels- en overige schulden	171.316	142.510
Overige lange termijn schulden	8.096	6.989
Toe te rekenen kosten	1.070	923
<b>Totaal handels- en overige schulden</b>	<b>180.482</b>	<b>150.422</b>

De toename in handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van gestegen handelsschulden per 31 december 2020, veroorzaakt door de intensivering van onze investeringen in onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, en hogere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten door de toename in het aantal personeelsleden.

## 24. Over te dragen opbrengsten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de lijnen over te dragen opbrengsten in onze balans per 31 december 2020 en 2019.

De beweging in lange en korte termijn over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Totaal	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor ziritaxestat	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform <sup>(2)</sup>	AbbVie samenwerkings-overeenkomst voor CF	Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons fee-for-service segment	Overige over te dragen opbrengsten (subsidies)
<b>Op 1 januari 2019</b>	<b>149.801</b>	<b>145.798</b>	-	-	<b>3.224</b>	<b>471</b>	<b>308</b>
Ontvangen upfront betaling en effect van initiële waardering van share subscription	3.655.416	641.663	666.967	2.346.787			
Ontvangen succesbetalingen	49.727	27.317			22.410		
Significante financieringscomponent <sup>(3)</sup>	6.900	6.900					
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(1.009.663)	(260.207)	(666.967)	(80.918)	(1.570)		
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(51.156)	(27.092)			(24.064)		
Catch-up effect op closing datum <sup>(1)</sup>	245.883	245.883					
Andere bewegingen	(46.262)			(45.856)		(109)	(297)
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>3.000.646</b>	<b>780.261</b>	-	<b>2.220.013</b>	-	<b>362</b>	<b>10</b>
Upfront betalingen	160.000	160.000					
Ontvangen succesbetalingen	90.192	90.192					
Significante financieringscomponent <sup>(3)</sup>	16.278	16.278					
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(411.417)	(181.816)		(229.601)			
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(46.261)	(46.261)					
Andere bewegingen	(305)					(362)	57
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>2.809.133</b>	<b>818.654</b>	-	<b>1.990.412</b>	-	-	<b>67</b>

(1) Als gevolg van de contractwijziging, bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect op de closing datum als resultaat van de afname van de percentage of completion toegepast op eerder ontvangen upfront- en succesbetalingen voor dat programma.

(2) De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag op 31 december 2020 en op 31 december 2019 bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform. Andere bewegingen in 2019 zijn gerelateerd aan het overboeken van verplichtingen tot uitgifte van warrants naar de rekening uitgiftepremie.

(3) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar [toelichting 6](#) voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs betaald door Gilead.

## 25. Beëindigde activiteiten

Op 23 november 2020 hebben we een verkoopovereenkomst afgesloten met Selvita S.A. voor de verkoop van de aandelen van Fidelta d.o.o. (onze *fee-for-service* activiteit). Daar het netto-actief van onze *fee-for-service* activiteit eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik, hebben we deze activa en de hieraan verbonden schulden voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

Op 4 januari 2021 werd de transactie voltrokken voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen (inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal). Fidelta zal drug discovery diensten blijven leveren aan ons gedurende de volgende vijf jaar, onze aankoopverplichtingen lopen op tot een totaal van €27,0 miljoen.

Activa bestemd voor verkoop worden gewaardeerd aan hun boekwaarde, die lager ligt dan reële waarde na aftrek van de verkoopkosten.

Daar we verwachten diensten te blijven aankopen van Fidelta na het afsluiten van de transactie, hebben we intragroep omzet en kosten geëlimineerd in de beëindigde activiteiten.

### (i) Resultatenrekening

(duizenden €, behalve aandelen- en gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Omzet	16.140	10.084
Overige opbrengsten	-	8
<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	<b>16.140</b>	<b>10.092</b>
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(7.685)	(7.229)
Algemene en administratieve kosten	(2.000)	(1.319)
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>(9.685)</b>	<b>(8.548)</b>
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>6.455</b>	<b>1.544</b>
Overige financiële opbrengsten	179	93
Overige financiële kosten	(176)	(102)
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>6.458</b>	<b>1.535</b>
Belastingen	(893)	(379)
<b>Nettowinst</b>	<b>5.565</b>	<b>1.156</b>
Gewone winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	0,09	0,02
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,08	0,02
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (in duizenden aandelen)	65.075	57.614
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen)	67.572	60.112

**(ii) Balans**

In het kader van beëindigde activiteiten werden de volgende activa en schulden opgenomen als bestemd voor verkoop.

(in duizenden €)	2020
Immateriële vaste activa	21
Materiële vaste activa	10.050
Overige vaste activa	160
Handels- en overige vorderingen	4.428
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.884
Overige vlottende activa	863
<b>Totaal activa bestemd voor verkoop</b>	<b>23.406</b>
Lange termijn leasingschulden	4.115
Overige lange termijn schulden	70
Handels- en overige schulden	3.649
Korte termijn leasingschulden	727
Belastingverplichtingen	356
<b>Schulden direct gerelateerd aan activa bestemd voor verkoop</b>	<b>8.917</b>
<b>Netto-actief</b>	<b>14.488</b>

**(iii) Kasstroomoverzicht**

(in duizenden €)	2020	2019
Netto kasstromen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten	7.173	2.911
Netto kasstromen gebruikt bij investeringsactiviteiten	(2.284)	(1.350)
Netto kasstromen gebruikt bij in financieringsactiviteiten	(664)	(709)
<b>Netto kasstromen uit beëindigde activiteiten</b>	<b>4.225</b>	<b>852</b>

## 26. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	2020	2019
<b>Aanpassing voor niet-kas transacties</b>		
Afschrijvingen	18.682	12.448
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	79.959	38.297
Afname van pensioenverplichtingen en voorzieningen	(260)	(156)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	105.055	11.169
Verdisconteringseffect van over te dragen opbrengsten	16.278	6.900
Reële waardeaanpassing van de share subscription agreement en de warrants	(3.034)	181.644
Nettowijziging in (reële) waarde van korte termijn financiële investeringen	15.900	3.081
Reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	(2.396)	(5.355)
Andere niet-kas kosten	539	
<b>Totaal aanpassing voor niet-kas transacties</b>	<b>230.723</b>	<b>248.027</b>
<b>Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom</b>		
Intrestkosten	9.424	1.302
Intrestopbrengsten	(7.476)	(9.247)
Belastingkosten	2.119	214
<b>Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom</b>	<b>4.067</b>	<b>(7.731)</b>
<b>Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom</b>		
Meerwaarde (-)/minderwaarde bij verkoop van vaste activa	82	(2)
Intrest gerelateerd aan korte termijn financiële investeringen	(2.554)	(5.059)
<b>Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(5.061)</b>
<b>Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten</b>		
Toename (-)/afname van voorraden	(100)	20
Toename van vorderingen	(177.155)	(67.263)
Toename van schulden	31.163	79.940
<b>Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten</b>	<b>(146.092)</b>	<b>12.698</b>

## 27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Contractuele verplichtingen

Wij hebben huurovereenkomsten aangegaan voor kantoren, laboratoria en wagens. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 Lease-overeenkomsten op 1 januari 2019 worden de huurverplichtingen die binnen het toepassingsgebied van de nieuwe standaard vallen, nu onder leasingschulden in de balans vermeld en niet meer apart als contractuele leaseverplichtingen buiten de balans. We verwijzen naar [toelichting 22](#) voor een detail van de leasingschulden.

Op 31 december 2020 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	347.873	271.922	73.009	2.870	72

Op 31 december 2019 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	251.670	175.006	70.675	5.989	-

Op 31 december 2019 hadden we twee leasingakkoorden afgesloten die nog niet in werking waren getreden. De totale toekomstige uitgaande kasstromen voor leases die nog niet begonnen waren, waren als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Niet begonnen leaseverplichtingen	8.986	5.793	1.502	1.502	188

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €614,1 miljoen per 31 december 2019.

Op 31 december 2020, na de recente hernegotiatie van de filotinib samenwerking, bedroeg onze inschatting van deze contractuele verplichting tot het delen van kosten €493,4 miljoen; hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2020 €18,1 miljoen (€27,5 miljoen per 31 december 2019) onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.

## 28. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 4 januari 2021 werd de verkoop van onze Kroatische dochter Fidelta voltrokken. Selvita verwierf 100% van de uitstaande aandelen van Fidelta voor een vergoeding van €37,1 miljoen inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal. Wij hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

In december 2015 hebben we met Gilead een licentie- en samenwerkingsovereenkomst afgesloten om filgotinib samen te ontwikkelen in reuma, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa en andere indicaties. Deze overeenkomst werd een eerste keer aangepast in augustus 2019, en in december 2020 werd een akkoord bereikt om deze overeenkomst nogmaals te herzien. De voorwaarden van de nieuwe overeenkomst stipuleren dat wij alle ontwikkelings-, productie-, commerciële en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa zullen overnemen. Vanaf 1 januari 2021 zullen we alle toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies op ons nemen, in tegenstelling tot de gelijke kostenverdeling vastgelegd in het vorig akkoord. De bestaande overeengekomen 50/50 verdeling van wereldwijde ontwikkelingskosten zal blijven bestaan voor bepaalde andere studies.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van en de commerciële verantwoordelijkheid voor filgotinib in Europa zullen op 1 januari 2022 aan ons overgedragen worden, met inachtnaam van een betaling door ons aan Gilead van oplopende royalty's van 8 tot 15% van de netto verkopen in Europa, en dit met ingang van 2024. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, zal Gilead ons onherroepelijk €160 miljoen betalen. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer de ontwikkelingskosten hoger uitvallen dan gebudgetteerd. Gilead betaalde \$35 miljoen in januari 2021 en zal een bijkomende \$75 miljoen betalen in 2021 en €50 miljoen in 2022. Daarnaast komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen voor filgotinib in Europa. Wel behouden we het recht om oplopende royalty percentages van 20% tot 30% van Gileads wereldwijde netto verkopen van filgotinib buiten Europa te ontvangen en op tot \$295 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en goedkeuring, en op \$600 miljoen aan op verkopen gebaseerde succesbetalingen. In september 2020 behaalden we twee succesbetalingen onder de eerst herziene overeenkomst voor een totaal bedrag van \$105 miljoen.

Naar aanleiding van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead in juli 2019, delen we de verdere ontwikkelingskosten voor GLPG1690 evenredig met Gilead. We hadden ook recht op een bijkomende succesbetaling voor GLPG1690 bij goedkeuring in de Verenigde Staten en op oplopende royalty's variërend van 20 tot 24%, op de netto verkopen van GLPG1690 door Gilead in alle landen buiten Europa. In februari 2021 kondigden wij en Gilead aan om alle lopende ontwikkelingsactiviteiten met GLPG1690 stop te zetten.

Zoals uitgelegd in [toelichting 2](#) Samenvatting van een significante transactie in onze geconsolideerde jaarrekening, ontving Gilead exclusieve optierechten tot het verkrijgen van een licentie op moleculen. De uitoefening van zulke optie geeft aanleiding tot een opt-in betaling, een 50-50 kostverdelingsmechanisme voor de toekomstige ontwikkelingsactiviteiten, mogelijke toekomstige ontwikkelings- en op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's.

## 29. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

### Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van leden van de raad van toezicht en zelfstandige consultants van Galapagos NV.

De inschrijvingsrechten toegekend onder de inschrijvingsrechtenplannen die werden uitgegeven vanaf 2011, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussentijdse verwerving.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de raad van toezicht worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de raad van toezicht.

De inschrijvingsrechten kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2020, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrechtenplannen	Toekenningsdatum	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2020	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2020	Uitoefenbaar per 31 december 2020
2006 BNL	21.12.2007	20.12.2020	7,12	1.050		(1.050)			-	-
2007 RMV	25.10.2007	24.10.2020	8,65	14.980		(14.980)			-	-
2008	26.06.2008	25.06.2021	5,60	1.365					1.365	1.365
2012	03.09.2012	02.09.2020	14,19	80.040		(80.040)			-	-
2013	16.05.2013	15.05.2021	19,38	120.434		(64.770)			55.664	55.664
2014	25.07.2014	24.07.2022	14,54	252.340		(83.000)			169.340	169.340
2015	30.04.2015	29.04.2023	28,75	282.473		(63.000)			219.473	219.473
2015 (B)	22.12.2015	21.12.2023	49,00	329.500		(68.000)			261.500	261.500
2015 RMV	22.12.2015	21.12.2023	49,00	57.500		(17.500)			40.000	40.000
2016	01.06.2016	31.05.2024	46,10	504.250		(161.625)			342.625	342.625
2016 RMV	01.06.2016	31.05.2024	46,10	120.000		(51.000)			69.000	69.000
2016 (B)	20.01.2017	19.01.2025	62,50	150.000		(140.000)			10.000	10.000
2017	17.05.2017	16.05.2025	80,57	595.500					595.500	-
2017 RMV	17.05.2017	16.05.2025	80,57	127.500					127.500	-
2018	19.04.2018	18.04.2026	79,88	1.085.245			(2.000)		1.083.245	-
2018 RMV	19.04.2018	18.04.2026	79,88	137.500					137.500	-
2019	10.04.2019	09.04.2027	95,11	1.486.690			(8.850)		1.477.840	-
2019 RMV	10.04.2019	09.04.2027	95,11	194.750			(1.750)		193.000	-
2020	17.04.2020	16.04.2028	168,42	-	1.925.185		(19.151)		1.906.034	-
2020 RMV	17.04.2020	16.04.2028	168,42	-	248.150		(8.625)		239.525	-
<b>Totaal</b>				<b>5.541.117</b>	<b>2.173.335</b>	<b>(744.965)</b>	<b>(40.376)</b>		<b>- 6.929.111</b>	<b>1.168.967</b>

	Inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
<b>Uitstaande op 31 december 2018</b>	<b>4.626.782</b>	<b>53,30</b>
Uitoefenbaar op 31 december 2018	882.734	14,05
Toegekend tijdens het jaar	1.699.690	95,11
Verbeurd tijdens het jaar	(30.750)	88,92
Uitgeoefend tijdens het jaar	(754.605)	22,75
Vervallen tijdens het jaar	-	-
<b>Uitstaande op 31 december 2019</b>	<b>5.541.117</b>	<b>70,09</b>
Uitoefenbaar op 31 december 2019	1.139.682	30,16
Toegekend tijdens het jaar	2.173.335	168,42
Verbeurd tijdens het jaar	(40.376)	144,79
Uitgeoefend tijdens het jaar	(744.965)	37,97
Vervallen tijdens het jaar	-	-
<b>Uitstaande op 31 december 2020</b>	<b>6.929.111</b>	<b>103,95</b>
Uitoefenbaar op 31 december 2020	1.168.967	37,84

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de inschrijvingsrechten.

	2020	2020 RMV	2019	2019 RMV
	17 april 2020	17 april 2020	10 april 2019	10 april 2019
Uitoefenprijs (€)	168,42	168,42	95,11	95,11
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	178,95	178,95	107,05	107,45
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	86,45	85,79	40,04	40,05
Gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit (%)	51,30	51,32	35,86	35,63
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	6	6	6	6
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	(0,44)	(0,44)	(0,27)	(0,28)
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen bedroeg €79.959 duizend in 2020 (2019: €38.297 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2020 en 2019:

Categorie (in aantal inschrijvingsrechten)	31 december	
	2020	2019
Leden van de raad van toezicht	157.560	222.600
Leden van de directieraad	2.101.874	2.171.874
Overige	4.669.677	3.146.643
<b>Totaal uitstaande inschrijvingsrechten</b>	<b>6.929.111</b>	<b>5.541.117</b>

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €103,95 (2019: €70,09) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 2.050 dagen (2019: 2.023 dagen).

### Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU programma.

Thans hebben we volgende soorten restricted stock unit (RSU) programma's:

- **Plan 2020.I**, waaronder er elk jaar uitgiftes gaan plaatsvinden, onder voorbehoud van een beslissing van de raad van toezicht. Dit plan dient om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van de directieraad, en vervangt het uitgestelde deel van de bonus onder het vorige Senior Management Bonus Plan;
- **Plan 2019.II en Plan 2020.II** Deze plannen hebben als doel een bepaalde groep personeelsleden en leden van de directieraad aan boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor het toekomstig succes van Galapagos dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het benoemings- en remuneratiecomité waarna de raad van toezicht de lijst van begunstigden goedkeurt. De vesting periode van vier jaar werd zo gekozen om aan te sluiten met de lange termijn belangen van de aandeelhouders;
- **Plan 2019.I** Dit plan is toegekend op aanbeveling van de raad van toezicht, zoals aangekondigd in ons remuneratiebeleid dat is opgenomen in het jaarverslag over boekjaar 2018 onder de hoofding "Informatie over het remuneratiebeleid voor de volgende twee jaren";
- **Plan 2019.III** Deze exceptionele toekenning van RSU's vond plaats in 2019 onder een RSU Transaction Bonus Plan voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar, behalve voor de RSU's toegekend onder Plan 2019.I en, enkel voor de leden van de directieraad, de RSU's onder Plan 2020.I, die allemaal zullen vesten drie jaar na hun toekenning, en de RSU's onder Plan 2019.III, waarvan 50% vest na twee jaar en 50% na drie jaar;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar keuze van Galapagos, waarbij evenwel de leden van de directieraad altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van de RSU's van toepassing.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2020, per RSU plan:

RSU-plan	Toekenningsdatum	Uitstaand op 1 januari 2020	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2020
Plan 2019.I	16.10.2019	33.000	-	-	-	33.000
Plan 2019.II	16.10.2019	109.075	-	-	(27.268)	81.807
Plan 2019.III	16.10.2019	71.072	-	-	-	71.072
Plan 2020.I	06.05.2020	-	55.928	(1.052)	-	54.876
Plan 2020.II	07.05.2020	-	72.841	-	-	72.841
<b>Totaal</b>		<b>213.147</b>	<b>128.769</b>	<b>(1.052)</b>	<b>(27.268)</b>	<b>313.596</b>

(in aantal RSU's)	31 december	
	2020	2019
Uitstaand op 1 januari	213.147	-
Toegekend tijdens het jaar	128.769	213.147
Verbeurd tijdens het jaar	(1.052)	-
Contant betaald gedurende het jaar	(27.268)	-
Uitstaand op 31 december	313.596	213.147

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU houders op 31 december 2020 en 2019:

Categorie (in aantal RSU's)	31 december	
	2020	2019
Leden van de directieraad	229.276	188.571
Overige	84.320	24.576
Totaal uitstaande RSU's	313.596	213.147

## 30. Verbonden partijen

**Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos**

### Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op Galapagos. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Daarbij keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van warrant A en initiële warrant B aan Gilead goed, waardoor Gilead haar aandeelhouderschap in Galapagos verder kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Deze buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de *closing* van de *subscription agreement* en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële warrant B gebonden zijn. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, wat resulteerde in een bijkomende investering in het eigen vermogen van €368,0 miljoen. Door de uitgifte van warrant A verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,54% op 31 december 2020 door vier kapitaalverhogingen als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het personeel in de loop van 2020. We ontvingen op 6 januari 2021 een transparantieverklaring van Gilead waarin een wijziging in structuur van tussenvennootschappen bekend gemaakt werd en waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 25,54% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen.

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zolang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de raad van toezicht van Galapagos.

De onderstaande balansen gerelateerd aan Gilead staan uit op het einde van de rapporteringsperiode:

Relaties met Gilead

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Langlopende handelsvorderingen	50.000	-
Handels- en overige vorderingen	132.825	31.645
Handels- en overige schulden	27.699	39.100

Het saldo van langlopende handelsvorderingen en handels- en overige vorderingen bestaat voornamelijk uit een totaal van €160,0 miljoen, te ontvangen in het kader van de recent herziene samenwerking voor filgotinib, waarvan €110 miljoen zal betaald worden in 2021 en €50 miljoen in 2022. Verder bevatten de handels- en overige vorderingen €22,8 miljoen vorderingen gerelateerd aan onze samenwerking voor GLPG1690 en filgotinib. Het saldo van de schulden bestaat hoofdzakelijk uit de doorfacturatie door Gilead van de gedeelde kosten gerelateerd aan de ontwikkeling van filgotinib in het vierde kwartaal van 2020 (€24,8 miljoen).

Door de goedkeuring van filgotinib door beide de Japanse en Europese autoriteiten in september 2020, ontvingen we van Gilead een totale succesbetaling van respectievelijk \$30,0 miljoen (€25,8 miljoen) en \$75,0 miljoen (€64,4 miljoen); deze worden over tijd tot het einde van de ontwikkelingsperiode in omzet erkend.

Gedurende 2020 hebben we de volgende bedragen in resultaat genomen: €229,6 miljoen (€80,9 miljoen in 2019) gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het *drug discovery* platform en een totaal van €228,1 miljoen (€41,4 miljoen in 2019) dat een weergave is van de totale impact op onze opbrengsten van de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze laatste bestaat uit *upfront* betalingen en succesbetalingen die werden erkend volgens de *percentage of completion* van de onderliggende resultaatsverbintenis.

Bovendien erkenden we royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib voor een bedrag van €16,2 miljoen.

Verder erkenden we €34,1 miljoen opbrengsten uit terugbetaling van kosten (€17,7 miljoen in 2019) door Gilead, in verband met de ontwikkeling van GLPG1690, als vermindering van de betreffende kosten (in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling). Er werd een bedrag van €101,0 miljoen (€72,0 miljoen in 2019) als kost erkend in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling, dit voor de doorrekening van kosten voor filgotinib door Gilead.

Tenslotte erkenden we €4,7 miljoen als een vermindering van onze verkoop- en marketingkosten en €3,1 miljoen als een vermindering van de kosten voor onderzoek en ontwikkeling (ten opzichte van additionele verkoop- en marketingkosten ten bedrage van €8,2 miljoen in 2019) gerelateerd aan ons 50/50 winst/(kosten)verdeelmecanisme met Gilead voor directe verkopen in gezamenlijk gebied en kosten opgelopen voor de co-promotie activiteiten voor filgotinib.

Per 31 december 2020 hebben we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib. Dit geeft aanleiding tot een uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten van €2,0 miljard voor het *drug discovery* platform (inclusief de verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B) en van €819 miljoen voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2019 en 2020 is terug te vinden in het hoofdstuk getiteld **Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV**. Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

### Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 31** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

### Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van onze directieraad en de leden van onze raad van toezicht. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

#### Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2020 bestond de directieraad uit zes leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck, Dr. Andre Hoekema, Dr. Walid Abi-Saab en Dhr. Michele Manto. Zij werken voltijds voor ons. Op 31 december 2020 bestond de raad van toezicht uit acht leden: Dr. Raj Parekh, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Mary Kerr, Dhr. Peter Guenter, Dhr. Daniel O'Day, Dr. Linda Higgins en Dr. Elisabeth Svanberg. Ten gevolge van de invoering van de nieuwe duale bestuursstructuur kwam het bestuursmandaat van de heer Onno van de Stolpe op 28 april 2020 ten einde. Het is immers niet mogelijk om tegelijkertijd lid te zijn van de raad van toezicht en de directieraad. De heer Onno van de Stolpe blijft in functie als lid en voorzitter van de directieraad en CEO.

Alleen de CEO was, voorafgaand aan de invoering van de nieuwe duale bestuursstructuur, lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontving geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakte van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van de directieraad.

Vanaf 1 januari 2020, kent Galapagos niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de raad van toezicht, met als gevolg dat de onderstaande tabel voor 2019 hierover gegevens bevat.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel remuneratieverslag van dit jaarverslag, waarin de remuneratie van elk lid van de raad van toezicht en de directieraad voor boekjaar 2020 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

Bezoldiging van leden van het topmanagement

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
<b>Voordelen op korte termijn</b>		
Directieraadleden als groep <sup>(1)</sup>	3.102	14.129
Bruto salaris	2.531	2.121
Werkgeversbijdragen sociale zekerheid op bruto salaris	-	61
Cash bonus	433	1.230
Uitzonderlijke bonus	-	10.500
Werkgeversbijdragen sociale zekerheid op uitzonderlijke bonus	-	108
Andere kortetermijnvoordelen	138	109
<b>Langetermijnvoordelen voor leden van de directieraad als groep<sup>(2)</sup></b>	<b>-</b>	<b>1.874</b>
<b>Bestuursbezoldigingen en andere kortetermijnvoordelen voor leden van de raad van toezicht</b>		
Raj Parekh	220	90
Howard Rowe	125	55
Werner Cautreels <sup>(2)</sup>	-	15
Katrine Bosley	115	45
Christine Mummery <sup>(3)</sup>	-	13
Mary Kerr	115	45
Peter Guenter <sup>(4)</sup>	115	30
Daniel O'Day <sup>(5)</sup>	-	-
Linda Higgins <sup>(5)</sup>	-	-
Elisabeth Svanberg <sup>(6)</sup>	78	-
<b>Voordelen bij uitdiensttreding<sup>(7)</sup></b>	<b>392</b>	<b>323</b>
<b>Totaal voordelen exclusief inschrijvingsrechten en RSU's</b>	<b>4.262</b>	<b>16.618</b>

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Directieraadleden als groep	275.000	315.000
Onno van de Stolpe	85.000	100.000
Bart Filius	50.000	65.000
Andre Hoekema	30.000	50.000
Piet Wigerinck	40.000	50.000
Walid Abi-Saab	40.000	50.000
Michele Manto	30.000	40.000
Leden van de raad van toezicht als groep	-	45.000
Raj Parekh	-	15.000
Howard Rowe	-	7.500
Werner Cautreels <sup>(3)</sup>	-	-
Katrine Bosley	-	7.500
Christine Mummy <sup>(3)</sup>	-	-
Mary Kerr	-	7.500
Peter Guenter <sup>(4)</sup>	-	7.500
Daniel O'Day <sup>(5)</sup>	-	-
Linda Higgins <sup>(5)</sup>	-	-
Elisabeth Svanberg <sup>(6)</sup>	-	-
<b>Totaal aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar</b>	<b>275.000</b>	<b>360.000</b>
<b>Totale kost van inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2</b>	<b>22.921</b>	<b>14.236</b>
Aantal toegekende RSU's in het jaar <sup>(8)</sup>		
Onno van de Stolpe	18.317	57.528
Bart Filius	12.600	39.846
Andre Hoekema	832	19.922
Piet Wigerinck	12.080	33.077
Walid Abi-Saab	12.080	33.077
Michele Manto	5.920	5.121
<b>Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar</b>	<b>61.829</b>	<b>188.571</b>

(1) Dhr. Manto is benoemd tot Chief Commercial Officer en lid van de directieraad, met ingang van 1 januari 2020. Als gevolg hiervan bestond de directieraad in 2020 uit zes leden.

(2) Enkel directieraadleden krijgen langetermijnvoordelen. Overeenkomstig het Senior Management Bonus Scheme bestaan deze uit het uitgestelde gedeelte van de bonus van 3 jaar geleden. Voor 2020 wordt het uitgestelde deel van de bonus niet uitbetaald.

(3) Bestuursmandaat verstreken op 30 april 2019

(4) Het mandaat als lid van de raad van toezicht van Dhr. Guenter begon op 30 april 2019

(5) Het mandaat als lid van de raad van toezicht begon op 22 oktober 2019

(6) Het mandaat als lid van de raad van toezicht begon op 28 april 2020

(7) Enkel directieraadleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding

(8) Dit is de som van de RSU's die in het betreffende boekjaar zijn toegekend, met uitzondering van de RSU's die het uitgestelde deel van de bonus voor 2019 in boekjaar 2019 en voor 2020 in boekjaar 2020 vertegenwoordigen (telkens toe te kennen in het volgende boekjaar). Enkel directieraadleden krijgen RSU's

## Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van toezicht en van de directieraad. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van de directieraad en de raad van toezicht.

## 31. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2020

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2020 vs 2019)
Biofocus DPI AG (vereffend)	Zwitserland	0%	(100%)
Galapagos Biopharma België BV	België	100%	-
Galapagos Biopharma Nederland B.V.	Nederland	100%	-
Galapagos Biopharma Spanje S.L.U	Spanje	100%	-
Galapagos Biopharma Italië S.r.l.	Italië	100%	-
Galapagos Biopharma Duitsland GmbH	Duitsland	100%	-
Galapagos Biotech Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	-
Galapagos BV	Nederland	100%	-
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	-
Galapagos, Inc.	Verenigde Staten	100%	-
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	-
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	100%	-
Galapagos Real Estate Nederland B.V.	Nederland	100%	-
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	-
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	-
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	-

In 2020 fuseerde Galapagos Real Estate 2 BV met Galapagos Real Estate 1 BV, met Galapagos Real Estate 1 BV als overlevende entiteit, waarvan de vennootschapsnaam wijzigde naar Galapagos Real Estate Belgium BV. Onze slapende Zwitserse dochteronderneming Biofocus DPI AG werd in 2020 gedeconsolideerd en de finale stappen voor haar liquidatie werden afgerond in 2020. In 2021 moet enkel haar schrapping in het Zwitsers handelsregister nog gebeuren.

Op 23 november 2020 ondertekenden we een overeenkomst tot overdracht van aandelen voor de verkoop van onze dochteronderneming Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië). Aangezien we verwachten dat het netto-actief van Fidelta grotendeels terugverdiend zal worden door een verkooptransactie eerder dan door voortgezet gebruik, hebben we deze activa en gerelateerde schulden als bestemd voor verkoop voorgesteld in onze jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2020. Op 4 januari 2021 werd de verkoop van alle aandelen van onze *fee-for-service* activiteit Fidelta aan Selvita S.A. voltrokken. Selvita S.A. verwierf 100% van de uitstaande aandelen in Fidelta.

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

## 32. Financieel risicomanagement

### Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Het renterisico is beperkt want wij hebben bijna geen

financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019 <sup>(1)</sup>
<b>Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat</b>		
Eigenvermogensinstrumenten	8.951	11.275
Korte termijn financiële investeringen	1.571.858	3.919.216
<b>Financiële activa aan geamortiseerde kost</b>		
Korte termijn financiële investeringen	1.454.420	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.135.187	1.861.616
Overige langlopende activa	907	1.399
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.482	1.418
Handelsvorderingen	184.632	39.603
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>5.357.438</b>	<b>5.834.526</b>
<b>Financiële schulden met reële waardeaanpassing in resultaat</b>		
Korte termijn financiële instrumenten	3.164	6.198
<b>Financiële schulden aan geamortiseerde kost</b>		
Handelsschulden	134.905	116.749
Leasingschulden	29.436	25.384
<b>Totale financiële schulden</b>	<b>167.505</b>	<b>148.331</b>

(1) De historische geconsolideerde financiële informatie voor 2019 voorgesteld in deze toelichting werd aangepast hoofdzakelijk voor het corrigeren van de bedragen van overige vorderingen en overige schulden die buiten het toepassingsgebied van IFRS 9 vallen.

De boekwaarde van de handelsschulden en handelsvorderingen wordt beschouwd gelijk te zijn aan hun reële waarde, door hun kortetermijnkarakter.

### Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde/niet-beursgenoteerde bedrijven en korte termijn financiële investeringen.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden geclassificeerd als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde ondernemingen vallen in de categorie 1 reële waardeberekening gebaseerd op slotkoers van zulke effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene factoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de niet-beursgenoteerde onderneming wordt bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs (dit vallen in de categorie 3 reële waardeberekening).

Korte termijn financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD, die allen vallen in de categorie 1 reële waarde berekening.

### Liquiditeitsrisico

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.169,3 miljoen op 31 december 2020. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Al onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar zijn opvraagbaar maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

### Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht.

We hebben de IFRS 9 vereenvoudigde benadering toegepast om de verwachte kredietverliezen te bepalen, waarbij gebruik gemaakt wordt van een voorziening voor verwacht verlies over de hele levensduur voor alle vorderingen. Ter bepaling van de verwachte kredietverliezen werden vorderingen gegroepeerd gebaseerd op kredietrisicokarakteristieken en het aantal achterstallige dagen. De voorziening voor verwachte kredietverliezen was niet materieel gegeven dat er gedurende de laatste drie jaar geen kredietverliezen waren en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
60 – 90 dagen	-	87
90 – 120 dagen	-	-
meer dan 120 dagen	-	-

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze korte termijn financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

### Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Onze intrestopbrengsten worden beïnvloed door de negatieve rentevoeten in de EUR omgeving, en de lage rentevoeten in de USD omgeving.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en -kosten als gevolg van korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

### Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €51,7 miljoen (2019: €57,8 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €51,7 miljoen (2019: €57,8 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

### Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

Boekwaarde (in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
Stijging Euro - U.S. Dollar	(116.690)	(133.373)
Stijging Euro - GB Pond	303	113
Stijging Euro - CH Frank	2.013	538
Stijging Euro - HR Kuna	-	650
Stijging US. Dollar - GB Pond	-	(894)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

### Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit korte termijn financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (wij hebben enkel leasingschulden per 31 december 2020), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

### 33. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroegen €1.202,8 duizend in 2020 (2019: €1.406,8 duizend). De erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden uitgevoerd door de commissaris, betrekking hebbende op de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de verbonden ondernemingen van de groep, bedroegen €23,9 duizend in 2020 (2019: €29,2 duizend). Audit gerelateerde werkzaamheden uitgevoerd door personen die met de commissaris verbonden zijn, gerelateerd aan de audit of nazicht van de jaarrekening van de verbonden ondernemingen van de groep, bedroegen €29,2 duizend in 2020 (2019: €29,2 duizend). Andere erelonen die betrekking hadden op de audit, dewelke de commissaris doorgaans levert, bedroegen €161,3 duizend in 2020 (2019: €43,0 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door de commissaris bedroegen €47,7 duizend in 2020 (€148,2 duizend in 2019). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen €890,7 duizend in 2020 en waren gerelateerd aan IT- en CSV diensten (2019: €46,6 duizend). Het auditcomité en de raad van toezicht zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

### 34. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 19 maart 2021 werden 99.814 inschrijvingsrechten uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €22,62 per inschrijvingsrecht), waarvan 41.874 inschrijvingsrechten werden uitgeoefend door onze CEO, 10.000 inschrijvingsrechten door andere leden van onze directieraad, en 5.040 inschrijvingsrechten door voormalige leden van onze raad van toezicht. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €2.258.042,82 en de uitgifte van 99.814 nieuwe aandelen. De slotkoers van ons aandeel op 19 maart 2021 was €68,48.

Op 10 februari 2021 kondigden we de stopzetting aan van alle ontwikkelingen met ziritaxestat vanwege de ongunstige balans tussen werkzaamheid en het veiligheidsrisico geobserveerd in het ISABELA fase 3-programma.

Op 4 januari 2021 werd de verkoop van Fidelta aan Selvita S.A. voltrokken voor een totaal bedrag van €37,1 miljoen (inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal). Fidelta zal *drug discovery* diensten blijven leveren aan ons gedurende de volgende vijf jaar, onze aankoopverplichtingen lopen op tot een totaal van €27,0 miljoen.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van toezicht en vrijgegeven voor verspreiding op 23 maart 2021. Zij werd namens de raad van toezicht ondertekend door:

(getekend)

**Raj Parekh**

Voorzitter raad van toezicht

**Howard Rowe**

Voorzitter auditcomité

23 maart 2021

## Enkelvoudige jaarrekening

### Resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2020	2019
Omzet	558.798	902.817
Geproduceerde vaste activa	460.802	399.874
Andere bedrijfsopbrengsten	17.407	21.655
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.037.007</b>	<b>1.324.346</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(10.349)	(7.522)
Diensten en andere goederen	(543.041)	(444.088)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(59.947)	(52.231)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(467.807)	(403.311)
Toename van de voorzieningen	(11.210)	-
Andere bedrijfskosten	(53.495)	(23.301)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(105)	(38)
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	<b>(108.947)</b>	<b>393.855</b>
Financiële opbrengsten	25.787	27.511
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.476	-
Financiële kosten	(139.863)	(63.967)
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>	<b>(217.548)</b>	<b>357.399</b>
Belastingen	21.577	21.619
<b>Winst/verlies (-) van het boekjaar</b>	<b>(195.971)</b>	<b>379.018</b>
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(80.528)	(459.547)
<b>Over te dragen verliezen</b>	<b>(276.499)</b>	<b>(80.528)</b>

## Balans

(in duizenden €)	31 december	
	2020	2019
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>258.820</b>	<b>147.221</b>
Immateriële vaste activa	54.806	11.137
Materiële vaste activa	14.544	9.507
Financiële vaste activa	61.183	64.361
Langlopende handels- en andere vorderingen	128.287	62.215
<b>Vlottende activa</b>	<b>5.340.351</b>	<b>5.856.271</b>
Voorraden	355	252
Handels- en overige vorderingen	207.387	88.623
Over te dragen kosten	9.723	4.103
Verkrege opbrengsten	572	3.710
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.122.314	5.759.583
<b>Totaal activa</b>	<b>5.599.171</b>	<b>6.003.491</b>
<b>Eigen vermogen en schulden</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>2.729.348</b>	<b>2.897.031</b>
Aandelenkapitaal en reserves	353.819	349.789
Uitgiftepremies	2.652.028	2.627.771
Overgedragen verlies	(276.499)	(80.528)
<b>Schulden</b>	<b>2.869.823</b>	<b>3.106.459</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>11.211</b>	<b>3.361</b>
Voorzieningen	11.211	-
Overige lange termijn schulden	-	3.361
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>2.858.613</b>	<b>3.103.098</b>
Handels- en andere schulden	217.868	227.243
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	12.780	12.061
Toe te rekenen kosten	1.149	1.089
Over te dragen opbrengsten	2.626.816	2.862.705
<b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>	<b>5.599.171</b>	<b>6.003.491</b>

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2020 werd afgesloten met een verlies van €196,0 miljoen, vergeleken met een winst van €379,0 miljoen in 2019. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €276,5 miljoen per 31 december 2020. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

## Verslag van de commissaris

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 – Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen de "groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren. Wij zijn sinds 21 opeenvolgende boekjaren de commissaris van Galapagos NV.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 5 717 731 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 305 436 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### **Bepaling van de boekhoudkundige verwerking van de wijziging aan de licentie- en samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib – Toelichting 2,4, 6 en 24 van de geconsolideerde jaarrekening**

#### **Omschrijving van het kernpunt van de controle**

Op 15 december 2020 ondertekende de vennootschap een bindende "term sheet" met Gilead Sciences, Inc. ("Gilead") (de "December 2020 Wijziging"). De December 2020 Wijziging had als doel de in augustus 2019 getekende overeenkomst betreffende de licentie- en samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib (de "2019 Samenwerking") te wijzigen en een akkoord te bereiken omtrent de transfer van rechten inzake, onder andere, ontwikkeling, productie en commercialisatie voor filgotinib in Europa.

Bij de analyse van de December 2020 Wijziging onder de standaard IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers ("IFRS 15"), vereiste de boekhoudkundige verwerking ervan kritische beoordelingen omtrent volgende zaken:

- Bepalen van het tijdstip van de contractwijziging: de beoordeling van de directie van het wettelijk bindende karakter en de afdwingbaarheid van de "term sheet" zorgden ervoor dat de contractwijziging boekhoudkundig verwerkt werd in 2020;
- Bepalen van de toepasselijke IFRS-standaard: de contractwijziging werd geanalyseerd onder de vereisten van IFRS 15, gezien Gilead nog steeds als klant wordt beschouwd;
- Identificeren van de resultaatsverbintenissen: er werden geen nieuwe of bijkomende resultaatsverbintenissen geïdentificeerd als gevolg van de contractwijziging. Bijgevolg werd enkel de reeds gedeeltelijk uitgevoerde resultaatsverbintenis voor filgotinib geïmpacteerd op basis van de zogenaamde cumulatieve 'catch-up' methode;
- Toewijzen van de totale transactieprijs: de verhoogde vaste vergoeding onder de contractwijziging werd volledig toegewezen aan de resultaatsverbintenis voor filgotinib. De vennootschap concludeerde immers dat de wijziging in omvang van deze resultaatsverbintenis alsook de wijzigingen in zowel de vaste als de variabele vergoedingen proportioneel zijn ten opzichte van de geüpdatete losstaande verkoopprijs van de resterende activiteiten binnen deze resultaatsverbintenis;
- Bepalen van het resultaat *a rato* van de voortgang van het project ("percentage of completion"): bij het inschatten van nog op te lopen kosten ging de vennootschap ervan uit dat alle aan de gang zijnde en geplande klinische studies (inclusief de lange termijnstudies die erop volgen) zullen worden uitgevoerd tot op hun eindpunt.

Het beoordelen dat de inschattingen en assumpties die de directie maakte met betrekking tot deze kritische beoordelingen en boekhoudkundige inschattingen redelijk waren, vereiste een grote mate van kritische beoordeling door de commissaris. Dit vroeg tevens significante bijkomende inspanningen, waaronder het betrekken van onze boekhoudspecialisten.

#### **Hoe onze controle dit kernpunt van de controle behandelde**

De door ons uitgevoerde auditprocedures op de kritische beoordelingen met betrekking tot de December 2020 Wijziging omvatte het nalezen van de bindende "term sheet" alsook van de documentatie van de boekhoudkundige standpunten van de directie, om zo de voorwaarden van dit contract te begrijpen en de boekhoudkundige conclusies van de directie te evalueren.

Met betrekking tot de kritische beoordeling van de directie met betrekking tot de December 2020 Wijziging, omvatten onze controleprocedures de volgende:

- Wij hebben de effectiviteit van de controles op de boekhoudkundige verwerking van significante ongewone transacties getest, als onderdeel van de controles van de directie over de toepassing van IFRS 15.
- Met behulp van onze boekhoudspecialisten, hebben wij:
  - Het wettelijk bindende karakter en de afdwingbaarheid van de "term sheet" geëvalueerd om zo de datum van de contractwijziging te kunnen beoordelen;
  - De bepaling door de directie van de toepasselijke IFRS standaard en de mogelijks verschillende resultaatsverbintenissen getest door te beoordelen of de onderliggende goederen en diensten (of beide) in hoge mate onderling afhankelijk waren en in verband stonden met één of beide resultaatsverbintenissen die reeds gedeeltelijk waren uitgevoerd op het moment van de contractwijziging;
  - De notulen van de bestuurs- en comitévergaderingen en de standpunten van de directie gelezen om inzicht te verwerven in het beoogde gebruik van de licenties en andere verplichtingen opgenomen in de December 2020 Wijziging;
  - Kritisch beoordeeld of de wijziging in omvang van de filgotinib resultaatsverbintenis door de December 2020 Wijziging alsook de wijziging in zowel de vaste als de variabele vergoeding proportioneel is ten opzichte van de losstaande verkoopsprijs van de resterende activiteiten binnen deze resultaatsverbintenis.

Wij hebben tevens de inschattingen die de directie heeft gemaakt met betrekking tot de nog op te lopen kosten inzake filgotinib ontwikkelingsactiviteiten kritisch beoordeeld. Dit deden wij door deze inschattingen te vergelijken met de ervaring van de directie in het verleden, met externe informatie (inclusief informatie van Gilead) en met andere observeerbare bewijsmiddelen. Wij hebben tevens sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de omzeterkenning van het boekjaar waarbij deze inschattingen werden gewijzigd.

## IT-systemen die de financiële rapportering beïnvloeden

### Omschrijving van het kernpunt van de controle

Tijdens het jaar implementeerde de groep verschillende nieuwe IT-systemen, waaronder een nieuw ERP-systeem alsook een nieuw rapporterings- en consolidatiesysteem. Deze IT-systemen vormen een kritische component van de financiële rapporteringsactiviteiten van de groep en impacteren alle balansposten. De groep vertrouwt in belangrijke mate op haar IT-systemen en de eraan gekoppelde controles.

Wij beschouwen de IT-systemen die de financiële rapportering beïnvloeden als een kernpunt van de controle op basis van volgende elementen:

- Er werden belangrijke nieuwe IT-systemen geïmplementeerd tijdens het jaar;
- De groep vertrouwt in belangrijke mate op deze systemen;
- De IT-controles op deze systemen zijn belangrijk om een effectieve controleomgeving te waarborgen. Er is immers een belangrijk verband tussen de mogelijkheid om op IT-controles te vertrouwen en de mogelijkheid om te kunnen vertrouwen op geautomatiseerde controles (geconfigureerd in het IT-systeem) en op rapporten uit deze systemen;
- Het alomtegenwoordig belang van deze systemen;
- De belangrijke betrokkenheid van onze IT-specialisten; en
- De bijkomende inspanningen die vereist waren van het auditteam om, in geval van niet afgedekte IT-risico's, de corrigerende of mitigerende acties van de directie te testen of zelf bijkomende substantieve testen uit te voeren.

De belangrijke IT-systemen beïnvloeden tal van processen, waaronder deze die betrekking hebben op het grootboek, het aankoopproces en financiële consolidatie.

Wij verwijzen naar de sectie "Risicobeheer en interne controlesystemen" van het jaarverslag voor de betreffende toelichting door de directie.

### **Hoe onze controle dit kernpunt van de controle behandelde**

Met behulp van onze IT-specialisten voerden wij volgende controle- en risicobeoordelingsprocedures uit om de IT-controles te testen met betrekking tot de relevante IT-systemen, zijnde die systemen die wij als belangrijk inschatten voor doeleinden van de financiële rapportering:

- De IT-risico's voor elk IT-systeem identificeren op basis van ons begrip van de IT-omgeving en van de manier waarop transacties worden verwerkt;
- Vaststellen of iedere algemene IT-controle, op zichzelf of in combinatie met een andere controle, op een gepaste manier is ontworpen om het geassocieerde IT-risico af te dekken; en
- De effectiviteit testen van de relevante IT-controles.

Waar er gebreken werden vastgesteld in de IT-controles hebben wij bijkomende manuele controles in de processen getest die de betreffende IT-risico's afdekten. Wanneer dergelijke manuele procescontroles afwezig waren, hebben wij bijkomende testen uitgevoerd. Deze betroffen het beoordelen van de mitigerende acties van de directie, of het uitbreiden van de aard en omvang van onze directe testprocedures op die balansposten die geïmpacteerd werden door deze gebreken in de IT-controles.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. Wij voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, dat deel uitmaakt van de sectie van het jaarrapport getiteld "CSR rapport". De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, of "SDG's"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met deze SDG's.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Zaventem, 25 maart 2021.

**De commissaris**

**Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA**

Vertegenwoordigd door Nico Houthaev

## Verklarende woordenlijst

---

### ACR

*American College of Rheumatology*

### ACR20 (ACR 20/50/70)

*American College of Rheumatology 20%* score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% of meer van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor respectievelijk 50% en 70% respons

### ADAMTS-5

ADAMTS-5 is een belangrijk enzym dat is betrokken bij de afbraak van kraakbeen (Larkin 2015)

### Adenovirus

Een veelvoorkomend virus dat symptomen veroorzaakt die lijken op een verkoudheid en dat gebruikt wordt bij onderzoek in het laboratorium voor de ontwikkeling van nieuwe medicijnen

### ADPKD

*Autosomal dominant polycystic kidney disease*, een ziekte waarbij doorgaans beide nieren vergroten door met vloeistof gevulde cysten, die leiden tot nierfalen. Andere organen kunnen ook worden aangetast

### ADS

*American Depositary Share*, Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

### AFM

Nederlandse Autoriteit Financiële Markten

### Anemie

Aandoening waarbij er onvoldoende rode bloedcellen zijn om de lichaamweefsels van zuurstof te voorzien

### (Anti-)TNF

Tumornecrosefactor. Een anti-TNF-medicijn werkt door middel van TNF-modulatie

### Artritis psoriatica

Artritis psoriatica, ook psoriatische artritis genoemd, is een vorm van ontstekingsreuma, die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. Artritis psoriatica kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid

### Artrose

De meest voorkomende vorm van artritis. Treedt meestal op vanaf middelbare leeftijd en kenmerkt zich door chronische afbraak van kraakbeen in de gewrichten, waardoor pijn, stijfheid en zwelling ontstaan

### Assays

Laboratoriumtests om kenmerken te bepalen

## Atopische dermatitis/eczema

Eczeem, ook wel atopische dermatitis genoemd, is een veel voorkomende jeukende ontsteking van de huid die meestal in de kinderjaren ontstaat

## ATS

*American Thoracic Society*; een organisatie zonder winstoogmerk die zich richt op het verbeteren van de zorg voor longziekten, kritieke ziekten en slaapgerelateerde ademhalingsstoornissen

## Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3-studie bereikt. De meeste nieuwe R&D-programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om te worden goedgekeurd

## Autotaxine (ATX)

Een enzym dat een belangrijke rol speelt in de aanmaak van de signaalmolecuul lysosofatidinezuur (LPA). Ziritaxestat richt zich op autotaxine bij IPF en SSc

## BID dosering

Tweemaal daagse dosering (*bis in die*)

## Biologische beschikbaarheid

De mate waarin een (kandidaat)medicijn na (orale) toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

## Biomarker

Stof die wordt gebruikt als indicator van een biologisch proces, vooral om vast te kunnen stellen of een kandidaatmedicijn een biologisch effect heeft

## Black-Scholes-model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en inschrijvingsrechten

## Bleomycinemodel

Een preklinisch model waarbij bleomycine (een kankermedicijn) wordt gebruikt om IPF-symptomen op te wekken

## Bridging trial

Klinische studie uitgevoerd om een dataset te "overbruggen" of te extrapoleren naar een andere situatie, d.w.z. om gegevens van een populatie naar een andere te extrapoleren voor hetzelfde kandidaatmedicijn, of om van IV naar subcutane dosering te gaan

## CALOSOMA

Fase 1-programma met GLPG3970 in psoriasis

## CDAI

*Crohn's Disease Activity Index*. Een methode om de effecten van de ziekte van Crohn te kwantificeren, waarbij patiënten worden geëvalueerd op acht verschillende factoren met elk een vooraf vastgesteld gewicht

## CDAI-remissie

Het percentage CD-patiënten dat in de FITZROY studie een vermindering bereikte van de CDAI-score tot <150

## CFTR

*Cystic fibrosis transmembrane conductance regulator* is een membraaneiwit en het chloorkanaal bij gewervelden wordt gecodeerd door het CFTR-gen. Er wordt verondersteld dat het blokkeren van het CFTR-kanaal de groei en uitbreiding van cysten kan afremmen bij patiënten met ADPKD. GLPG2737 is een CFTR-remmer

## CHIT1/AMCase

Chitotriosidase (CHIT1) is een eiwit coderend gen en AMCase is een inactieve zure zoogdier chitinase. CHIT1 is voornamelijk betrokken bij de activatie van macrofagen. Remming van chitinase-activiteit resulteert in een potentieel therapeutisch voordeel, zoals aangetoond is in een aantal preklinische modellen. GLPG4716 is een CHIT1/AMCase-remmer die aangrijpt op processen betrokken bij weefselschade

## CHMP

Het *Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP)* is het beoordelingscomité van het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA) en heeft een vitale rol in de toelating van geneesmiddelen in de Europese Unie (EU)

## CIR

*Crédit d'Impôt Recherche*, of onderzoekskrediet. Volgens de CIR-regels vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk gedurende een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

## Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

## Corticosteroids

Elk van een groep steroïde hormonen geproduceerd in de bijnierschors of synthetisch gemaakt. Ze hebben verschillende metabole functies en sommige worden gebruikt om ontstekingen te behandelen

## CRL

*Complete Response Letter*, brief die de FDA bezorgt om aan te geven dat de beoordelingscyclus voor de goedkeuringsaanvraag van een nieuw geneesmiddel is afgerond en dat het niet klaar voor goedkeuring is bevonden in zijn huidige vorm

## CRO/Organisatie voor contractonderzoek

*Contract Research Organization*; een bedrijf dat ondersteuning biedt aan de farmaceutische, biotechnologie- en *medical devices* industrie in de vorm van onderzoeksdiensten die op contractbasis worden uitbesteed

## CRP

C-reactief proteïne is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en waarvan de concentratie toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

## Cystische fibrose (CF)

Taaitslijmziekte of mucoviscidose: een levensbedreigende, genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 80.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen, als gevolg van geblokkeerde luchtwegen door slijmophoping en veelvuldige longinfecties, het belangrijkste symptoom

## Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen

## DARWIN

Fase 2-programma voor filgotinib bij reumatoïde artritis. DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt. DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebogecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden ingeschreven en waarvoor de resultaten in 2015 werden gerapporteerd. DARWIN 3 is een langdurige vervolgstudie waarbij alle patiënten 200 mg filgotinib krijgen, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100 mg krijgen. DARWIN 3 resultaten uit week 156 zijn in 2019 bekendgemaakt

## DDI studie

*Drug-drug interaction* studie. Bij dit type studie wordt nagegaan of er een verandering optreedt in de werking of bijwerkingen van een geneesmiddel door gelijktijdige toediening van een ander geneesmiddel

## Degradatie

Het proces waarbij de functie van een eiwit verloren gaat door het gebruik van *PROTACS* of kleine moleculen

## Diep veneuze thrombose (DVT)

De vorming van een of meer bloedstolsels in een van de grote aderen van het lichaam, meestal in de onderste ledematen. Het bloedstolsel kan naar de long reizen en een longembolie veroorzaken

## DIVERGENCE

Fase 2-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib bij de ziekte van Crohn wordt onderzocht. DIVERGENCE 1 was een verkennende studie bij de ziekte van Crohn in de dunnendarm en DIVERGENCE 2 bij de ziekte van Crohn met fistelvorming

## DIVERSITY

Fase 3-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib bij de ziekte van Crohn wordt onderzocht

## DLCO

DLCO (diffusiecapaciteit van de long voor koolstofmonoxide) geeft de mate aan waarin zuurstof van de longalveoli in het bloed terechtkomt. Dit wordt gemeten bij IPF-patiënten

## DMARDs

*Disease Modifying Anti-Rheumatic Drugs* Medicijnen die de oorzaak van reumatoïde artritis aanpakken en niet enkel de symptomen

## Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

## Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

## EMA

De European Medicines Agency, de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

## Endoscopie

Een niet-chirurgische ingreep waarbij door middel van een endoscoop het maag-darmkanaal wordt onderzocht

## EQUATOR

Een fase 2-studie met filgotinib in artritis psoriatica

## Esbriet

Een goedgekeurd geneesmiddel (pirfenidon) voor IPF, op de markt gebracht door Roche

## Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

## Fast Track-status

Een toewijzing door de FDA van een geneesmiddel in onderzoek voor versnelde beoordeling om de ontwikkeling van geneesmiddelen te vergemakkelijken die een ernstige of levensbedreigende aandoening behandelen en een onvervulde medische behoefte opvullen

## FDA

De Food and Drug Administration is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

## Fee-for-service; vergoeding voor diensten

Betalingsstelsel waarin de dienstverlener voor elke verrichting of dienst een vaststaand bedrag betaald krijgt

## Fenotypische screening

Fenotypische screening is een strategie die wordt gebruikt bij de ontdekking van geneesmiddelen om moleculen te identificeren met het vermogen om de ziektekenmerken van een cel te veranderen. Diermodellen en op cellen gebaseerde assays zijn beide strategieën die worden gebruikt om deze moleculen te identificeren. In tegenstelling tot op doelwit gebaseerde geneesmiddelenontdekking, is fenotypische screening niet afhankelijk van het kennen van de identiteit van het specifieke geneesmiddeldoelwit of zijn hypothetische rol in de ziekte. Een belangrijk voordeel van deze aanpak ten opzichte van doelgerichte screening, is het vermogen om complexe biologische mechanismen vast te leggen die anders niet haalbaar zijn

## Fibrotische score

De fibrotische score van Ashcroft betreft het meten van longfibrose door onderzoek van histopathologisch weefsel

## FIH

Eerste klinische studie met mensen, meestal gezonde vrijwilligers, met als doel de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van het kandidaatmedicijn te bepalen

## Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634, onder commerciële naam Jyseleca. Klein molecuul, preferentiële JAK1-remmer, waarvoor in Europa en Japan goedkeuring voor reumatoïde artritis werd bekomen. In de VS werd een CRL voor RA ontvangen. De aanvraag tot goedkeuring voor colitis ulcerosa werd ingediend in Europa. Filgotinib is onderdeel van de samenwerking met Gilead. Galapagos heeft een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Gilead om filgotinib voor meerdere ziekten te ontwikkelen en te commercialiseren. Filgotinib is momenteel in fase 3-studies in de ziekte van Crohn

## FINCH

Fase 3-programma waarin het effect van filgotinib op reumatoïde artritis wordt geëvalueerd

## Fistelvorming bij de ziekte van Crohn

Fistels zijn abnormale buisvormige verbindingen die meestal ontstaan tussen het distale colon en het perianale gebied. Fistels zijn een van de meest ernstige gevolgen van een luminale vorm van de ziekte van Crohn. Bij patiënten met actieve ziekte van Crohn is de kans dat ze op enig moment in hun leven een fistel krijgen bijna 50%

## FITZROY

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde fase 2-studie met filgotinib bij 177 patiënten met de ziekte van Crohn gedurende maximaal 20 weken. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2016 gepubliceerd in *The Lancet*

## FLORA

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde, verkennende fase 2a-studie met ziritaxestat bij maximaal 24 patiënten met IPF; de eerste resultaten werden in augustus 2017 gerapporteerd

## FORM 20-F

*Form 20-F* is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

**FRI**

Functionele respiratoire beeldvorming (*functional respiratory imaging* of FRI) is een technologie waarbij 3D-visualisatie en kwantificering van de geometrie van de luchtwegen en de longen van een patiënt kan worden verbeterd

**FSMA**

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: Financial Services and Markets Authority (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

**FTE**

*Full-time equivalent*; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een FTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één fulltime-medewerker is ingezet

**Futiliteitsanalyse**

Analyse van de waarschijnlijkheid dat een proef zijn primaire eindpunt haalt, op basis van een deelverzameling van de totale te verzamelen informatie. De term 'futiliteit' wordt gebruikt om te verwijzen naar de geringe waarschijnlijkheid dat een klinische proef zijn doelstellingen bereikt. Met name het stoppen van een klinische proef wanneer de tussentijdse resultaten suggereren dat het onwaarschijnlijk is dat deze statistische significantie zullen bereiken, kan middelen besparen die kunnen worden gebruikt voor meer veelbelovend onderzoek

**FVC**

De geforceerde vitale longcapaciteit (*forced vital capacity*) is de hoeveelheid lucht die geforceerd uit de longen kan worden geblazen na zo diep mogelijk te hebben ingeademd. De FVC wordt gebruikt om zowel de aanwezigheid als de ernst van longziekten zoals IPF vast te stellen

**G&A expenses**

Algemene en administratieve kosten

**Geneesmiddelontdekking**

*Discovery*. Proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

**Geneesmiddelontwikkeling**

*Development*. Alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

**Genoom**

De volledige set aan informatie dat een organisme nodig heeft om te groeien en te ontwikkelen

**GLIDER**

Een fase 2 *proof-of-concept* studie met SIK2/SIK3-remmer GLPG3970 in syndroom van Sjögren

**GLPG0555**

Een JAK 1-remmer momenteel in fase 1b in patiënten met artrose in de knie

**GLPG0634**

Een molecuulnummer dat tegenwoordig de naam filgotinib en Jyseleca draagt

**GLPG1205**

Een GPR84-remmer die wij ontdekt hebben. We hebben de *topline* resultaten van de PINTA fase 2-studie met GLPG1205 bij patiënten met IPF in 2020 gerapporteerd

**GLPG1690**

Een autotaxine-remmer die wij ontdekt hebben en die tegenwoordig de naam ziritaxestat draagt. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

**GLPG1972/S201086**

Ook gekend als GLPG1972. Een geneesmiddel met een nieuw werkingsmechanisme dat deel uitmaakt van de op artrose gerichte samenwerking met Servier. Galapagos en Servier hebben gerapporteerd dat er geen signaal van activiteit werd geobserveerd in de wereldwijde fase 2b-studie ROCCELLA met GLPG1972/S201086

**GLPG2737**

Molecuul in fase 2 in PKCD. Deze *compound* maakt deel uit van de cystische fibrose-samenwerking met AbbVie waarvoor Galapagos de rechten heeft teruggekregen buiten cystische fibrose

**GLPG3121**

Een molecule in fase 1, inwerkend op JAK1/TYK2 gericht op ontstekingsziekten

**GLPG3312**

Een SIK1/SIK2/SIK3-remmer gericht op ontstekingen (IBD). Voortgang met dit molecuul is stopgezet

**GLPG3667**

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt, en momenteel in fase 1b bij psoriasis

**GLPG3970**

Een SIK2/SIK3-remmer, momenteel in fase 2-patiëntenstudies, en het meest gevorderde molecuul van het Toledo-programma

**GLPG4059**

Molecuul momenteel in fase 1 met een niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op metabolische aandoeningen

**GLPG4399**

Een SIK3-remmer in preklinische ontwikkeling gericht op ontstekingsziekten

**GLPG4586**

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op fibrose. Dit is de eerste preklinische kandidaat uit de Fibrocor-samenwerking

**GLPG4605**

Een SIK2/SIK3-remmers in preklinische ontwikkeling, momenteel gericht op fibrose

**GLPG4716**

Een chitinase-remmer in licentie genomen van OncoArendi, gericht op fibrosis

**GLPG4876**

Een SIK2/SIK3-remmer in preklinische fase, momenteel gericht op ontstekingsziekten

**GPR84 inhibitor**

Kandidaatgeneesmiddel gericht op het remmen of blokkeren van G-eiwit gekoppelde receptor 84. GLPG1205 remt GPR84 en is op IPF gericht

**HDL**

*High-density lipoprotein*. HDL neemt LDL (*low-density lipoprotein*) weg en verlaagt dus het LDL-gehalte; een hoog LDL-gehalte draagt bij aan het ontstaan van hartaandoeningen. Hoge HDL-gehalten verlagen het risico op hartaandoeningen, terwijl lage HDL-niveaus dit risico verhogen

**Hemoglobine**

Een proteïne in rode bloedcellen dat zuurstof van de longen naar de weefsels en organen in het lichaam voert en koolstofdioxide terugvoert naar de longen

**Histologie**

Studie van de microscopische weefselstructuren

**Histopathologie**

Microscopisch onderzoek van weefsels naar manifestaties van een ziekte

**IBD**

*Inflammatory Bowel Disease*, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken. Dit leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk kan in sommige gevallen chirurgische verwijdering van een deel van de darm noodzakelijk zijn

**In licentie nemen/geven**

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

**In vitro**

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

**In vivo**

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

**IND-aanvraag (Investigational New Drug)**

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

## Inspiratoire capaciteit

Totale longcapaciteit of de hoeveelheid gas die in de longen aanwezig is na een zo diep mogelijke inademing

## Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

## Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

## IPF

Idiopathische longfibrose. Een chronische en uiteindelijk dodelijke ziekte die zich kenmerkt door een progressieve afname van de longfunctie. Bij longfibrose vormt zich littekenweefsel in de longen, waardoor kortademigheid ontstaat. Fibrose houdt doorgaans verband met een slechte prognose. Het begrip 'idiopathisch' wordt gebruikt omdat de oorzaak van longfibrose nog onbekend is

## ISABELA

Fase 3-programma om ziritaxestat in IPF-patiënten te beoordelen. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

## JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

## Jyseleca®

Jyseleca® is de merknaam voor filgotinib

## Kandidaatmedicijn

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

## Kaspositie

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

## Klinische proof-of-concept (POC)

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een vroege studie met een kandidaatmedicijn daadwerkelijk effectiviteit laat zien in een therapeutische setting

## Klinische respons van 100 punten

Percentage patiënten bij wie de CDAI-score (*Crohn's Disease Activity Index*) met 100 punten daalt tijdens een klinische studie met CD-patiënten

### **Klinische studie: Fase 1**

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuwe medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

### **Klinische studie: Fase 2**

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

### **Klinische studie: Fase 3**

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

### **LADYBUG**

Fase 2-programma met GLPG3970 in reumatoïde artritis

### **LDL**

*Low-density lipoprotein*. LDL draagt in hoge concentraties bij aan hartaandoeningen

### **Leverenzymen**

Ontstoken of beschadigde levercellen geven abnormaal grote hoeveelheden van bepaalde stoffen aan het bloed af, waaronder leverenzymen

### **Lipoproteïen**

Lipoproteïnen zijn stoffen gemaakt van eiwitten en vetten die cholesterol door je bloedbaan voeren. Er zijn twee hoofdtypen cholesterol: lipoproteïne met hoge dichtheid (HDL) of "goede" cholesterol en lipoproteïne met lage dichtheid (LDL) of "slechte" cholesterol

### **Longembolie**

Een verstopping in een van de longslagaders in de longen

### **LPA**

Lysosfosfatidinezuur (LPA) is een signaalmolecuul dat een rol speelt bij fibrose

### **Lymfocyt**

Een type witte bloedcel die deel uitmaakt van het immuunsysteem

### **MACE**

Belangrijke ongunstige cardiovasculaire gebeurtenissen; een samengesteld eindpunt dat vaak wordt gebruikt in cardiovasculair onderzoek

### **MANTA**

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met CU en CD

### **MANTA-RAY**

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met RA, PSA of AS

## MHLW

De Japanse Ministry of Health, Labor & Welfare, de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

## Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

## Modulatie

Het proces waarbij de functie van een eiwit gewijzigd wordt door gebruik te maken van kleine moleculen, peptiden, antilichamen of cellulaire therapie

## Molecuul

*Compound.* Een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

## Molecuulverzamelingen

Chemische bibliotheken, doorgaans kleine moleculen met geneeskrachtige eigenschappen die ontworpen zijn om interactie tot stand te brengen met specifieke *target*-klassen. Deze verzamelingen kunnen worden getoetst aan een *target* om in een ontdekkingsprogramma de eerste 'treffers' te realiseren

## MTX

Methotrexaat, een eerstelijnsbehandeling voor ontstekingsziektes

## NDA

*New Drug Application:* aanvraag voor markttoelating in de Verenigde Staten van een medicijn dat zich nog in de onderzoeksfase bevindt en waarvan de maker de ontwikkelingsactiviteiten heeft afgerond

## Neutrofiel

Een type immuuncel dat zich als een van de eerste celtypen naar de plek van een lichaamsinfectie begeeft. Neutrofielen zijn ook een type witte bloedcel dat infecties bestrijdt door micro-organismen te absorberen en doden

## NK-cellen

*Natural-killer*-cellen, een type witte bloedcel dat enzymgranules bevat en tumoren of virussen kan aanvallen

## NOVESA

Fase 2-studie die ziritaxestat in systemische sclerose (SSc) onderzocht. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

## Ofev

Een goedgekeurd geneesmiddel (nintedanib) voor IPF, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim

## Oligonucleotide

Een kort DNA- of RNA-molecuul dat de expressie van een eiwit kan wijzigen en gebruikt wordt bij onderzoek naar of voor de ontwikkeling van een medicijn

## Ontstekingsziekten

Een omvangrijke groep van niet-gerelateerde aandoeningen die verband houden met afwijkende ontstekingsprocessen

## Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

## Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

## PCKD

*Polycystic kidney disease* is een genetische ziekte waarbij de niertubuli een abnormale structuur hebben, wat aanleiding geeft tot de ontwikkeling en groei van verschillende cysten in de nier

## PINTA

Fase 2-studie met GPR84-remmer GLPG1205 bij patiënten met IPF

## Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

## Placebogecontroleerd

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

## Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

## Preklinische kandidaat (PCC)

Een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelproces

## Proof-of-concept (POC)

Een klinische proef waarin het eerste bewijs voor de werkzaamheid van een kandidaatmedicijn is verzameld. Een *Proof-of-Concept*-studie is meestal met een klein aantal patiënten en voor een korte duur om een eerste indruk van de geneesmiddelactiviteit te krijgen

## Proof-of-concept-studie

Fase 2-studies in patiënten waarbij de activiteit en veiligheid bij patiënten wordt geëvalueerd, meestal voor een nieuw werkingsmechanisme

## PROTAC

*Proteolysis targeting chimera*, een specifiek klein molecuul dat een ongewenst eiwit dat een rol speelt in een ziekteproces kan verwijderen

## Psoriasis

Een chronische huidziekte die resulteert in schilferige, vaak jeukende delen in vlekken

## QD-dosering

Eenmaal daagse toediening (*quaque die*)

## R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

## Replicatie

Het proces waarbij DNA wordt vermenigvuldigd en er twee identieke DNA-moleculen aangemaakt worden voor celdeling

## Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

## ROCCELLA

Wereldwijde fase 2b-studie samen met onze samenwerkingspartner Servier, met GLPG1972/S201086 (GLPG1972) in patiënten met artrose (OA) in de knie. De verdere ontwikkeling van GLPG1972 werd in 2020 stilgelegd omdat in de fase 2b-studie onvoldoende werkzaamheid werd vastgesteld

## Scleroderma

Systemische sclerose of scleroderma is een auto-immuunziekte. Een van de meest zichtbare kenmerken is verharding van de huid. Bij diffuse cutane SSc treft de fibrose verschillende organen, zoals de longen. SSc heeft één van de hoogste sterftcijfers van alle reumatische aandoeningen

## Screening

Een methode die meestal wordt toegepast bij aanvang van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set 'treffers' te verkrijgen die een reactie op deze *target* vertonen. Deze treffers worden dan verder getest of geoptimaliseerd

## SEA TURTLE

Fase 2-programma met GLPG3970 in colitis ulcerosa

## SEC

*Securities and Exchange Commission* in de VS

## SELECTION

Fase 3-programma waarin onderzoek wordt gedaan naar filgotinib bij CU-patiënten

## SES-CD-scores

*Simple Endoscopic Score for Crohn's Disease*: evaluatiemethode waarbij vijf vaststaande darmsegmenten worden beoordeeld en een score tussen 0 (niet aangedaan) en 3 (ernstig aangedaan) krijgen toegekend

## Short interfering RNA

*Short interfering RNA* Een middel dat in onderzoek gebruikt wordt om de activiteit van bepaalde genen te verlagen

## SIK

*salt-inducible kinase*. Dit is de *target*-familie voor de portfolio aan moleculen in het Toledo-programma

## S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

## Statin

*Statins* zijn een klasse van lipidenverlagende medicijnen die ziekte en sterfte verminderen bij mensen die een hoog risico lopen op hart- en vaatziekten. Het zijn de meest gebruikte cholesterolverlagende geneesmiddelen. Cholesteroldragers met een lage dichtheid (LDL) spelen een sleutelrol bij de ontwikkeling van atherosclerose en coronaire hartziekten via de mechanismen die door de lipidehypothese worden beschreven

## Syndroom van Sjögren

Het syndroom van Sjögren is een systemische ontstekingsziekte, die door het hele lichaam voelbaar kan zijn en vaak resulteert in chronisch droge ogen en een droge mond

## Systemische lupus erythematosus

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

## Systemische sclerose (SSc)

Systemische sclerose of scleroderma is een auto-immuunziekte. Een van de meest zichtbare kenmerken is verharding van de huid. Bij diffuse cutane SSc treft de fibrose verschillende organen, zoals de longen. SSc heeft één van de hoogste sterftecijfers van alle reumatische aandoeningen

## TAPINOMA

Fase 2 *proof-of-concept* studie met SIK2/SIK3-remmer GLPG3970 in SLE

## Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

## Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

## TEAE

*Treatment Emergent Adverse Event*, is een bijwerking die vóór de aanvang van de behandeling niet aanwezig was of een reeds aanwezige bijwerking die na blootstelling aan de behandeling in intensiteit of frequentie toeneemt

## Technology access fee

Licentiebetering in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of viruscollecties)

## Toledo

Toledo is de programmanaam voor *target*-familie van SIK-remmers

## Topische corticosteroiden

Corticosteroiden die via de huid worden toegediend met een zalf

## Transcriptie

Het proces waarbij een RNA molecule gekopieerd wordt vertrekkend vanuit de genetische DNA code

## Translatie

Het proces waarbij een eiwit gemaakt wordt op basis van de mRNA-code

## TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan" of "uit" schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

## Uveïtis

Uveïtis verwijst naar een ontsteking aan de binnenkant van het oog. Deze ontsteking kan worden veroorzaakt door een infectie, een auto-immuunreactie of aandoeningen die zich voornamelijk beperken tot het oog

## Veneuze trombotische events

Wanneer een bloedstolsel losbreekt en in het bloed reist, wordt dit een veneuze trombo-embolie (VTE) genoemd. De afkorting DVT / PE verwijst naar een VTE waarbij een diepe veneuze trombose (DVT) naar de longen is verplaatst (PE of longembolie)

## Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

## Ziekte van Bechterew

De ziekte van Bechterew (*ankylosing spondylitis*) is een systemische, chronisch en progressieve spondylartropathie die met name de wervelkolom en de sacro-iliacale gewrichten aantast, en een progressief verloop kent tot ernstige ontsteking van de hele wervelkolom, wat leidt tot permanente pijnlijke stijfheid van de rug

## Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

## Ziekte van Crohn in de dunne darm (SBCD)

De ziekte van Crohn (*Crohn's Disease*; CD) veroorzaakt chronische ontstekingen en erosie van de darmen. De ziekte kan verschillende delen van het maagdarmkanaal aantasten, waaronder de maag, de dunne en de dikke darm. Hoewel geïsoleerde small bowel CD (SBCD) niet vaak voorkomt, is er wel vaak sprake van aantasting van een deel van de dunne darm, met name het ileum

**Ziektemodificerend**

Adresseert de ziekte zelf en beïnvloedt het verloop van de ziekte, in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden

**Ziritaxestat**

Voorheen bekend als GLPG1690. Een nieuw kandidaatgeneesmiddel dat zich richt op autotaxine. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

## Financiële agenda

---

### 28 april 2021

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

### 06 mei 2021

Eerste kwartaalresultaten 2021

### 05 augustus 2021

Eerste halfjaarresultaten 2021

### 04 november 2021

Derde kwartaalresultaten 2021

### 24 februari 2022

Jaarresultaten 2021

## Colofon

---

### Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online annual reports and online sustainability reports

[www.nexxar.com](http://www.nexxar.com)

### Fotografie – Directieraad

Frank van Delft

### Fotografie – Onze werknemers

Frederik Beyens

### Animatie ‘Embarking on an era of patient partnership’

Morse studio & Deep Thought Productions

### Video ‘Together we make it happen - Emma Chaffin, UK’

Darren Wilson & Deep Thought Productions

### Magazine Tekst

Gerard Ivall, Rob Buitter

Kopij deadline: 25 maart 2021

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via [Downloads](#) of op

[www.glp.com](http://www.glp.com)

## Contact

---



**Elizabeth Goodwin**

Vice President Investor Relations  
Galapagos NV  
230 Third Ave  
Waltham, MA 02451, United States  
Tel. +1 781 522 0002  
Mob. +1 781 460 1784  
Email: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)



**Sofie Van Gijssel**

Senior Director Investor Relations  
Galapagos NV  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
2800 Mechelen, Belgium  
Tel. +32 485 19 14 15  
Email: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)



**Sandra Cauwenberghs**

Director of Investor Relations  
Galapagos NV  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
2800 Mechelen, Belgium  
Tel. +32 15 34 29 00  
Email: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)



**Carmen Vroonen**

Global Head of Communications  
& Public Affairs  
Galapagos NV  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
2800 Mechelen, Belgium  
Tel. +32 473 82 48 74  
Email:  
[communications@glpg.com](mailto:communications@glpg.com)



**Kyra Obolensky**

Senior Director Corporate  
Communications  
Galapagos NV  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
2800 Mechelen, Belgium  
Tel. +32 491 92 64 35  
Email:  
[communications@glpg.com](mailto:communications@glpg.com)