Fundamenten & Toekomst

Jaarverslag 2021

Galápagos

Pioneering for patients

Inhoud

De Galapagos groep

Brief van het management 4
Impact van COVID-19 12
In een oogopslag 15
Strategie 18
Continuïteitsverklaring 20
Risicobeheer en interne controlesystemen 20
Het Galapagos aandeel 23
Statutaire resultaten van Galapagos NV 26
Disclaimer en overige informatie 28

Research & Development

Onze pijplijn en drug discovery platform 32
Veelzijdig *target discovery*-platform 34
Onze franchise in ontstekingsziekten 37
Onze pijplijn in fibrose 55
Overige pijplijn 56
Onze samenwerkingen in R&D 58

Risicofactoren

Commercialisatie 62
Productontwikkeling en goedkeuring 63
Financiële positie en nood aan kapitaal 65
Derde partijen 66
Concurrentiepositie van Galapagos 69
Intellectuele eigendom 69
Organisatie, structuur en werking 70
Aandeel van Galapagos 74
Algemene verklaring 75

MVO rapport

Ons engagement 77
Het stimuleren van innovatie 82
Onze werknemers 91
Ethisch en verantwoord ondernemen 100
Omgeving, gezondheid en veiligheid 110
MVO bij Galapagos – Samenvatting 114
Verslaggeving over EU Taxonomy 116

Corporate governance

Governance beleid van Galapagos 119
Raad van toezicht van Galapagos NV 121
Comités 127
Directieraad 129
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV 134
Aandeelhouders 138
Remuneratiebeleid 142
Remuneratieverslag 142
Belangenconflict en verbonden partijen 170
Gedragscode 171
Verklaring door de raad van toezicht 172

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening 174
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 183
Enkelvoudige jaarrekening 272

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris 276

Overige informatie

Verklarende woordenlijst 283
Financiële agenda 300
Colofon 301
Contact 302

De Galapagos groep

Een overzicht over Galapagos, haar strategie en portfolio in 2021

Fundamenten & Toekomst

Brief van het management

Beste aandeelhouder,

2021 was een jaar van reflectie, met als resultaat een heroriëntatie van de R&D-activiteiten, een herschikking van de uitgaven, en een commerciële uitrol, met een grote inspanning om Jyseleca® in Europa te lanceren.

We hebben uitstekende vooruitgang geboekt met Jyseleca (filgotinib) en hebben met succes het proces afgerond om in Europa vergunninghouder (*Market Authorization Holder*, MAH) te worden voor ons eerste geneesmiddel. Het leven van patiënten verbeteren is de kern van wat we doen, en een volledig geïntegreerd, onafhankelijk Europese biofarmaceutisch bedrijf worden, is belangrijk om die missie werkelijkheid te laten worden voor patiënten die lijden aan chronische invaliderende aandoeningen.

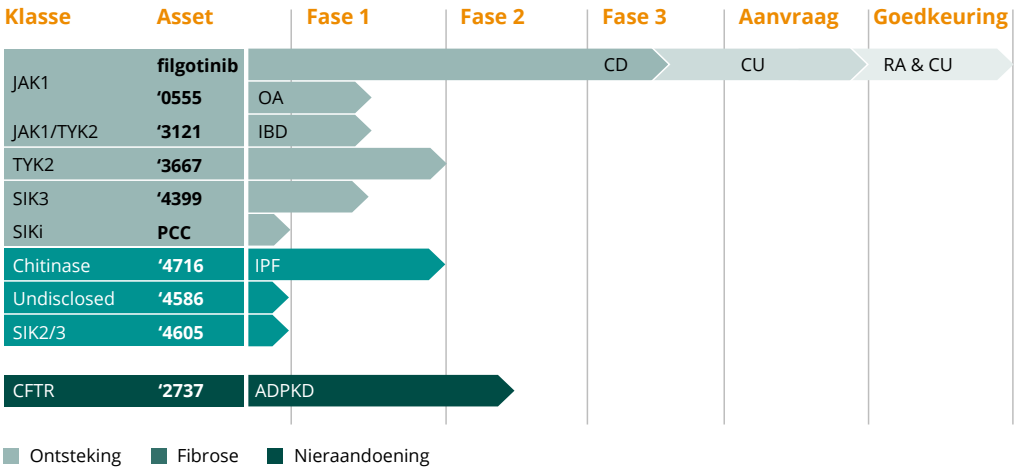
Een jaar na goedkeuring voor Jyseleca in Europa voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige reumatoïde artritis (RA), wordt ons geneesmiddel in 14 landen vergoed, waaronder in de belangrijkste markten van Duitsland, Frankrijk, Spanje, Italië en Groot-Brittannië. Per 31 december 2021 rapporteerden we €14,8 miljoen aan verkopen voor Jyseleca in Europa op een *total in market-performance* van €25,7 miljoen. Dit ondersteunt het vertrouwen in het potentieel van onze filgotinib franchise in Europa en in onze eigen commerciële capaciteiten.

We hebben ook de goedkeuring gekregen van de Europese Commissie (EC), en onlangs van de *Medicines and Healthcare products Regulatory Agency* (MHRA) in Groot-Brittannië, voor een tweede indicatie voor Jyseleca voor patiënten die lijden aan matige tot ernstige actieve colitis ulcerosa (CU). We gaan nu met volle kracht vooruit met de commerciële uitrol en Jyseleca is momenteel op de markt voor CU in Duitsland en Nederland. Overige Europese landen volgen in de loop van 2022.

We hebben de voltooiing aangekondigd van de inschrijving van patiënten voor de wereldwijde fase 3-studie DIVERSITY met filgotinib bij de ziekte van Crohn (CD), waarvan de *topline*-resultaten in de eerste helft van 2023 worden verwacht. In oktober hebben we aangekondigd dat we vanaf 1 april 2022 als enige verantwoordelijk zullen zijn voor alle ontwikkelingsactiviteiten voor DIVERSITY en de langetermijn-vervolgstudie. Gilead zal een eenmalige betaling van $15 miljoen doen om Galapagos te steunen in de resterende kosten van de DIVERSITY-studie. Indien de EC goedkeuring geeft voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, zullen de royalty's die Galapagos aan Gilead moet betalen met 30% worden verlaagd voor alle filgotinib-indicaties. Dat zal resulteren in royalty's van 5,6% tot 10,5% van de nettoverkopen in Europa. Deze royalty's zijn verschuldigd vanaf 2024.

Ook waren we verheugd over het primaire eindpunt van de MANTA- en MANTA-RAy-studies, waarin het effect op spermaparameters werd onderzocht. Hieruit bleek dat bij 8,3% van de patiënten met placebo en 6,7% van de patiënten met filgotinib de spermaconcentratie in week 13 met 50% of meer was gedaald.

Gedifferentieerde portfolio



Nota: filgotinib is goedgekeurd voor RA in EU en Japan, goedgekeurd voor CU in EU en ingediend ter goedkeuring voor CU in Japan

Vanwege het ongunstige baten/risicoprofiel dat door een onafhankelijk comité voor gegevenscontrole (*Independent Data Monitoring Committee*, IDMC) werd vastgesteld in de fase 3-studie met ziritaxestat (GLPG1690) bij idiopathische longfibrose (*idiopathic pulmonary fibrosis*, IPF), hebben we de verdere ontwikkeling van dit programma moeten stopzetten. Dit was niet alleen een grote tegenslag voor Galapagos, maar bovenal voor patiënten die lijden aan deze slopende ziekte waarvoor momenteel de behandelingsmogelijkheden beperkt blijven.

In 2021 boekten we ook belangrijke vooruitgang in onze bredere ontstekingspijplijn, in het bijzonder met onze TYK2- en SIKi-programma's. We hebben klinische activiteit waargenomen met onze TYK2-remmer GLPG3667 in een fase 1b-studie bij psoriasis (Pso), en we leggen momenteel de laatste hand aan een fase 1-dosisescalatiestudie bij gezonde vrijwilligers. We hebben resultaten gerapporteerd van de eerste patiëntenstudies van ons SIKi-programma met de SIK2/3-remmer GLPG3970. De biologische activiteit die werd waargenomen in de studies bij Pso en CU benadrukt de pioniersrol die wij spelen bij het ontrafelen van de rol van SIKi bij ontstekingen, en ondersteunt de verdere ontwikkeling van onze SIKi-portefeuille. We werken momenteel aan een reeks follow-up SIKi-*compounds* met verbeterde farmacologische en selectiviteitsprofielen, en zijn van plan dit jaar een preklinische kandidaat te selecteren voor een studie met gezonde vrijwilligers.

Naast ontstekingen hebben we de rekrutering van patiënten voltooid in onze MANGROVE fase 2-studie met GLPG2737, een *Cystic Fibrosis Transmembrane Conductance Regulator* (CFTR)-remmer, in autosomaal dominante polycystische nierziekte (ADPKD), waarvan we de resultaten in 2023 verwachten.

Ik ben erg trots op onze toegewijde teams voor hun onvermoeibare inzet om geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen naar patiënten te brengen. Nu mijn termijn aan het roer van dit bedrijf ten einde loopt, zou ik niet meer vereerd kunnen zijn om het stokje op 1 april over

te dragen aan Dr. Paul Stoffels.[1] Paul heeft als medeoprichter en bestuurslid van het eerste uur een scherp inzicht in onze afkomst en in wie we zijn vandaag. Ik ben ervan overtuigd dat Pauls strategisch en inspirerend leiderschap, samen met zijn diepgaande kennis van zowel de sector als Galapagos, hem tot de juiste volgende CEO maken om een enorme waarde te leveren aan alle belanghebbenden, inclusief investeerders, aandeelhouders en patiënten.

R&D

In ontstekingsziekten:

- We hebben in Europa goedkeuring gekregen van de EC voor filgotinib 200mg (Jyseleca) voor de behandeling van matige tot ernstige CU
- Gilead heeft aangekondigd dat NICE filgotinib heeft aanbevolen voor vergoeding voor patiënten met matige tot ernstige RA in Groot-Brittannië
- Wij hebben de FILOSOPHY fase 4-studie met filgotinib in RA gestart
- Wij en Gilead hebben tussentijdse gegevens bekendgemaakt over de MANTA en MANTA-RAy-studies. 8,3% van de patiënten met placebo en 6,7% van de patiënten met filgotinib hadden een daling van de spermaconcentratie van 50% of meer in week 13; deze resultaten worden gedeeld met de regelgevende instanties
- We hebben de voltooiing aangekondigd van de patiëntenrekrutering voor de DIVERSITY fase 3-studie met filgotinib bij CD, bestaande uit een inductiefase van 10 weken, gevolgd door een onderhoudsfase van 47 weken. *Topline*-resultaten worden verwacht in de eerste helft van 2023
- We hebben bemoedigende verkennende gegevens gerapporteerd van de DIVERGENCE 2-studie met filgotinib bij CD met fistelvorming
- We hebben activiteit waargenomen met TYK2 remmer GLPG3667 in Pso, met een over het algemeen veilig en goed verdragen profiel, en leggen momenteel de laatste hand aan een dosisescalatiestudie gestart in gezonde vrijwilligers
- Wij hebben gerapporteerd over biologische activiteit met de SIK2/3-remmer GLPG3970 bij ontstekingen, en meer in het bijzonder in de CALOSOMA fase 1b-studie bij Pso en de SEA TURTLE fase 2a-studie bij CU. We hebben geen activiteit vastgesteld in de LADYBUG-studie bij RA. Na de eerste resultaten met GLPG3970 hebben wij besloten de TAPINOMA fase 1b-studie met GLPG3970 in systemische lupus erythematosus te beëindigen wegens de trage rekrutering in deze studie en de geringe kans op succes
- Wij publiceerden de SELECTION fase 3-resultaten (Feagan *et al.* 2021) in *The Lancet* en de FINCH 1 fase 3-resultaten (Combe et al. 2021) en FINCH 3 fase 3-resultaten (Westhovens et al. 2021) in de *Annals of the Rheumatic Diseases*

In fibrose:

- We hebben de ontwikkeling van ziritaxestat, GLPG1690, in het ISABELA fase 3-programma voor IPF stopgezet

[1] Handelend via Stoffels IMC BV

Andere klinische programma's:

- We hebben de voltooiing van de rekrutering aangekondigd voor de MANGROVE fase 2-studie met de CFTR-remmer GLPG2737 bij patiënten met ADPKD

Corporate:

- Op 4 januari 2021 hebben we onze *fee-for-service business* Fidelta verkocht aan Selvita voor een totaalbedrag van €37,1 miljoen
- We haalden €3,3 miljoen op door de uitoefening van inschrijvingsrechten
- We kondigden een verlenging aan van de *lock-up* periode voor de huidige aandelen van Gilead (momenteel 25,49%) in Galapagos tot 2024
- Wij kondigden het geplande vertrek aan van Piet Wigerinck, onze Chief Scientific Officer, en de geplande pensionering van Onno van de Stolpe, oprichter en Chief Executive Officer
- Wij hebben in het tweede kwartaal van Gilead het tweede deel van €75 miljoen ontvangen, na betaling van een eerder deel van €35 miljoen in januari 2021, zoals opgenomen in de herziene filgotinib-overeenkomst aangekondigd in december 2020
- We hebben aangekondigd dat we de operationele en financiële verantwoordelijkheid op ons zullen nemen voor de lopende klinische studie DIVERSITY in CD met filgotinib en de langetermijn-vervolgstudie. Gilead zal een eenmalige betaling van $15 miljoen doen aan Galapagos ter ondersteuning van de kosten van het klinische DIVERSITY-programma, en als de EC goedkeuring verleent op basis van de gegevens van de DIVERSITY-studie, zullen de royalty's die Galapagos aan Gilead verschuldigd is met 30% worden verlaagd voor alle filgotinib-indicaties
- Als MAH voor Jyseleca in RA en CU, hebben wij de volledige verantwoordelijkheid voor de commercialisering in Europa

Recente gebeurtenissen:

- Wij zijn de fase 1-studie met de SIK3 remmer GLPG4399 in gezonde vrijwilligers aan het afronden
- Op 11 februari 2022 heeft het EMA aangekondigd dat zijn risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (*Pharmacovigilance Risk Assessment Committee*, PRAC) een artikel 20-specifieke geneesmiddelenbewakingsprocedure is gestart om de veiligheidsgegevens voor alle JAK-remmers te onderzoeken naar aanleiding van recente resultaten van het ORAL-surveillanceonderzoek met tofacitinib (Xeljanz®, Pfizer) en de gegevens van een observationeel onderzoek met baricitinib (Olumiant®, Eli Lilly)
- Wij hebben Dr. Paul Stoffels[1] benoemd tot Chief Executive Officer en opvolger van onze huidige CEO en oprichter Onno van de Stolpe per 1 april 2022. Onno zal tot 31 oktober 2022 aanblijven als adviseur om zijn activiteiten over te dragen en Paul te ondersteunen bij specifieke projecten
- We hebben in Groot-Brittannië goedkeuring gekregen van de MHRA voor filgotinib 200mg (Jyseleca) voor de behandeling van matige tot ernstige CU. Gilead verwacht een besluit over het gebruik van Jyseleca in CU van de Japanse autoriteiten in de eerste helft van 2022

[1] Handelend via Stoffels IMC BV

- Wij hebben Sobi aangekondigd als onze externe partner voor de distributie en commercialisering van Jyseleca in Oost- en Centraal-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten
- We hebben besloten om de GLIDER fase 2a-studie met de SIK2/3 remmer GLPG3970 voor de ziekte van Sjögren te beëindigen

2021: financiële resultaten

Na de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit (Fidelta) aan Selvita op 4 januari 2021 voor een totaal bedrag van €37,1 miljoen hebben we nog maar één rapporteerbaar segment. De resultaten van Fidelta, met inbegrip van het effect van de verkoop in 2021, worden voorgesteld als 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten' in onze geconsolideerde resultatenrekening voor de jaren 2021 en 2020.

Netto-omzet uit voortgezette activiteiten

Onze netto-omzet uit voortgezette activiteiten bedroeg €484,8 miljoen in 2021, vergeleken met €478,1 miljoen in 2020.

We rapporteerden nettoverkopen van Jyseleca in 2021 voor een bedrag van €14,8 miljoen. Dit is een weergave van de verkopen gerealiseerd door Galapagos na de land-per-land transitie van Gilead.

De opbrengst uit samenwerkingsverbanden bedroeg €470,1 miljoen in 2021 ten opzichte van €478,1 miljoen vorig jaar. De erkenning in opbrengst van de *upfront*– en succesbetalingen gerelateerd aan de samenwerking met Gilead inzake filgotinib bedroeg €235,7 miljoen in 2021 (€228,1 miljoen in 2020). De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €230,6 miljoen in 2021 (€229,6 miljoen in 2020). Bijkomend hebben we in 2021 royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €3,8 miljoen (vergeleken met €16,2 miljoen in 2020, dit waren opbrengsten gerelateerd aan *upfront* vergoedingen in het kader van een distributie-overeenkomst voor de commerciële lancering van filgotinib in Japan).

Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 31 december 2021 bevat €1,8 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform dat lineair erkend wordt over 10 jaar, en €0,6 miljard toegewezen aan de ontwikkeling van filgotinib die over tijd erkend wordt tot het einde van de ontwikkelingsperiode.

Resultaten uit voortgezette activiteiten

We rapporteerden in 2021 een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €125,4 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €311,0 miljoen in 2020.

We realiseerden in 2021 een bedrijfsverlies van €165,6 miljoen, vergeleken met een bedrijfsverlies in 2020 van €178,6 miljoen.

De kosten van de verkochte producten gerelateerd aan de nettoverkopen van Jyseleca bedroegen €1,6 miljoen in 2021.

Onze R&D-kosten bedroegen €491,7 miljoen in 2021, in vergelijking met €523,7 miljoen in 2020. Deze afname werd voornamelijk verklaard door de stopzetting van de programma's met ziritaxestat (IPF), MOR106 (atopische dermatitis) en GLPG1972 (OA) , en door verminderde uitgaven voor onze andere programma's. Dit werd deels gecompenseerd door hogere kosten in het kader van ons filgotinib-programma, Toledo (SIKi)-programma en TYK2-programma, op een jaarlijkse vergelijkingsbasis.

Onze verkoop- en marketingkosten en algemene en administratieve kosten bedroegen respectievelijk €70,0 miljoen en €140,9 miljoen in 2021, ten opzichte van respectievelijk €66,5 miljoen en €118,8 miljoen in 2020. Deze toename was grotendeels het gevolg van een stijging van de personeelskosten door een toename van het aantal personeelsleden, en van overige bedrijfskosten voornamelijk door de commerciële lancering van filgotinib in Europa. Deze toename werd deels gecompenseerd door een hogere doorfacturatie van kosten door ons aan Gilead in het kader van de onderlinge verdeling van de commerciële kosten inzake filgotinib in Europa.

Overige bedrijfsopbrengsten (€53,7 miljoen in 2021 vs €52,2 miljoen in 2020) stegen lichtjes, voornamelijk door hogere opbrengsten uit subsidies.

We rapporteerden in 2021 een positieve niet-kas reële waardeaanpassing van initiële warrant B uitgegeven aan Gilead, en dit voor een bedrag van €3,0 miljoen (€3,0 miljoen in 2020), hoofdzakelijk veroorzaakt door de afgenomen geïmpliceerde volatiliteit van de koers van het Galapagos-aandeel en de evolutie ervan tussen 31 december 2020 en 31 december 2021.

De netto overige financiële opbrengsten in 2021 bedroegen €39,6 miljoen, in vergelijking met netto overige financiële kosten van €134,2 miljoen in 2020. De netto financiële opbrengsten in 2021 bestonden voornamelijk uit wisselkoerswinsten van €57,2 miljoen op onze geldmiddelen en kasequivalenten in USD, en uit €8,8 miljoen netto-intrestkosten. De overige financiële kosten bevatten voorts het verdisconteringseffect van de langlopende over te dragen opbrengsten van €9,3 miljoen.

Resultaat uit beëindigde activiteiten

De nettowinst uit beëindigde activiteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2021 bestond uit de meerwaarde op de verkoop van Fidelta, onze *fee-for-service* activiteit, en dit voor een bedrag van €22,2 miljoen.

Nettoresultaat van de groep

De groep realiseerde in 2021 een nettoverlies van €103,2 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €305,4 miljoen in 2020.

Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €4.703,2 miljoen op 31 december 2021 in vergelijking met €5.169,3 miljoen op 31 december 2020 (met inbegrip van de geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in de activa bestemd voor verkoop).

De totale netto-afname van de kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten bedroeg €466,1 miljoen in 2021, in vergelijking met een afname van €611,5 miljoen in 2020. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn*[2] van €564,8 miljoen, gecompenseerd door (ii) €6,8 miljoen positieve wijzigingen in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen en €59,9 miljoen hoofdzakelijk bestaande uit wisselkoerswinsten, (iii) de opbrengst van €3,3 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2021, en (iv) een inkomende kasstroom van €28,7 miljoen uit de verkoop van dochterondernemingen.

Daarnaast vermeldde onze balans op 31 december 2021 vorderingen op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*[3]), en op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, voor een totaal van beide vorderingen van €144,0 miljoen.

Galapagos in 2022

Begin 2022 kondigden we de benoeming aan van Dr. Paul Stoffels[1] als opvolger van onze oprichter en huidige CEO Onno van de Stolpe, met ingang van 1 april 2022. Paul wordt algemeen erkend als een inspirerend leider binnen onze sector met uitzonderlijke ervaring in R&D. Hij heeft internationale leidinggevende ervaring en een uitstekende staat van dienst in versnelde productontwikkeling in biotech en farma door middel van inzichtelijke overnames en strategische partnerschappen.

In 2022 verwachten we vergoeding in de belangrijkste Europese markten voor Jyseleca in CU. Ook verwachten we dat onze distributiepartner Sobi verder vooruitgang zal maken met de vergoedingsbeslissingen voor Jyseleca als behandeling voor RA en CU in Oost- en Centraal-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische Staten. In Japan verwacht onze samenwerkingspartner Gilead een beslissing over het gebruik van Jyseleca in CU in de eerste helft van 2022.

Begin dit jaar kondigde het Europees geneesmiddelenagentschap (EMA) aan dat zijn risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (*Pharmacovigilance Risk Assessment Committee* - PRAC) een artikel 20 specifieke geneesmiddelenbewakingsprocedure is gestart om de veiligheidsgegevens voor alle JAK-remmers te onderzoeken naar aanleiding van recente resultaten van het *ORAL Surveillance*-onderzoek met tofacitinib[4] en de gegevens van een observationeel onderzoek met baricitinib[5]. Na het opstarten van deze procedure zullen alle JAKi-MAH's worden uitgenodigd om bewijsmateriaal in te dienen. Wij zullen blijven samenwerken met het EMA. De Europese Commissie heeft het EMA gevraagd om uiterlijk op 30 september 2022 advies uit te brengen.

Binnen ons bredere ontstekingsportfolio verwachten we de resultaten van een fase 1b-studie bij gezonde vrijwilligers met JAK1-remmer GLPG0555 voor toepassing in artrose in de knie, en meerdere fase 1-studies bij gezonde vrijwilligers. Wij streven ernaar onze TYK2-remmer GLPG3667 naar een fase 2-programma te brengen, volgend op de fase 1 dosisescalatiestudie die

[2] We verwijzen naar **toelichting 20** van de toelichtingen bij onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve liquiditeitsindicator
[3] *Crédit d'Impôt Recherche* verwijst naar een innovatiesubsidie van de Franse overheid
[1] Handelend via Stoffels IMC BV
[4] Xeljanz®, Pfizer
[5] Olumiant®, Eli Lilly

wordt afgerond en rekening houdende met het huidige regelgevende en competitieve landschap voor de TYK2-klasse. We willen geselecteerde *compounds* met geoptimaliseerde farmacologie en selectiviteit uit onze SIKi-portfolio naar de kliniek brengen. Binnen ons fibroseportfolio onderzoeken we de start van een fase 2-studie met onze chitinaseremmer GLPG4716 in longfibrose.

We verwachten een verdere significante vermindering voor onze *cash burn* in 2022 en verwachten te landen tussen €450 en €490 miljoen. Dit omvat de verwachte verkopen van Jyseleca tussen €65 en €75 miljoen.

We geloven dat onze sterke cash balans ons de mogelijkheden biedt om onze pijplijn te ontwikkelen via interne en externe opportuniteiten. We verwachten dat onze wetenschappelijke expertise, sterk leiderschap en onze groeiende commerciële franchise ons zullen stimuleren in de verdere opbouw van een gedifferentieerde pijplijn met op nieuwe *target*-gebaseerde kandidaten, zodat we patiënten kunnen helpen die behoefte hebben aan nieuwe behandelingsmogelijkheden.

We willen u bedanken voor uw blijvende steun tijdens het nemen van belangrijke beslissingen en het ondernemen van acties om onze fundamenten te leggen voor toekomstige groei. Mijn 23 jaar aan het roer van dit bedrijf zijn een ongelooflijke reis geweest en ik ben zeer verheugd dat Paul het stokje zal overnemen als CEO. Samen met de raad van toezicht en ons sterke managementteam zijn we ervan overtuigd dat we de toekomst van ons bedrijf met vertrouwen tegemoet kunnen zien.

Met respect,

Onno van de Stolpe
CEO

Impact van COVID-19

Terwijl de COVID-19 pandemie voortduurt, blijven wij innoveren om ons aan de nieuwe situatie aan te passen en de gevolgen voor de activiteiten tot een minimum te beperken. Wij volgen de lokale overheidsmaatregelen op de voet en passen deze waar nodig toe binnen onze organisatie, geleid en ondersteund door onze toegewijde COVID-19 taskforce-teams. Alle lokale en wereldwijde taskforce-teams komen regelmatig bijeen en doen rechtstreeks aanbevelingen aan de COO.

Wij rapporteren volgende impact tijdens 2021:

- *Personeel*
  In 2021 zijn we ons blijven houden aan de strenge maatregelen die zijn ingesteld om de verspreiding van het COVID-19-virus te helpen voorkomen en de fysieke en mentale gezondheid van ons personeel te beschermen. We hebben onze wereldwijde en locatiespecifieke bedrijfscontinuïteitsplannen uitgerold en blijven de juiste aanbevolen voorzorgsmaatregelen nemen.

  Tijdens de *lock-down* periodes hebben we ervoor gezorgd dat essentiële taken binnen onze faciliteiten konden worden uitgevoerd. Bijgevolg blijft het grootste deel van ons personeel in de onderzoeksafdeling vanuit het kantoor/de laboratoria werken, met periodieke uitzonderingen voor lokale lockdowns tijdens welke geen personeel in de faciliteiten wordt toegelaten. Voor de medewerkers die naar het kantoor komen, hanteren wij strikte schoonmaak- en hygiëneprotocollen, en wij houden ons te allen tijde strikt aan het beleid van sociale afstand om het risico van blootstelling tot een minimum te beperken.

  Op basis van de lessen die wij uit het eerste jaar van de pandemie hebben getrokken, hebben wij in 2021 een hybride werkmodel getest en geleidelijk ingevoerd op locaties waar de aanhoudende COVID-19 situatie en de overeenkomstige maatregelen van de lokale overheid dat toelieten.

  Tijdens de COVID-19-pandemie leerden we dat het grootste deel van de internationale reizen vervangen kon worden door virtuele vergaderingen, wat resulteerde in een betere kostenefficiëntie, een beter evenwicht tussen werk en privéleven en een kleinere koolstofvoetafdruk. Het positieve effect van deze gedwongen manier van werken is bewaard gebleven en maakt nu deel uit van onze richtlijnen voor zakenreizen.

- *Research portfolio*
  Door in een zeer vroeg stadium prioriteit te geven aan de meest geavanceerde projecten, de flexibiliteit van ons personeel in de laboratoria binnen de projecten te verhogen, onze aanwervingsinspanningen volgens plan voort te zetten en onze uitbesteding te intensiveren, hebben wij onze onderzoeksresultaten op peil gehouden, de faciliteit voor het beheer van de samenstellingen steeds draaiende gehouden en ons vroegtijdig geneesmiddelenonderzoek en de invoering van nieuwe modaliteiten voor de ontdekking van doelwitten of geneesmiddelen voortgezet.

  De scorekaart van de doelstellingen van de *research*-afdeling laat een vergelijkbare productiviteit zien in vergelijking met voorgaande jaren, hetgeen erop wijst dat wij erin geslaagd zijn de gevolgen tot een minimum te beperken, althans op de korte termijn.

- *Development portfolio*
  Wij beschikken over een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze klinische ontwikkelingsprogramma's. We volgen elk programma nauwgezet op in de context van de huidige wereldwijde en lokale situatie van de pandemie en de bijbehorende specifieke reglementaire, institutionele, overheidsrichtlijnen en beleidslijnen in verband met COVID-19. Binnen de grenzen van deze richtlijnen en beleidslijnen, en in overleg met onze CRO's en klinische studiesites, pasten we verschillende maatregelen toe om de impact van de COVID-19 pandemie op onze klinische ontwikkelingsprogramma's te minimaliseren, met als hoofddoel de veiligheid van onze deelnemers aan de studies te verzekeren en de data-integriteit en wetenschappelijke geldigheid van de studies te vrijwaren. Deze maatregelen werden geval per geval geïmplementeerd, op maat van de specifieke studie- en landenbehoeften op een bepaald moment, met specifieke aandacht voor kwetsbare bevolkingsgroepen en het gebruik van onderzoeksgeneesmiddelen met immunosuppressieve eigenschappen. De maatregelen omvatten onder meer een intensievere, transparante communicatie met alle belanghebbenden en de rechtstreekse levering van geneesmiddelen voor onderzoek aan patiënten. Voor elke klinische studie monitoren en documenteren wij actief de impact van COVID-19 om de studie waar nodig af te zwakken en de interpretatie en rapportage van de resultaten te vergemakkelijken.

- *Aanvraagproces voor filgotinib bij CU*
  Op het moment van publicatie van dit verslag hebben de regelgevende autoriteiten in Japan geen indicatie gegeven aan onze samenwerkingspartner Gilead van mogelijke vertragingen in de tijdslijnen omtrent goedkeuring.

- *Manufacturing en supply chain*
  Tot op heden heeft COVID-19 geen gevolgen gehad voor de commerciële levering van filgotinib. Alle locaties die betrokken zijn bij de productie van filgotinib zijn gevestigde locaties die momenteel andere producten op de markt brengen, een goede reputatie hebben bij de FDA en GMP-gecertificeerd zijn. Galapagos werd eind 2021 vergunninghouder voor het in de handel brengen van filgotinib in de Europese Economische Ruimte en Groot-Brittannië, en is verantwoordelijk voor de productie. Dezelfde productielocaties die Gilead hanteert, blijven filgotinib leveren, behalve voor secundaire verpakking en etikettering, waarvoor een nieuwe leverancier is geselecteerd.

- *Commerciële organisatie*
  De vorm van *outreach* van onze commerciële teams naar artsen en ziekenhuizen werd beïnvloed door de COVID-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende reisbeperkingen, en werd dus gedeeltelijk virtueel. De teams investeerden in digitale kanalen als onderdeel van de algemene commerciële opbouwstrategie, en deze kanalen worden gebruikt tijdens onze lopende commerciële lancering. Tot dusver merken wij geen materiële impact op de relatieve concurrentiekracht van onze commerciële activiteiten als gevolg van de reisbeperkingen, noch was COVID-19 van invloed op ons vermogen om besprekingen aan te gaan over markttoegang. Desondanks staan de gezondheidszorgsystemen in heel Europa onder druk, waardoor de volatiliteit in de vergoedingsprocedures toeneemt en het aantal nieuwe behandelingsopties dat door zorgverleners wordt opgestart, mogelijk afneemt.

In een oogopslag

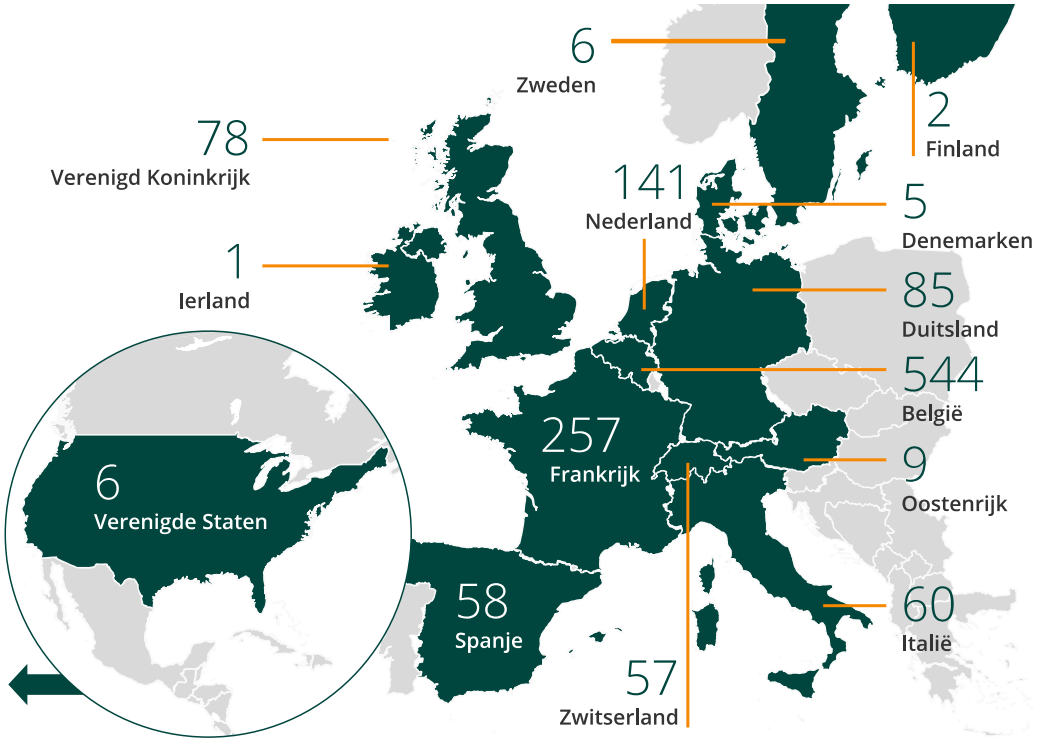
Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2021	Jaareinde 31 december 2020	Jaareinde 31 december 2019
Resultatenrekening (*)			
Nettoverkopen van producten	14.753	2	-
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	470.093	478.051	834.901
Kost van verkochte producten	(1.629)	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(491.707)	(523.667)	(420.090)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(210.855)	(185.225)	(96.959)
Overige bedrijfsopbrengsten	53.749	52.207	50.896
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(165.596)	(178.632)	368.748
Netto financieel resultaat	42.598	(131.143)	(220.223)
Belastingen	(2.423)	(1.226)	165
Nettowinst/verlies (-) uit voortgezette activiteiten	(125.422)	(311.001)	148.689
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	22.191	5.565	1.156
Nettowinst/verlies (-)	(103.231)	(305.436)	149.845
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.233.368	2.135.187	1.861.616
Kortlopende financiële investeringen	2.469.809	3.026.278	3.919.216
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	144.013	135.728	115.356
Activa	5.193.160	5.717.731	6.068.609
Eigen vermogen	2.643.362	2.670.355	2.875.658
Over te dragen opbrengsten	2.364.701	2.809.133	3.000.646
Overige schulden	185.097	238.242	192.305

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2021	Jaareinde 31 december 2020	Jaareinde 31 december 2019
Kasstroom			
Operationele inkomende kasstroom/operationele cash burn (-) (**)	(564.840)	(517.404)	3.162.809
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	(503.827)	(427.336)	3.208.617
Kasstroom genereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	541.238	757.288	(3.764.660)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten	(3.876)	22.040	1.335.751
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	33.535	351.994	779.708
Transfer naar kortlopende financiële investeringen	-	-	(198.922)
Effect van wisselkoersschommelingen op kas- en kasequivalenten	56.763	(70.539)	(9.966)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	2.233.368	2.143.071	1.861.616
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	2.233.368	2.135.187	1.861.616
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	7.884	-
Kortlopende financiële investeringen op 31 december	2.469.809	3.026.278	3.919.216
Totaal kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	4.703.177	5.169.349	5.780.832
Financiële ratio's			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	65.552.721	65.411.767	64.666.802
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	(1,58)	(4,69)	2,60
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	(1,58)	(4,69)	2,49
Aandelenkoers op 31 december (in €)	49,22	80,48	186,50
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december (***)	1.309	1.489	1.003

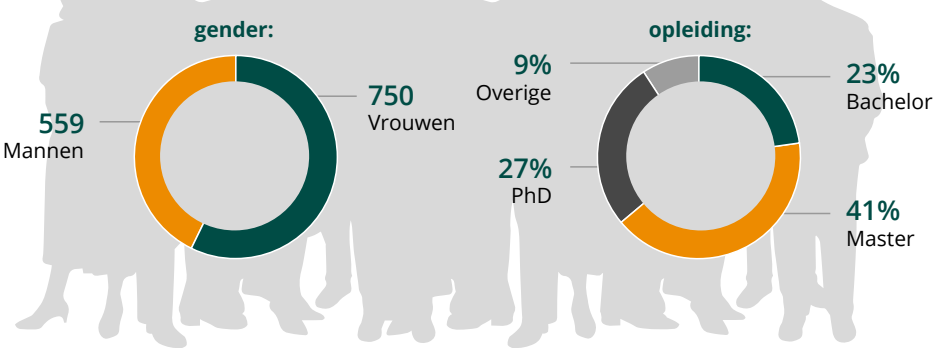
(*) De vergelijkende cijfers voor 31 december 2019 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2019 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.
(**) We verwijzen naar **toelichting 20** van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve liquiditeitsindicator.
(***) Het aantal personeelsleden op 31 december 2020 en op 31 december 2019 bevatte respectievelijk 185 en 158 personeelsleden van Fidelta, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

Medewerkers per vestiging



Aantal medewerkers Galapagos groep

1.309



Gemiddelde leeftijd: **43**	**Aantal medewerkers ouder dan 45:** **595**	**Nationaliteiten:** **42**
Gemiddeld aantal jaren in dienst: **3,74**	**Personeelsverloop:** **8,81%**	**Aanwervingen in 2021:** **328**

Totaal aantal werknemers omvat consultants en tijdelijke werknemers

Strategie

Onze missie is het ontwikkelen en commercialiseren van *first-in-class* geneesmiddelen op basis van nieuwe *targets* om het leven van patiënten te verbeteren.

Met behulp van primaire menselijke cellen ontdekken we welke eiwitten (*'targets'*) een sleutelrol spelen in ziektetrajecten. Vervolgens identificeren en ontwikkelen wij kleine moleculen die ontworpen zijn om deze *targets* remmen en zo het verloop van de ziekte positief beïnvloeden. Deze methode werd ontworpen om de ziekte zelf te bestrijden in plaats van enkel de symptomen te behandelen, en heeft een gedifferentieerde pijplijn van moleculen opgeleverd.

In 2021 werden we de officiële houder van de vergunning voor het in de handel brengen (MAH) van Jyseleca in de Europese Economische Ruimte (EER) en Groot-Brittanië, waarmee we onze ambitie realiseerden om een volledig geïntegreerde, onafhankelijke Europese biofarma te worden. We streven naar pionierswerk voor patiënten, met als doel onze productpijplijn te verrijken om tegemoet te komen aan onbeantwoorde medische behoeften, zowel via interne R&D-inspanningen als via externe opportuniteiten.

De sleutelelementen van onze strategie zijn onder meer:

- De waarde van ons *target discovery*-platform en onze gedifferentieerde pijplijn op basis van nieuwe werkingsmechanismen maximaliseren en benutten
  Wij gaan door met het opschalen van onze *target discovery*-productiviteit voor geneesmiddelen, en als gevolg van de in 2021 aangekondigde strategische herziening hebben wij doelen gesteld om het algemene risicoprofiel van onze klinische pijplijn te focussen en aan te passen. We blijven ook aanvullende modaliteiten voor geneesmiddelentherapieën onderzoeken, zoals PROTAC's[1] en oligonucleotiden, en werken actief samen met externe onderzoekspartners om het innovatieproces te versnellen.
- Onze Jyseleca-franchise in de Europese Unie en Groot-Brittannië laten groeien
  We hebben met succes het proces afgerond om MAH van Jyseleca te worden na de gewijzigde overeenkomst met Gilead die in december 2020 werd aangekondigd (zie **Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening**) en zetten de uitrol van Jyseleca in RA en CU in de Europese Unie en Groot-Brittannië voort. De patiëntenrekrutering voor de DIVERSITY fase 3-studie in CD werd voltooid in oktober 2021, en we verwachten *topline*-resultaten in de eerste helft van 2023. Gilead blijft verantwoordelijk voor de verkoop buiten Europa en heeft in 2020 goedkeuring verkregen voor filgotinib in RA in Japan, waar het wordt gedistribueerd door co-promotiepartner Eisai. Gilead heeft ook de aanvraag ingediend voor goedkeuring van filgotinib in CU in Japan en anticipeert op een besluit voor goedkeuring in de eerste helft van 2022.

[1] Proteolysis Targeting Chimeras

- Strikte kostendiscipline en operationele uitmuntendheid toepassen om een sterke balans te behouden en interne en externe opportuniteiten aan te grijpen
  Na een strategische evaluatie van de activiteiten in maart 2021 zijn wij een kostenbesparingsprogramma van €150 miljoen op jaarbasis gestart, waarbij meer dan 50% van deze beoogde besparingen in 2021 zijn gerealiseerd. Ondertussen evalueren wij ijverig opportuniteiten voor business development om onze R&D-motor en productpijplijn te versterken.
- Waarde op lange termijn creëren en onze pijplijn versnellen met onze samenwerkingspartner Gilead
  In juli 2019 zijn wij en Gilead een strategische R&D-samenwerking aangegaan, waardoor Gilead toegang krijgt tot onze innovatieve portefeuille van *compounds* en ons *drug discovery*-platform, in ruil voor een vooruitbetaling van $3,95 miljard en een aandeleninvestering van $1,5 miljard (inclusief de uitoefening van Warrant A). Gilead is onderworpen aan een *standstill* van 10 jaar, waardoor onze onafhankelijkheid op lange termijn wordt gewaarborgd, met een *lock-up* van de volledige 25,49% van de uitstaande aandelen die momenteel in handen zijn van Gilead tot 22 augustus 2024.

  Wij zijn ervan overtuigd dat de langetermijn-samenwerking met Gilead voor beide partijen voordelig is: wij krijgen toegang tot de uitgebreide ervaring van Gilead op het gebied van de ontwikkeling en commercialisering van geneesmiddelen, en Gilead heeft toegang tot ons platform en onze pijplijn, met optierechten op onze huidige en toekomstige programma's buiten Europa. Als Gilead kiest voor opt-in, wordt het programma gezamenlijk ontwikkeld en delen Galapagos en Gilead alle kosten.

  Na de wijziging in 2020 van de regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, hebben wij de volledige verantwoordelijkheid op ons genomen voor de commercialisering van Jyseleca in Europa en voor de klinische ontwikkeling van het merendeel van de lopende studies met filgotinib. Voor meer details: zie de **Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening**.

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €367,2 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2021. Ons geconsolideerd nettoverlies op 31 december 2021 bedroeg €103,2 miljoen. Onze bestaande kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €4.703,2 miljoen op 31 december 2021 zullen ons in staat stellen om onze operationele kosten en investeringen minstens voor de volgende 12 maanden te financieren. De raad van toezicht is ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de potentiële ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van toezicht van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor minstens de volgende 12 maanden, wijst de raad van toezicht erop dat als de R&D-activiteiten goed gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft onze directieraad interne risicobeheersings- en controlesystemen binnen Galapagos ontwikkeld. De raad van toezicht heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan Galapagos blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat

- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien de bereidheid van Galapagos om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar **toelichting 33** in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk **Risicofactoren** van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante IT systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne

controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

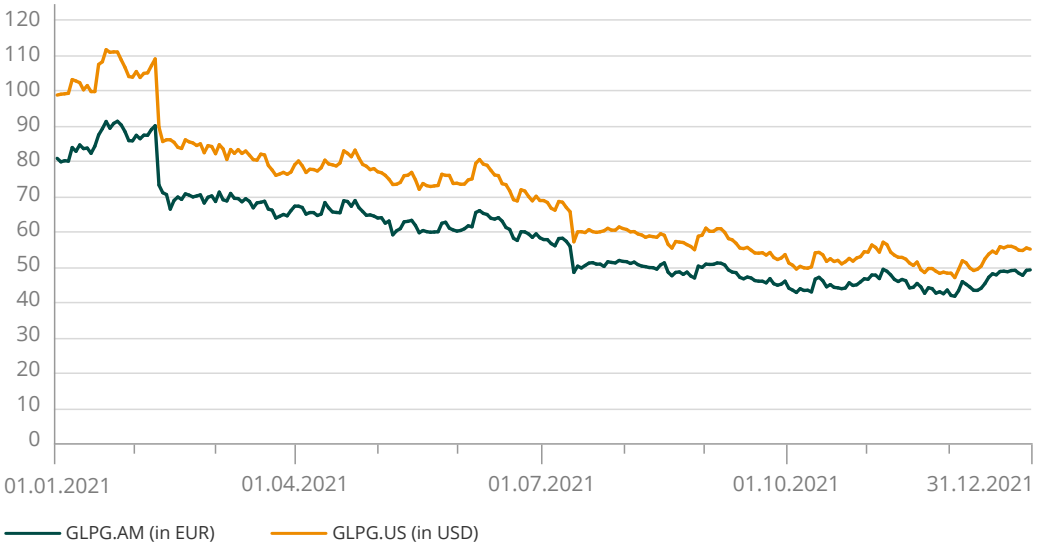
In 2021 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van het huidige jaarverslag.

Het Galapagos aandeel

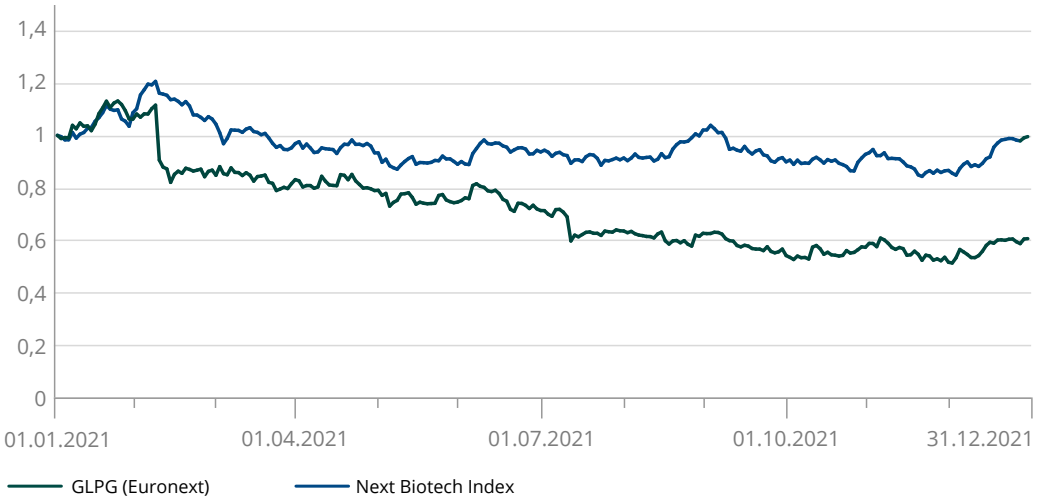
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20-index (top 20 beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Brussel, de AMX-index (Amsterdam Midcap-index) op Euronext Amsterdam en de NBI (Nasdaq Biotechnology Index) op Nasdaq in New York.

Het Galapagos aandeel in 2021

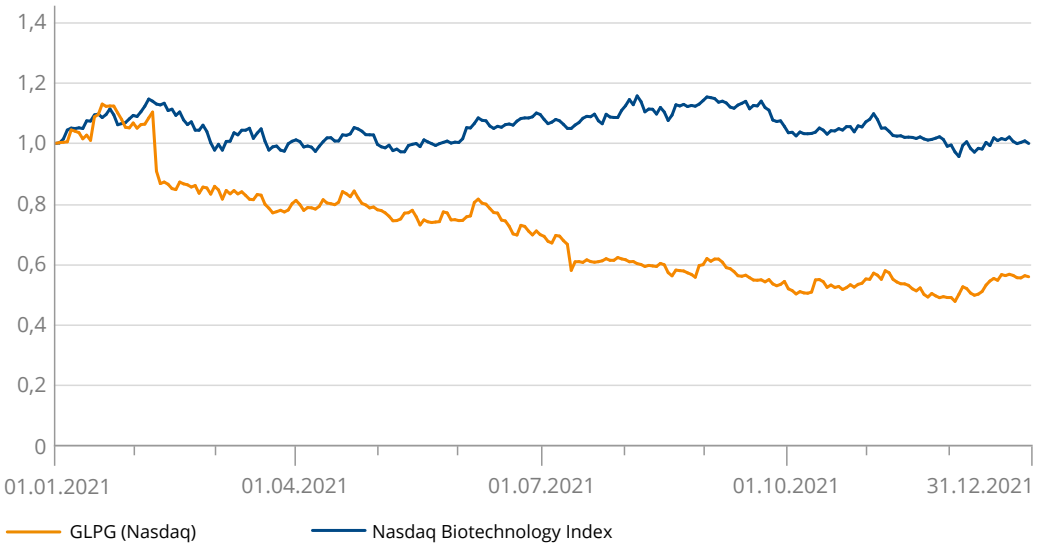


In 2021 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 436.605 aandelen en een omzet van 26,1 miljoen euro. Het dagelijks verhandelde volume op Nasdaq bedroeg in 2021 279.359 aandelen (American Depository Shares) die een omzet vertegenwoordigen van $19,5 miljoen.

Galapagos vs Next Biotech Index in 2021



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index in 2021



Investor relations activiteiten

In 2021 kregen wij extra aandacht van sell-side analisten. Momenteel zijn er 17 analisten die het Galapagos aandeel volgen.

Ons IR-team heeft in 2021 presentaties gegeven op 30 (virtuele) conferenties in Europa en de VS. Er zijn verschillende door *brokers* georganiseerde en zelf georganiseerde *roadshows* en virtuele bijeenkomsten gehouden in de VS, Europa en Azië. Dit resulteerde in ongeveer 600 meetings met investeerders.

Wij hebben *webcasts* georganiseerd om onze resultaten voor het volledige jaar 2020 en voor het eerste, het halfjaar en het derde kwartaal van 2021 te presenteren, alsook bepaalde presentaties tijdens conferenties.

De belangrijkste gespreksonderwerpen met beleggers in 2021 waren onder meer de lancering van Jyseleca (filgotinib) in RA in Europa en de goedkeuring van Jyseleca voor de behandeling van CU door de Europese Unie, de samenwerking met partner Gilead (inclusief de verlenging van de *lock-up* periode), de heroriëntatie van onze pijplijn en de *rightsizing* van onze activiteiten, de eerste klinische resultaten van ons SIK-programma met SIK2/3-remmer GLPG3970, de positieve *topline*-resultaten van onze selectieve TYK2-remmer GLPG3667, en het geplande vertrek van onze CSO en de geplande pensionering van onze CEO en oprichter.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **Brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2021 €916,0 miljoen ten opzichte van €1.037,0 miljoen in 2020. Deze afname is veroorzaakt door een lagere omzet in 2021 van €55,4 miljoen, voornamelijk als gevolg van afgenomen succesbetalingen, *upfront* betalingen en royalty's gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead. Er zit ook een afname in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €68,1 miljoen minder bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €18,5 miljoen, inclusief €7,3 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten en €9,0 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel.

De bedrijfskosten van 2021 bedroegen €1.107,7 miljoen ten opzichte van €1.146,0 miljoen in 2020. De diensten en diverse goederen zijn sterk afgenomen tot €500,0 miljoen in vergelijking met €543,0 miljoen in 2020, voornamelijk door afgenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook lagere kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €10,3 miljoen in 2020 tot €13,1 miljoen in 2021.

Personeelskosten in 2021 bedroegen €70,4 miljoen ten opzichte van €59,9 miljoen in 2020. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2021 bedroeg 460 in vergelijking met 508 per einde 2020, exclusief ingehuurd personeel. Het gemiddeld aantal VTE steeg echter tot 487 in 2021, in vergelijking met 436 in 2020.

De afschrijvingen namen af tot €401,8 miljoen in 2021, vergeleken met €467,8 miljoen in 2020, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van R&D-kosten.

In 2021 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV toegenomen tot €85,8 miljoen ten opzichte van €25,8 miljoen in 2020, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die afnamen van €139,9 miljoen in 2020 tot €28,1 miljoen in 2021. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door hogere wisselkoerswinsten op de U.S. dollar in 2021. Niet-recurrente financiële opbrengsten in 2021 bestonden uit €33,5 miljoen meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen. Niet-recurrente financiële kosten in 2021 bestonden uit waardeverminderingen op financiële activa.

Belastingopbrengsten in 2021 van €20,2 miljoen, vergeleken met €21,6 miljoen belastingopbrengsten in 2020, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D-fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De geactiveerde R&D-kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

De investeringen in vaste activa in 2021 bedroegen €10,5 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde een licentiebetaling en software, en kosten voor nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €92,5 miljoen en €116,6 miljoen en bestonden hoofdzakelijk uit vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €92,5 miljoen en €6,6 miljoen in 2021, in vergelijking met vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €78,3 miljoen en €5,5 miljoen in 2020.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2021 bedroeg €4.681,3 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2021 werd afgesloten met een verlies van €92,7 miljoen, vergeleken met een verlies van €196,0 miljoen in 2020. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €369,2 miljoen per 31 december 2021. We verwijzen naar de **Continuïteitsverklaring** hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2021 maakte Galapagos NV geen gebruik van financiële instrumenten.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle door de Belgische wetgeving vereiste informatie.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel aan de Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. In dit verslag verwijst de term 'Galapagos NV' enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en omvatten verwijzingen naar 'wij', 'onze', 'de groep' of 'Galapagos' Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit verslag is in het Nederlands en het Engels gepubliceerd. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit document is de PDF-versie van het jaarverslag in het Europees uniform elektronisch verslagleggingsformaat (of European single electronic format) (ESEF), en werd opgesteld ter bevordering van het gebruiksgemak. De officiële ESEF-versie is beschikbaar in het Nederlands op onze website (**www.glpg.com**). Gelieve op te merken dat de ESEF-versie voorrang heeft op de PDF-versie.

Dit verslag, met inbegrip van de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos
Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen
België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: **ir@glpg.com**

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website **www.glpg.com**.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met het gedrukte document die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen wij enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Als Amerikaanse beursgenoteerde onderneming zijn we ook onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission (Amerikaanse beurscommissie, kortweg SEC). Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op formulier 20-F. Het Formulier 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (**https://www.sec.gov/edgar.shtml**) en een link ernaar is op onze website geplaatst.

Met uitzondering van filgotinib, goedgekeurd voor de behandeling van (i) reumatoïde artritis door de Europese Commissie, Groot-Brittanië's Agenschap van Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn, en (ii) colitis ulcerosa door de Europese Commissie en Groot-Brittanië's Agentschap van Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag nog onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Jyseleca®, Gilead en het Gilead logo zijn handelsmerken van Gilead Sciences, Inc. of zijn verbonden vennootschappen.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat "toekomstgerichte verklaringen" die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Wanneer in ons verslag de woorden "geloven", "verwachten", "streven naar", "plannen", "trachten", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "verderzetten", "verder", "aanmoedigen", "nastreven" en gelijkaardige uitdrukkingen worden gebruikt om toekomstgerichte verklaringen aan te duiden. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de "**Brief van het management**", verklaringen in het hoofdstuk met als titel "Galapagos in 2022", verklaringen betreffende de verwachtingen uitgesproken door het management van Galapagos, onder andere met betrekking tot de strategische her-evaluatie en van de verwachte operationele *cash burn* tijdens het boekjaar 2022, verklaringen betreffende de verwachte financiële resultaten, verklaringen betreffende het bedrag en de timing van mogelijke toekomstige mijlpaalbetalingen, opt-in en/ of royalty betalingen door Gilead, Galapagos strategische R&D-ambities en mogelijke wijzigingen van deze ambities, verklaringen betreffende onze verwachtingen over de verkoop van filgotinib, verklaringen betreffende de wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib en de overdracht van de Europese commercialiseringsrechten voor filgotinib aan ons, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in RA, CU en CD, inclusief de MANTA/MANTA-RAy studies, (ii) GLPG3667 in Pso en CU, (iii) GLPG3321, GLPG3970 en GLPG4399 in ontstekingsziekten, (iv) GLPG2737 in ADPKD, (v) GLPG0555 in OA, (vi) GLPG3121 in IBD, (vii) GLPG4586 en GLPG4605 in fibrose en (viii) GLPG4716 in longfibrose, verklaringen die verband houden met de door het EMA geplande veiligheidsbeoordeling van JAK-remmers die worden gebruikt voor de behandeling van bepaalde ontstekingsziekten, waaronder filgotinib, die op verzoek van de Europese Commissie (EC) is gestart op grond van artikel 20 van Verordening (EG) nr. 726/2004, verklaringen over interacties met regelgevende instanties, de timing of verwachtingen betreffende het bekomen van bijkomende goedkeuringen voor filgotinib in RA, CU of enige andere indicatie, inclusief de IBD indicatie voor filgotinib in Europa, Japan en de VS en de CU indicatie voor filgotinib in Japan en de VS, verklaringen betreffende het tijdstip of verwachtingen van prijsbepaling- en terugbetalingsbeslissingen voor filgotinib, evenals verklaringen betreffende de opbouw van onze commerciële organisatie voor filgotinib, verklaringen betreffende de verwachte impact van COVID-19 en verklaringen betreffende onze strategie, business plannen en focus. Galapagos waarschuwt de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van het management, en geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen zijn onderhevig aan gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en

liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het risico dat één of meer veronderstellingen, overtuigingen of verwachtingen die ten grondslag liggen aan de richtlijnen van het management met betrekking tot onze inkomsten, bedrijfsuitgaven en financiële resultaten voor 2022 niet correct zouden zijn (onder meer één of meer van hun veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten), risico's in verband met de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied productontwikkeling en goedkeuringseisen van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, IBD, longfibrose, idiopathische longfibrose, artrose, andere ontstekingsziekten en nieraandoeningen de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen, inclusief ziritaxestat in IPF, systemische sclerose of enige andere indicatie), risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder, maar niet beperkt tot, onze samenwerkingspartner Gilead), de risico's verbonden aan het voltooien van de overdracht van de Europese rechten voor filgotinib van Gilead aan ons, het risico dat onze projecties en verwachtingen betreffende het commercieel potentieel van filgotinib en onze andere kandidaatproducten onnauwkeurig kunnen zijn, risico's in verband met de voortgezette toetsing van filgotinib na goedkeuring door de betrokken regelgevende instanties en de geplande veiligheidsbeoordeling door het EMA van JAK-remmers die worden gebruikt voor de behandeling van bepaalde ontstekingsziekten, waaronder het risico dat het EMA en/of andere regelgevende instanties bepalen dat aanvullende niet-klinische of klinische studies nodig zijn met betrekking tot filgotinib, het risico dat het EMA eist dat de vergunning voor het in de handel brengen van filgotinib in de EU wordt gewijzigd, het risico dat het EMA op JAK-klasse gebaseerde waarschuwingen oplegt, en het risico dat de geplande veiligheidsbeoordeling van het EMA een negatieve invloed kan hebben op de acceptatie van filgotinib door patiënten, de medische gemeenschap en zorgbetalers, het risico dat de verwachtingen van Galapagos met betrekking tot de kosten en opbrengsten in verband met de overdracht van Europese commercialiseringsrechten op filgotinib onjuist kunnen zijn en de risico's in verband met de impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de Securities and Exchange Commission, of SEC, en andere volgende documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "**Risicofactoren**" in dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.

R&D

Research & Development

Fundamenten & Toekomst

Onze brede pijplijn en innovatieve motor voor het ontdekken van geneesmiddelen

Wij ontdekken en ontwikkelen geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen, waarvan een aantal zich momenteel in een vergevorderd ontwikkelingsstadium bevinden voor diverse ziekten met grote onvervulde medische behoeften. Het flexibele *drug discovery*-platform van Galapagos is toepasbaar in vele therapeutische indicaties.

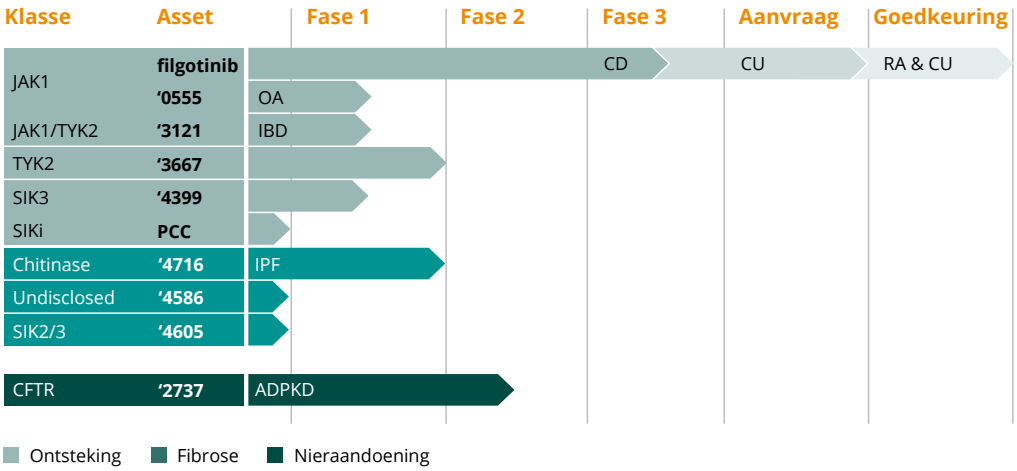
Na de goedkeuring in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan van ons allereerste geneesmiddel voor RA, en in de Europese Unie en Groot-Brittannië voor CU, blijven we ons inzetten om onze pijplijn van kandidaatgeneesmiddelen verder te ontwikkelen om tegemoet te komen aan onbeantwoorde medische behoeften en het leven van miljoenen mensen te verbeteren. We hebben onze productportefeuille geheroriënteerd door kritisch te kijken naar het risicoprofiel en de breedte van de pijplijn.

Onze gedifferentieerde klinische pijplijn omvat: 1) preferentiële JAK1-remmer filgotinib, die is goedgekeurd voor de behandeling van RA in Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan, goedgekeurd voor de behandeling van CU in de Europese Unie en Groot-Brittannië en ingediend voor goedkeuring in CU in Japan, en momenteel in een fase 3-studie in CD; 2) GLPG3667, een TYK2-remmer die in 2021 activiteit heeft laten zien in een fase 1b-studie bij Pso; 3) GLPG4399, een SIK3-remmer die zich momenteel in fase 1 bevindt; 4) GLPG4716, een chitinaseremmer onder licentie van OncoArendi, waarvoor we verwachten een fase 2-studie bij longfibrose te starten; en 5) GLPG2737, een CFTR-remmer die zich momenteel in fase 2 bevindt bij ADPKD.

Zowel in onze ontstekings- als in onze fibroseportefeuilles hebben we meerdere nieuwe werkingsmechanismekandidaten in de beginfase van het onderzoek. Deze programma's zijn bijna uitsluitend gebaseerd op remmende doelwitten die werden geïdentificeerd met behulp van ons gepatenteerd *target discovery*-platform.

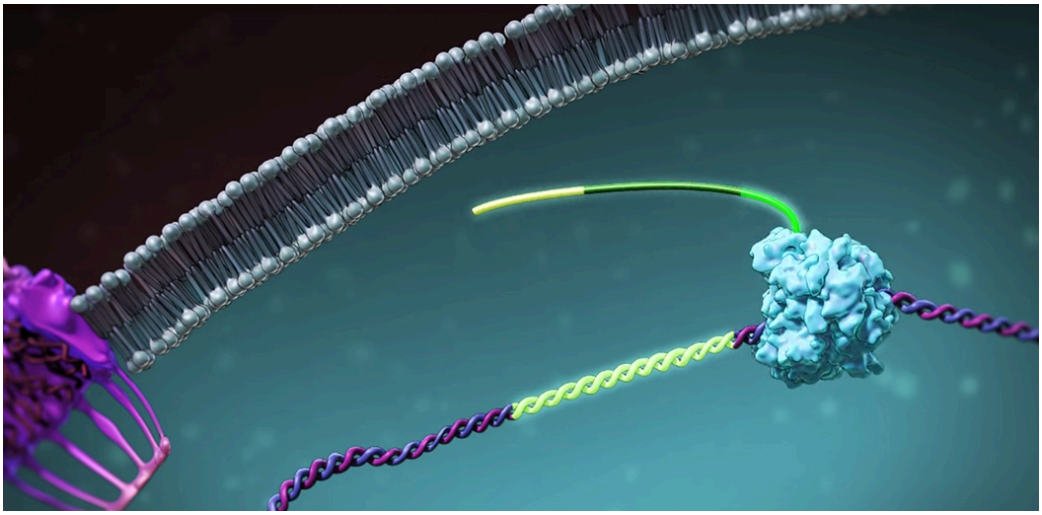
Hieronder volgt een overzicht van onze huidige belangrijkste pijplijnactiva:

Onze klinische pijplijn



Nota: filgotinib is goedgekeurd voor RA in EU en Japan, goedgekeurd voor CU in EU en ingediend ter goedkeuring voor CU in Japan

Veelzijdig *target discovery*-platform



Ons *target discovery*-platform biedt een aanzienlijk en substantieel concurrentievoordeel omdat het:

- de situatie *in vivo* nauwkeurig nabootst door het gebruik van primaire menselijke cellen met relevante *trigger* en uitlezing voor een specifiek ziektefenotype;
- mogelijke aangrijpingspunten in een ziekte identificeert om in een ziektetraject in te grijpen door de expressie van een individueel eiwit in dit traject te onderdrukken; en
- ons in staat stelt om snel alle *druggable* en *non-druggable* genen die voor geneesmiddelenontwikkeling relevant zijn te analyseren en om farmaceutisch traceerbare eiwitten te selecteren die rechtstreeks bepalend zijn voor het ziektebeeld.

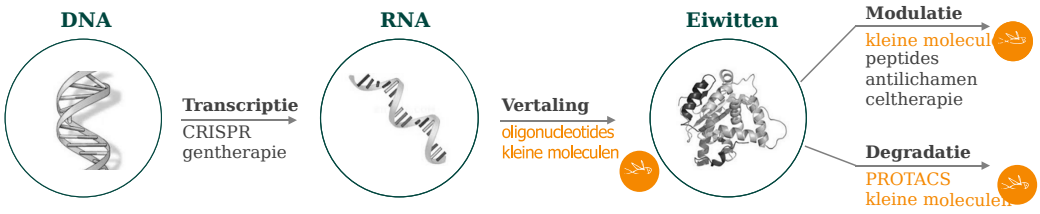
Een bewijs van het succes van deze unieke aanpak is filgotinib, werkzaam op preferentieel JAK1, een *novel target* waarvan we de rol in een specifieke ziekte hebben ontdekt met ons *discovery*-platform.

Het menselijk genoom bestaat uit tienduizenden genen die coderen voor de eiwitten in het menselijk lichaam. Bijna alle chronische ziekten en aandoeningen worden veroorzaakt door een verstoring van de normale werking van bepaalde eiwitten. Het hoofddoel van de biofarmaceutische industrie is om moleculen te ontdekken en te ontwikkelen die de activiteit of expressie van deze eiwitten veranderen, zodat de normale werking terugkeert en de oorzaak van de ziekte wordt geminimaliseerd of geëlimineerd. Een van de belangrijkste obstakels bij het ontdekken van nieuwe geneesmiddelen bestaat erin te achterhalen welke van de tienduizenden eiwitten in het lichaam een sleutelrol spelen bij een bepaalde ziekte. Zodra deze eiwitten ontdekt zijn, worden ze *targets* voor medicijnontwikkeling. Het vinden van deze *targets* is een van de cruciale stappen in het proces van de ontdekking van geneesmiddelen. Onze aanpak bij het ontdekken van *targets* is uniek, aangezien ons *target discovery*-platform zich concentreert op het

identificeren van targets met behulp van primaire menselijke cellen, alsook het integreren van patiëntgegevens en het uitvoeren van *pathway* screening in een vroeg stadium, wat volgens ons de beste manier is om het effect te bestuderen dat een proteïne zou kunnen hebben op de ziekte in het menselijk lichaam.

Om eiwitten in menselijke cellen te bestuderen, maken we gebruik van de specifieke eigenschappen van virussen gecombineerd met RNA-interferentie. Het virusdeeltje heeft het vermogen om bijna elk type menselijke cel te infecteren. De virusdeeltjes waarmee wij werken, werden ontwikkeld om te fungeren als een shuttlevector zodat ze specifieke stukjes DNA naar de menselijke cellen kunnen brengen. Bovendien kunnen deze virussen zich niet vermenigvuldigen in de menselijke cellen die ze infecteren en verstoren ze de processen in de cel niet. We hebben de virussen zo aangepast dat ze kleine stukjes DNA, specifiek voor individuele menselijke genen, kunnen transporteren. Wanneer het virus de cel binnendringt, leidt dit stukje DNA tot de productie van een korte reeks RNA die in de cel verwerkt wordt tot *short interfering RNA* of siRNA. Dit siRNA interfereert specifiek met het mRNA van het eiwit waarvoor het werd ontworpen. Het resultaat is dat de cellen de productie van een bepaald eiwit blokkeren, of "*knock-down*" maken, en het effect ervan op het herstel van de normale functie bepalen.

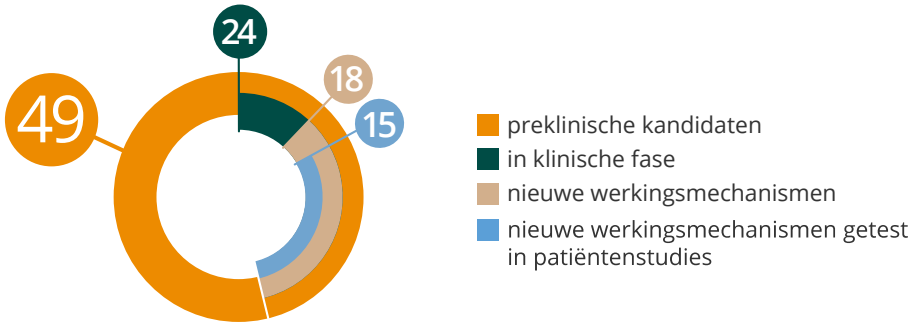
Ons onderzoek naar medicijnen is gebaseerd op de *targets* die met deze technologie zijn ontdekt. Oorspronkelijk concentreerden wij ons op 6.000 menselijke genen die tot het genoom behoren dat voor de ontwikkeling van geneesmiddelen door middel van kleine moleculen geschikt is. We zijn bezig onze expertise uit te breiden met nieuwe technologieën zoals de op oligonucleotiden gebaseerde technieken (antisense (AS) of siRNA) en degraderende benaderingen (Proteolysis Targeting Chimeras of PROTACs). Deze toevoegingen stellen ons in staat breder te gaan en een bredere set te onderzoeken, waardoor we dichter bij het totaal van 20.000 eiwit-coderende genen komen. Zodra een *target* gevalideerd is, zullen we de meest geschikte methodologie gebruiken om een potentieel therapeutisch geneesmiddel te ontwikkelen.



Bij de ontdekking van geneesmiddelen op basis van kleine moleculen wordt een test die is ontwikkeld om de activiteit van het doelwit te beoordelen, onderworpen aan grote verzamelingen kleine chemische moleculen waarmee chemische structuren kunnen worden geïdentificeerd die met het doelwit interageren om de activiteit ervan te blokkeren of te activeren. Deze chemische structuren worden vervolgens gewijzigd om een preklinische kandidaat te verkrijgen, en na succesvolle optimalisering en preklinische tests in diermodellen wordt de productkandidaat bij de mens getest. Andere technologieën om relevante doelwitten te moduleren, zoals oligonucleotiden of PROTAC's, worden momenteel onderzocht. In beide gevallen is het resultaat

de verwijdering van het doelwit uit de cellen, waardoor de ziekteveroorzakende effecten ervan worden voorkomen. Op basis van de eigenschappen van het doelwit en de cellulaire locatie ervan worden één of meer modaliteiten geselecteerd en ontwikkeld.

Deze *discovery*-aanpak biedt aanknopingspunten voor de ontdekking en ontwikkeling van medicijnen met nieuwe werkingsmechanismen. Sinds 2009 hebben we 49 preklinische kandidaatmedicijnen voortgebracht. Voor 24 van deze werden de eerste studies in mensen opgestart, waarvan men van 18 aanneemt dat ze een nieuw werkingsmechanisme hebben, en 15 werden geëvalueerd in patiëntenstudies.



Naast de moleculen in de pijplijn die zich in de klinische fase bevinden, hebben we op dit moment meerdere programma's in *discovery* die potentieel doorgroeien naar de klinische ontwikkelingsfase.

Onze franchise in ontstekingsziekten

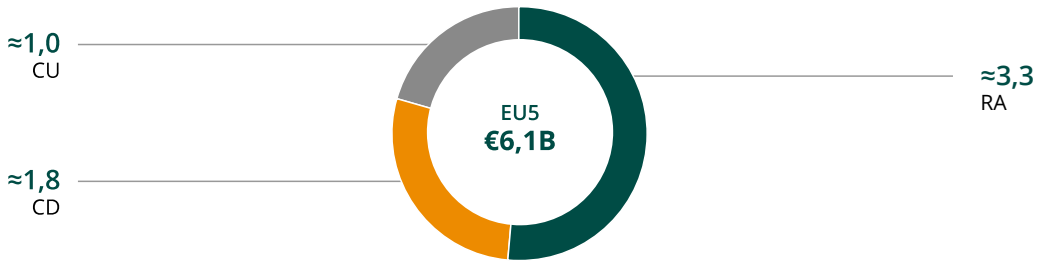
Ons eerste goedgekeurd medicijn

In 2021 boekten we aanzienlijke vooruitgang met onze Jyseleca (filgotinib)-franchise. In september vierden we het eerste jaar dat Jyseleca op de markt was na de goedkeuring voor de behandeling van volwassen patiënten met matig tot ernstig actieve RA in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan. Na de gewijzigde overeenkomst met Gilead van eind 2020 hebben we met succes de overdracht van commerciële activiteiten van Gilead afgerond, en zijn we sinds december 2021 de trotse MAH van Jyseleca in de Europese Economische Ruimte (EER) en Groot-Brittannië. Daarnaast is filgotinib nu ook goedgekeurd in de Europese Unie en Groot-Brittannië voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige CU, waarmee een tweede indicatie voor filgotinib wordt toegevoegd.

Na jaren van hard werk door zovelen, zijn we zeer verheugd om een nieuwe behandelingsoptie te brengen aan patiënten die leven met RA en CU in heel Europa.

De markt voor ontstekingsremmers in Europa is aanzienlijk: geschat wordt dat de huidige ontstekingsmarkt in de vijf grootste Europese markten ongeveer €6,1 miljard waard is, waarbij ongeveer 50% van de huidige markt naar RA-therapieën gaat en ongeveer 50% naar CU en CD samen:

Marktomvang in EU5 voor ontstekingsziekten in 2021, miljard €



RA: reumatoïde artritis; CD: ziekte van Crohn; CU: colitis ulcerosa
Bron: RA (DRG 2021), IBD (schatting van bereik gebaseerd op DRG, Pharma Intelligence, IQVIA 2021). Allen biologisch en tsDMARDs.[1]

Het is onze ambitie dat Jyseleca tegen de tweede helft van dit decennium een piekomzet van ~€500 miljoen in RA, CU, en CD in Europa kan genereren, met als doel een aandeel van 8-12% van de totale geschatte markt voor RA, CU, en CD in de vijf grootste markten in Europa.

[1] tsDMARDs: *targeted synthetic disease-modifying antirheumatic drugs,* gerichte synthetische ziektemodificerende antireumatische geneesmiddelen

Jyseleca in reuma

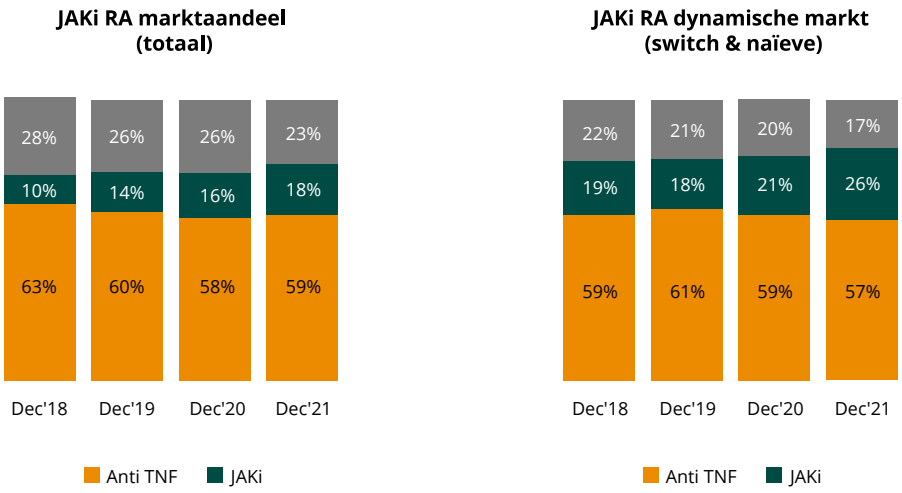
Reuma is een chronische auto-immuunziekte waar in de Verenigde Staten en Europa ruim drie miljoen patiënten aan lijden. RA wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten lijden aan pijn, stijfheid en beperkte mobiliteit als gevolg van een aanhoudende ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk leidt tot onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en het bot. De huidige markt voor RA-behandelingen in de EU5 bedraagt ongeveer €3.3 miljard, waarbij 60% van de patiënten wordt behandeld met geavanceerde therapieën, waaronder *injectables*, biologische therapieën en tsDMARDS.

Ondanks de vooruitgang in de behandeling van RA, blijft er een aanzienlijke behoefte bestaan aangezien een duurzame remissie zeldzaam is.[1]

Voor de behandeling van ontstekingsziekten zijn orale therapieën goedgekeurd die gericht zijn tegen de Janus kinase (JAK)-signaleringsroute. In 2003 ontdekten we JAK1 als een nieuw, gedifferentieerd doelwit in een onderzoek naar het opsporen van ontstekingsdoelen en vervolgens ontwikkelden we filgotinib als een nieuwe kleine moleculeremmer met preferentiële selectiviteit voor JAK1.

Binnen de commerciële ruimte van de RA-markt in de EU5, zien we een groeiend marktaandeel voor JAK-remmers, in vergelijking met anti-TNF en andere biologische geneesmiddelen. Tot op heden zijn er 4 JAK-remmers goedgekeurd voor de behandeling van RA in de EU5, waaronder Jyseleca als een preferentiële JAK1-remmer. De groei van de JAK-klasse is te zien in zowel het totale als het dynamische (*switchers* en naïeve patiënten) marktaandeel, zoals weergegeven in de onderstaande figuur.

Uitbreiding JAKi markt in EU5



Bron: Therapy Watch, Q4 2021 (gemiddelde over 6-maanden)

[1] Chen Y, et al. Clin Rheumatol. 2019 Mar;38(3):727-738. doi: 10.1007/s10067-018-4340-7. Epub 2018 Oct 19.

Regelgevende goedkeuringen van Jyseleca in RA

In september 2020 verkreeg Jyseleca (filgotinib 200mg en 100mg) goedkeuring in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve RA.

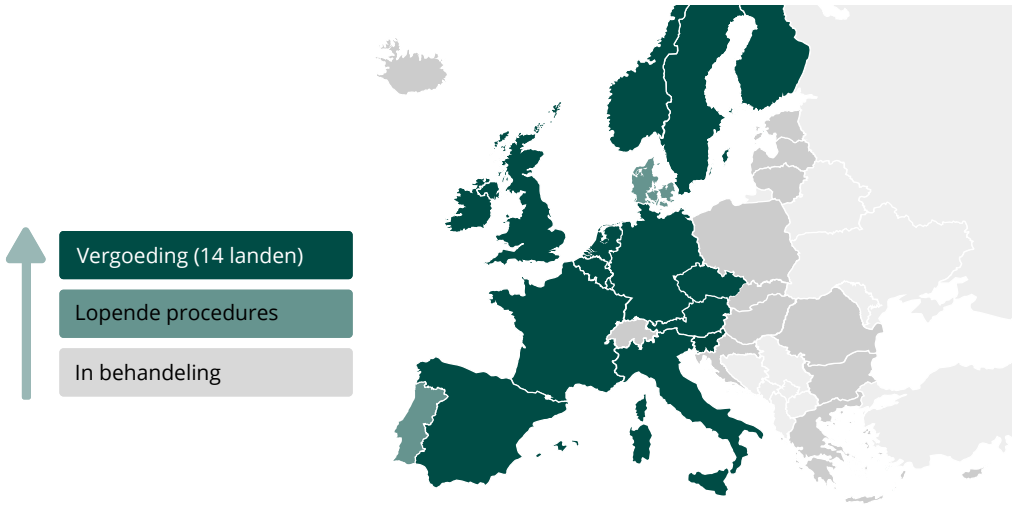
De Europese samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib, met contra-indicaties en speciale waarschuwingen en voorzorgsmaatregelen, is beschikbaar op **www.ema.europa.eu**. Het interviewformulier van het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Arbeid en Welzijn is beschikbaar op **www.info.pmda.go.jp**. De afzonderlijke samenvattingen van de productkenmerken voor Groot-Brittannië en Noord-Ierland zijn te vinden op respectievelijk **www.medicines.org.uk/emc** en **www.emcmedicines.com/en-GB/northernireland**.

In 2020 ontving Gilead een Complete Response Letter (CRL) van de Amerikaanse FDA voor de *New Drug Application* (NDA) voor filgotinib. Bijgevolg heeft Gilead besloten geen nieuwe aanvraag in te dienen in de VS voor de goedkeuring van filgotinib als behandeling van RA.

Commercialisering van Jyseleca in RA

In 2021, hebben wij de productie en commercialisering van Jyseleca in Europa overgenomen en werden we MAH in 27 Europese landen, Ijsland, Noorwegen en Liechtenstein. Het geneesmiddel wordt nu vergoed in 14 landen, waaronder de belangrijkste markten van Duitsland, Frankrijk, Spanje, Italië en Groot-Brittannië. In Centraal- en Oost-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten is onze partner Sobi verantwoordelijk voor de distributie en commercialisering. De onderstaande grafiek toont de voortgang van de vergoeding in heel Europa sinds de goedkeuring in september 2020. Zie details over de herziene Gilead-samenwerking voor filgotinib in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Vergoedingen Jyseleca in RA



Oost- en Centraal-Europa, Portugal, Griekenland en Baltische Staten in samenwerking met Sobi

Na de gewijzigde overeenkomst blijft Gilead verantwoordelijk voor Jyseleca buiten Europa, ook in Japan waar Jyseleca is goedgekeurd voor RA en samen met Eisai op de markt wordt gebracht.

Veiligheid en werkzaamheid in het RA-ontwikkelingsprogramma voor filgotinib

Filgotinib heeft gunstige resultaten laten zien met betrekking tot het begin van de werking, werkzaamheid, veiligheidsprofiel en verdraagbaarheid van de FINCH fase 3 en DARWIN fase 2-klinische studieprogramma's.

Als onderdeel van het filgotinib-ontwikkelingsprogramma startten we FINCH 4 in RA. De FINCH 4-studie is een multi-center, open-label, lange termijn-uitbreidingsstudie om de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib te beoordelen bij patiënten met RA, waarbij proefpersonen worden opgenomen die ofwel FINCH 1, FINCH 2, of FINCH 3-studies hebben voltooid.

Wij en Gilead hebben geïntegreerde veiligheidsgegevens van 7 RA-onderzoeken gepubliceerd in *Annals of the Rheumatic Diseases* (Winthrop *et al* 2021). Gegevens werden geïntegreerd van 3 fase 3-studies (FINCH 1-3), 2 fase 2-studies (DARWIN 1, 2), en 2 langetermijn-vervolgstudies (DARWIN 3, FINCH 4), inclusief tot 5,6 jaar blootstelling aan filgotinib, en over een mediaan van 1,6 jaar. In deze gepoolde analyse werd filgotinib goed verdragen, en er werden geen nieuwe veiligheidsproblemen vastgesteld. De ongewenste voorvallen MACE en DVT/PE waren zeldzaam en traden in vergelijkbare aantallen op in alle behandelingsgroepen, en met een vergelijkbaar incidentiecijfer in alle dosisgroepen. De gegevens wijzen op het aanvaardbare veiligheids- en verdraagbaarheidsprofiel van filgotinib als monotherapie en in combinatie met MTX/csDMARDs bij RA.

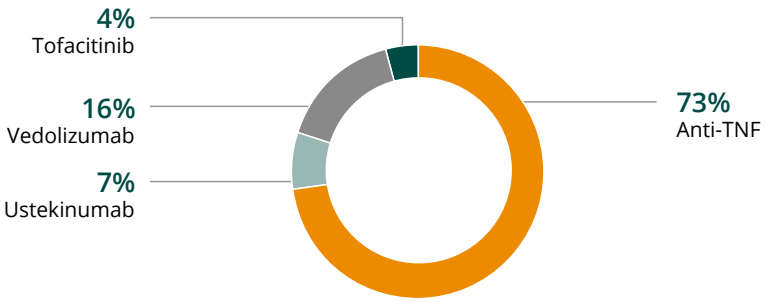
In dierlijke toxicologische studies in de preklinische fase induceerde filgotinib bij een blootstellingsdosis boven de bij mensen goedgekeurde dosis nadelige effecten op spermaparameters. Bijgevolg hebben Gilead en Galapagos zich ertoe verbonden om gelijktijdig met alle fase 3-programma's specifieke studies uit te voeren naar de analyse van sperma van mannelijke patiënten bij RA-, AS- en PsA-patiënten, MANTA-RAy genaamd, en bij CU- en CD-patiënten, MANTA genaamd.

In maart 2021 waren we verheugd over het primaire eindpunt van de MANTA- en MANTA-RAy-studies, waarin het effect op spermaparameters werd onderzocht. Hieruit bleek dat bij 8,3% patiënten op placebo en 6,7% patiënten op 200mg filgotinib de spermaconcentratie op week 13 met 50% of meer was gedaald.

Jyseleca in CU

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot ulceraties en ontsteking van de binnenste laag van de dikke darm en het rectum. De huidige markt voor de behandeling van CU wordt in de 5 grootste Europese markten geraamd op ~€1 miljard.

Huidige behandelingslandschap in CU in EU



Bron: CU Therapy Watch (Research Partnership) Q3 2021. Aandeel van voorschriften van geavenceerde behandelingen

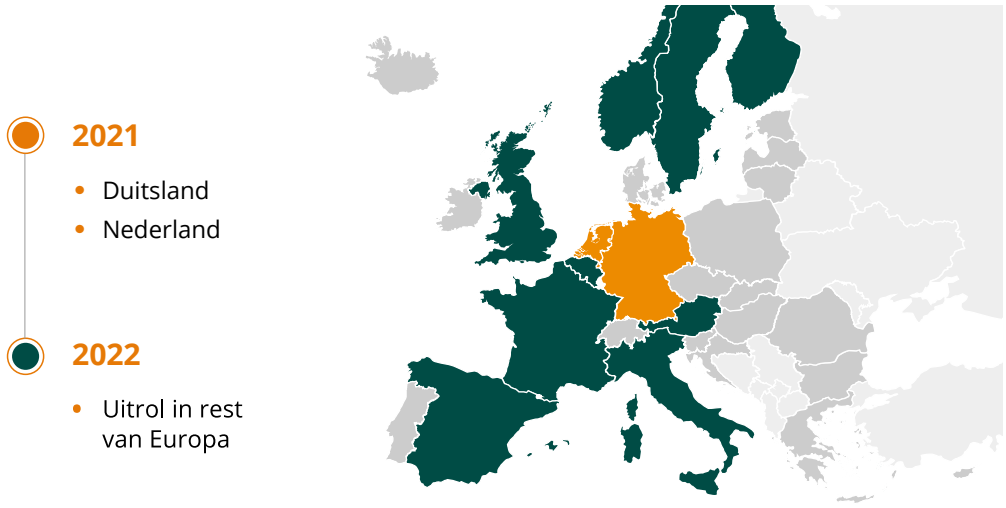
Biologische therapieën voor CU werden bijna 20 jaar lang gedomineerd door tumor necrose factor (TNF) antagonisten, maar anti-integrine en anti-interleukine (IL)-12/IL-23 antilichamen zijn recent beschikbaar gekomen. Hoewel de introductie van geavanceerde therapieën de behandeling[1] van sommige patiënten heeft verbeterd, reageert 30% van de patiënten niet op de behandeling, en 19% tot 59% van de aanvankelijk responders heeft geen duurzame behandelingsrespons.[2,3] Daarom blijft de medische behoefte aan een verbeterde behandelingsefficiëntie met aanvullende behandelingsopties groot.

Commercialisering en regelgevende vooruitgang van Jyseleca in CU

Na goedkeuring van Jyseleca (200mg) voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige CU in de Europese Unie in 2021 en in januari 2022 in Groot-Brittannië, wordt Jyseleca nu gelanceerd in CU in Duitsland en Nederland, met een uitrol in de rest van Europa verwacht dit jaar.

[1] Allez M et al. Report of the ECCO pathogenesis workshop on anti-TNF therapy failures in inflammatory bowel diseases: definitions, frequency and pharmacological aspects. J Crohns Colitis. 2010 Oct;4(4):355-66;
[2,] Ma C et al. Outpatient Ulcerative Colitis Primary Anti-TNF Responders Receiving Adalimumab or Infliximab Maintenance Therapy Have Similar Rates of Secondary Loss of Response. J Clin Gastroenterol. 2015 Sep;49(8):675-82;
[3] Ma C et al. Outpatient Ulcerative Colitis Primary Anti-TNF Responders Receiving Adalimumab or Infliximab Maintenance Therapy Have Similar Rates of Secondary Loss of Response. J Clin Gastroenterol. 2015 Sep;49(8):675-82;

Jyseleca lancering in CU in EU



Landen in donkergrijs zijn gepland voor lancering in 2022 en later, deels beheerd door Sobi

De Europese samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib, met contra-indicaties en speciale waarschuwingen en voorzorgsmaatregelen, is beschikbaar op **www.ema.europa.eu**. De afzonderlijke samenvattingen van de productkenmerken voor Groot-Brittannië en Noord-Ierland zijn te vinden op respectievelijk **www.medicines.org.uk/emc** en **www.emcmedicines.com/en-GB/northernireland**.

Gilead is verantwoordelijk voor Jyseleca buiten Europa en heeft de aanvraag voor een nieuw geneesmiddel in Japan voor filgotinib in CU in de eerste helft van 2021 ingediend bij het *Pharmaceuticals and Medical Devices Agency* (PMDA). Een beslissing over de mogelijke goedkeuring wordt verwacht in de eerste helft van 2022.

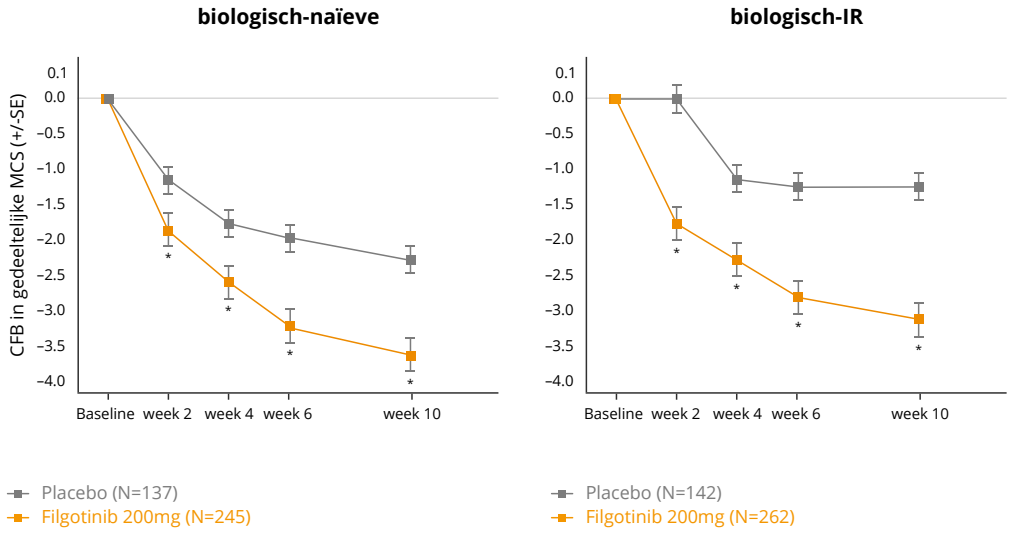
Veiligheid en werkzaamheid in het filgotinib CU-ontwikkelingsprogramma

Filgotinib 200mg heeft gunstige resultaten laten zien in termen van snel intredende werking, werkzaamheid, veiligheid en verdraagbaarheid uit het SELECTION fase 3-programma bij patiënten met matige tot ernstige CU. De gegevens van SELECTION fase 3 (Feagan *et al.* 2021) werden gepubliceerd in *The Lancet*.

Zowel bij biologisch-naïeve als bij biologisch-ervaren patiënten werd een snel begin van de werking van filgotinib 200mg in week 2, met een aanhoudend effect tot 10 weken, waargenomen in een voorafgaandelijk gespecificeerde verkennende analyse van de SELECTION-studie. De onderstaande grafiek toont het snelle begin in beide cohorten aan de hand van de gedeeltelijke Mayo Clinic Score.

Snelle respons met verlichting van symptomen vanaf week 2

Aanzet (SELECTION)

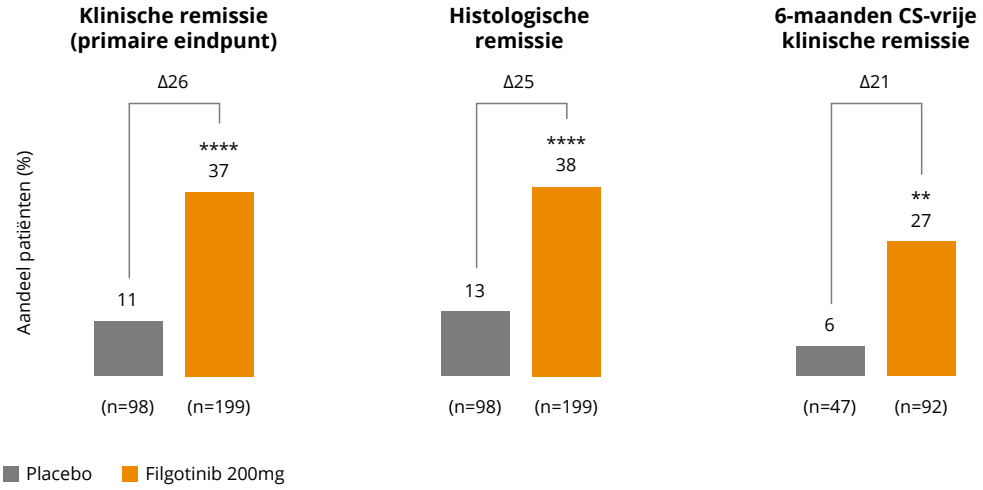


Resultaten van een op voorhand gespecifieerde verkennende analyse
* P < .05 filgotinib vs placebo (nominale p-waarden)
Biologisch-IR: biologische onvoldoende respons, CFB: change from baseline, gedeeltelijke MCS: gedeeltelijke Mayo Clinic Score
Gedeeltelijke Mayo Clinic Score is gebaseerd op alle MCS subscores behalve deze van de endoscopische subscore

Bovendien bleek uit gegevens van een post-hoc analyse van het onderhoudsonderzoek dat een groter aandeel van patiënten die geen biologische behandeling hadden gekregen en patiënten met biologische ervaring die filgotinib 200mg kregen, klinische remissie behielden tot 58 weken versus degenen die placebo kregen (37% versus 11% p<0.001) en hadden histologische remissie (38% versus 13% p<0,001), 6-maanden corticosteroïd-vrije klinische remissie (27% versus 6% p<0,01), zoals weergegeven in onderstaande grafiek, en gepubliceerd in *The Lancet* (Feagan *et al.* 2021).

Behouden remissie na 58 weken

Onderhoud (SELECTION)



** P < .01; **** P < .0001 filgotinib vs placebo
CS: corticosteroïden
Klinische remissie gemeten door middel van EBS (endoscopische subscore van 0 of 1, rectale bloeding subscore van 0, frequentie stoelgang subscore van 0 of 1)

Wij hebben een reeks nieuwe gegevens van de SELECTION-studie en de SELECTION-langetermijn-vervolgstudie bij CU gepresenteerd op de jaarlijkse conferentie van de European Crohn's and Colitis Organisation (ECCO) 2022. De belangrijkste bevindingen waren:

1. Voortzetting van de behandeling met filgotinib gedurende nog eens 96 weken in de lange-termijn verlengingsstudie was effectief in het handhaven van verbeteringen in CU-symptomen op lange termijn;
2. Herbehandeling met filgotinib na onderbreking resulteerde in herstel van de werkzaamheid bij de meeste patiënten en dat filgotinib goed werd verdragen zonder nieuwe veiligheidsproblemen;
3. Filgotinib zijn werkzaamheidsprofiel was consistent en het veiligheidsprofiel aanvaardbaar, ongeacht de leeftijdsgroep, waarbij patiënten tot 75 jaar werden geanalyseerd;
4. Filgotinib was in staat om de hoge graad van werkzaamheid te bereiken, zoals gedefinieerd door een gecombineerd eindpunt van klinische remissie en kwaliteit van leven, endoscopische verbetering en verbetering van biomarkers.

Bovendien werden aanvullende veiligheidsgegevens van de SELECTION-studies gepresenteerd op het virtuele 16e congres van de European Crohn's and Colitis Organisation (ECCO) 2021 (Schreiber *et al.* 2021). Er werden gegevens geanalyseerd van de SELECTION inductie-, onderhouds- en langetermijn-vervolgstudie met een cumulatieve blootstelling aan behandeling van 1.207 patiëntjaren voor filgotinib 200mg versus 318 patiëntjaren voor placebo, waaruit resultaten naar voren kwamen die consistent waren met de oorspronkelijke inductie- en onderhoudsstudies, waar filgotinib goed werd verdragen bij patiënten met matig tot ernstig actieve CU.

Filgotinib in ziekte van Crohn

FITZROY fase 2- en wereldwijd DIVERSITY fase 3-programma in CD

CD is een inflammatoire darmziekte (*inflammatory bowel disease*, IBD) waarvan de oorzaak onbekend is en waarbij een chronische ontsteking in het maagdarmkanaal resulteert in afwisselende fases van opflakkeringen en remissie. De huidige markt voor CD-behandelingen wordt geschat ongeveer €1,8 miljard in de vijf grootste Europese markten.

Vandaag, met de meest geavanceerde therapieën, bereikt slechts 30-40% van de CD-patiënten onder behandeling een langdurige klinische remissie. Er zijn momenteel geen zeer effectieve orale therapieën goedgekeurd voor CD en, net als bij RA, wordt de behandeling gedomineerd door injecteerbare, biologische behandelingen, waaronder anti-TNF-therapieën. Anti-TNF-middelen hebben de behandeling van CD verbeterd; niet alle patiënten reageren echter op deze geneesmiddelen en in placebogecontroleerde onderzoeken wordt jaarlijks bij tot 50% van de patiënten secundair verlies van respons tijdens het eerste jaar gerapporteerd. De bestaande behandelingen voorzien dus nog in een aanzienlijke behoefte.

Ontregeling van de JAK-signaleringsroute is ook in verband gebracht met CD, wat suggereert dat filgotinib, met zijn preferentiële selectiviteit voor JAK1, mogelijks een aantrekkelijk alternatief voor de behandeling van CD biedt. De hypothese is dat met preferentiële remming van JAK1 ongewenste bijwerkingen, zoals bloedarmoede, kunnen worden verminderd. Dit is van bijzonder belang voor IBD-patiënten, die vaak last hebben van fecaal bloedverlies.

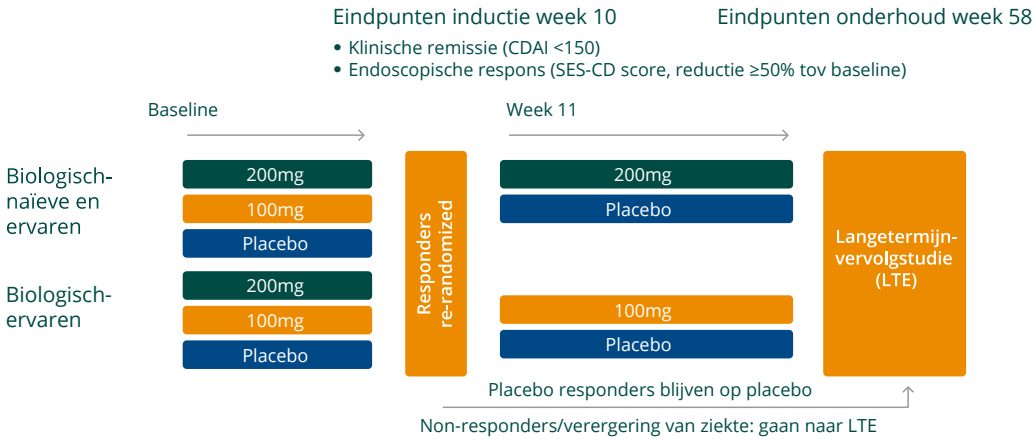
De FITZROY fase 2-studie (NCT02048618) evalueerde de werkzaamheid en veiligheid van 200mg eenmaal daags filgotinib bij 174 patiënten met matig tot ernstige actieve CD en mucosale ulceratie, die ofwel anti-TNF-naïef waren of anti-TNF faalden. Zoals gerapporteerd in *The Lancet* (Vermeire *et al.* 2016), behaalde de FITZROY-studie het primaire eindpunt van klinische remissie op week 10, en liet filgotinib een gunstig verdraagbaarheidsprofiel zien in overeenstemming met de DARWIN-studies in RA.

Gilead is in november 2016 gestart met de fase 3 DIVERSITY-studie (NCT02914561) met filgotinib bij CD. In oktober 2021 kondigden we de voltooiing van de patiëntenrekrutering aan, waarbij *topline*-gegevens worden verwacht in de eerste helft van 2023. De DIVERSITY fase 3-studie onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van 100mg en 200mg filgotinib eenmaal daags in vergelijking met placebo bij patiënten met matige tot ernstige actieve ziekte, waaronder patiënten bij wie de antilichaamtherapie eerder is mislukt. Aan de DIVERSITY-studie namen 1.374 patiënten uit de VS, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacific deel. Mannen en vrouwen in de DIVERSITY-studie zullen worden gerandomiseerd naar placebo, 100mg, of 200mg filgotinib. Vanwege preklinische bevindingen met filgotinib met betrekking tot spermaparameters, werd in de VS de randomisatie naar 200mg beperkt tot mannelijke patiënten bij wie ten minste één anti-TNF-therapie en vedolizumab waren mislukt.

Na de gewijzigde overeenkomst met Gilead wordt Galapagos nu de enige sponsor van de DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie. De partijen zijn van plan de overdracht uiterlijk op 30 juni 2022 te voltooien. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst en na voltooiing van de overdracht zal Gilead eenmalig $15 miljoen aan Galapagos betalen. Vanaf 1

april 2022 zal Galapagos ook als enige verantwoordelijk zijn voor alle ontwikkelingskosten voor DIVERSITY. Als het Europees Geneesmiddelenbureau goedkeuring verleent voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, zullen de royalty's die Galapagos aan Gilead moet betalen bovendien met 30% worden verlaagd voor alle filgotinib-indicaties en 5,6 tot 10,5% van de nettoverkoop in Europa bedragen. Deze royalty's zijn betaalbaar vanaf 2024. Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Fase 3 DIVERSITY in ziekte van Crohn

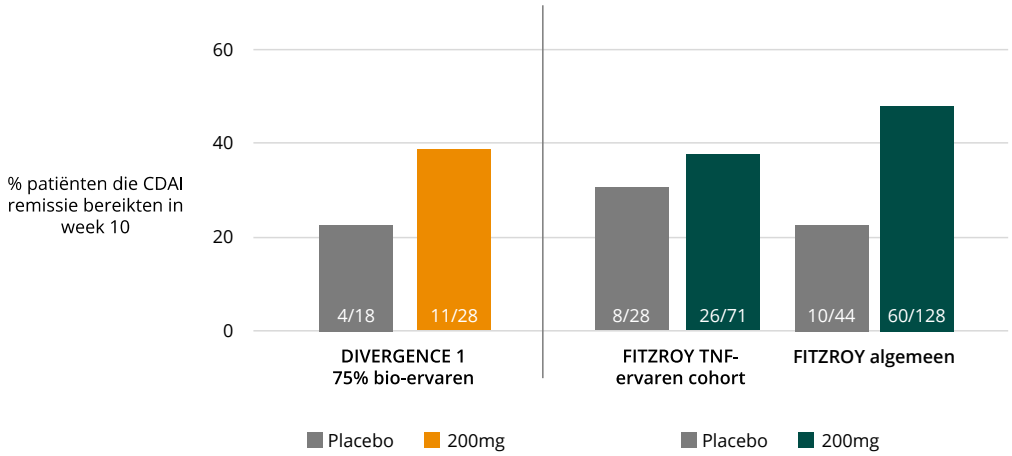


Filgotinib is niet goedgekeurd voor de ziekte van Crohn door regelgevende authoriteit

Naast de filgotinib fase 3-programma's voeren wij en Gilead specifieke studies uit naar de mogelijke invloed van filgotinib op spermaparameters bij mannelijke CD- en CU-patiënten (MANTA) en bij mannelijke RA-, PsA- en AS-patiënten (MANTA-RAy).

In maart 2017 startte Gilead een fase 2-studie in dunne darm CD (DIVERGENCE 1, NCT03046056) en een fase 2-studie in fistuliserende CD (DIVERGENCE 2, NCT03077412). Gilead stopte de rekrutering in DIVERGENCE 1 vroegtijdig, en voltooide de gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie op week 10 voor 46 patiënten, van wie 75% ervaring had met biologische geneesmiddelen. Filgotinib toonde een vergelijkbaar niveau van CDAI-remissie in DIVERGENCE 1 als in het TNF-ervaren cohort van de FITZROY fase 2-studie bij CD (zie onderstaande grafiek).

CDAI-remissie in DIVERGENCE 1

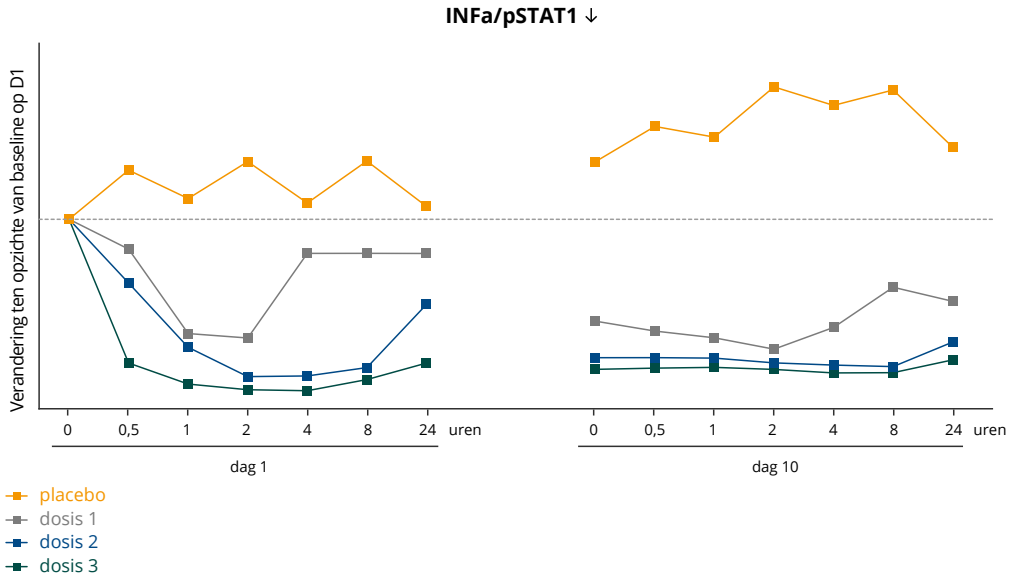


Opmerkingen: gegevens in dossier, CDAI-remissie = CDAI <150, de rekrutering voor de DIVERGENCE 1-studie werd vroegtijdig stopgezet

Ons TYK2-programma met GLPG3667

GLPG3667 is een door ons ontdekte omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein.

In 2020 hebben we de molecule getest in een studie met gezonde vrijwilligers. Deze fase 1-studie was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde dosisescalatiestudie waarbij de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van enkelvoudige en meervoudige oplopende orale doses van GLPG3667 gedurende 13 dagen werden geëvalueerd. Bloed werd afgenomen op meerdere tijdstippen op dag 1 en dag 10 en *ex vivo* gestimuleerd met verschillende cytokines, waaronder IFNα, om het niveau van inhibitie in pSTAT signalering te analyseren. De fase 1 gegevens toonden een bemoedigend farmacokinetisch profiel voor eenmaal daagse dosering en farmacodynamische activiteit van GLPG3667:

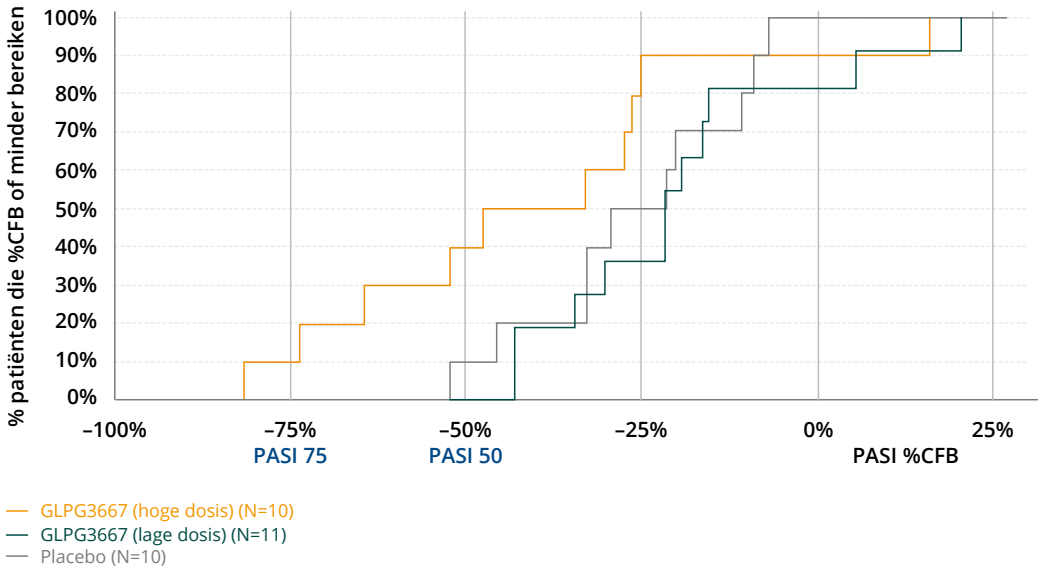


Naar aanleiding van deze resultaten startten we een gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde fase 1b-studie bij 31 patiënten met matige tot ernstige plaque psoriasis. De patiënten werden gerandomiseerd in een 1:1:1 verhouding naar een dagelijkse orale dosis GLPG3667 (lage dosis of hoge dosis) of placebo, gedurende een totaal van 4 weken.

In juli 2021 kondigden we positieve *topline*-resultaten aan die aantoonden dat GLPG3667 over het algemeen goed werd verdragen met een positief werkzaamheidssignaal na 4 weken:

- Na 4 weken hadden vier van de 10 patiënten in de hoge doseringsgroep een PASI 50 respons, gedefinieerd als ten minste 50% verbetering in PASI ten opzichte van de uitgangswaarde, vergeleken met één van de 10 personen op placebo. Er waren geen proefpersonen met een PASI 50 respons op de lage dosis van GLPG3667. De 4 responders in de hoge dosis groep van GLPG3667 bereikten respectievelijk een 52%, 65%, 74% en 81% verbetering in hun PASI-scores ten opzichte van de uitgangswaarde, terwijl de naar placebo gerandomiseerde proefpersoon een verbetering van 52% bereikte. Positieve werkzaamheidssignalen werden ook waargenomen met de hoge dosis voor andere eindpunten, waaronder aangetast lichaamsoppervlak en algemene beoordeling door arts en patiënt, vergeleken met placebo na 4 weken.

GLPG3667: klinische activiteit in Pso na 4 weken



Nota: CFB: *change from baseline,* verandering t.o.v. nulmeting; Pso: psoriasis

- Eén proefpersoon in de lage-doseringsgroep onderbrak zijn deelname aan de studie voor één dag vanwege een opflakkering van psoriasis. De meerderheid van de behandelingsgerelateerde bijwerkingen (a*dverse events,* AE's) waren mild van aard en van voorbijgaande aard. Er waren geen sterfgevallen of ernstige ongewenste voorvallen (*serious adverse events*, SAE's) in deze 4 weken durende studie.

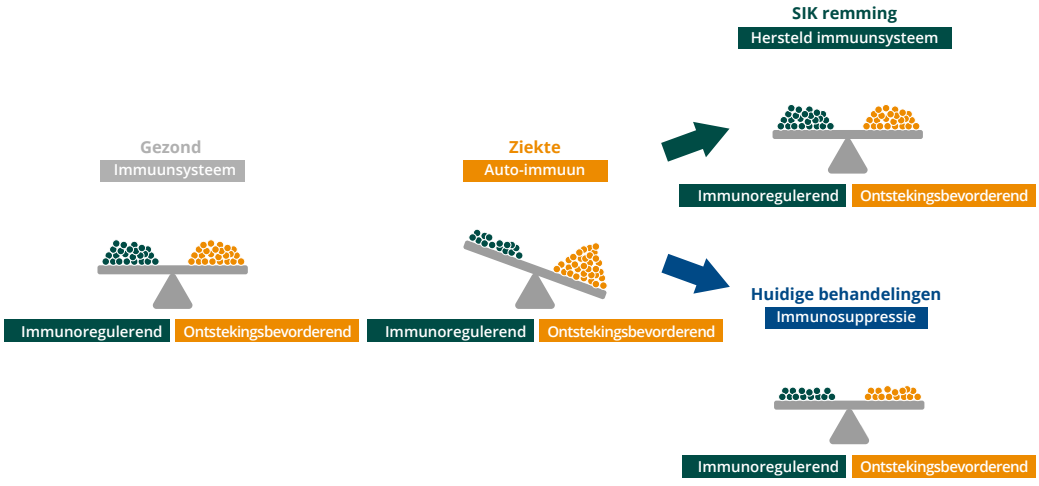
Wij voltooien momenteel een fase 1-dosisescalatiestudie om de optimale dosis te bepalen voor een fase 2-programma, dat gepland is voor 2022.

Ons SIK-programma

De *Salt-Inducible Kinases* (SIK's) behoren tot een nieuwe doelwitklasse in ontstekingen die wij hebben ontdekt met ons eigen *target discovery*-platform. De zoektocht naar deze nieuwe *target*-klasse begon met de ambitie om nieuwe ontstekingsremmende kandidaatgeneesmiddelen te vinden met een gunstig doeltreffendheids- en veiligheidsprofiel ten opzichte van de bestaande therapieën. Hoewel de laatste jaren aanzienlijke vooruitgang is geboekt met nieuwe therapieën, bijvoorbeeld voor psoriasis, is er nog steeds een grote onbeantwoorde behoefte voor ziekten die verband houden met overactieve ontsteking in gewrichten, de darmen en andere organen.

Moleculen die door ons zijn ontdekt en die de verschillende leden van de SIK-familie remmen, hebben het potentieel aangetoond om ontstekingsremmende cytokinen en ontstekingsbevorderende cytokinen te moduleren. Gerichte en selectieve remming van SIK-eiwitten biedt de mogelijkheid om het immunologische evenwicht te herstellen dat bij auto-immuunziekten meestal uit balans is. Deze benadering biedt de mogelijkheid zich te onderscheiden van bestaande therapieën die hoofdzakelijk werken door het immuunsysteem te onderdrukken (zie onderstaande figuur).

Herstellen van het immuunsysteem

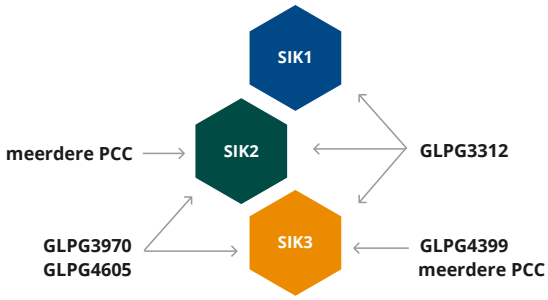


SIK-portefeuille

De familie van SIK's omvat drie *targets*: SIK1, SIK2 en SIK3. In onze zoektocht naar verbindingen die op deze *targets* inwerken, werden meer dan 5.000 moleculen gesynthetiseerd, wat leidde tot meer dan 11 verschillende chemische reeksen met meerdere selectiviteitsprofielen. Onze eerste inspanningen op dit gebied leidden tot verbinding GLPG3312, een pan-SIK-remmer, die in fase 1 werd getest en kort daarna werd vervangen door een meer selectieve SIK2/3-*compound*, GLPG3970. We startten een reeks klinische studies in een vroeg stadium met GLPG3970 en rapporteerden de eerste *topline*-resultaten in juli 2021. Deze eerste resultaten resulteerden in *proof-of-mechanism*-gegevens, die de rol van SIK's in ontsteking ophelderen. GLPG4399,

een selectieve SIK3-remmer, bevindt zich in fase 1, terwijl de weefselselectieve SIK2/3-remmer GLPG4605 en andere SIK-remmers zich in preklinische fase bevinden (zie onderstaande figuur). Verscheidene andere *compounds* met een verschillend profiel worden momenteel onderzocht.

Optimalisatie door innovative chemie

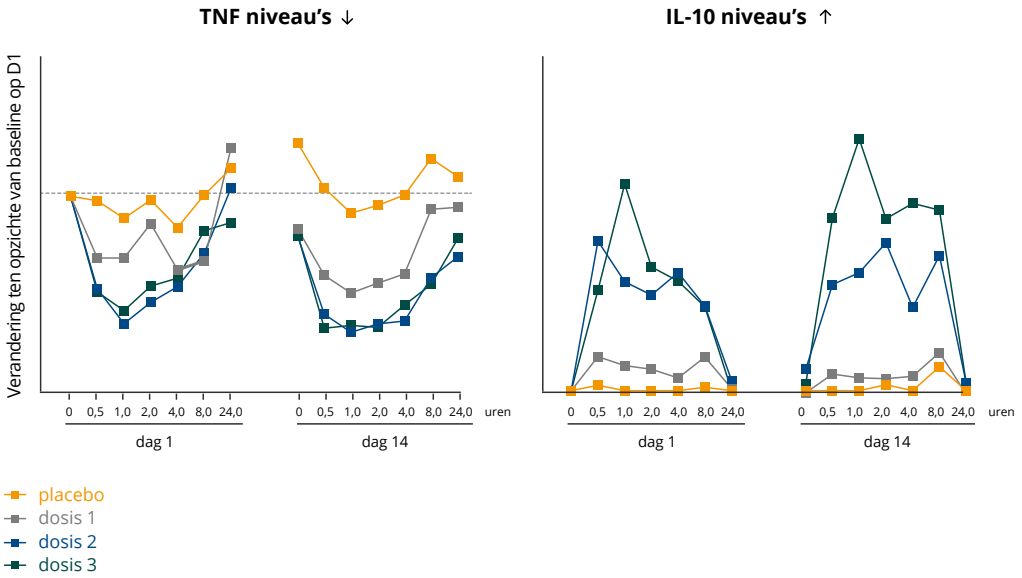


GLPG3970: bemoedigende fase 1-gegevens

Na positieve resultaten in een reeks preklinische modellen hebben we GLPG3970 geëvalueerd in een fase 1-studie met enkelvoudige en meervoudige oplopende dosissen, die aantoonde dat GLPG3970 goed werd verdragen. Bovendien had GLPG3970 een dosisafhankelijk effect op twee belangrijke cytokinen die representatief zijn voor zijn tweeledige werkingsmechanisme (zie onderstaande figuur). Het pro-inflammatoire cytokine, TNFα, daalde met toenemende dosering van de verbinding (links). De anti-inflammatoire cytokine, IL-10, nam toe (rechts) met toenemende dosering van de verbinding.

Duale werking bevestigd in *ex vivo* modellen

Gemiddelde *(mean)* per behandeling



Baanbrekende rol van SIKi bij ontstekingen

Wij evalueerden GLPG3970 in drie gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde studies: i) een fase 1b-studie bij patiënten met matige tot ernstige psoriasis en ii) twee fase 2a-studies bij patiënten met matige tot ernstige actieve CU en RA. GLPG3970 of placebo werden eenmaal daags oraal toegediend gedurende 6 weken. De belangrijkste doelstellingen van de studies waren het evalueren van de veiligheid en verdraagbaarheid van GLPG3970 en van vroege tekenen van biologische en klinische activiteit.

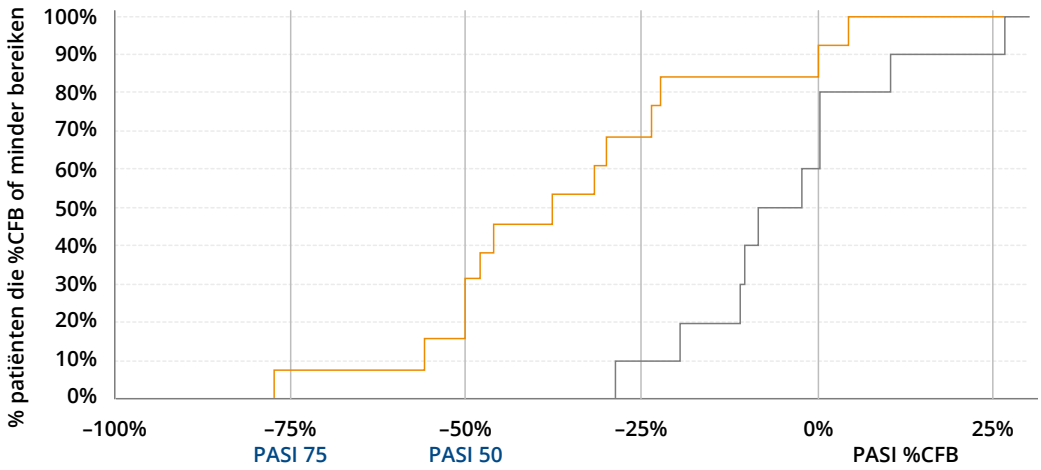
In de drie studies was GLPG3970 over het algemeen veilig en werd het goed verdragen. Er waren geen sterfgevallen of ernstige ongewenste bijwerkingen, en de meeste ongewenste bijwerkingen gerelateerd aan de behandeling waren mild of matig van aard.

CALOSOMA fase 1b-studie bij psoriasis

Aan deze gerandomiseerde placebogecontroleerde studie namen 26 patiënten met matige tot ernstige psoriasis deel.

Na 6 weken hadden vier van de 13 patiënten die GLPG3970 kregen een PASI 50-respons, gedefinieerd als ten minste 50% verbetering van de PASI ten opzichte van de basislijn, vergeleken met geen enkele patiënt met placebo. De vier responders bereikten respectievelijk 50%, 50%, 56% en 77% verbetering van hun PASI-scores ten opzichte van de uitgangswaarde, waarbij statistische significantie werd bereikt in vergelijking met placebo (p=0,002) na 6 weken. Positieve signalen van klinische activiteit werden ook consistent waargenomen voor andere eindpunten, waaronder aangetast lichaamsoppervlak en algemene beoordeling door arts en patiënt, vergeleken met placebo na 6 weken.

GLPG3970: klinische activiteit in Pso na 6 weken



— GLPG3970 (N=13)
— Placebo (N=10)

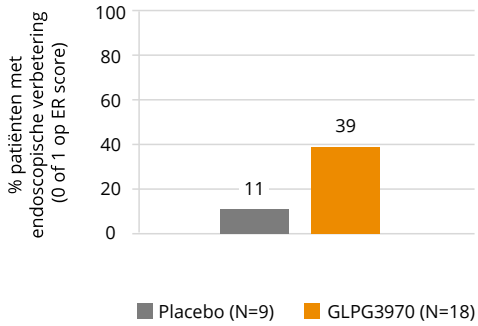
Nota: CFB: *change from baseline,* verandering t.o.v. nulmeting

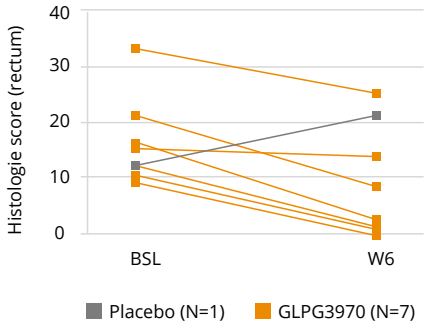
SEA TURTLE fase 2a-studie bij CU

Aan deze gerandomiseerde placebogecontroleerde studie namen 31 biologisch-naïeve patiënten deel met matig tot ernstig actieve CU.

Na 6 weken werden positieve signalen op objectieve parameters zoals endoscopie, histologie en *fecale calprotectine* waargenomen bij patiënten die met GLPG3970 werden behandeld. Deze bevindingen vertaalden zich niet in een differentiatie ten opzichte van placebo op verandering ten opzichte van de uitgangswaarde in de totale Mayo Clinical Score (MCS), het primaire eindpunt van deze 6 weken durende studie (GLPG3970 -2,7, placebo -2,6). Zeven van de 18 patiënten met GLPG3970 die na 6 weken endoscopie ondergingen, voldeden aan de criteria voor endoscopische verbetering, gedefinieerd als een score van 0 of 1 op de endoscopische responsscore, vergeleken met één van de 9 patiënten met placebo. De robuustheid van deze signalen zal verder worden onderzocht door de correlatie met histologische eindpunten en weefselbiomarkergegevens te beoordelen.

Signaal op objectieve eindpunten in CU met GLPG3970





Endoscopische verbetering ondersteund door histologisch resultaat

Nota: ER: Endoscopische Respons, histologie gemeten door middel van de Robart's Histology Score (RHI), CU: colitis ulcerosa

LADYBUG fase 2a-studie bij RA

Aan deze gerandomiseerde placebogecontroleerde studie namen 28 patiënten deel met matig tot ernstig actieve RA en een inadequate reactie op methotrexaat.

Na 6 weken vertoonden patiënten met GLPG3970 geen verschil met placebo wat betreft verandering van de DAS28 (CRP)-respons ten opzichte van de uitgangswaarde (GLPG3970 -1,29, placebo -1,24), noch wat betreft de meeste andere werkzaamheidseindpunten.

Vooruitzichten SIK-portefeuille

Uit deze drie klinische studies hebben we geleerd dat de SIK-route een belangrijke rol kan spelen bij ontstekingen en het bevestigt het therapeutische potentieel van SIK-remmers bij ontstekingsziekten. Hoewel we GLPG3970 niet verder klinisch zullen ontwikkelen, vormen de studieresultaten een essentieel onderdeel van het brede bewijsmateriaal dat we verzamelen over ons SIK-programma. Dit versterkt ons begrip van de beste aanpak in de toekomst. Momenteel hebben we verschillende moleculen die gericht zijn tegen SIK2 en SIK3 met een hogere potentie, evenals meer selectieve moleculen die werken op SIK2 en SIK3 samen, die we verder willen ontwikkelen. Het genereren van gegevens met relatieve remming van SIK2 versus SIK3 zal onze kennis van het veiligheidsprofiel verdiepen en ons informeren welke isovormen het beste passen bij specifieke ontstekingsaandoeningen. We leggen momenteel de laatste hand aan een fase 1-studie met onze SIK3 remmer GLPG4399 in gezonde vrijwilligers.

Onze pijplijn in fibrose

Fibrotische aandoeningen vertegenwoordigen een gebied met een aanzienlijke onbeantwoorde behoefte en wij concentreren onze R&D-inspanningen momenteel op idiopathische longfibrose (*Idiopathische Pulmonale Fibrose*, IPF) en aangrenzende indicaties met betrekking tot longfibrose.

Over IPF

IPF is wereldwijd een belangrijke oorzaak van morbiditeit en mortaliteit. Het is een chronische, onophoudelijk progressieve fibrotische aandoening van de longen die volwassenen ouder dan 40 jaar treft. In 2018 werden 232.000 patiënten gediagnosticeerd met IPF in de VS, EU4 & VK en Japan,[1] en deze populatie zal naar verwachting groeien, als gevolg van verbeterde diagnose, vergrijzing en verslechterende luchtverontreiniging. De klinische prognose van patiënten met IPF is slecht, met een mediane overleving bij diagnose van slechts twee tot vier jaar. Er zijn momenteel geen behandelingsopties beschikbaar die de progressie van de ziekte kunnen omkeren of stoppen en de levenskwaliteit van patiënten kunnen verbeteren. Longtransplantatie kan een optie zijn voor sommige patiënten met progressieve ziekte en minimale comorbiditeiten.

Esbriet (pirfenidone, op de markt gebracht door Roche/Genentech) en Ofev (nintedanib, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim) zijn in de VS en Europa goedgekeurd voor de behandeling van milde tot matige IPF, en er is aangetoond dat ze de snelheid van functionele achteruitgang bij IPF vertragen. Deze geneesmiddelen winnen terrein als de standaardbehandeling wereldwijd met een gecombineerde omzet van $3,5 miljard in 2020.[2]

Hoewel deze goedkeuringen een belangrijke doorbraak betekenen voor IPF-patiënten, stoppen deze nieuwe therapieën de achteruitgang van de longfunctie niet en blijven patiënten een verslechtering van de ziekte ervaren. Bovendien zijn de bijwerkingen van deze therapieën aanzienlijk[3] (bv. diarree en leverfunctiestoornissen bij Ofev; misselijkheid en huiduitslag bij Esbriet). Er blijft dus een grote onbeantwoorde medische behoefte bestaan voor patiënten met IPF.

GLPG4716

GLPG4716 is een nieuwe, kleine molecule CHIT1/AMCase dual-inhibitor gericht tegen een belangrijk proces dat betrokken is bij ontsteking en weefselremodellering. Verhoogde chitinase-activiteit is waargenomen bij verschillende inflammatoire, fibrotische ziekten. Wij hebben GLPG4716 in november 2020 in licentie genomen van OncoArendi en we plannen momenteel een fase 2-studie in longfibrose te starten.

[1] Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Custom Research
[2] Verkoopcijfers van Roche (pirfenidon; Esbriet®) en Boehringer Ingelheim (nintedanib; Ofev®)
[3] Dempsey TM et al. Klinische effectiviteit van antifibrotische medicatie voor idiopathische longfibrose. *Am J Respir Crit Care Med* 2019 Jul 15; 200:168.

Overige pijplijn

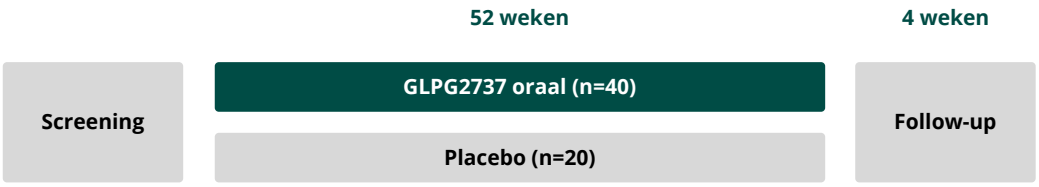
Ons CFTR-programma met GLPG2737 in ADPKD

Autosomaal dominante polycystische nierziekte (ADPKD) treft wereldwijd ongeveer 12,5 miljoen mensen en is momenteel de vierde belangrijkste oorzaak van nierfalen.[1] Bij deze ziekte vergroten beide nieren zich met vloeistof gevulde cysten, wat bij ongeveer de helft van de patiënten op de leeftijd van 60 jaar tot nierfalen leidt en dialyse en mogelijk niertransplantatie noodzakelijk maakt.[2] Patiënten kunnen ook last hebben van hoge bloeddruk, buikpijn, nierinfecties, cystebreuken, bloedingen en andere symptomen die de kwaliteit van leven beïnvloeden. Ook andere organen kunnen worden aangetast. De behandeling is gericht op het verlichten van de symptomen en het onder controle houden van de bijbehorende hoge bloeddruk. Momenteel is er slechts één therapie (tolvaptan[3]) beschikbaar om de progressie van cysteontwikkeling en nierinsufficiëntie te vertragen; niet alle patiënten verdragen deze therapie echter.[4]

GLPG2737 is een remmer van de *Cystic Fibrosis Transmembrane Conductance Regulator* (CFTR) die in eerdere klinische studies goed werd verdragen door patiënten. De hypothese is dat remming van het CFTR-kanaal de groei van cysten en vergroting van de nier bij patiënten met ADPKD zou kunnen verminderen.

Wij onderzoeken GLPG2737 momenteel in de MANGROVE fase 2 gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie waarin een eenmaal daagse orale dosis van GLPG2737 wordt geëvalueerd. GLPG2737 of placebo wordt gedurende 52 weken toegediend, gevolgd door een open-label verlengingsperiode van 52 weken, bij 66 ADPKD-patiënten met snel progressieve ziekte. De primaire doelstellingen van de studie zijn het beoordelen van het effect op de groei van het totale niervolume gedurende 52 weken in vergelijking met placebo, alsook de algemene veiligheid en verdraagbaarheid. De secundaire doelstellingen omvatten de nierfunctie, de farmacokinetiek en de farmacodynamiek.

MANGROVE-studie met GLPG2737



Nota: ADPKD: Autosomaal dominante polycystische nierziekte; eGFR: Estimated Glomerular Filtration Rate (eGFR)

[1] Chebib F.T., Torres V.E. Autosomaal Dominante Polycysteuze Nierziekte: Kernleerplan 2016. *Am J Kidney Dis.* Mei 2016, 67 (5) 792-810.
[2] Parfrey P.S., Bear J.C., Morgan J., Cramer B.C., McManamon P.J., Gault M.H., et al. The diagnosis and prognosis of autosomal dominant polycystic kidney disease. *N E*
[3] Jynarque®, Otsuka
[4] Chebib F.T., Perrone R.D., Chapman A.B., Dahl N.K., Harris P.C., Mrug M., et al. A Practical Guide for Treatment of Rapidly Progressive ADPKD with Tolvaptan. *JASN.* Oktober 2018, 29 (10) 2458-2470.

In november 2021 kondigden wij aan dat de rekrutering van patiënten voor de MANGROVE-studie was voltooid, en dat de *topline*-resultaten in de eerste helft van 2023 worden verwacht.

Ons JAK1-programma met GLPG0555 in OA

GLPG0555 is een gepatenteerde JAK1-remmer die momenteel wordt geëvalueerd in een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde fase 1b-studie met uitlezing in 2022. De primaire doelstellingen van de studie omvatten de veiligheid en verdraagbaarheid van enkelvoudige intra-articulaire doses van GLPG0555 in gezonde vrijwilligers. Secundaire doelstellingen omvatten de farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG0555.

Ons JAK1/TYK2-programma met GLPG3121

Wij ontdekten GLPG3121 als een selectieve JAK1/TYK2 remmer met potentieel bij ontstekingsziekten. GLPG3121 wordt momenteel geëvalueerd in een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde fase 1-studie om de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek bij gezonde vrijwilligers te beoordelen. Een beslissing over de verdere ontwikkeling van de *compound* wordt verwacht in 2022.

Onze R&D-portfolio

Wij blijven onze wetenschappelijke en *target discovery*-motor inzetten om onze portefeuille van kandidaatgeneesmiddelen verder uit te breiden. Onze pijplijn omvat momenteel 10 programma's die zich in de optimalisatiefase bevinden, 5 preklinische programma's die op weg zijn naar testen op mensen en 7 programma's in de klinische fase.

Diepgaande R&D-portfolio

21
gevalideerde targets

10
programma's in LO

5
preklinische kandidaat programma's

7
klinische programma's

* LO: *Lead optimization*

Onze samenwerkingen in R&D

Onze samenwerking met Gilead

In juli 2019 zijn wij en Gilead een strategische R&D-samenwerking aangegaan, waardoor Gilead toegang krijgt tot onze innovatieve portefeuille van *compounds* en ons *target discovery*-platform, in ruil voor een vooruitbetaling van $ 3,95 miljard en een aandeleninvestering van $ 1,5 miljard (inclusief de uitoefening van Warrant A). Gilead is onderworpen aan een *standstill* van 10 jaar, waardoor onze onafhankelijkheid op lange termijn wordt gewaarborgd, en een *lock-up* tot 22 augustus 2024. Na de wijziging van de regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib eind 2020, hebben wij de exclusieve commerciële verantwoordelijkheid in Europa en de klinische ontwikkeling voor het merendeel van de lopende proeven met filgotinib op ons genomen. Voor de rest van de pijplijn komen wij in aanmerking voor een *opt-in* vergoeding van $150 miljoen per programma, plus gestaffelde royalty's variërend van 20-24% over de nettoverkoop van al onze producten buiten Europa (ex-filgotinib) waarvoor Gilead haar optie heeft uitgeoefend. Galapagos behoudt de Europese commercialiseringsrechten. Gilead blijft verantwoordelijk voor filgotinib buiten Europa, ook in Japan waar filgotinib is goedgekeurd en samen met Eisai op de markt wordt gebracht. Wij hebben betalingen van Gilead ontvangen in verband met de gewijzigde verantwoordelijkheid voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib in Europa, en Gilead zal royalty's ontvangen van Galapagos uit de Europese nettoverkoop van filgotinib.

Na de in oktober 2021 aangekondigde gewijzigde overeenkomst met Gilead wordt Galapagos nu de enige sponsor van de DIVERSITY-studie met filgotinib bij CD en de langetermijn-vervolgstudie. De partijen zijn van plan de overdracht uiterlijk op 30 juni 2022 te voltooien. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst en na voltooiing van de overdracht zal Gilead een eenmalig bedrag van $15 miljoen aan Galapagos betalen. Vanaf 1 april 2022 zal Galapagos ook als enige verantwoordelijk zijn voor alle ontwikkelingskosten voor DIVERSITY. Als het Europees Geneesmiddelenbureau goedkeuring verleent voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, zullen de royalty's die Galapagos aan Gilead moet betalen bovendien met 30% worden verlaagd voor alle filgotinib-indicaties en 5,6 tot 10,5% van de nettoverkoop in Europa bedragen. Deze royalty's zijn verschuldigd vanaf 2024. Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa. Zie ook **Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening**.

Samenwerking om onze commerciële lancering verder te versterken

In oktober 2021 ondertekenden we een overeenkomst met Sobi over de distributie van Jyseleca. Sobi zal het geneesmiddel distribueren in Centraal- en Oost-Europa, Griekenland, Portugal en de Baltische staten.

Onze samenwerkingen om de onstekingsfranchise te versterken

In april 2020 kondigden wij een wereldwijde samenwerking aan met Ryvu, gericht op de ontdekking en ontwikkeling van nieuwe kleine moleculegeneesmiddelen bij ontstekingen. In december 2021 hebben we onze exclusieve optie uitgeoefend om een licentie te nemen op de door Ryvu ontwikkelde IP. Op grond van deze optie-uitoefening krijgt Galapagos exclusieve wereldwijde rechten om het onderzoek, de ontwikkeling en de commercialisering van het programma op basis van door Ryvu ontdekte en ontwikkelde verbindingen voort te zetten.

In augustus 2020 kondigden we een wereldwijde samenwerking aan met Scipher Medicine om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen die door Scipher zijn geïdentificeerd voor de behandeling van IBD. We zullen gezamenlijk een reeks nieuwe IBD-*targets* valideren die door Scipher zijn ontdekt, waarna we de exclusieve optie hebben om tot vijf *targets* verder te ontwikkelen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen. Onder de voorwaarden van de overeenkomst zullen wij de rechten behouden voor de ontdekking, ontwikkeling en commercialisering van therapieën voor de geselecteerde *targets*.

Onze samenwerkingen in fibrose

In januari 2019 kondigden we een wereldwijde samenwerking aan met Fibrocor gericht op nieuwe doelwitten in IPF. Fibrocor is verantwoordelijk voor alle onderzoeksactiviteiten tot aan *lead*-optimalisatie, en wij zijn verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisering van de in-licensie genomen programma's. Galapagos heeft een niet nader genoemd aandelenbelang genomen in Fibrocor (in privé-handen).

In november 2020 hebben wij een exclusieve samenwerkings- en licentieovereenkomst gesloten met OncoArendi Therapeutics voor de wereldwijde ontwikkeling en commercialisering van GLPG4716, een chitinaseremmer, in IPF. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zijn wij verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisering van het programma. Daarnaast hebben wij de optie om onderhandelingen te starten voor het verkrijgen van ontwikkelings- of commercialiseringsrechten voor geselecteerde preklinische kandidaatmoleculen.

In oktober 2018 hebben wij en AbbVie onze samenwerkingsovereenkomst gewijzigd en geherformuleerd waarbij AbbVie alle programma's in CF heeft overgenomen. AbbVie verkreeg exclusieve wereldwijde rechten op de huidige portefeuille van CF-kandidaatgeneesmiddelen die door de twee bedrijven in de loop van de samenwerking zijn ontwikkeld, met uitzondering van GLPG1837 en GLPG2737. Wij behouden de rechten op deze twee *compounds* voor gebruik buiten het gebied van CF. AbbVie zal verantwoordelijk zijn voor alle toekomstige activiteiten en zal alle kosten dragen die verband houden met de CF-portefeuille. We zullen in aanmerking komen voor aanvullende mijlpaalbetalingen in afwachting van de voltooiing van bepaalde ontwikkelings-, regulerings- en commerciële mijlpalen in CF door AbbVie. In het geval dat AbbVie goedkeuring krijgt van de regelgevende instanties en commerciële verkoop realiseert in CF, komen we in aanmerking voor royalty's variërend van enkele cijfers tot lage tienden. AbbVie stemt er verder mee in ons, indien goedgekeurd, gestaffelde, eencijferige royalty's te betalen op de wereldwijde commerciële verkoop van de kandidaatindicaties buiten CF.

Andere samenwerkingen voor programma's in vroeg stadium

Wij hebben een samenwerkingsovereenkomst gesloten met e-therapeutics, zoals aangekondigd in juni 2020, om nieuwe therapeutische benaderingen te identificeren voor de modulatie van een specifiek mechanisme dat betrokken is bij IPF en mogelijk ook bij andere fibrotische indicaties. e-therapeutics zal verantwoordelijk zijn voor alle computationele activiteiten voor de geselecteerde *compounds*. Wij zullen alle experimentele testen uitvoeren en zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling en commercialisering. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst heeft e-therapeutics een vooruitbetaling ontvangen en komt het in aanmerking voor betalingen op korte termijn plus preklinische, klinische, regelgevende en commerciële mijlpaalbetalingen.

Risico-factoren

Beschrijving van de risico's waarvan aandeelhouders zich bewust zouden moeten zijn

Fundamenten & Toekomst

Risico's verbonden aan commercialisatie

De marketing en verkoop van filgotinib of toekomstige goedgekeurde producten kunnen zonder enig succes of minder succesvol zijn dan verwacht. Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van filgotinib, dat is goedgekeurd voor de behandeling van RA in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan, voor de behandeling van CU in de Europese Unie en Groot-Brittannië, en dat in Japan momenteel wordt onderzocht voor goedkeuring voor de behandeling van colitis ulcerosa.

Het commercieel succes van filgotinib en andere toekomstige producten is afhankelijk van het realiseren van significante marktacceptatie onder artsen, vergoeders, patiënten en de medische wereld.

Wij hebben beperkte ervaring met verkoop en distributie en bouwen momenteel aan een marketing- en verkooporganisatie. Wij verwachten dat wij aanzienlijke financiële en managementmiddelen zullen moeten blijven investeren om deze capaciteiten verder uit te bouwen en een Europese commerciële infrastructuur op te zetten. In het geval dat één van de kandidaatproducten waarvoor wij commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor commercialisering, is het mogelijk dat indien wij er niet in slagen om marketing- en verkoopcapaciteiten op te bouwen of overeenkomsten te sluiten met derden om onze kandidaatproducten te commercialiseren en te verkopen, wij niet in staat zijn om die kandidaatproducten effectief te commercialiseren en te verkopen of om productinkomsten te genereren.

Besluiten over dekking en vergoeding door derden kunnen een nadelig effect hebben op de prijsvorming en marktacceptatie. Activiteiten op het vlak van wet- en regelgeving kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op potentiële prijsvorming en vergoeding voor onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd. Deze druk kan een wezenlijke invloed hebben op onze mogelijkheden voor commercialisatie.

Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties

We hanteren adequate standaard werkprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten veilig te stellen en om de optimale aanwending van onze R&D-budgetten te waarborgen. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu gevolgd door de directieraad. Ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de raad van toezicht, en leden van de raad van toezicht met klinische en wetenschappelijke expertise wonen af en toe vergaderingen met wetenschappelijk personeel bij om deze programma's te bespreken en te evalueren. Als gevolg van onze beperkte middelen en toegang tot kapitaal moeten we echter de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten voorrang geven, zoals we in het verleden al eerder hebben gedaan. Deze beslissingen kunnen onjuist blijken en kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van ons product filgotinib en onze andere kandidaatproducten, zoals GLPG2737, GLPG3667, GLPG4716, GLPG0555, GLPG3121, en GLPG4399. Filgotinib is goedgekeurd voor de behandeling van RA in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan, voor de behandeling van CU in de Europese Unie en Groot-Brittannië, en is momenteel onder nazicht voor goedkeuring voor de behandeling van CU in Japan. Daarnaast investeren we sterk in onze productpijplijn in vroeg stadium van ontwikkeling, met inbegrip van onze SIK-programma's in vroeg stadium. Deze kandidaatmedicijnen zijn onderworpen aan strenge preklinische en klinische testen waarvan de resultaten onzeker zijn en dewelke een wezenlijke vertraging kunnen hebben, of kunnen voorkomen dat de kandidaatgeneesmiddelen op de markt worden gebracht.

We kunnen niet garanderen dat deze kandidaatproducten met succes door klinische studies komen of goedkeuring zullen krijgen van de bevoegde overheidsinstanties, wat nodig is voordat deze kandidaatproducten op de markt kunnen worden gebracht.

We zijn voor onze bedrijfsactiviteiten en ons toekomstig succes vooral afhankelijk van onze capaciteit om ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen, en vervolgens de producten met succes te commercialiseren. We mogen geen kandidaatproducten op de markt brengen of promoten voordat de FDA, de EMA of een andere vergelijkbare toezichthouder officieel goedkeuring heeft gegeven. Het is mogelijk dat we deze goedkeuring nooit verkrijgen voor onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie bieden dat de klinische studies voor filgotinib of voor onze andere kandidaatproducten (tijdig) zullen worden afgerond. Als filgotinib of eventuele andere kandidaatproducten niet worden goedgekeurd en gecommercialiseerd in bepaalde jurisdicties, zullen we niet in staat zijn om opbrengsten met die kandidaatproducten te genereren.

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW en andere vergelijkbare overheidsinstanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we

uiteindelijk niet in staat zijn om goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten aanzienlijk schaden.

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken, alsmede de gegevens van eventuele tussentijdse analyses van lopende klinische studies, zijn niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en tijdens het proces van klinische studies kunnen op elk moment mislukkingen optreden. In geval van vertragingen in de afronding, dan wel beëindiging, van een klinische studie van één van onze kandidaatproducten, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad, en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatproducten vertraging oplopen. Als filgotinib of een ander kandidaatproduct onveilig of niet werkzaam wordt bevonden, zullen we niet in staat zijn om goedkeuring te krijgen of te behouden, wat tot wezenlijke schade zou leiden.

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, doch niet uitsluitend, patiëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor voor de doorlooptijd van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, zoals klinische studies van concurrenten, percepties van artsen en patiënten met betrekking tot de mogelijke voordelen van het onderzochte geneesmiddel in vergelijking met andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze factoren kan onze klinische studies nadelig beïnvloeden, en daarmee tevens onze bedrijfsvoering, financiële situatie en vooruitzichten.

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun wettelijke goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commercieel profiel van een goedgekeurd label beperken, of leiden tot significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, voor zover die al verkregen zou worden.

Als onze kandidaatproducten ongewenste bijwerkingen veroorzaken, zou het nodig kunnen zijn dat wij of toezichthoudende overheidsinstanties klinische studies onderbreken, vertragen of stopzetten en zou dat kunnen leiden tot een beperkter label, dan wel vertraging of niet-toekenning van goedkeuring door de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of andere vergelijkbare overheidsinstanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen van invloed zijn op de patiëntenwerving, op het vermogen van ingeschreven patiënten om hun deelname te voltooien, of aanleiding vormen voor mogelijke claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze gebeurtenissen kan onze activiteiten, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Filgotinib kan, indien goedgekeurd of na goedkeuring, een waarschuwing op het etiket hebben voor mannelijke patiënten. In preklinische, dierlijke toxicologische studies induceerde filgotinib bij een blootstellingsdosis hoger dan de bij mensen goedgekeurde dosis nadelige effecten op spermaparameters. Naast het fase 3-programma voor filgotinib, voeren wij en Gilead specifieke mannelijke sperma-analyse-studies uit voor patiënten met CD en UC (MANTA), en RA, artitis psoriatica, of PsA en ziekte van Bechterew (MANTA-RAy).

Zelfs nu filgotinib in bepaalde jurisdicities is goedgekeurd door de autoriteiten en tot de markt wordt toegelaten, kunnen andere autoriteiten beperkingen instellen voor de dosering die kunnen afwijken van wat autoriteiten in andere landen goedkeuren.

Waarschuwingen op de verpakking, beperkingen voor label informatie, dosislimieten en soortgelijke gebruiksrestricties zouden een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op onze mogelijkheden om filgotinib te commercialiseren in landen waar dergelijke beperkingen van kracht zijn.

Het Europees geneesmiddelenagentschap (EMA) kondigde aan dat zijn risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (Pharmacovigilance Risk Assessment Committee - PRAC) een artikel 20 specifieke procedure is gestart om te onderzoeken of bepaalde ernstige risico's in verband met de JAK-remmers Xeljanz (tofacitinib) en Olumiant (baricitinib) in verband kunnen worden gebracht met alle JAK-remmers die in de EU zijn toegelaten voor de behandeling van ontstekingsziekten, waaronder filgotinib. Indien de uitkomst van de veiligheidsbeoordeling door het EMA resulteert in wijzigingen van de handelsvergunning voor filgotinib, andere aanvullende eisen die het EMA kan stellen met betrekking tot de ontwikkeling van JAK-remmers in het algemeen, of andere toekomstige acties door het EMA en andere vergelijkbare regelgevende instanties, dan kunnen dergelijke vertragingen of (vermeende) ongunstige ontwikkelingen of resultaten met betrekking tot de beoordeling door het EMA onze activiteiten, financiële toestand en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Als we de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen behouden, of die status niet kunnen verkrijgen voor toekomstige kandidaatproducten waarvoor we die status aanvragen, dan wel als onze concurrenten eerder dan wij exclusieve markttoegang als weesproduct krijgen, kunnen we mogelijk geruime tijd geen goedkeuring krijgen voor onze concurrerende producten.

Risico’s verbonden aan onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal

Wij zijn een geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf met een eerste commerciële lancering en hebben nog geen belangrijke inkomsten gegenereerd. Onze activiteiten zijn tot nu toe beperkt gebleven tot de ontwikkeling van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies van onze kandidaatproducten.

Sinds onze oprichting hebben we, behalve voor het jaar 2019, aanzienlijke operationele verliezen opgelopen. We verwachten dat de kosten voor onderzoek, ontwikkeling en andere uitgaven in verband met de lopende activiteiten nog verder zullen stijgen, en dat we in de nabije toekomst nog operationeel verlieslatend zullen zijn. We kunnen niet zeker zijn dat we toekomstige inkomsten zullen genereren uit de verkoop van filgotinib, ons eerste product goedgekeurd voor commercialisatie in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan in het derde kwartaal van 2020. Vanwege de talrijke risico’s en onzekerheden in verband met farmaceutische productontwikkeling kunnen we geen doorlooptijden of omvang van de kosten aangeven, noch bepalen of, en zo ja wanneer, we winstgevend zullen worden of blijven.

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn, of helemaal niet beschikbaar zullen zijn, om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we hierin slagen, onze huidige kandidaatproducten te commercialiseren. Daarnaast kan het aantrekken van extra kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze bedrijfsactiviteiten beperken of ertoe leiden dat we verplicht afstand moeten doen van bepaalde rechten op kandidaatproducten of technologieën die door ons zijn ontwikkeld. Het aangaan van extra schulden zou kunnen leiden tot verhoogde vaste betalingsverplichtingen en kan ook leiden tot een aantal aanvullende beperkende clausules (convenanten) die ons vermogen om onze dagelijkse bedrijfsactiviteiten te beheren negatief kunnen beïnvloeden.

Voor meer informatie over de financiële risico's wordt verwezen naar **toelichting 33** van de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derden voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen enkele garantie dat deze regelingen de verwachte voordelen zullen opleveren.

In juli 2019 gingen we een 10 jaar durende wereldwijde R&D-samenwerking aan met Gilead. In het kader van onze toetreding tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ontvingen we een *upfront* betaling van $3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen ($1,1 miljard) van Gilead. Onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst zullen we alle onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten autonoom financieren en leiden tot het einde van de relevante klinische fase 2-studie. Na afronding van een kwalificerende fase 2-studie (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase-3 studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie op dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* samen ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. Bovendien zijn we sterk afhankelijk van Gilead voor de commercialisatie van filgotinib en de verdere ontwikkeling van ons kandidaatproduct filgotinib buiten Europa. Gilead zou onvoldoende middelen kunnen inzetten voor, of onvoldoende prioriteit kunnen geven aan, de programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft krachtens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst of aan het filgotinib-programma. Ook zou het kunnen dat Gilead niet succesvol is in de commercialisatie van filgotinib buiten Europa en in het verder ontwikkelen en te commercialiseren van filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft, zelfs als het wel middelen inzet voor, en prioriteit geeft aan deze programma's.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig blijken voor ons of niet als gunstig worden beschouwd, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we, ingevolge de samenwerking met Gilead, recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered* royalty's, en succesbetalingen op bepaalde producten.

Er is geen enkele garantie dat dergelijke betalingen volstaan om de ontwikkelingskosten van de betrokken kandidaatproducten te dekken.

We zijn blootgesteld aan een aantal bijkomende risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerking met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingen zouden kunnen doen mislukken. Met name de samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan, wordt beheerd door een reeks gezamenlijke comités bestaande uit evenveel vertegenwoordigers van ons en Gilead. Er kunnen conflicten ontstaan tussen ons en Gilead, zoals conflicten met betrekking tot de interpretatie van klinische gegevens, het bereiken van mijlpalen, de interpretatie van financiële bepalingen of het bezit van intellectuele eigendom ontwikkeld tijdens de samenwerking, en er is geen enkele garantie dat de gezamenlijke comités dergelijke conflicten zullen kunnen oplossen. Als dergelijke conflicten zich voordoen, kan Gilead handelen op een manier die nadelig is voor onze belangen. Een dergelijk geschil kan één of meer van de volgende gevolgen hebben, die elk de ontwikkeling of commercialisatie kunnen vertragen of verhinderen van kandidaatproducten die onder de samenwerkingsregelingen vallen en op hun beurt verhinderen dat we voldoende inkomsten genereren om winstgevend te worden of te blijven:

- beperkingen of vertragingen in de betaling van succesbetalingen, royalty's of andere betalingen die naar onze mening verschuldigd zijn;
- maatregelen genomen door Gilead binnen of buiten onze samenwerking die onze rechten of voordelen onder onze samenwerking negatief zouden kunnen beïnvloeden, inclusief de beëindiging van de samenwerking; of
- onwilligheid vanwege Gilead om ons op de hoogte te houden van de voortgang van haar ontwikkelings- en commercialisatie activiteiten of wettelijke goedkeuring of om publieke bekendmaking van de resultaten van deze activiteiten toe te staan.

Naast onze samenwerking met Gilead kunnen we ook toekomstige samenwerkingen aangaan die aanleiding zullen geven tot gelijkaardige risico's, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn, gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead.

Als onze wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead of andere samenwerkingen rond R&D-kandidaten niet resulteren in de succesvolle ontwikkeling en commercialisatie van producten of als Gilead, of één van onze andere samenwerkingspartners haar overeenkomst met ons beëindigt, zullen we geen onderzoeksfinanciering of succes- of royaltybetalingen meer ontvangen onder de samenwerking. Als we de, in het kader van deze overeenkomsten, verwachte financiering niet ontvangen, kan de ontwikkeling van onze kandidaatproducten vertraging oplopen en hebben we misschien extra middelen nodig om kandidaatproducten te ontwikkelen.

Het zou kunnen dat we er niet in slagen om toekomstige ontwikkelings- en commercialisatie overeenkomsten af te sluiten, in het bijzonder gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit zou ons vermogen om onze kandidaatproducten te ontwikkelen negatief kunnen beïnvloeden en mogelijk verhinderen.

Het ontwikkelen van farmaceutische producten, het uitvoeren van klinische studies, het verkrijgen van wettelijke goedkeuring, het opzetten van productiecapaciteit en het op de markt brengen van goedgekeurde producten is duur. Daarom hebben we besloten en hebben we de

mogelijkheid om in de toekomst samenwerkingen aan te gaan met bedrijven die meer middelen en ervaring hebben. In de toekomst kan ons vermogen om dit te doen echter beperkt zijn gezien de omvang van de 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking die we in juli 2019 met Gilead zijn aangegaan. Als Gilead haar optie niet wenst uit te oefenen en we anders niet in staat zijn om een samenwerkingspartner te vinden voor onze kandidaatproducten, slagen we er misschien niet in om onze kandidaatproducten tot in de eindfase van de klinische ontwikkeling te brengen en marktgoedkeuring te vragen. Indien we een ontwikkelings- en commerciële samenwerkingsovereenkomst aangaan voor een kandidaatproduct, kunnen we ook proberen om bijkomende samenwerkingen op te zetten voor ontwikkeling en commercialisatie in gebieden die buiten het bereik van de eerste samenwerkingsovereenkomst voor dit kandidaatproduct vallen. Als één van onze kandidaatproducten goedkeuring verkrijgt voor het in de handel brengen, kunnen we verkoop- en marketingovereenkomsten aangaan met derden voor gebieden zonder licentie of die buiten een overeenkomst vallen. Bovendien zijn er een beperkt aantal mogelijke samenwerkingspartners en we verwachten ons aan concurrentie bij het zoeken naar geschikte samenwerkingspartners. Als we er niet in slagen om aan aanvaardbare voorwaarden, of eender welke, ontwikkelings- en commerciële samenwerkingen en/of verkoop- en marketingovereenkomsten aan te gaan, is het mogelijk dat we niet in staat zijn om onze kandidaatproducten met succes te ontwikkelen of er goedkeuring voor te verkrijgen van de regelgevende instanties en/of om eventueel goedgekeurde producten effectief op de markt te brengen en te verkopen.

Wij zijn afhankelijk van externe leveranciers, hetgeen maakt dat er een betrouwbare levering van materialen nodig is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen te voorkomen evenals van commerciële materialen voor elk goedgekeurd product. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het leveranciersnetwerk kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten eveneens een specifieke clausule over anti-omkoping en anticorruptie. Dit document kan worden gevonden op onze **website**.

We hebben in het verleden gebruik gemaakt van onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*contract research organisations*, CRO's), en zijn van plan dat te blijven doen, voor het bewaken en beheren van de gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Zowel wij als onze CRO's maken eveneens gebruik van klinische centra en onderzoekers voor de uitvoering van de klinische studies in overeenstemming met de protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan de kwaliteitsnormen, wettelijke eisen of verwachtingen, dan zouden onze klinische studies kunnen worden verlengd, vertraagd of beëindigd en zijn we mogelijk niet in staat om goedkeuring te krijgen voor onze kandidaatproducten of deze succesvol te commercialiseren. We houden wel de verantwoordelijkheid voor al onze studies en hebben conform de geldende eisen maatregelen ingesteld voor het beheer, toezicht en de aansturing van onze studies, met inbegrip van het selectieproces voor CRO's, audits, de te leveren producten/diensten/resultaten, doorlooptijden, rollen & verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies.

Wij maken gebruik van klinische gegevens en resultaten die zijn verkregen door derden en uiteindelijk onjuist of onbetrouwbaar zouden kunnen blijken. Als de gegevens en resultaten van derden waarvan wij gebruik maken onjuist of onbetrouwbaar blijken te zijn, of niet van toepassing op onze kandidaatproducten, dan zouden we onjuiste veronderstellingen en conclusies kunnen trekken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Risico's verbonden aan onze concurrentiepositie

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen. Als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële kansen afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische sectoren zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en vergaande technologische veranderingen. Onze concurrenten kunnen geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Daarnaast zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen worden beperkt als onze concurrenten erin slagen om sneller dan wij wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen of om andere patentbeschermingen of intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die de ontwikkeling van medicijnen bij ons kunnen belemmeren.

Risico's verbonden aan onze intellectuele eigendom

Ons concurrentievermogen zou achteruit kunnen gaan als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

Wij streven ernaar onze eigen technologieën en know-how te beschermen door overeenkomsten inzake vertrouwelijkheid en bedrijfseigen informatie te sluiten met medewerkers en partners, en door speciale procedures in te stellen (bijvoorbeeld met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen inbreuken door derden. We zullen alleen in staat zijn onze kandidaatproducten en hun toepassingen te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden, voor zover deze onder een geldig en afdwingbaar patent vallen of effectief beschermde bedrijfsgeheimen zijn. Als wij onze intellectuele eigendomsrechten niet met succes kunnen afdwingen of beschermen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten zou kunnen schaden.

Farmaceutische patenten en patentaanvragen hebben betrekking op zeer complexe juridische en feitelijke vragen, die, indien negatief beantwoord, onze patentpositie op een negatieve manier kunnen beïnvloeden. Ons succes is deels afhankelijk van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te doen op intellectuele eigendommen of eigendomsrechten van derden. We kunnen niet garanderen dat onze bedrijfsactiviteiten, producten en methoden geen inbreuk (zullen) maken op patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. In de farmaceutische industrie wordt veelvuldig geprocedeerd over patent- en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke processen zouden kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere medewerkers kunnen afleiden van hun eigenlijke taken.

De patentposities van biotechnologie- en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en omvatten complexe juridische en feitelijke vragen. De interpretatie en omvang van de claims die in sommige voor farmaceutische samenstellingen geldende patenten mogelijk zijn, kunnen onzeker en moeilijk vast te stellen zijn, en zijn vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de daarmee verband houdende patentclaims. De standaarden van de *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau, en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en zouden in de toekomst kunnen veranderen. Als we er niet in slagen om bescherming van onze patenten en bedrijfsgeheimen voor onze kandidaatproducten te verkrijgen en deze te behouden, zouden we ons concurrentievoordeel kunnen verliezen en zouden we met sterkere concurrentie te maken kunnen krijgen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

We zullen niet proberen om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden in de hele wereld te beschermen en we zijn mogelijk niet in staat om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Aangifte doen van, en rechtszaken voeren tegen, patentinbreuken en het verdedigen van patenten op onze producten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten zouden in sommige landen minder uitgebreid kunnen zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Daardoor zijn we mogelijk niet in staat om te voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken, verkopen of op deze uitvindingen gebaseerde producten importeren.

Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

Ons toekomstig succes is afhankelijk van ons vermogen om de leden van de directieraad te behouden en gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Als we niet succesvol zijn in het aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd personeel, zijn we mogelijk niet in staat om onze strategie succesvol te implementeren. Aantrekkelijke ontwikkelings- en trainingsprogramma's, adequate belonings- en stimuleringsregelingen en een veilige en gezonde werkomgeving verminderen dit risico.

We verwachten aanzienlijke extra investeringen te moeten doen in personeel, management en andere middelen als we onze ontwikkelings-, medische en commerciële afdelingen blijven uitbouwen. Ons vermogen om onze doelstellingen betreffende onderzoek, ontwikkeling en commercialisatie te bereiken hangt af van ons vermogen om doeltreffend aan deze vereisten te beantwoorden en onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om extra groei te kunnen opvangen. Indien we niet in staat zijn om onze groei effectief in goede banen te leiden, zou dit onze bedrijfsactiviteiten kunnen schaden en zou ons vermogen om onze strategie te realiseren in het geding kunnen komen.

Wij bouwen momenteel verder aan onze marketing- en verkooporganisatie. In de mate dat één van onze kandidaat-producten waarvoor wij commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor commercialisering, is het mogelijk dat wij niet in staat zijn om marketing- en verkoopcapaciteiten op te zetten of overeenkomsten te sluiten met derden om onze kandidaat-producten te commercialiseren en te verkopen, of om productinkomsten te genereren, indien wij niet in staat zijn om marketing- en verkoopcapaciteiten op te zetten of overeenkomsten te sluiten met derden om onze kandidaat-producten te commercialiseren en te verkopen.

Onze IT-systemen kunnen ernstig verstoord geraken, wat een ongunstige invloed kan hebben op ons bedrijf. Waarborgen dat ons IT-systeem ononderbroken functioneert, is cruciaal voor het succes van onze business strategie en bedrijfsvoering. Er is een plan voor gegevensherstel geïmplementeerd, evenals een systeem voor preventie van stroomstoringen. Firewalls en virusscanners bieden een aanvullende en toereikende bescherming. Ons personeel moet zich houden aan de continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en de installatie van andere programma's. Onderbreking van de bedrijfsvoering kan vertraging opleveren in het ontwikkelingsproces van onze kandidaatproducten. Dit risico heeft een sterke potentiële invloed, maar wordt beperkt door beleidsmaatregelen en procedures, zoals gebouwbewaking, de jaarlijkse personeelsbeoordelingen en bonussen, en maandelijkse managementvergaderingen.

We moeten de toepasselijke privacywetgeving naleven, waaronder de Europese *General Data Protection Regulation*, ook bekend als GDPR. De GDPR legt strenge verplichtingen en beperkingen op voor het verzamelen en verwerken van persoonsgegevens. Als deel van onze normale bedrijfsactiviteiten, verzamelen en verwerken we gevoelige gegevens. Ook de externe contractspartners die ons ondersteunen in het uitvoeren van onze activiteiten, verwerken en hebben toegang tot gevoelige informatie. Hoewel we preventieve maatregelen hebben getroffen en processen betreffende de verwerking van persoonsgegevens hebben opgezet, blijven datalekken, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen mogelijk. Indien deze zich zouden voordoen, zouden we vervolgd kunnen worden, aansprakelijk kunnen worden gesteld onder de privacywetgeving, hoge boetes opgelegd kunnen krijgen, onderbreking van de bedrijfsvoering ondergaan en belangrijke reputationele schade kunnen lijden.

Ondanks onze inspanningen ten aanzien van het volgen van sociale media en naleving van toepasselijke regels, bestaat er een risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze medewerkers om te communiceren over kandidaatgeneesmiddelen of het bedrijf ertoe leidt dat er een overtreding van toepasselijke eisen wordt geconstateerd. Daarnaast kunnen onze medewerkers bewust of per ongeluk gebruik maken van sociale media op manieren die niet in overeenstemming zijn met ons sociale mediabeleid of andere wettelijke of contractuele eisen, hetgeen aanleiding kan vormen voor aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of

openbaarmaking van gevoelige informatie. Daarnaast zouden negatieve berichten op sociale media onze reputatie, ons merkimago en goodwill ernstig kunnen schaden.

Het is mogelijk dat we in de toekomst strategische overnames doen en eventuele moeilijkheden bij de integratie van dergelijke overnames zouden een negatief effect kunnen hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en de resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven en producten verwerven die een aanvulling of uitbreiding van onze bestaande activiteiten betekenen. Het is echter mogelijk dat we niet in staat zijn om alle verworven activiteiten succesvol te integreren en de verworven activiteiten op een rendabele manier uit te baten. Integratie van een nieuw verworven bedrijf kan kostbaar en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen zijn veelal tijdrovend, vormen een aanzienlijke belasting voor het management en operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van personeel op sleutelposities en zouden moeilijker of duurder kunnen blijken dan voorspeld. In het kader van onze inspanningen om bedrijven, activiteiten of kandidaatproducten te verwerven of andere significante transacties aan te gaan, verrichten we zakelijke, juridische en financiële *due diligence*-onderzoeken met als doel materiële risico's van de betrokken transacties te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen is het mogelijk dat we er uiteindelijk niet in slagen al deze risico's vast te stellen of te evalueren, als gevolg waarvan we mogelijk niet de beoogde voordelen van een transactie kunnen realiseren.

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstige belastbare resultaten te verminderen of niet kunnen profiteren van gunstige fiscale wetgevingen, dan kan dat onze bedrijfsvoering, het bedrijfsresultaat en de financiële toestand nadelig beïnvloeden. We kunnen onverwachte belastingheffingen, met inbegrip van boetes, opgelegd krijgen door het mislukken van de fiscale planning of als de belastingdienst het oneens is met *transfer pricing*-overeenkomsten. Eventuele wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de fiscale autoriteiten kunnen onze activiteiten, de financiële toestand en de resultaten beïnvloeden. Dergelijke potentiële veranderingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, Frankrijk en Nederland, hebben we voordeel gehad door bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische en/of de Franse en/of de Nederlandse regering besluit(en) om deze steunmaatregelen in te trekken of de inhoud of hoogte ervan in te perken (wat op elk moment zou kunnen gebeuren), dan zou dit de resultaten van onze activiteiten negatief kunnen beïnvloeden.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager effectief tarief belast wordt dan andere opbrengsten. Het effectief fiscaal tarief kan verminderd worden naar 3,75%. De beschikbare overgedragen IID bedroeg in België €301,3 miljoen per 31 december 2021.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de hierboven vermelde voordelige belastingregimes, alsook de invoering van de minimum belastbare basis en enige andere

toekomstige nadelige wijzigingen in de Belgische vennootschapsbelasting, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie in negatieve zin beïnvloeden.

We hebben tot op heden voor diverse onderzoeksprogramma's een aantal technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid dat zich richt op ondersteuning van technologische innovatie in Vlaanderen. In 2021 hebben we ook een subsidie ontvangen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering. Als we niet voldoen aan de contractuele verplichtingen van de desbetreffende subsidieovereenkomsten, kunnen we gedwongen worden om de ontvangen subsidies geheel of gedeeltelijk terug te betalen.

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter beoordeling en goedkeuring wordt voorgelegd aan de raad van toezicht. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden continu bewaakt door de directieraad en worden tenminste eenmaal per kwartaal met de raad van toezicht besproken. Voor het opstellen van onze financiële informatie hebben we processen en methoden ontwikkeld ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening voor onze jaarlijkse en kwartaalrapportering. Onze managementrapporteringssystemen – waar een geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem deel van uitmaakt – stellen ons in staat om consistente financiële en operationele informatie te genereren, waardoor het management onze resultaten van dag tot dag kan volgen.

Ons bedrijf kan nadelige gevolgen ondervinden van fouten in het computersysteem. Er kunnen zich datalekken voordoen of we kunnen het doelwit worden van cyberaanvallen, waardoor onze financiële activa, vertrouwelijke informatie en/of intellectuele eigendom wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden. Het is mogelijk dat we er niet in slagen onze computersystemen te beschermen tegen ongeoorloofde toegang door derden.

Indien onvoorziene gebeurtenissen of rampen plaatsvinden, waaronder extreme weersomstandigheden en andere natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen of epidemieën, kunnen die, afhankelijk van hun omvang, de nationale en lokale economieën in verschillende mate schade toebrengen, een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk negatief effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, pandemieën en andere gebeurtenissen verbonden aan de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen hebben. Op dit moment is bijvoorbeeld de impact van COVID-19 op onze activiteiten onzeker en zal die afhangen van toekomstige ontwikkelingen. Langdurige sluitingen kunnen onze activiteiten en de activiteiten van onze personeelsleden, contractanten, consultants of medewerkers verstoren, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie. Bovendien kan onzekerheid over deze en aanverwante kwesties leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat van invloed kan zijn op ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren, en in de toekomst kapitaal aan te trekken.

Het gewapende conflict tussen Rusland en Oekraïne kan een verstoring van onze activiteiten veroorzaken. Wij hebben momenteel klinische studies voor filgotinib lopen met CRO's in Oekraïne en Rusland. Als onze CRO's te maken krijgen met verstoringen van hun activiteiten als gevolg van het militaire conflict in Oekraïne en de sancties tegen Rusland, zou dit kunnen leiden tot vertragingen in onze klinische ontwikkelingsactiviteiten, waaronder vertraging van onze klinische ontwikkelingsplannen en tijdlijnen, of zou dit kunnen leiden tot onderbrekingen in de werkzaamheden van regelgevende instanties. De impact op lopende pivotale studies zoals

DIVERSITY 1 zal beperkt blijven. Wij blijven de situatie op de voet volgen en nemen maatregelen om de impact op onze klinische ontwikkelingsactiviteiten te beperken. Onderbrekingen of vertragingen in het vermogen van ons en onze CRO's om de verwachte deadlines voor klinische ontwikkeling te halen of de contractuele verplichtingen in dat verband na te komen, kunnen leiden tot vertragingen in de algemene tijdlijnen voor ontwikkeling en commercialisering, wat een ongunstige invloed zou hebben op ons vermogen om klinische ontwikkelingsactiviteiten uit te voeren en tijdig af te ronden. Sinds 24 februari 2022 hebben wij de focus van het bedrijfscontinuïteitsplan uitgebreid om elk programma van nabij op te volgen in de context van de huidige crisis tussen Oekraïne en Rusland en de daarmee verbonden specifieke reglementaire, institutionele en overheidsrichtlijnen en beleidslijnen.

Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers
  De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren die buiten de invloed van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, bedrijfsontwikkelingen bij concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te beperken.
- Economisch risico door gebrek aan vertrouwen
  Algemeen publiek vertrouwen in onze toekomstige economische omstandigheden of in ons functioneren of dat van onze leveranciers of klanten, kan van invloed zijn op de mogelijkheden of bereidheid van anderen om met ons zaken te doen.
- Verwatering door kapitaalverhogingen
  Bijkomend kapitaal ophalen kan voor onze bestaande aandeelhouders tot verwatering leiden. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.
- Verwatering door uitoefening van inschrijvingsrechtenplannen
  Het uitoefenen van bestaande inschrijvingsrechten kan ervoor zorgen dat het aantal uitstaande aandelen van Galapagos significant toeneemt.
- Onmogelijkheid om dividend uit te keren
  Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en winstgevendheid in de toekomst kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst niet in staat zijn om dividenden uit te keren. Dit kan beleggers ervan weerhouden om in Galapagos-aandelen te investeren.
- Reputatieschade
  Door de hele organisatie heen worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode (*Code of Business Conduct and Ethics*) en *U.S. Foreign Corrupt Practices Act Policy* na te leven.

- Bepalingen in de Belgische wetgeving
  Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere Belgische wettelijke bepalingen, zoals de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging inzake zeggenschap moeilijker kunnen maken. Deze bepalingen kunnen potentiële, eventueel door derden overwogen overnamepogingen ontmoedigen en daarmee de aandeelhouders de mogelijkheid ontzeggen om hun aandelen te verkopen met een premie (die doorgaans wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting beschouwen we de risico's als beheersbaar en onze continuïteit is niet in gevaar op datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevingsomgeving voordoet, achten wij ons goed voorbereid om alle toekomstige uitdagingen aan te gaan.

CSR rapport

Mensenlevens verbeteren

Fundamenten & Toekomst

Ons engagement

Sinds de oprichting van Galapagos in 1999 hebben we hard en onafgebroken gewerkt om nieuwe geneesmiddelen bij de patiënten te brengen. Ik ben trots op en dankbaar voor de toewijding van onze medewerkers bij het nastreven van deze doelstellingen, waarbij we streven naar innovatie en kennis en tegelijkertijd op een ethische en verantwoorde manier ondernemen. Onze kernwaarden en cultuur zitten verankerd in ons DNA, terwijl we op deze fundamenten voortbouwen op de toekomst.

Onze inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is onlosmakelijk verbonden met onze missie: geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en ontwikkelen voor de behandeling van ziekten met grote onvervulde medische behoeften, zodat we een positieve bijdrage aan de samenleving kunnen leveren en het leven van patiënten wereldwijd verbeteren.

Op basis van onze missie hebben we in 2018 samen met interne en externe belanghebbenden op onze verschillende locaties de vier materiële aspecten van onze benadering van verantwoord ondernemen en duurzaamheid gedefinieerd. Deze helpen ons bij het identificeren en prioriteren van de kwesties die het belangrijkst zijn voor ons bedrijf in termen van groei, risico en doelstellingen, en voor onze stakeholders, waaronder patiënten, medewerkers, investeerders, partners en leveranciers. De vier materiële aspecten zijn de pijlers gebleven van onze MVO-strategie en -actieplannen in 2021 en zorgen ervoor dat we rapporteren over de onderwerpen die er het meest toe doen.

Vandaag kunnen we met trots aankondigen dat we in 2022 een MVO-strategie zullen opstarten om de fundamenten voor onze duurzame toekomst als onafhankelijk volledig geïntegreerde Europese biofarmaceutisch bedrijf te versterken. Gesteund door de leden van onze directieraad hebben we een MVO-stuurgroep opgericht, bestaande uit vertegenwoordigers van de belangrijkste afdelingen binnen de organisatie. Wij willen onze materialiteitsbeoordeling met interne en externe belanghebbenden evalueren, om na te gaan of onze huidige pijlers onze bijdragen aan en impact op de samenleving het beste beschrijven. Op basis daarvan willen wij een langetermijnambitie, meetbare doelstellingen en een stappenplan maken om de prestaties te verbeteren en de betrokkenheid te vergroten. Om onze rapportage over sectorrelevante doelstellingen te verbeteren, de transparantie te vergroten en de toegang tot onze doelstellingen en prestaties te verbeteren, willen wij in toekomstige MVO-verslagen bijkomende rapporteringsstructuren opnemen.

Met respect,

Onno van de Stolpe, CEO

Galapagos' vier prioritaire thema's en materiële MVO-aspecten:

Aansturen van innovatie

- Wetenschap en innovatie versnellen door samenwerking
- Toegang verlenen tot onze kennis

Ga naar hoofdstuk

Onze medewerkers zijn de drijvende kracht achter Galapagos

- Bouwen aan een sterke bedrijfscultuur, gedreven door betrokken werknemers
- Human Capital Management

Ga naar hoofdstuk

Ethisch en verantwoord ondernemen

- Onze activiteiten ethisch en integer beheren
- Onze Gedragscode

Ga naar hoofdstuk

Wij hebben oog voor milieu, de gezondheid en de veiligheid

- Eco-efficiënte operaties
- Welzijn van de werknemers

Ga naar hoofdstuk

Om onze gegevensverzameling te standaardiseren, gebruiken we de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (*Sustainable Development Goals*, SDG's) van de Verenigde Naties, ook bekend als de Global Goals, als ons referentiekader om deze materiële aspecten te koppelen aan ons werkgebied. De SDG's zijn in 2015 door alle lidstaten van de Verenigde Naties goedgekeurd als een universele oproep tot actie om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en ervoor te zorgen dat alle mensen tegen 2030 in vrede en welvaart kunnen leven.

Dit MVO-verslag bevat de niet-financiële informatie die vereist is door de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Voor een bespreking van de risico's verwijzen wij naar de rubriek **Risicofactoren** in dit jaarverslag.

Wij hebben twee SDG-kerndoelen geïdentificeerd waarvoor wij, volgens ons, een verschil kunnen maken, evenals zes ondersteunende SDG-doelen die ons helpen onze inzet in overeenstemming met onze vier MVO-pijlers te concretiseren.

De onderstaande tabel koppelt onze materiële aspecten en werkgebieden aan specifieke aspecten van het SDG-kader:

Kern SDGs

Goede gezondheid en welzijn

Onze kerntaak is gezondheid en levens verbeteren met onze baanbrekende geneesmiddelen

Samenwerken om doelen te bereiken

We staan open voor interne en externe samenwerkingen om samen te werken aan onze missie om broodnodige innovatieve oplossingen te vinden voor patiënten

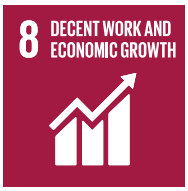
Ondersteunende SDGs

Kwaliteitsonderwijs

Wij investeren in onze werknemers en koesteren een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving in onze 12 vestigingen in Europa en de VS

Gendergelijkheid

We cultiveren een bedrijfscultuur waarin we gendergelijkheid nastreven



Waardig werk en economische groei

Wij hebben onze langetermijnambitie verwezenlijkt om een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden en stellen momenteel >1.300 mensen tewerk in onze 12 vestigingen in Europa en de VS

Industrie, innovatie en infrastructuur

Onze missie is om op een sociale en duurzame manier innovatieve geneesmiddelen aan te reiken aan patiënten die lijden aan ernstige ziekten in domeinen, met grote onvervulde medische behoeften

Ongelijkheid verminderen

Wij streven naar een evenwichtig personeelsbestand op basis van een aantal criteria, waaronder geslacht, nationaliteit, etniciteit, ervaring en beperking

Klimaatactie

Wij waarderen onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en milieuvriendelijkere praktijken te hanteren binnen onze organisatie

Ons engagement en onze werkgebieden worden hieronder beschreven bij de bespreking van de vier materiële aspecten, die ook gekoppeld zijn aan de acht SDG's die wij belangrijk vinden voor de onderneming.

Materieel aspect 1: Het stimuleren van innovatie

Wij trachten baanbrekende medicijnen met een nieuw werkingsmechanisme te ontdekken, te ontwikkelen en te commercialiseren voor ziekten waarvoor nog een grote medische behoefte bestaat. Onze missie is om levensjaren toe te voegen en de levenskwaliteit te verbeteren van patiënten die lijden aan ernstige ziekten, met innovatieve geneesmiddelen die alternatieve behandelingsmogelijkheden bieden.

Wij pionieren voor patiënten

Er is een reële behoefte aan innovatieve geneesmiddelen die de onderliggende oorzaak van een ziekte aanpakt. Er zijn tal van ziekten waarvoor momenteel geen goedgekeurde behandeling bestaat en nog veel meer ziekten waarvoor de huidige behandelingen ruimte laten voor betere resultaten bij patiënten. Nieuwe werkingsmechanismen van geneesmiddelen bieden patiënten en zorgverleners alternatieve klinische opties. Tegelijkertijd hebben zij het potentieel om de last voor de samenleving te verminderen door de kosten van gezondheidszorg te verlagen.

Wij creëren waarde door wetenschap en innovatie

Op basis van onze krachtige *drug discovery*-motor bouwen wij aan een gedifferentieerde pijplijn van nieuwe productkandidaten om te zorgen voor voortdurende innovatie, met potentiële voordelen voor patiënten, professionals in de gezondheidszorg en de samenleving. Om onze missie, het leven van mensen te verbeteren waar te maken, gaan we samenwerkingen aan om wetenschap en innovatie te versnellen, terwijl we kennis delen met een bredere gemeenschap.

Wetenschap en innovatie versnellen door samenwerking

Innovatie is voor ons de sleutel tot het vervullen van onze missie om het leven van mensen te verbeteren. Wij streven ernaar om innovatie op elk niveau van ons bedrijf aan te wakkeren, tot stand te brengen en te bekrachtigen. Om die ambitie waar te maken, stimuleren we teamwerk en werken we actief samen met verschillende partners, met hun eigen specifieke ervaring, kennis en expertisegebied.

Samenwerking met academische instellingen

Wij gaan relaties aan en werken nauw samen met academische organisaties en universiteiten om de ontwikkeling te versnellen en innovatie te stimuleren op het gebied van *discovery*, preklinische en klinische ontwikkeling.

Ons team in *discovery* werkt samen met een aantal gerenommeerde instellingen en consortia, waaronder:

- Institut de Ricerca Biomedica (IRB) in Barcelona, om tot 20 aangrijpingspunten voor geneesmiddelen bij ontsteking en fibrose te identificeren en te valideren;
- S. Fillatreau, Institut Necker Enfants Malades in Parijs, om een beter inzicht te krijgen in de betrokkenheid van B-celsubtypes bij menselijke pathologieën;
- M. Mendoza, Genopole in Evry voor de ontwikkeling en het gebruik van ruimtelijke transcriptomicabenaderingen;
- SMART Organ-on-Chip, een consortium van academische en industriële partners, gecoördineerd door Prof.dr.ir. Jaap den Toonder, Technische Universiteit Eindhoven (TU/e), om een gestandaardiseerde open modulaire benadering te ontwikkelen voor de recapitulatie van weefsel- en ziektebiologie, gefinancierd door NWO.

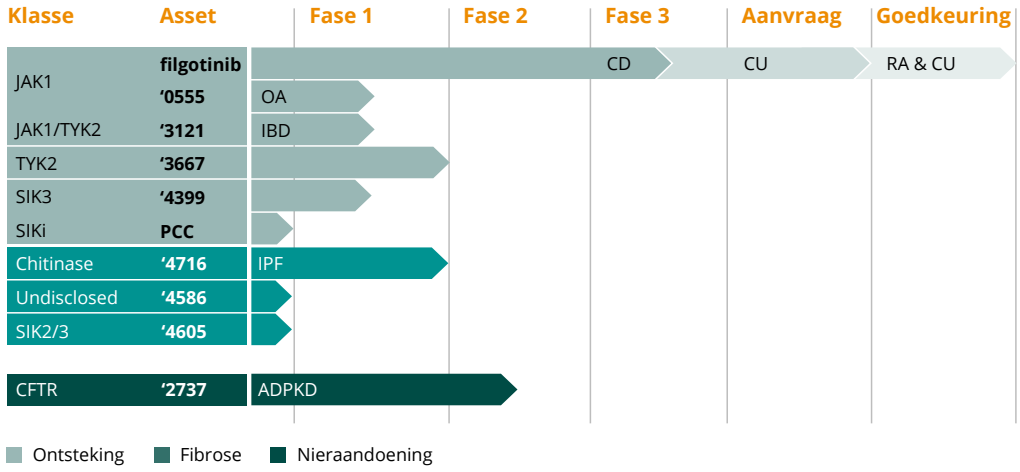
Om meer inzicht te krijgen in specifieke ziektegebieden, werken wij samen met een aantal deskundigen, waaronder:

- Voor IBD:
  - Prof. Dr. Séverine Vermeire, Universitair Ziekenhuis Leuven (België) voor IBD *back-translation* benaderingen door gebruik te maken van stalen (bloed, colon en biopsies) van patiënten;
  - Dr. ir. Paul Vos, INIMINI-health, Wageningen Universiteit (Nederland) om gezondheidsbevorderende voeding en geneesmiddelen te bestuderen met gebruikmaking van immuun- en microbiota-competente darm-op-een-chip. Dit onderzoek is gericht op de integratie van microbiota en immuniteit in een geminiaturiseerde assay en wordt gefinancierd door Health Holland.
- Voor IPF:
  - Prof. Wim Wuyts, Universiteit van Leuven (België) om doelwitten en biomarkers in IPF te ontdekken met gebruikmaking van IPF-longtransplantatiemonsters.

- Voor ADPKD:
  - VLAIO-samenwerking met Prof. Djalila Mekhali, Universitair Ziekenhuis Leuven (België) om de cystogenese in ADPKD beter te begrijpen;
  - Prof. Steven Ballet, onderzoeksgroep Drug Innovation and Modulation aan de Vrije Universiteit Brussel (België) voor oligonucleotiden peptideconjugatie voor nier-*targeting*.
- Voor OA:
  - Prof. Ingrid Meulenbelt, FOACUS, Leids Universitair Medisch Centrum (Nederland) voor de ontwikkeling van een *high throughput* humaan osteoarthritis screeningsplatform voor de identificatie van ziektedoelwitten, gefinancierd door Health Holland;
  - Prof. Gerjo van Osch, HypOA, Erasmus Medisch Centrum (Nederland) om inzicht te krijgen in de vroege processen in osteoartritis door RNA-*sequencing* van enkele cellen en ontwikkeling van *in vitro*-tests die relevante ziekteprocessen nabootsen, gefinancierd door Health Holland.

Ons onderzoek in deze verschillende ziektegebieden komt tot uiting in onze gedifferentieerde pijplijn, zoals hieronder weergegeven:

Gedifferentieerde portfolio



Nota: filgotinib is goedgekeurd voor RA in EU en Japan, goedgekeurd voor CU in EU en ingediend ter goedkeuring voor CU in Japan

Naast deze specifieke ziektegebieden werken we samen met de Universiteit van Exeter (VK) om bij te dragen aan sociologisch onderzoek rond klinische proeven in zeldzame ziekten. Hiermee willen we de betrokkenheid van patiënten optimaliseren en de toegang tot klinische proeven uitbreiden. Het project zal ook betrekking hebben op etnografisch onderzoek naar de planning en uitvoering van activiteiten voor de betrokkenheid van patiënten bij Galapagos. De samenwerking is in 2021 van start gegaan en zal drie jaar duren.

Bovendien verwelkomen wij studenten via stages en studieprojecten, terwijl wij onze werknemers steunen om met universiteiten samen te werken om een doctoraatsdiploma (PhD) te behalen.

Samenwerkingen met patiëntenorganisaties en zorgverleners

Sinds onze oprichting zijn patiënten onze Poolster. Wij streven ernaar een echt verschil te maken voor patiënten, hun verzorgers en naasten. Om die ambitie verder uit te bouwen en dichter bij al onze belanghebbenden te komen, hebben we in 2021 een samenwerking opgezet met drie onafhankelijke patiëntenadviseurs en zeven vertegenwoordigers van belangrijke overkoepelende patiëntenorganisaties uit specifieke therapeutische gebieden om het Galapagos ***Patient Partnership Charter*** **(PPC)** te ontwikkelen.

In de geest van Galapagos gaat het bij het *Charter* om het geven van het goede voorbeeld. We hebben vanaf het begin besloten om deze samen met de patiëntengemeenschap op te stellen.

Het *Charter*, dat begin 2022 werd gelanceerd, omschrijft waar wij voor staan, wat samenwerking met patiënten voor ons betekent, en onze aanpak en engagement om met en voor patiënten te werken.

Om de continuïteit te waarborgen, willen wij voortbouwen op de goede samenwerking met patiëntenvertegenwoordigers en belangenbehartigers waarmee wij momenteel samenwerken. Wij zijn bezig met de oprichting van de Galapagos *Patient Engagement Council*, een adviesorgaan dat Galapagos zal adviseren over onderwerpen die relateren aan de betrokkenheid van patiënten en die zal fungeren als platform voor de uitwisseling van kennis tussen Galapagos en de patiëntengemeenschap.

Naast onze inzet voor patiënten, hun verzorgers en families, streven we ernaar om optimale ondersteuning te bieden aan professionals in de gezondheidszorg. Met dat doel lanceerden we in 2021 **GalapagosHealth.com**, een hybride omgeving waar zorgverleners toegang hebben tot de nieuwste ideeën en gegevens over de behandeling en het beheer van RA en CU, op basis van klinische en praktijkgegevens, en door middel van medische educatie die de industrienorm naar een hoger niveau tilt.

€492M

Kosten voor onderzoek & ontwikkeling in 2021

Samenwerking met de industrie

Wij hebben verschillende samenwerkingsverbanden met andere toonaangevende bedrijven om onze R&D-inspanningen aan te vullen en te versterken.

Wij zijn een strategische R&D-samenwerking aangegaan met Gilead in 2019. Wij zijn ervan overtuigd dat deze samenwerking op lange termijn voor beide partijen voordelig is, aangezien wij toegang krijgen tot de uitgebreide ervaring van Gilead op het gebied van de ontwikkeling en commercialisering van geneesmiddelen, en Gilead tot ons platform en onze pijplijn met optierechten voor onze huidige en toekomstige programma's buiten Europa.

Bovendien hebben we:

- Samenwerkingen met Ryvu en Scipher Medicine om onze ontstekingspijplijn verder uit te breiden en nieuwe *targets* in ontsteking te ontdekken en te ontwikkelen;
- Samenwerkingsverbanden met Fibrocor en OncoArendi om gezamenlijk te werken aan innovatieve benaderingen voor de behandeling van ernstige fibrotische ziekten.

Naast deze lopende samenwerkingen blijven wij ijverig nieuwe mogelijkheden voor business development evalueren in ons streven om innovatie naar patiënten te brengen.

Toegang verlenen tot onze kennis

Bevorderen van een open innovatiemodel, waarbij de hand wordt gereikt aan een bredere gemeenschap

Bij Galapagos zetten we ons in om de resultaten van patiëntenstudies op een transparante wijze te communiceren. Zelfs als een klinische studie vroegtijdig is beëindigd dan verwacht, rapporteren wij de bevindingen, gebaseerd op de eindpunten die in deze studies zijn gedefinieerd, en delen wij deze met de medische gemeenschap.

Publiceren met *Open access* is het meest geschikt voor ons doel om onze observaties in klinische ontwikkeling drempelloos beschikbaar te stellen aan de onderzoeks- en medische gemeenschap en aan andere belanghebbenden. *Open access* garandeert dat het beste, intercollegiaal getoetste bewijsmateriaal beschikbaar is voor iedereen, waar ook ter wereld. Het verbetert de transparantie, bevordert de medische wetenschap en verbetert, naar onze mening, uiteindelijk het leven van mensen.

Wij zijn er trots op dat wij onder onze vakgenoten een van de allereersten zijn die publiceren met *open access* en vanaf oktober 2020 zijn, door ons beleid, onze publicaties in collegiaal getoetste wetenschappelijke en medische tijdschriften vrij toegankelijk.

Bovendien nemen wij vanaf 2020 actief deel aan het **Open Pharma-initiatief**, een allereerst samenwerkingsproject zonder winstoogmerk met meerdere sponsors. Wij geloven dat publicaties de weg zijn naar geloofwaardige farmaceutische communicatie die aan de regels voldoet. Het doel van Open Pharma op lange termijn is om dezelfde voorwaarden te waarborgen voor auteurs die door het bedrijf gefinancierd onderzoek publiceren als voor auteurs die onderzoek publiceren dat op een andere manier wordt gefinancierd. Als zodanig zijn alle onderzoeksresultaten vanaf de datum van publicatie vrij beschikbaar om te lezen en te hergebruiken.

In 2021 publiceerde Open Pharma aanbevelingen voor duidelijke samenvattingen van intercollegiaal getoetste medische publicaties. Wij zijn van mening dat publicaties ten minste een samenvatting in gewone taal moeten bevatten in de stijl van een samenvatting die gemakkelijk toegankelijk en eenvoudig te begrijpen is, zonder vakjargon, onbevooroordeeld en niet-publiciteitsgericht.

Wij promoten loopbanen in de wetenschap via initiatieven op het gebied van wetenschap, technologie, techniek en wiskunde (STEM)

Wij zetten ons actief in voor de promotie van wetenschapsonderwijs en een loopbaan in de wetenschap. Wij hebben ons aangesloten bij een consortium van meer dan 18 internationale bedrijven en lokale organisaties met één gezamenlijk doel: jongeren tussen 10 en 14 jaar enthousiasmeren voor wetenschap, technologie, techniek en wiskunde. Samen met jongeren betrekken we ouders, leerkrachten en bedrijven om dit doel te bereiken, en dit met een inclusieve en genderbewuste aanpak gericht op scholen, bedrijven, evenementen en verschillende online-kanalen.

Ons doel is om kinderen en jongeren te inspireren en STEM-gerelateerde onderwerpen toegankelijk te maken. Wij streven naar:

- Aantonen dat grote maatschappelijke uitdagingen zoals biodiversiteit, klimaatverandering, vaccins en digitalisering kunnen worden aangepakt met STEM-kennis;
- Samenwerken met ouders, leerkrachten en bedrijven om STEM online en offline tot bij de doelgroep te brengen;
- Te bewijzen dat STEM voor iedereen is, ongeacht achtergrondkennis, geslacht en etniciteit, door de nodige aandacht aan specifieke doelgroepen te besteden.

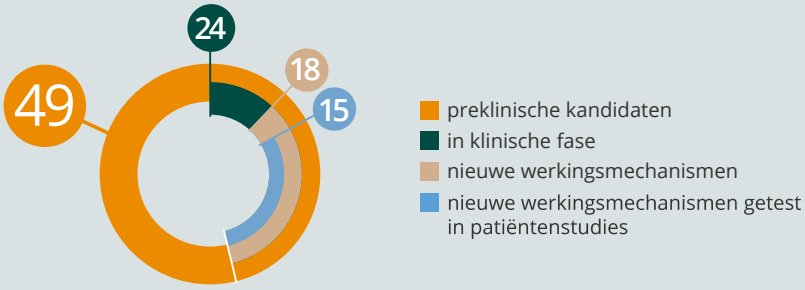
Meer informatie is beschikbaar op **www.dasgeniaal.be** en **www.cestgenial.be**.

Beeld van onze laatste wetenschapsuitdaging samen met een *influencer*, gelanceerd op verschillende sociale mediakanalen

Materieel aspect 1: onze realisaties in 2021

- Wij hebben 4 nieuwe gevalideerde *targets* gehaald
- Wij hebben 2 nieuwe preklinische kandidaten voorgedragen, alle met een nieuw werkingsmechanisme
- Wij hebben 3 *proof of concept*-proeven uitgevoerd
- Wij hebben 1 goedkeuring gekregen voor een aanvullende indicatie voor filgotinib in Europa en meest recentelijk in 2022 in Groot-Brittannië
- In 2021, beantwoordden wij 682 vragen via de Galapagos Medical Information service voor Jyseleca, ons op de markt gebrachte product, en onze productkandidaten in ontwikkeling

Sinds 2009 leverden onze successen 49 preklinische kandidaatgeneesmiddelen op, waarvan de meeste een nieuw werkingsmechanisme hebben. Daarvan bevinden er zich nu 24 in de klinische fase, en 18 daarvan worden verwacht een nieuw werkingsmechanisme te hebben.



- We lanceerden een digitale uitdaging op sociale media om de interesse voor STEM bij jongeren aan te moedigen en kregen 121.100 views op de sociale mediakanalen voor onze Nederlandstalige uitdaging. Ondertussen ontwikkelden we een Franstalige uitdaging die in 2022 wordt gelanceerd
- Wij hebben de *Patient Partnership Charter* opgesteld, waarin wij uiteenzetten waar wij voor staan, wat samenwerken met patiënten voor ons betekent, en wat onze aanpak en onze verbintenissen zijn om met en voor patiënten te werken
- We hebben het Galapagos Health-informatieportaal voor zorgverleners gelanceerd

Toekomstige ambities

- Oprichten van de Galapagos *Patient Engagement Council* als adviesorgaan voor onderwerpen in verband met betrokkenheid van patiënten en als platform voor uitwisseling van kennis tussen Galapagos en de patiëntengemeenschap
- Investeren in onze capaciteiten om *targets* te ontdekken, onze pool van *targets* uit te breiden en jaarlijks meer gevalideerde *targets* en *proof-of-concepts* af te leveren
- Blijven zoeken naar win-win-samenwerkingsverbanden om de pijplijn in een vroeg stadium te versterken en onze innovatieve aanpak te bekrachtigen
- Ijverig scouten naar potentiële externe mogelijkheden voor business development om onze pijplijn te versterken
- Versterken van onze Europese commerciële organisatie om innovatie naar patiënten te brengen die baanbrekende geneesmiddelen nodig hebben

€4.7B

Financiële kortetermijninvesteringen, geldmiddelen en kasequivalenten eind 2021

Een sterke balans om toekomstige groei te verzekeren, zowel via intern als externe aangetrokken opportuniteiten

Materieel aspect 2: Onze werknemers zijn de kracht achter Galapagos

Werknemers zijn de sleutel tot ons succes bij de ontwikkeling van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die het verschil kunnen maken voor patiënten. Het aantrekken, inspireren en in dienst houden van medewerkers, en van Galapagos een fantastische werkplek maken zijn essentieel voor het succes van ons bedrijf. Onze benadering van talent vloeit voort uit onze bedrijfswaarden en strategische talentinitiatieven.

Make it Happen' is de kern van onze bedrijfscultuur: mensen hebben het gevoel dat ze impact kunnen maken in onze organisatie, wat zeer motiverend is. Wij blijven ervoor zorgen dat dit aspect wordt beschermd en beheerd terwijl wij ons als organisatie blijven ontwikkelen.

Wij streven ernaar een divers personeelsbestand op te bouwen en doen er alles aan om een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving te bevorderen in al onze vestigingen in Europa en de VS.

Terwijl wij ernaar streven onze gedifferentieerde pijplijn in 2022 uit te breiden en tegelijkertijd ons eerste product in Europa op de markt brengen, blijft onze organisatie zich ontwikkelen en expertise opbouwen.

Gendergelijkheid

Wij streven naar gendergelijkheid op verschillende niveaus, zoals het aantrekken van talent, meer vrouwen in leidinggevende posities en de talentpijplijn, gelijk loon voor mannen en vrouwen, het creëren van een inclusieve cultuur. Wij koesteren een diverse en inclusieve organisatie en beschermen elkaar tegen alle vormen van intimidatie en discriminatie. Wij zetten ons in om gendergelijkheid te ondersteunen door beleidsontwikkeling, vertegenwoordiging en transparantie.

Zo vierden we in 2021 de Internationale Dag van Vrouwen en Meisjes in de Wetenschappen, waarmee we gelijke toegang tot en deelname aan de wetenschap voor vrouwen en meisjes steunen. Het talent en de toewijding van onze R&D-collega's, waarvan 60% vrouwen zijn, zijn essentieel om patiënten nu en in de toekomst te helpen.

Zoals beschreven in het deel over Materieel Aspect 1, maken wij deel uit van een consortium van bedrijven die werken aan initiatieven op het gebied van wetenschap, technologie, techniek en wiskunde (STEM) voor jongeren, met als belangrijkste aandachtspunt het wekken van belangstelling voor bèta/techniek onder meisjes via gerichte sociale media die hen aanspreken (**www.dasgeniaal.be** en **www.cestgenial.be**).

Als gevolg van onze initiatieven zijn we voor het derde jaar op rij opgenomen in de 2022 Bloomberg Gender-Equality Index, een prestatie waar we erg trots op zijn. De Bloomberg Gender-Equality Index is een objectieve maatstaf die de prestaties bijhoudt van beursgenoteerde bedrijven die hun inspanningen voor gendergelijkheid openbaar maken. De lijst omvat 418 bedrijven met hoofdkantoren in 45 landen en regio's, in 11 sectoren.

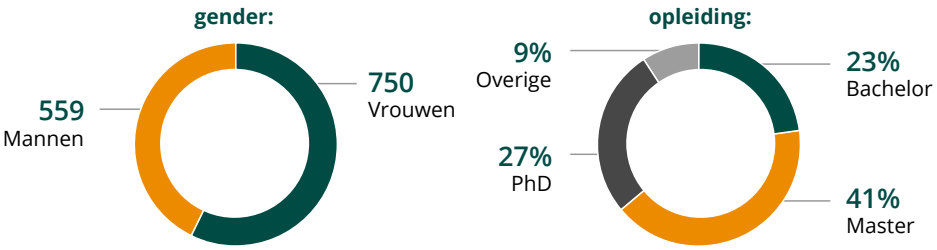
Diversiteit

Onze benadering van diversiteit is diep verankerd in onze cultuur en waarden. Wij streven naar inclusie en diversiteit op het gebied van geslacht, nationaliteit, etniciteit, ervaring en beperking, zoals hieronder nader wordt beschreven. Dit komt tot uiting in onze beslissingen en handelingen naarmate ons bedrijf groeit en evolueert.

Onze groep in cijfers

Aantal werknemers Galapagos groep

1.309

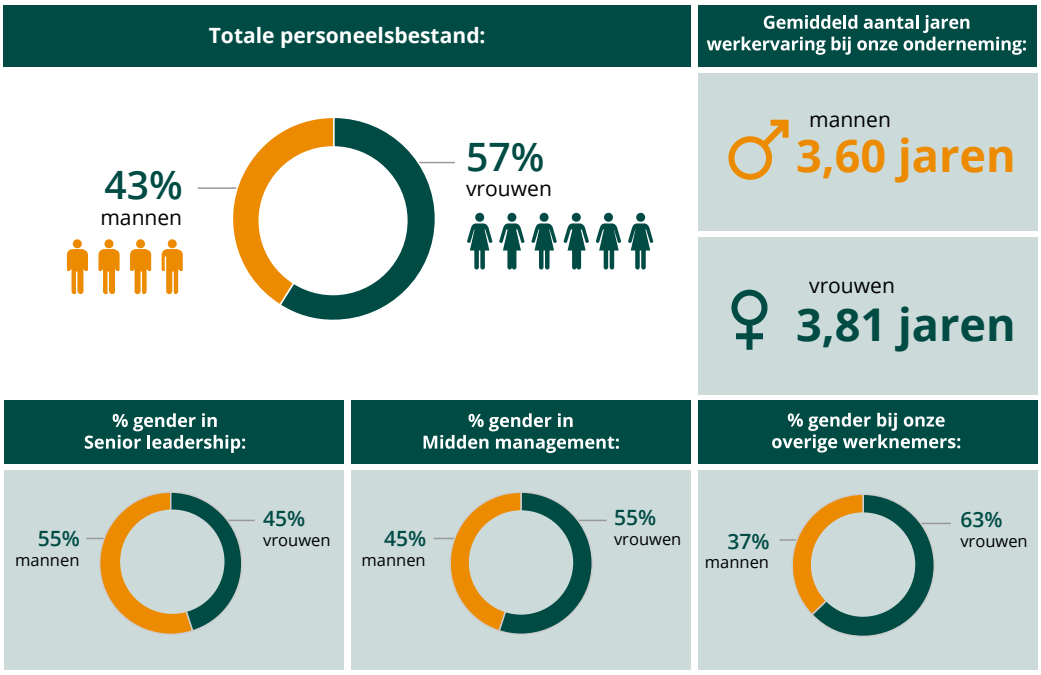


Gemiddelde leeftijd: 43	**Aantal medewerkers ouder dan 45:** 595	**Nationaliteiten:** 42
Gemiddeld aantal jaren in dienst: 3,74	**Personeelsverloop:** 8,81%	**Aanwervingen in 2021:** 328

Totaal aantal werknemers is inclusief consultants en tijdelijke werknemers.

- In 2021 hebben wij 328 nieuwe werknemers in dienst genomen, waarvan 55% vrouwelijke werknemers
- Wij blijven mensen van verschillende achtergronden aantrekken en hebben momenteel 42 verschillende nationaliteiten in dienst binnen de Galapagos groep

- Onze raad van toezicht bestaat momenteel uit acht leden, onder wie vier vrouwen (we verwijzen naar het onderdeel **Raad van toezicht** van ons jaarverslag 2021 voor meer informatie over elk lid van de raad)
- Onze directieraad bestaat uit 5 mannen (we verwijzen naar het onderdeel **Directieraad** van ons jaarverslag 2021 voor meer informatie over elk lid van de directieraad)



Human Capital Management

Onze bedrijfscultuur

Bij Galapagos zijn we ervan overtuigd dat een sterke cultuur fundamenteel is voor het succes van ons bedrijf. Onze drang om onszelf uit te dagen zonder faalangst vormt de basis van onze werkwijze. Deze durf is fundamenteel voor ons - en we werven uitzonderlijke mensen aan die bij ons passen - onze bedrijfscultuur hebben we uitgetekend op basis van een aantal gedragsnormen:

- Wij **fungeren als pionier** en zijn optimistisch in onze ambities, gemotiveerd door innovatie en aangetrokken door het onbekende
- Wij **staan positief tegenover verandering** en passen ons aan de omstandigheden aan. Af en toe vallen schrikt ons niet af; het is hoe we opstaan dat ertoe doet
- We dagen onszelf uit en en op deze manier leggen we, waar mogelijk, **de lat hoger**
- Samen willen we waarde creëren en levens verbeteren door wetenschap – en we blijven steven naar manieren vinden om **dit waar te maken**

Naarmate nieuwe collega's met verschillende achtergronden zich bij ons voegen, willen we ervoor zorgen dat onze cultuur zich op de juiste manier ontwikkelt. We blijven gestructureerde, geïntegreerde systemen en *onboarding* praktijken ontwikkelen die ervoor zorgen dat we allen in dezelfde richting te kijken want onze cultuur overstijgt alles wat we doen.

Wij investeren in onze werknemers

Onze medewerkers vormen de kern van alles wat we doen. In onze voortdurende inspanningen om een geweldige werkervaring bij Galapagos mogelijk te maken, bieden we onze medewerkers de mogelijkheid om te groeien, te ontwikkelen, te falen, te leren en te slagen. Onze ambitieuze bedrijfsstrategie biedt geweldige kansen om grenzen te verleggen, vaardigheden en competenties te verbeteren met als doel innovatieve wetenschap en baanbrekende geneesmiddelen te blijven leveren aan patiënten. We eren onze successen, terwijl we de lat steeds hoger leggen en ruimte bieden voor vallen en opstaan om innovatie te stimuleren. We moedigen onze mensen aan om verantwoordelijkheid te nemen, ondernemend te zijn en een verschil te maken.

Bij Galapagos bieden we een competitief en dynamisch loonpakket aan dat erop gericht is onze werknemers te belonen, te erkennen, te helpen ontplooien en in dienst te houden op een manier die aansluit bij de bedrijfsstrategie en -cultuur. De loonpakketten voor werknemers omvatten prestatiepremies en, voor veel werknemers, ook op aandelen gebaseerde mogelijkheden, die helpen duurzame prestaties te stimuleren en werknemers te belonen voor hun bijdrage aan ons succes.

De voordelen die wij bieden, verschillen van land tot land en zijn gebaseerd op lokale gebruiken, gewoonten en wettelijke voorwaarden. Tot de secundaire arbeidsvoorwaarden behoren dekking voor kritieke risico's en belangrijke levensgebeurtenissen, alsmede verschillende vormen van verlof ter ondersteuning van een goede balans tussen werk en privéleven.

Wij streven naar een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving in al onze internationale vestigingen. Wij organiseren regelmatig engagement meetings in al onze business units om teams te inspireren en op één lijn te krijgen met onze visie en ambitie. We houden regelmatig informele sessies met leden van onze directieraad voor onze medewerkers in onze verschillende vestigingen.

Wij luisteren naar onze mensen via formele en informele kanalen die zijn opgezet om openheid en psychologische veiligheid te garanderen. Specifieke enquêtes evalueren onze acties, de impact en de wendbaarheid van onze personeelsprocessen en helpen ons de personeelservaring te verbeteren.

Tijdens de COVID-pandemie hebben we medewerkers geholpen deze gezondheidscrisis het hoofd te bieden door extra elektronica ter beschikking te stellen om thuiswerken te vergemakkelijken, online mindfulness-sessies te organiseren en een vergoeding te betalen voor de extra kosten die thuiswerken met zich meebracht. We hebben ook initiatieven genomen om hechtheid binnen de teams te creëren en het gevoel te versterken tot de Galapagos-familie te behoren.

Ons engagement voor lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen

We willen deel uitmaken van de gemeenschap waarin we werken en wonen. In 2021 hebben we onze jaarlijkse Company Day, waarop we traditioneel tijd besteden aan een reeks sociale organisaties en groene initiatieven, omgevormd tot een '*We Care*'-initiatief op onze verschillende locaties. Hier hebben we ons op een gecoördineerde manier verbonden met sociale- en natuurbeschermingsorganisaties.

Materieel aspect 2: onze realisaties in 2021

In 2021 werd het aantrekken en in dienst houden van talent een duidelijke prioriteit, die door een reeks activiteiten werd ondersteund:

- In 2021 hebben we de ervaring van onze kandidaten verbeterd. Ons bestuur, onze planning en onze aanpak in de aanhoudende pandemische periode leidden tot een verhoogd gebruik van beoordelings- en aanwervingstools om te verzekeren en te waarborgen dat talent bij de bedrijfscultuur past. Virtuele gesprekken en op *casestudies* gebaseerde presentaties hielpen het proces
- We hebben consequent samengewerkt met collega's om het gebruik van referenties te promoten en een pijplijn van talent op te bouwen, in lijn met ons doel om divers talent aan te nemen en te ontwikkelen
- Naarmate onze activiteiten zich over heel Europa uitstrekten, is ook onze talentenbasis internationaler en diverser geworden
- *Onboarding* werd verfijnd, om efficiënter, robuuster en aantrekkelijker te worden. Het leidde tot een soepele integratie met onze cultuur en waarden, waardoor nieuwe collega's gemotiveerd werden om hun weg te vinden in de organisatie, te begrijpen wat er van hen wordt verwacht en te weten welke systemen en tools ze moeten gebruiken. Alle collega's die van Gilead overkomen naar onze commerciële organisatie, hebben deelgenomen aan cultuur- en waardenworkshops om hen volledig in het DNA van onze onderneming te verankeren. Alle nieuwkomers kregen een 'buddy' toegewezen als gids en ondersteuning bij vragen tijdens de eerste maanden

- Het welzijn van werknemers is van cruciaal belang voor ons succes. In de context van de aanhoudende pandemie voerden managers '*Hoe gaat het met je*'-gesprekken met hun teamleden. Meer dan ooit wilden we ervoor zorgen dat elke werknemer zich veilig voelde, dat er naar hem werd geluisterd en dat er voor hem werd gezorgd
- We hebben ons gericht op het verbeteren van de prestaties en het potentieel te benutten van alle medewerkers door de ontwikkeling van persoonlijke en professionele vaardigheden te bevorderen. Om de voortdurende ontwikkeling tijdens de pandemie te ondersteunen, bleven de leertrajecten virtueel, en teambuilding-initiatieven werden aangepast aan online en hybride ervaringen
- Wij hebben interne zijwaartse mobiliteit gerealiseerd, wat blijkt uit het feit dat ongeveer 95 collega's (waarvan 60% vrouwen) in 2021 een nieuwe functie met meer verantwoordelijkheden hebben gekregen
- Regelmatige prestatie- en ontwikkelingsgesprekken speelden een cruciale rol om ervoor te zorgen dat wij prestatiegericht blijven en werknemers ontwikkelen voor huidige en toekomstige functies
- Wij hebben een financieel steunpakket gecreëerd voor werken op afstand, een nieuw beleid inzake verlof om familiale redenen en een jaarlijks aandelenprogramma ingevoerd, alsmede verschillende lokale voordelen verbeterd
- Met de succesvolle lancering van SAP SuccessFactors hebben we het pad geëffend voor de digitale ambities op HR-gebied. We hebben de aanzet gegeven tot het selfservicetraject voor medewerkers, ondersteund door sterk *change*-management en gebruikersadoptie om een soepele lancering te garanderen. We beschikken nu over de architectuur en analytische functies om vanaf nu consistent te rapporteren over de belangrijkste HR KPI's en inzichten te genereren die van belang zijn voor het bedrijf
- We hebben 328 nieuwe collega's aangeworven en in dienst genomen, waarvan 80 afkomstig van onze samenwerkingspartner Gilead, aangezien we de commercialisering van Jyseleca hebben overgenomen in regio's in Europa die oorspronkelijk door Gilead werden gedekt. Wij hebben onze commerciële organisatie aanzienlijk uitgebreid en hebben activiteiten opgezet in zes landen (d.w.z. Oostenrijk, Finland, Zweden, Noorwegen, Denemarken en Ierland) om onze ambitie waar te maken om de vergunningshouder voor het in de handel brengen van Jyseleca in Europa te worden. We hebben helaas onze afdelingen R&D en *Shared Services* moeten inkrimpen met het oog op onze herziene R&D-portefeuille als gevolg van tegenslagen in onze pijplijn

- Na de recente gebeurtenissen en als reactie op de strategische reset in de loop van het jaar hebben we geïnvesteerd in regelmatige communicatieplannen, met uitgebreide Vragen en Antwoorden voor senior leiders, om hen uit te rusten en dichter bij hun teams te staan. Transparante presentaties tijdens townhall meetings hielpen de medewerkers het bedrijfsnieuws in perspectief te plaatsen en vertrouwen te hebben in ons vermogen om tegenwind te overwinnen met een plan en inzet

Toekomstige ambities

- '*We Care*' maakt deel uit van onze benadering van maatschappelijke betrokkenheid en wij blijven ons inzetten voor diverse initiatieven, waaronder:
  - ondersteuning van plaatselijke STEM-initiatieven in onze verschillende vestigingen
  - het schenken van IT-materiaal aan plaatselijke organisaties voor educatieve ondersteuning
  - medewerkers de mogelijkheid bieden om vrijwilligersinitiatieven te delen op ons interne communicatieplatform Yammer en anderen de kans te geven om bij te dragen
- Het rekruteringsteam zal zich blijven richten op externe werving van hoge kwaliteit, maar ook op ondersteuning van de interne processen voor herplaatsing en mobiliteit van talent. We streven ernaar onze employer branding positie te verbeteren via social media campagnes en andere carrièrekanalen etc. om te inspireren en ons bereik te vergroten
- Bij Galapagos blijven we in contact met jonge talenten door samen te werken met universiteiten/scholen/academies om de instroom van talent te vergroten via stages en/of aanwerving van jonge afgestudeerden. *Early pipelining* wordt gezien als een manier om de talentenpool te diversifiëren en als een langetermijn-doelstelling om jonge talenten te ontwikkelen tot de leiders van de toekomst. Wij willen competitief blijven en evolueren naar een geïntegreerd talent management dat onze werknemers, consultants en ons tijdelijk personeel omvat.
- Het is onze ambitie om het concurrentievermogen van ons talent en onze organisatie te verbeteren, en een zeer betrokken personeelsbestand te hebben. We creëren mogelijkheden voor onze leiders om een rolmodel te zijn voor belangrijk gedrag, bedrijfswaarden te belichamen en de context te creëren waarin hun teams kunnen uitblinken. Programma's die lerenprocessen op verschillende manieren aanbieden om persoonlijke en professionele kwaliteiten te ondersteunen, zullen voortdurend worden uitgebouwd, terwijl we beginnen met het opbouwen van strategische capaciteiten. Wij zullen het bewustzijn van compliance en regelgevende praktijken op een systematische manier blijven verbeteren. Dit traject zal verder worden aangescherpt en verbeterd om ons platform voor succes te vestigen en groei in prestaties en potentieel te bevorderen in overeenstemming met de benchmarks in de sector, teneinde ons personeel voor te bereiden op de toekomst.

- Wij blijven werken aan geavanceerde en digitale oplossingen om de ervaring van kandidaten en werknemers te verbeteren. Het implementeren van empowerment van menselijke processen door voortdurende verbetering en stroomlijning, het investeren in de schaalbaarheid en consistentie van onze processen in de hele organisatie, zal bijdragen aan succes. We blijven investeren in intuïtieve oplossingen om HR-processen en de zelfbediening van werknemers te vereenvoudigen. Om de dienstverlening aan de werknemers te verbeteren, willen wij digitale instrumenten inzetten die hen oplossingen aanreiken via een specifieke kennisbasis
- We blijven ons richten op de ontwikkeling van ons competitieve beloningspakket om het aantrekken, behouden en binden van getalenteerde medewerkers te ondersteunen, zodat Galapagos zich kan onderscheiden en een concurrentievoordeel kan creëren. We willen in het bijzonder ons welzijnsaanbod als bedrijf verder ontwikkelen en verdere mogelijkheden onderzoeken rond de toekomst van mobiliteit. Daarnaast zullen we zoeken naar verdere mogelijkheden om onze beloningsprincipes tot leven te brengen, waaronder het versterken van de koppeling tussen beloning en prestaties, werknemers laten delen in het succes van de onderneming in lijn met de belangen van de aandeelhouders, concurrerend blijven in bestaande en nieuwe geografische markten, en werknemers en hun gezinnen ondersteunen met lokaal relevante secundaire arbeidsvoorwaarden
- We zullen zowel de mentaliteit als de praktijk blijven stimuleren en mogelijk maken als het gaat om wendbaarheid van de organisatie. Dat begint met het opbouwen van een veerkrachtige organisatie, het beschikken over de juiste strategische capaciteiten en het in hoge mate inspelen op onze mensen en op de context waarin we opereren. Voorts zullen de capaciteiten van leidinggevenden en lijnmanagers worden versterkt en zal de interne mobiliteit worden bevorderd, samen met onze aanpak om onze talenten te behouden en te laten groeien door hen diverse ervaringen met projecten en programma's aan te bieden
- Wij zullen initiatieven blijven ontplooien om onze sterke cultuur te bevorderen, om innovatie in de wetenschap te stimuleren en differentiërende geneesmiddelen beschikbaar te maken voor zoveel mogelijk patiënten. Meer aandacht voor welzijn, erkenning en MVO-programma's zal ertoe bijdragen een nog meer inspirerende en inclusievere werkomgeving te worden, waar mensen het beste uit zichzelf kunnen halen. Onze mensen zijn onze ambassadeurs en we zetten ze in het zonnetje en laten zien hoe trots ze zijn om voor Galapagos te werken en hoe trots het bedrijf is om met zulke geweldige talenten te werken. We hebben een inclusieve sfeer om mensen met verschillende achtergronden samen te brengen om samen te werken en zinvolle oplossingen te leveren, zowel intern binnen het bedrijf als aan onze patiënten

Materieel aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen

Onze kernactiviteit is de ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen, en wij geven prioriteit aan ethisch gedrag op alle vlakken.

Voor ons is ethisch gedrag enorm belangrijk en onlosmakelijk verbonden met onze activiteiten: in preklinische en klinische onderzoeken, ruimere toegang tot geneesmiddelen die momenteel in ontwikkeling zijn voor patiënten die niet in aanmerking komen om zich in te schrijven voor klinische onderzoeken, duidelijke en adequate informatie aan patiënten, klinische onderzoeken die zijn afgestemd op de behoeften van de patiënten en het personeel van de onderzoekslocaties en onze ethische gedragscodes.

Om ervoor te zorgen dat onze activiteiten in overeenstemming zijn met de regelgeving en de bedrijfsbeleidslijnen, en dat we ethisch ondernemen, hebben wij een programma voor naleving en ethiek ontwikkeld dat beschikbaar is op ons intranet.

Dierenwelzijn bij geneesmiddelenontwikkeling

De regelgevende instanties wereldwijd vereisen dat nieuwe geneesmiddelen bij zowel dieren als mensen worden geëvalueerd om de kwaliteit, doeltreffendheid en het veiligheidsprofiel van deze producten te garanderen alvorens ze goedkeuring te verlenen voor commercialisatie. Zonder dierproeven zouden geen nieuwe geneesmiddelen worden goedgekeurd.

In 2019 hebben we het Galapagos Comité voor Dierenwelzijn opgericht om toezicht te houden op de activiteiten inzake dierenwelzijn en om de wetenschappers die belast zijn met dierproeven te ondersteunen. Het Comité voor Dierenwelzijn heeft een kader opgezet om de beste normen voor dierenwelzijn af te dwingen (beleid, KPI, laboratoriumevaluaties en -audits, aanbevelingen, verminderende en corrigerende maatregelen, regelgevende en wettelijke maatregelen) en om ervoor te zorgen dat onze ethische waarden goed worden begrepen door onze partners. Het Comité voor Dierenwelzijn rapporteert rechtstreeks aan het *Development Management Committee* en de CEO van Galapagos, en naast zijn adviserende rol zal het comité regelmatig de praktijken voor dierenstudies evalueren.

Galapagos verbiedt echter expliciet onethische behandeling van dieren, zoals verwaarlozing of mishandeling. We streven naar het bieden van hoge levenskwaliteit aan de dieren, terwijl we blijven zoeken naar manieren om te verbeteren.

Voor niet-klinische studies, met inbegrip van studies die de werkzaamheid en veiligheid van onze kandidaatproducten beoordelen, staan wij volledig achter het principe van de 'drie V's'

('3 R's'): Verfijning, Vermindering en Vervanging. Het drie 3V-principe is gebaseerd op de vooronderstelling dat dieren alleen mogen worden gebruikt als de beste pogingen van een wetenschapper om een alternatief zonder dieren te vinden, hebben gefaald, en dat, wanneer er dieren nodig zijn, alleen de meest humane methoden mogen worden gebruikt op het kleinste aantal dieren dat nodig is om gegronde informatie te verkrijgen.

Wij hebben praktijken ingevoerd waaruit onze inzet en verantwoordelijkheid blijkt om niet-klinische proeven waarbij proefdieren worden gebruikt zoveel mogelijk te verfijnen, te verminderen en te vervangen, en wij zullen alternatieve methoden blijven onderzoeken, bevorderen en toepassen. Wij maken vaker gebruik van *in silico* (computermodellering) en *in vitro* (cellulaire tests) studieopzetten en benaderingen. Voorbeelden hiervan zijn de implementatie van nieuwe modellerings- en simulatiebenaderingen ter ondersteuning van de toxiciteitsbeoordeling van onze *compounds*, alsmede het gebruik van *in vitro cardiomyocyte assays* om een vroegtijdige beoordeling van potentiële cardiotoxiciteitsproblemen mogelijk te maken. Andere verbeteringen zijn de invoering van nieuwe farmacologische modellen waardoor de ontwikkeling op basis van proefdieren wordt beperkt of de herziening van procedures door de ethische comités en de comités voor dierenwelzijn.

Wij zijn betrokken bij diverse partnerschappen, waaronder het *Virtual Human Platform*, een organisatie die de overgang naar dierproefvrije veiligheidsbeoordelingen wil versnellen door innovatie op het gebied van *data science*, menselijke weefselkweekmodellen en overgangsmanagement.

Onze focus op dierenwelzijn leidt tot een continue verbetering van onder meer de huisvestingsomstandigheden van de dieren (groep vs. individuele huisvesting, grootte van de kooien), de verrijking van de leefomgeving van de dieren (voedsel, spelletjes, sociale activiteiten), de beoordeling van eventuele onregelmatigheden en inzet tot onmiddellijke actie. Wij verwachten hetzelfde ethos van derde partijen waar wij mee samenwerken, zoals *Contract Research Organizations* (CRO's) en de academische wereld. Wij voeren een grondige beoordeling uit van alle derde partijen en brengen een dierenwelzijnsbeleid uit dat onze verwachtingen verduidelijkt.

In Europa maakt de naleving van Richtlijn 2010/63/EU deel uit van de voorafgaande beoordeling en selectie van de Europese laboratoria die wij gebruiken voor niet-klinische tests. Bovendien controleren wij het dierenwelzijn in de laboratoria waarmee wij samenwerken op regelmatige basis. Buiten de Europese Unie eisen wij dat de laboratoria voldoen aan de plaatselijke voorschriften inzake dierenwelzijn. In de VS werken wij bijvoorbeeld alleen met laboratoria die zijn geaccrediteerd door de Association for *Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care*. Ook voor onze interne studies in Frankrijk volgen wij de nationale regelgeving waarin hoge normen voor dierenwelzijn zijn vastgelegd. Wij leggen onze projecten systematisch ter ethische goedkeuring voor aan de nationale autoriteiten en worden regelmatig geïnspecteerd om de hoogste accreditaties te behouden.

Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische proeven ethiek

Galapagos sponsort klinische proeven en voert ze uit in overeenstemming met de geldende internationale normen. De fundamentele richtlijnen zijn de **Verklaring van Helsinki** (en wijzigingen) en ***Good Clinical Practice*** (inclusief amendementen), alsmede de ***Good Pharmacovigilance Practice*** richtlijnen van de *International Council for Harmonization*. De naleving van deze internationaal erkende richtlijnen garandeert de rechten, de veiligheid en het welzijn van deelnemers aan onze klinische proeven.

Bovendien vormen andere internationale richtlijnen zoals het **Belmont-Rapport**, de richtlijnen van de ***Council for Coordination of International Medical Congresses***, de **Code van Neurenberg**, de **Verklaring over Bio-ethiek en Mensenrechten** van de *United National Educational, Scientific and Cultural Organization* (UNESCO) de ethische basis voor onze onderzoeksactiviteiten. Wij leven de wetten en voorschriften na van de landen/regio's waar wij onze tests uitvoeren, inclusief de ***U.S. Code of Federal Regulations***, de **EU-richtlijn inzake klinische proeven** en de **EU-verordening inzake klinische proeven** (indien van toepassing). Bovendien houden wij vast aan onze eigen interne procedures en normen voor klinische studies, ongeacht het land waar de studie wordt uitgevoerd. In het algemeen bepaalt ons beleid dat het belang, de veiligheid en het welzijn van de deelnemers aan de studie en de patiënten altijd voorrang zullen krijgen op de belangen van de wetenschap en de handel.

Onze studies worden alleen gestart als ze wetenschappelijk en medisch verantwoord zijn en als ze extern worden gevalideerd door klinische deskundigen. Zij zullen ook altijd worden beoordeeld door de lokale gezondheidsautoriteiten en ethische comités voordat ze worden gestart. Deelnemers aan de studie (of hun wettelijk gemachtigde vertegenwoordiger) moeten schriftelijk toestemming geven nadat zij naar behoren zijn geïnformeerd over de studie, met inbegrip van de risico's en mogelijke voordelen. De deelnemers worden naar behoren geïnformeerd dat zij zich op elk moment en zonder enige uitleg uit de studie kunnen terugtrekken en dan geschikte zorg zullen ontvangen.

Wij, of onze vertegenwoordigers, houden regelmatig controles ter plaatse om ervoor te zorgen dat klinische studies worden uitgevoerd in overeenstemming met het toepasselijke goedgekeurde studieprotocol. Bijwerkingen worden gemonitord en indien nodig aan de autoriteiten en ethische commissies gerapporteerd, en er worden passende maatregelen genomen indien nodig. Ons Comité voor Veiligheidstoezicht maakt een tijdige evaluatie mogelijk van accumulerende veiligheidsgegevens voor lopende studies en past risicobeheerstrategieën toe om een veilige en ethische uitvoering van studies door Galapagos te ondersteunen.

Een Onafhankelijk Data Monitoring Comité (IDMC) kan worden ingericht om op te treden als adviseur voor Galapagos over het al dan niet voortzetten, wijzigen of beëindigen van een studie op basis van een periodieke beoordeling van de studiegegevens. De IDMC's zijn onafhankelijk van Galapagos en bestaan uit leden zonder belangenconflicten.

Onze studies zijn voorzien van een degelijke schadeloosstelling van de deelnemers indien een kandidaatgeneesmiddel of onderzoeksprocedure een lichamelijk letsel veroorzaakt.

Wij geven de voorkeur aan transparantie en maken de resultaten van onze klinische studies bij patiënten, onafhankelijk van het resultaat, beschikbaar voor artsen en onderzoekers, met volledige inachtneming van de bescherming van de privacy van patiëntengegevens en de commerciële vertrouwelijkheid. Wij brengen verslag uit over het resultaat volgens de **CONSORT**-verklaring, of *Consolidated Standards of Reporting Trials*, die is ontworpen om de transparantie rond klinische studies te verbeteren.

Wij registreren klinische studies en de samenvatting van klinische resultaten op **Clinicaltrials.gov** en/of het **EU Clinical Trials Register**. Vanaf 1 januari 2021 hebben wij ons ertoe verbonden om door Galapagos gesponsorde klinische studies van fase 1 tot en met 4 te registreren, en dit voor studies die worden uitgevoerd in om het even welk geografisch gebied. Verder verbinden wij ons ertoe om een samenvatting van de resultaten van de door Galapagos gesponsorde van fase 2 tot 4-klinische studies openbaar te maken binnen 6 maanden na afronding voor pediatrische studies en binnen 12 maanden voor studies bij volwassen deelnemers. Zoals hierboven besproken in **Materieel Aspect 1**, bieden wij gratis open toegang tot onze publicaties in intercollegiaal getoetste tijdschriften. Wij trachten resultaten te publiceren in intercollegiaal getoetste tijdschriften, in overeenstemming met de ***Good Publication Practice*** en de ***Uniform Requirements van het International Committee*** *of Medical Journal Editors* voor manuscripten die aan biomedische tijdschriften en op relevante wetenschappelijke bijeenkomsten en congressen worden voorgelegd. Als beursgenoteerde onderneming hebben wij ook verplichtingen om onderzoeksresultaten te communiceren naar de beleggers toe op andere manieren, bijvoorbeeld via persberichten.

In sommige zeldzame gevallen kunnen patiënten niet deelnemen aan klinische studies en hebben zij alle beschikbare behandelingsopties uitgeput. Hier heeft Galapagos een beleid om te beoordelen of het kandidaatproduct aan een patiënt kan worden aangeboden buiten een klinische studie om, via een programma dat '*expanded access*' wordt genoemd, ook vaak '*compassionate use*' genoemd. Een volledig exemplaar van onze Expanded Access Policy is te vinden **op onze website**.

Patiëntveiligheid voor ons eerste op de markt gebrachte product

Wij hebben momenteel één product, Jyseleca, op de markt in de Europese Unie en Groot-Brittannië. Bijwerkingen en andere informatie die relevant is voor de beoordeling van het baten/risicoprofiel van Jyseleca worden door Galapagos verzameld en geëvalueerd in het kader van zijn geneesmiddelenbewakingssysteem. Individuele en geaggregeerde rapporten worden indien nodig bij de autoriteiten ingediend. Indien nodig worden gepaste acties ondernomen om een positieve baten/risicobalans voor onze patiënten te verzekeren. Het *Safety Management Team*, dat onder toezicht staat van de veiligheidsraad, maakt een tijdige evaluatie mogelijk van de verzamelde veiligheidsgegevens en keurt risicobeheerstrategieën goed ter ondersteuning van het op de markt gebrachte product. Galapagos heeft een gekwalificeerd persoon voor geneesmiddelenbewaking die toeziet op de werking van het geneesmiddelenbewakingssysteem en de voortdurende bewaking van het baten/risicoprofiel van de door Galapagos op de markt gebrachte producten.

Onze Gedragscode

In 2021 hebben we onze Gedragscode verfijnd om volledig weer te geven wat '*Make It Happen the Right Way*' bij Galapagos betekent.

Net als een kompas is onze Code er om ons te navigeren en in de juiste richting te sturen, zodat we ons zelfverzekerd en trots kunnen voelen over de keuzes die we maken, hoe moeilijk die ook zijn.

De nieuwe Code bevat specifieke richtlijnen om ervoor te zorgen dat wij ons houden aan de principes die voor ons, als leden van het Galapagos-team, belangrijk zijn:

- De patiënt op de eerste plaats
- Ethisch en integer handelen
- Doordacht en weloverwogen zijn in onze handelingen
- Opkomen voor wat juist is
- Behoud van individualiteit en diversiteit
- Onszelf verantwoordelijk houden voor onze daden

De raad van toezicht van Galapagos is verantwoordelijk voor het beheer van de Code. Onze functie Compliance & Ethics is verantwoordelijk voor het opstellen en implementeren van de Code via ons programma voor naleving en ethiek, en dit gebeurt in nauwe samenwerking met onze General Counsel.

Wij verwachten van onze leden van de raad van toezicht, leden van de directieraad en werknemers dat zij bij de uitvoering van onze activiteiten een redelijk beoordelingsvermogen aan de dag leggen en moedigen hen aan deze Code regelmatig te raadplegen om er zeker van te zijn dat zij zowel naar de letter als naar de geest van deze Code handelen.

Wij verwachten van onze werknemers en externe leveranciers dat zij ethisch ondernemen, met integriteit en respect voor de mensenrechten. Wij verwachten van hen dat zij zich afkeren van belangenconflicten, corruptie en fraude. Alle medewerkers en leidinggevenden van Galapagos zijn verplicht de Code te lezen en te aanvaarden, die ook beschikbaar is op onze **bedrijfswebsite**. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele voorwaarden, waaronder bepalingen inzake bestrijding van omkoping en corruptie bepalingen. Wij houden bij de selectie van onze leveranciers rekening met MVO-criteria, voor zover die passen bij het type leverancier waarmee wij samenwerken. Onze algemene inkoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clausule over bestrijding van omkoping en corruptie.

Making it Happen the Right Way - The Making Of...

Tijd voor verandering: de Waarom...

Als organisatie maken we een aantal belangrijke veranderingen door, niet in het minst omdat we onlangs zijn vervoegd door onze collega's van Gilead. Daarom is het nu meer dan ooit van belang dat we de tijd nemen om na te denken over onze cultuur en wat het betekent om lid te zijn van het Galapagos-team. Geen beter moment voor ons om onze nieuwe Code te lanceren.

Net als een kompas is onze Code er om **ons te navigeren** en in de **juiste richting** te sturen**,** zodat we ons **zelfverzekerd en trots** kunnen voelen over de keuzes die we maken, hoe moeilijk die ook zijn.

Ontmoet ons Compliance & Ethics Team: de Wie...

Het project om onze nieuwe Gedragscode te vernieuwen werd geleid door ons Compliance & Ethics-team, onder leiding van Stephanie Wingrove, onze Head of Compliance & Ethics. We vroegen haar en het team wat hen inspireerde om deze nieuwe Code op te stellen;

Stephanie Wingrove, Head of Compliance & Ethics

V: De nieuwe Code ziet er heel anders uit en voelt ook heel anders aan dan onze oude Code, en aan die van de meerderheid van onze collega's. Wat heeft u geïnspireerd?

A: Ons team was er echt op gebrand om iets te creëren dat uniek was voor Galapagos. Als team zijn we geïnteresseerd in hoe we de principes van gedragswetenschap kunnen gebruiken om gedrag binnen onze organisatie te beïnvloeden. Dit stond voorop in onze gedachten toen we de code opstelden.

V: Kunt u ons een voorbeeld geven van hoe u dit deed?

A: Ja, we hebben er een paar! Het was bijvoorbeeld heel belangrijk dat de taal, de toon en de beeldspraak die we gebruikten een emotionele reactie bij onze lezers teweeg zouden brengen. Dit is belangrijk omdat het document dan zal leven bij onze mensen en beter in hun geheugen zal blijven hangen. Mensen zullen veel eerder "tekenen" voor een Code die hen iets heeft doen voelen en die aansluit bij hun eigen persoonlijke waarden.

V: De Code bevat citaten van werknemers uit onze hele organisatie – waarom heeft u ervoor gekozen deze op te nemen?

A: Het ging om meer dan alleen het opnemen van citaten in onze Code. Voor ons was het belangrijk dat onze medewerkers betrokken waren bij het proces van het opstellen van de code en dat hun bijdrage een rol speelde in het eindproduct – dit is zo belangrijk om de *buy-in* te verzekeren. Zoals u zich kunt voorstellen, ontvingen we een groot aantal offertes, die helaas niet allemaal in de Code zelf konden worden opgenomen. Maar ze zijn niet verloren gegaan; we hebben ze opgenomen in onze communicatiecampagne over de nieuwe Code, zodat iedereen die heeft meegewerkt de waarde van zijn bijdrage inzag.

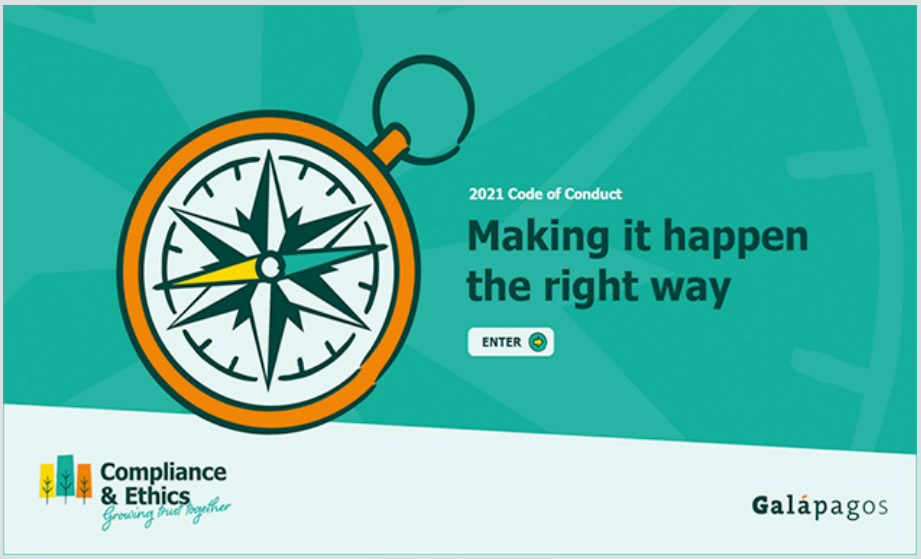
V: Dit klinkt allemaal geweldig. Wat is het volgende voor de code en het team Compliance & Ethics?

A: Wel, hoofdstuk 4 van onze Code stelt dat we bij Galapagos **opkomen** voor wat juist is. Het creëren van een omgeving waarin elk lid van ons team zich veilig voelt en zijn stem kan laten horen, is een belangrijk onderdeel van het uitbouwen van een sterke cultuur. Daarom zullen we onze *Speak Up/ Listen Up*-campagne in de loop van 2022 uitrollen. We komen er volgend jaar graag op terug om je er alles over te vertellen!

Niet de gemiddelde Gedragscode: de Hoe...

We hebben de lat hoger gelegd

Door een Code te creëren die zich onderscheidt van die van anderen. Een Code die anderen zullen willen evenaren



- We kozen een titel die weerspiegelt en aansluit bij wie we zijn
- In lijn met onze bedrijfswaarden en daarom betekenisvol voor elk lid van onze organisatie
- Op maat gemaakt en uniek voor Galapagos – niet iets dat kan worden gekopieerd en geplakt in een andere organisatie. Die aansluit bij Galapagos-teamleden

We hebben het gerealiseerd

Door een Code te creëren die elk lid van het Galapagos-team helpt om het op de juiste manier te doen

We moeten ons niet alleen een betere toekomst voor patiënten voorstellen; we moeten consequent werken: het doen gebeuren om een verschil te maken en het op de juiste manier doen om zinvolle en blijvende resultaten te oogsten. We moeten menselijkheid en kwaliteit boven alles stellen.

Alessandra Oortwijn

Senior Medical Director

- Elk lid van het Galapagos-team werd gevraagd zijn mening te geven over wat 'Making it Happen the Right Way' voor hem of haar betekende
- Onze Code is opgebouwd met deze gedachten als fundament en overal in de Code staan citaten van leden van ons team
- Onze Code is gebouwd door Galapagos mensen, voor Galapagos mensen

Materieel aspect 3, onze realisaties in 2021:

Dierenwelzijn

- Het Comité voor Dierenwelzijn nam meer dan 20 belangrijke 'V' initiatieven op het gebied van "Verfijnen, Verminderen, Vervangen" en nam besluiten in overeenstemming met onze filosofie van de "drie V's", en heeft dit opgenomen in ons selectieproces voor niet-klinische partners

Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies

- We hebben het **Galapagos Clinical Trials portal** gelanceerd om de bekendheid met en het begrip van klinische studies te vergroten voor patiënten, hun verzorgers en zorgverleners. Het portaal bevat een zoekfunctie voor klinische studies in latere stadia van Galapagos, en biedt ondersteuning aan patiënten bij het voorbereiden van een gesprek over klinische studies met hun zorgverlener
- Om patiënten te helpen een weloverwogen beslissing te nemen over mogelijke deelname aan klinische studies, hebben wij ons model voor *Informed Consent* aangepast aan de *Health Literacy*-principes, rekening houdend met de toepasselijke regelgeving

Gedragscode

- Sinds de lancering van onze nieuwe Gedragscode in 2021 heeft 93,5% van onze medewerkers de opleiding over onze nieuwe Gedragscode voltooid
- Tijdens het *onboarding*-proces van nieuwe werknemers benadrukken wij het belang van ons *Compliance and Ethics Program* en onze Gedragscode en wijzen wij hen op alle beschikbare kanalen om vragen en problemen aan te kaarten

Toekomstige ambities

Dierenwelzijn

- Ons Comité voor Dierenwelzijn zal onze interne processen en KPI's betreffende dierenwelzijn voor al onze interne en externe faciliteiten blijven evalueren
- Wij zullen de vorderingen volgen en er elk jaar verslag over uitbrengen

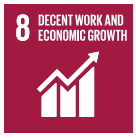
Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies

- Wij zullen de stem en de behoeften van patiënten en gezondheidswerkers systematisch in onze klinische studies in latere stadia integreren
- We zullen toegankelijke samenvattingen van studieresultaten delen met deelnemers van de studies en het bredere publiek voor alle door Galapagos gesponsorde interventiestudies bij patiënten, ongeacht hun locatie
- We zullen innovatieve instrumenten en processen onderzoeken om de last van klinische studies voor patiënten en locaties te verminderen
- Wij zullen gemakkelijk te begrijpen studieresultaten met patiënten delen, overeenkomstig de EU Clinical Trial Directive No 536/2014

Gedragscode

- We zullen het Galapagos-programma voor naleving en ethiek verder versterken om tegemoet te komen aan de veranderende behoeften van onze organisatie door:
  - Onze *Speak Up*-cultuur blijven promoten, zowel bij intern als bij externe belanghebbenden
  - Verdere verfijning van ons toezicht op derden door middel van een verbeterd risicobeoordelingskader en *due diligence*

Materieel aspect 4: We hebben oog voor de omgeving, gezondheid en veiligheid



Het is onze missie om innovatieve geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen op de meest duurzame manier aan patiënten met ernstige ziekten te leveren, met zorg voor de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van onze werknemers en met respect voor onze planeet door onze ecologische voetafdruk tot een minimum te beperken.

Om dit concreter te maken, hebben wij in 2021 een wereldwijd **beleid** inzake milieu, gezondheid en veiligheid (VGM) gepubliceerd, waarin de belangrijkste operationele richtlijnen zijn vastgelegd, met de nadruk op

1. Zorgen voor naleving van de regelgeving:

Aangezien wij actief zijn in een sterk gereguleerde sector die onderworpen is aan een reeks strikte wetten en voorschriften in verband met milieu-impact, welzijn en veiligheid van de werknemers, identificeren, evalueren en leven wij alle toepasselijke VGM-wetten na, in alle landen waar Galapagos actief is.

2. Groeiende duurzame operaties:

- Om werkgerelateerde letsels en ziekte te voorkomen, zorgen wij voor veilige en gezonde arbeidsomstandigheden die zijn afgestemd op de specifieke aard van de VGM-risico's waaraan werknemers en anderen worden blootgesteld;
- Wij minimaliseren de koolstofvoetafdruk van de organisatie en het ontstaan van vervuiling en afval door onze activiteiten in onze gehele waardeketen;
- Wij streven ernaar ons verbruik van natuurlijke hulpbronnen te verminderen en waar mogelijk duurzame bronnen te gebruiken;
- Wij streven ernaar de gezondheids- en veiligheidsrisico's waaraan onze werknemers en dienstverleners zijn blootgesteld, te evalueren en weg te nemen, om incidenten of ongevallen te voorkomen;
- Wij bevorderen openheid en dialoog over VGM-aangelegenheden met onze werknemers, werknemersvertegenwoordigers en interne en externe belanghebbenden;
- Wij leiden Galapagos-werknemers op, trainen hen, motiveren hen en betrekken hen erbij om op een veilige en milieuverantwoorde manier te werken, waarbij elke werknemer verantwoordelijk wordt gemaakt voor de bescherming van mens en milieu op en rond zijn werkplek.

Uit onze gezondheids- en veiligheidsprestatiegegevens voor 2021 blijkt dat er geen dodelijke ongevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen of werkgerelateerde slechte gezondheid zijn gemeld, noch hebben we werkgerelateerde verwondingen met een hoog risico gehad.

In overeenstemming met de Global Reporting Initiative Standard 403 inzake gezondheid en veiligheid op het werk kunnen de volgende gegevens, die betrekking hebben op werknemers die bij Galapagos op de loonlijst staan, worden verstrekt:

Absoluut aantal sterfgevallen als gevolg van een arbeidsgerelateerd letsel	0
Absoluut aantal arbeidsongevallen met ernstige gevolgen	0
Absoluut aantal registreerbare werkgerelateerde verwondingen	2
Percentage dodelijke ongevallen als gevolg van een arbeidsgerelateerd letsel	0
Percentage arbeidsongevallen met ernstige gevolgen	0
Percentage registreerbare werkgerelateerde letsels (per 200.000 gewerkte uren)	0,18
Absoluut aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsgerelateerde slechte gezondheid	0

Materieel aspect 4: onze realisaties in 2021

- Terwijl een hybride werkbeleid werd aangeboden als leidraad voor teams om te beginnen werken in het *'Next Normal'* en te beslissen wat voor hen het beste werkt tijdens en na de pandemie, werden specifieke maatregelen om gezondheids- en veiligheidsrisico's gerelateerd aan de pandemie te beperken besproken tijdens de nieuw opgerichte *Cross-Site Operations* Meeting. Deze besprekingen resulteerden in wereldwijde reisrichtlijnen, richtlijnen voor het organiseren en bijwonen van interne en externe evenementen, en gewoonten om de hygiëneregels consequent in het oog te houden. Dankzij een gedisciplineerde naleving werden de activiteiten in 2021 nauwelijks beïnvloed door de pandemie
- De pandemie leidde ook tot meer aandacht voor lichamelijk en geestelijk welzijn, met als doel de werknemers optimale werkomstandigheden te bieden, of ze nu thuis of op een Galapagos-locatie werken. Specifieke acties waren onder meer: enquêtes om psychosociale risico's vast te stellen, opleidingssessies voor het lijnmanagement om vroege symptomen van burn-out te herkennen, een geldelijke toelage om thuis een professionele werkomgeving te helpen installeren en onderhouden, ergonomische opleidingssessies om de werkplekken thuis te optimaliseren, alsook mindfulness-sessies. Een eerste vrijwillige, wereldwijde vaccinatiecampagne tegen de seizoensgriep werd met succes gelanceerd
- Er werden bijkomende gezamenlijke gezondheids- en veiligheidscomités opgericht om ervoor te zorgen dat mogelijke problemen proactief worden aangepakt en dat voorgestelde programma's op constructieve wijze worden uitgedaagd en geoptimaliseerd
- We ondersteunden nieuwe activiteiten in zes landen om onze commercialiseringinspanningen te ondersteunen in hun groei als onderdeel van een algemene commerciële ambitie in Europa, door een netwerk van VGM-experts op te zetten die landspecifiek advies geven over de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van werknemers
- In deze context hebben wij onze *product stewardship*-capaciteiten versterkt om te voldoen aan alle vereisten inzake *Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals* (REACH)
- Criteria met betrekking tot sociale en milieuduurzaamheid zijn opgenomen in de selectieprocedures voor belangrijke leveranciers zoals leveranciers van facility management en contractuele productieorganisaties, alsmede in het ontwerp van nieuwe faciliteiten (waar BREEAM-[1] en WELL[2]-richtlijnen worden toegepast), en waar nodig wordt gestreefd naar certificering

Toekomstige ambities

- Als onderdeel van onze MVO-strategie zullen wij een langetermijnambitie, kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen en een strategie voor de uitvoering definiëren die gericht zijn op het optimaliseren van de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van werknemers, het bevorderen van een circulaire denkwijze en het minimaliseren van onze koolstofvoetafdruk in onze gehele waardeketen. Wij zullen relevante prestatie-indicatoren vaststellen om de vooruitgang die wij boeken te meten. Deze zullen opgenomen worden in toekomstige verslagen
- Ter ondersteuning hiervan zullen wij op globaal en lokaal niveau specifieke 'Planet'- en 'Wellbeing'-werkstromen op gang brengen om de strategieën mede op te stellen en uit te voeren, waarbij wij ook gebruik zullen maken van bestaande initiatieven zoals '*Next Ways of Working*'
- Om het bewustzijn te vergroten en de betrokkenheid te stimuleren, beginnen we met de viering van de Wereldveiligheidsdag van de Verenigde Naties op 28 april en de Wereldmilieudag op 5 juni.
- Wij zullen onze ecologische voetafdruk bepalen, met de nadruk op scope 1, 2 en 3 koolstofemissies, waterverbruik en afvalbeheer
- Wij zullen alle overeengekomen ambities, doelstellingen en initiatieven opnemen in onze VGM-managementsystemen die erop gericht zijn alle daarmee samenhangende risico's te beperken
- Wij zullen met name onze processen met betrekking tot reactie op noodsituaties, onderhoudsbeheer en contractantenbeheer herzien, en deze integreren in een nieuw opgezet gegevensbeheersysteem

[1] BREEAM is een diepgaande duurzaamheidsbeoordeling voor masterplanningsprojecten, infrastructuur en gebouwen. Het erkent en weerspiegelt de waarde in beter presterende activa over de gehele levenscyclus van de gebouwde omgeving, van nieuwbouw tot in gebruik en renovatie.
[2] De WELL-bouwnorm gaat uit van een holistische benadering van gezondheid in de gebouwde omgeving, waarbij wordt gekeken naar gedrag, werking en ontwerp, en is een op prestaties gebaseerd systeem voor het meten, certificeren en controleren van kenmerken van de gebouwde omgeving die van invloed zijn op de menselijke gezondheid en het menselijk welzijn, via lucht, water, voeding, licht, fitness, comfort en geest.

MVO bij Galapagos – Samenvatting

Materieel aspect 1: Verbetering van het leven van mensen

SDG

Werkgebieden

- Wij pionieren voor patiënten en onze missie bestaat erin innovatieve geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen voor grote onbeantwoorde medische behoeften
- Onze wetenschap en innovatie zijn gebaseerd op ons flexibele platform voor de ontdekking van doelwitten
- Wij bouwen aan een gedifferentieerde R&D-pijplijn
- Wij versnellen innovatie door win-win partnerschappen
- Wij bevorderen actief een open innovatiemodel
- Wij promoten loopbanen in de wetenschap door deel te nemen aan STEM-initiatieven

Ga naar hoofdstuk

Materieel aspect 2: Onze medewerkers zijn de kracht achter Galapagos

SDG

Werkgebieden

- Wij streven naar gendergelijkheid en een inclusief en divers personeelsbestand
- Wij investeren in onze werknemers
- Wij werken samen met lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen

Ga naar hoofdstuk

Materieel Aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen

SDG

Werkgebieden

- Dierenwelzijn bij de ontwikkeling van geneesmiddelen
- Onze ethische benadering van klinische studies
- Onze Gedragscode

Ga naar hoofdstuk

Materieel aspect 4: Wij hebben oog voor milieu, gezondheid en veiligheid

SDG

Werkgebieden

- Wij minimaliseren onze milieu-impact in onze gehele waardeketen
- Wij houden ons aan de regels en voorschriften van onze sector
- Wij richten ons op de gezondheid en het welzijn van werknemers

Ga naar hoofdstuk

Verslaggeving over EU Taxonomy

EU Taxonomie 2021 verklaring

Het actieplan van de Europese Commissie voor de financiering van duurzame groei heeft geleid tot de invoering van een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten, zijnde een EU-taxonomie. Als beursgenoteerde niet-financiële onderneming met meer dan 500 werknemers valt Galapagos binnen het toepassingsgebied van de Europese Verordening 2020/852 van 18 juni 2020[1] (de "EU-Taxonomieverordening"). Voor de verslaggeving in 2021 moet Galapagos bekendmaken welk aandeel van haar omzet, kapitaaluitgaven ("CapEx") en operationele uitgaven ("OpEx") in 2021 in aanmerking komt onder de EU Taxonomie voor duurzame activiteiten. In de toekomst zal het in aanmerking komen onder de EU Taxonomie moeten worden aangevuld met informatie over de mate van afstemming met de EU Taxonomie.

De EU Taxonomieverordening introduceert een classificatiesysteem voor ecologische duurzame activiteiten en een activiteit wordt als ecologisch duurzaam beschouwd als deze voldoet aan alle volgende overkoepelende criteria:

- wezenlijk bijdragen tot ten minste één van de zes milieudoelstellingen van de EU Taxonomieverordening: (i) beperking van de klimaatverandering; (ii) adaptatie aan de klimaatverandering; (iii) duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen; (iv) transitie naar een circulaire economie, (v) preventie en bestrijding van verontreiniging; en (vi) bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen;
- geen ernstige afbreuk doen aan één van deze milieudoelstellingen;
- met inachtneming van minimumgaranties; en
- voldoen aan door de Europese Commissie vastgestelde, wetenschappelijk gefundeerde technische beoordelingscriteria ("TSC's").

De EU heeft een catalogus uitgegeven van economische activiteiten die kunnen worden beschouwd als activiteiten die voor de eerste twee milieudoelstellingen, namelijk de mitigatie van en adaptatie aan de klimaatverandering in aanmerking komen[2] aan de hand van NACE[3] codes. Deze EU Taxonomie Gedelegeerde Verordening[4] heeft betrekking op de TSC's in verband met deze twee voornoemde milieudoelstellingen voor meer dan 100 activiteiten in verschillende sectoren.

[1] Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad van 18 juni 2020 betreffende de vaststelling van een kader ter bevordering van duurzame investeringen en tot wijziging van Verordening (EU) 2019/2088.
[2] In het Engels is sprake van *taxonomy-eligible economic activities*.
[3] Codes van de statistische nomenclatuur van de economische activiteiten in de Europese Gemeenschap / Nomenclature statistique des Activités économiques dans la Communauté Européenne.
[4] Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021 tot aanvulling van Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad door technische screeningcriteria vast te stellen om de voorwaarden te bepalen waaronder een specifieke economische activiteit kan worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan de mitigatie van klimaatverandering of de adaptatie aan klimaatverandering, en om uit te maken of die economische activiteit niet ernstig afbreuk doet aan een van de andere milieudoelstellingen.

Na analyse van het wettelijk kader[5] met betrekking tot de EU Taxonomie en toepassing van de NACE-codes, zijn wij van mening dat onze kernactiviteiten, namelijk het ontdekken, ontwikkelen en op de markt brengen van innovatieve geneesmiddelen, niet binnen het toepassingsgebied vallen van de technische bijlagen van de EU Taxonomieverordening over de beperking van en adaptatie aan de gevolgen van de klimaatverandering. Onze economische kernactiviteiten kwalificeren als activiteiten die niet onder de EU Taxonomie in aanmerking komen.

Voor het bepalen van de omzet, CapEx en OpEx tijdens deze analyse, gebruikten wij de gegevens zoals weergegeven in de geconsolideerde jaarrekening die in dit verslag is opgenomen:

- **De omzet** omvat alle bedrijfsactiviteiten van Galapagos per 31 december 2021 en de noemer stemt overeen met de IFRS-totaalomzet voor 2021 die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening (484,8 miljoen euro) en is vermeld in **toelichting 6**, zijnde de inkomsten uit commerciële en samenwerkingsactiviteiten.
- **CapEx** bestaat uit toevoegingen aan materiële en immateriële activa gedurende het boekjaar 2021, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en eventuele door Galapagos overeenkomstig IAS38 erkende waardeaanpassingen. De noemer stemt overeen met de som van de lijnen "Toevoegingen" in de toelichtingen **13** en **14** (totaal 63,4 miljoen euro) van de geconsolideerde jaarrekening. Het grootste gedeelte van de kapitaaluitgaven houdt verband met de kosten voor de bouw van nieuwe kantoorruimten in België en Nederland, en komt derhalve niet in aanmerking onder de EU Taxonomie.
- **OpEx** wordt volgens de EU Taxonomie bepaald door de directe, niet-gekapitaliseerde kosten van onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, kortetermijnleases, onderhoud en herstelling en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van de materiële vaste activa door de onderneming of door derden die zijn uitbesteed om de blijvende en doeltreffende werking van die activa te garanderen. Het grootste deel van onze OpEx houdt verband met onze uitgaven voor R&D.

Op basis van de beschikbare gegevens en na de beoordeling van de vereisten hebben wij geen activiteiten die onder de EU Taxonomieverordening in aanmerking komen waarover verslag moet worden uitgebracht. De onder de EU Taxonomieverordening in aanmerking komende omzet, OpEx en CapEx bedraagt 0% en het is 100% van de omzet, OpEx en CapEx die niet in aanmerking komt onder de EU Taxonomieverordening. Het "niet in aanmerking komen" onder de EU Taxonomie verwijst naar het feit dat onze activiteiten momenteel buiten het toepassingsgebied vallen van de economische activiteiten waarvoor TSC's zijn ontwikkeld in het kader van de gedelegeerde verordeningen. Wij wensen te verduidelijken dat de inkomsten, kapitaaluitgaven en operationele uitgaven die momenteel volgens de EU Taxonomieverordening als niet in aanmerking komend worden beschouwd, niet mogen worden beschouwd als een maatstaf van onze prestaties bij het nastreven of bereiken van bepaalde duurzaamheidsdoelstellingen of van onze "*greenness*".

Wij merken op dat de vereiste bekendmakingen krachtens de EU Taxonomieverordening zullen blijven evolueren en dat wij ons zullen blijven beraden over de impact hiervan en inzake toekomstige verslaggevingsverplichtingen.

[5] Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 of 6 juli 2021 tot aanvulling van Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad door vaststelling van de inhoud en de presentatie van door niet aan artikel 19 bis of artikel 29 bis van Richtlijn 2013/34/EU onderworpen ondernemingen te rapporteren informatie betreffende ecologisch duurzame economische activiteiten en door vaststelling van de methode om aan deze rapportageverplichting te voldoen, en de wetgeving uiteengezet onder voetnoot 1 and 3-4.

Corporate governance

Corporate governance bij Galapagos in 2021

Fundamenten & Toekomst

Galapagos' corporate governance beleid

Als genoteerde vennootschap met haar maatschappelijke zetel te Mechelen (België) moet Galapagos NV het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Belgische Corporate Governance Code (de "2020 Code") naleven. Beiden traden in werking op 1 januari 2020.

Voor de verslaggeving over het jaar beginnend op 1 januari 2021 gebruikten wij de 2020 Code als referentiecode. Op 28 april 2020 heeft de raad van toezicht van Galapagos een bijgewerkt corporate governance charter goedgekeurd, in navolging van de wijziging van onze statuten als gevolg van het nieuw ingevoerde Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Dit corporate governance charter is beschikbaar op onze website (**www.glpg.com**). Het is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van Galapagos en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de 2020 Code. Het beschrijft de voornaamste aspecten van ons bestuursmodel, de voorwaarden en werking van de raad van toezicht, de directieraad en de comités, evenals de gedragsregels.

Voor de verslaggeving over het jaar beginnend op 1 januari 2021 streefde de raad van toezicht ernaar om de principes van de 2020 Code na te leven en deden er zich geen afwijkingen van de bepalingen van de 2020 Code voor. Met als gevolg dat deze corporate governance verklaring geen onderdelen bevat die verwijzen naar het "pas toe of leg uit" principe.

Ons bestuursmodel

De 2020 Code vereist dat bedrijven een expliciete keuze maken voor één van de mogelijke governance structuren, voorzien in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Sinds 28 april 2020 heeft Galapagos een duaal bestuursmodel zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, waarbij de raad van toezicht de raad van bestuur vervangt en de directieraad het directiecomité.

Duaal bestuursmodel

RAAD VAN TOEZICHT
Niet-uitvoerende bestuurders

BEVOEGDHEDEN:

- Algemeen beleid en strategie
- Toezicht op de directieraad
- Handelingen voorbehouden aan de raad van toezicht conform het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

DIRECTIERAAD
Uitvoerende bestuurders

BEVOEGDHEDEN:

- Alle handelingen die nodig of dienstig zijn tot verwezelijking van Galapagos' voorwerp, behoudens deze voorbehouden aan de raad van toezicht
- Onderzoek, identificatie en ontwikkeling van strategische mogelijkheden en voorstellen
- Toezicht op de werkelijke prestaties in vergelijking met de strategische doelstellingen, plannen en budgetten
- Management van de Galapagos groep
- Day-to-day management door de CEO

De raad van toezicht is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van de vennootschap en voor alle handelingen die hem op grond van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen specifiek worden voorbehouden. Daarnaast houdt deze toezicht op de directieraad. De directieraad oefent alle bestuursbevoegdheden uit die niet aan de raad van toezicht zijn voorbehouden overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De raad van toezicht heeft een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité ingevoerd. Beiden hebben een adviserende functie. Ten slotte heeft de directieraad het dagelijks bestuur van de onderneming gedelegeerd aan één van haar leden, namelijk aan de Chief Executive Officer.

Naast de informatie die hieronder is opgenomen, verwijzen wij eveneens naar de rubriek **Risicobeheer** en de rubriek **Risicofactoren** van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze interne controle- en risicobeheersystemen. De rubrieken Risicobeheer en Risicofactoren zijn door middel van deze verwijzing geïncorporeerd in deze corporate governance verklaring.

Voorgestelde wijziging van het bestuursmodel

In het licht van de recente leiderschapswissel heeft de raad van toezicht onderzocht of het gekozen bestuursmodel nog steeds geschikt is en besloten om aan de aandeelhouders op de algemene vergadering een nieuw bestuursmodel voor te stellen, zijnde een monistisch bestuursmodel, bestaande uit de raad van bestuur en een directiecomité. De raad van toezicht nodigt de aandeelhouders van Galapagos uit om de invoering van een monistisch bestuursmodel goed te keuren op de buitengewone algemene vergadering die zal doorgaan op 26 april 2022.

Raad van toezicht van Galapagos NV

Samenstelling van de raad van toezicht

Per 31 december 2021 bestond onze raad van toezicht uit de volgende leden:

Rajesh Parekh, MA, DPhil is sinds 2004 voorzitter en niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Dr. Parekh is vennoot van Advent Life Sciences LLP, waartoe hij is toegetreden in 2006. Gedurende zijn academische loopbaan aan Oxford University heeft hij Oxford GlycoSciences PLC mee opgericht, waar hij als Chief Scientific Officer en Chief Executive Officer in dienst was van 1988 tot de verkoop van de vennootschap aan Celltech Group PLC (nu UCB SA) in 2003. Hij heeft opgetreden als oprichter of bestuurder van verschillende vennootschappen die actief zijn in de biowetenschappelijke sector in de Verenigde Staten en Europa, met inbegrip van Avila Therapeutics, Inc., EUSA Pharma (Europe) Limited, Biocartis NV, Amsterdam Molecular Therapeutics (AMT) Holding NV (nu uniQure), Aura, Inc., Artax, Inc. en Project Paradise Limited. Hij was ook lid van de raad van toezicht van het Novartis Venture Fund. Dr. Parekh is momenteel lid van de raad van bestuur van Advent Life Sciences LLP, Aleta, Inc., Alpha Anomeric SAS, Amphista Therapeutics Ltd., Arrakis, Inc., Aura Biosciences, Eloxx, Inc., Levicept Limited, PE Limited, Pheno Therapeutics Ltd., en Tridek-One Therapeutics SAS. Hij heeft een Master diploma in Biochemie en een Doctoraatsdiploma in Moleculaire Geneeskunde ontvangen van de Universiteit van Oxford, waar hij ook actief is geweest als Senior Research Fellow en Professor.

Howard Rowe, JD is sinds 2010 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Dhr. Rowe is Managing Director van Hayfin Capital Management LLP waar hij Head of Healthcare en lid van het Investment Committee en Operating Committee is. Vóór hij bij Hayfin Capital Management LLP actief werd, was hij Managing Director bij The Goldman Sachs Group, Inc. waar hij verschillende rollen binnen de gezondheidszorgsector vervulde gedurende zijn 12 jaar bij de onderneming. Zijn meest recente rollen bij Goldman Sachs waren als deel van de European Special Situations en Principal Strategies teams, waarbinnen hij de private investeringsactiviteiten in gezondheidszorg opstartte en leidde. Gedurende die tijd was hij lid van de raden van bestuur van EUSA Pharma (Europe) Limited, Healthcare Brands International Limited, SmallBone Innovations, Inc., MedAvante, Inc. en Ikonisys, Inc. Vóór zijn investeringsactiviteiten was Dhr. Rowe een senior lid van het European Healthcare Investment Banking team. In deze functie adviseerde hij een groot aantal vennootschappen op het gebied van fusies en overnames en bedrijfsfinanciering. Voordat hij bij Goldman Sachs werkte, was hij advocaat vennootschapsrecht bij het advocatenkantoor Sullivan & Cromwell LLP. Dhr. Rowe behaalde zijn Bachelor of Science diploma in Psychobiologie aan de University of Southern California en zijn rechtendiploma aan Harvard Law School.

Katrine Bosley is sinds 2013 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Mevr. Bosley was van juni 2014 tot maart 2019 voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Editas Medicine, Inc. Voordat zij bij Editas actief werd, was zij Entrepreneur-in-Residence bij The Broad Institute van 2013 tot 2014. Van 2009 tot 2012 was zij voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Avila Therapeutics, Inc., dat in 2012 werd overgenomen door Celgene Corporation. Mevr. Bosley was President, Celgene Avilomics Research bij Celgene in 2012. Vóór haar tijd bij Avila Therapeutics was Mevr. Bosley Vice President, Strategic Operations bij Adnexus, een Bristol-

Myers Squibb R&D vennootschap, en daarvoor was zij Vice President, Business Development bij Adnexus Therapeutics, Inc. Mevr. Bosley vervoegde Adnexus Therapeutics van Biogen Idec, Inc. waar zij verschillende rollen vervulde in business development, commerciële activiteiten en portfolio strategie in de Verenigde Staten en Europa. Mevr. Bosley studeerde af aan Cornell University met een B.A. diploma in Biologie. Mevr. Bosley was lid van de raad van bestuur van de Biotechnology Innovation Organization en is momenteel lid van de raden van bestuur van Genocea Biosciences, Inc. en de Massachusetts Eye and Ear Institute. Mevr. Bosley is ook voorzitter van de raad van bestuur van Arrakis Therapeutics.

Mary Kerr, Ph.D. is een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht sinds 26 juli 2016 en Chief Executive Officer van NeRRe Therapeutics. Ze was medeoprichter en Chief Executive Officer van KaNDy Therapeutics, totdat deze vennootschap in september 2020 werd overgenomen door Bayer voor een initiële verkoopprijs van $425 miljoen, met in de toekomst potentiële ontwikkelings- en regelgevende mijlpaalbetalingen tot $450 miljoen, gevolgd door potentiële bijkomende mijlpaalbetalingen gerelateerd aan verkoop. Voorafgaand aan haar carrière in de biotech sector, bekleedde Dr. Kerr gedurende meer dan 20 jaar verschillende topfuncties bij GSK, met als meest recente die van Senior Vice President and Global Franchise Leader van de Immuno-inflammation en Infectious Diseases franchise. Mary was een van de oprichters en lid van het Corporate Executive team van ViiV Healthcare. Het grootste deel van haar carrière heeft zij gewerkt op het raakvlak van R&D en commerciële activiteiten in wereldwijde strategie en regionale operationele rollen, voornamelijk op het gebied van wees- en gespecialiseerde medicijnen. Dr. Kerr behaalde een Ph.D. in Farmacologie aan de Universiteit van Bradford, deed postdoctoraal onderzoek bij de Michigan Cancer Foundation in Detroit en heeft een MBA van de Universiteit van Kingston.

Peter Guenter is sinds 30 april 2019 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Dhr. Guenter is lid van het directiecomité van Merck KGaA en hun Chief Executive Officer Healthcare sinds januari 2021. Voordat hij bij Merck actief werd, was hij actief als Chief Executive Officer van Almirall van 2017 tot 2020. Daarvoor heeft Dhr. Guenter gedurende 22 jaar bij Sanofi gewerkt, meest recentelijk als Executive Vice President Diabetes & Cardiovascular Global Business Unit. Eerder bij Sanofi had hij verschillende hogere functies, waaronder Vice President Eastern Europe & Northern Europe, Vice President Business Management & Support, General Manager Germany, Senior Vice President Europe, Executive Vice President Global Commercial Operations, en Executive Vice President General Medicine & Emerging Markets. Van 2013 tot augustus 2017 was hij lid van het directiecomité van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi werkte, had hij verschillende functies in verkoop en marketing bij Smith Kline en Ciba Geigy. Dhr. Guenter is lid van de raad van bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Hij is van Belgische nationaliteit en heeft een Master in Lichamelijke Opvoeding van de Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen van de Universiteit van Gent.

Daniel O'Day is sinds 22 oktober 2019 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Dhr. O'Day is voorzitter van de raad van bestuur en Chief Executive Officer bij Gilead Sciences, dat wereldwijd meer dan 14.000 mensen tewerkstelt. Voor hij Gilead in 2019 vervoegde, was de heer O'Day Chief Executive Officer van Roche Pharmaceuticals. Zijn carrière bij Roche omvatte meer dan drie decennia, waarin hij verschillende leidinggevende functies bekleedde in de farmaceutische en diagnostische afdelingen van het bedrijf in Noord-Amerika, Europa en Azië. Hij maakte deel uit van het Uitvoerend Comité van het bedrijf, alsook van een aantal openbare

en private raden van bestuur, waaronder Genentech, Flatiron Health and Foundation Medicine. De heer O'Day is momenteel lid van de raad van bestuur van Pharmaceutical Research and Manufacturers Organization of America. De heer O'Day heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een bachelordiploma in de biologie aan Georgetown University en een MBA aan Columbia University in New York.

Linda Higgins, Ph.D. is sinds 22 oktober 2019 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Dr. Higgins vervoegde Gilead Sciences in 2010 en is momenteel Sr. Vice President Research Strategy, Innovation en Portfolio. In haar eerste tien jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de mogelijkheden van de afdeling aanzienlijk uit. Ze richtte External Innovation als deel van het Research departement op. Voordien was ze Voorzitter & CEO van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, Inc., deel van de Johnson & Johnson groep, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins is gepassioneerd door biofarmaceutische ontdekking en ontwikkeling en zet zich sinds 1991 in voor uitmuntendheid in toegepast wetenschappelijk onderzoek. Ze heeft projecten en afdelingen geleid in verschillende therapeutische gebieden, waaronder aandoeningen aan het centrale zenuwstelsel, fibrose, ontstekingsziektes, cardiovasculaire ziektes, virologie en oncologie. Dr. Higgins bouwde veel van deze uit als nieuwe werkgebieden bij Scios en Gilead. Dr. Higgins heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een postdoctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute aan de Universiteit van Californië, Berkeley. Ze heeft meer dan 50 peer-reviewed wetenschappelijke artikelen en gastbijdragen geschreven en is uitvinder van meer dan een dozijn patenten. Dr. Higgins is niet-uitvoerend bestuurder van Arcus Biosciences, Inc. en Tizona Therepeutics, Inc.

Elisabeth Svanberg, MD, Ph.D. is sinds 28 april 2020 een niet-uitvoerend lid van onze raad van toezicht. Elisabeth Svanberg behaalde haar diploma als arts en haar doctoraat aan de Universiteit van Gothenburg in Zweden en is een erkende algemene chirurg en universitair hoofddocent chirurgie. Dr. Svanberg startte bij Serono International in 2000, oorspronkelijk binnen het domein metabolisme en vervolgens bekleedde ze verschillende functies met toenemende verantwoordelijkheden, alvorens ze in 2007 in dienst trad bij Bristol Myers Squibb (BMS) in de Verenigde Staten. Bij BMS was Dr. Svanberg actief als development leader voor de ontwikkeling van een *first in class* innovatief medicijn tegen diabetes en vervolgens als hoofd van Medical Affairs voor de intercontinentale regio. In 2014, vervoegde Dr. Svanberg Janssen Pharmaceuticals (een vennootschap uit de Johnson & Johnson groep) als Vice President, Head of Established Products Group, waar ze instond voor het beheer van een portfolio van 90 producten, die wereldwijd worden gebruikt door naar schatting 150 miljoen patiënten. Sinds 2016, is Dr. Svanberg actief als Chief Development Officer bij Ixaltis SA en sinds 2020 as Chief Medical Officer bij Kutse Biopharma, farmaceutische bedrijven gespecialiseerd in het ontwikkelen van behandelingen voor urogenitale (GU) aandoeningen waarvoor een grote onvervulde medische behoefte bestaat. Dr. Svanberg is een niet-uitvoerend lid van de raad van bestuur van Egetis AB (voorheen PledPharma AB) (sinds 2017), Swedish Orphan Biovitrum AB (SOBI, sinds 2018), Pharnext SA (sinds 2020) en Amolyt Pharma SAS (sinds 2021).

Over de raad van toezicht

De raad van toezicht van Galapagos NV bestaat uit minimaal vijf leden en maximaal negen leden. Alle leden van de raad van toezicht zijn niet-uitvoerende bestuurders, met inbegrip van de voorzitter. De raad van toezicht telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders. Op 31 december 2021 bestond de raad van toezicht uit acht leden, waaronder vijf onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 7:106 *juncto* artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code.

De leden van de raad van toezicht worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van toezicht, voor een hernieuwbaar mandaat van maximum vier jaar. In het geval een mandaat ten einde komt, dan kan het desbetreffende lid worden herbenoemd. In geval van voortijdige vacature in de raad van toezicht, hebben de overblijvende leden het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de eerstvolgende algemene vergadering een nieuw lid van de raad van toezicht benoemt. Elk op deze wijze door de algemene vergadering benoemd lid van de raad van toezicht beëindigt het mandaat van het lid van de raad van toezicht dat hij vervangt tenzij de algemene vergadering anders besluit. Het benoemings- en remuneratiecomité draagt kandidaat-leden voor de raad van toezicht voor ter goedkeuring van de raad van toezicht en verstrekt advies over benoemingsvoorstellen die door de aandeelhouders geformuleerd werden, telkens rekening houdend met de noden van Galapagos en de door de raad van toezicht vastgelegde selectiecriteria.

Lid raad van toezicht	Functie	Nationaliteit	Geboortejaar	Jaar van initiële benoeming	Onafhankelijk bestuurder(1)	Aanwezigheidsgraad
Rajesh Parekh	Voorzitter	Brits	1960	2004		100%
Howard Rowe	Lid	Brits en Amerikaans	1969	2010	●	93%
Katrine Bosley	Lid	Amerikaans	1968	2013	●	93%
Mary Kerr	Lid	Brits	1961	2016	●	100%
Peter Guenter	Lid	Belgisch	1962	2019	●	67%
Elisabeth Svanberg	Lid	Zweeds	1961	2020	●	100%
Daniel O' Day	Lid	Amerikaans	1964	2019		87%(2)
Linda Higgins	Lid	Amerikaans	1962	2019		93%(2)

(1) Onafhankelijk bestuurder conform artikel 7:106 juncto artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code.

(2) In september 2021 heeft Galapagos een transactie met verbonden partij Gilead afgesloten overeenkomstig artikel 7:116 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor het DIVERSITY amendement. Als vertegenwoordigers van Gilead namen Dhr. O'Day en Dr. Higgins enkel deel aan de discussie voorafgaand aan de beraadslaging en stemming en trokken ze zich vervolgens terug uit de vergadering van de raad van toezicht. Deze vergadering is meegerekend voor hun aanwezigheidsgraad en ze werden als verontschuldigd beschouwd.

In 2021 waren de volgende personen, zoals weergegeven in de bovenstaande tabel, lid van de raad van toezicht: Dr. Parekh (voorzitter), Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr, Dhr. Guenter, Dhr. O'Day, Dr. Higgins en Dr. Svanberg. Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr, Dhr. Guenter en Dr. Svanberg werden aangesteld als onafhankelijke leden van de raad van toezicht in de zin van artikel 7:106 *juncto* artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. In 2021 bestond de raad van toezicht uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders.

Op de algemene vergadering van 28 april 2021 zijn de mandaten van Dr. Parekh en Mevr. Bosley als leden van de raad van toezicht hernieuwd respectievelijk voor een periode van vier en één jaar.

In 2021 bestond de raad van toezicht aldus uit vier vrouwen en vier mannen, met vier verschillende nationaliteiten en van verschillende leeftijdscategorieën.

Galapagos voldeed in 2021 aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de raad van toezicht, en in overeenstemming met artikel 7:106 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zal de raad van toezicht de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen. Bij het voorstellen van kandidaten wordt in het bijzonder aandacht besteed aan diversiteit in geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in dit verslag en te raadplegen op **www.glpg.com**.

De taak van de raad van toezicht is om het succes van Galapagos op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raad van toezicht zoals voorzien in de Belgische vennootschapswetgeving en door ondernemend leiderschap te combineren met de gepaste risicoinschatting en -beheersing. De expertise en ervaring van de leden van de raad van toezicht blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten. Tijdens zijn vergaderingen in 2021, werden onder andere volgende onderwerpen besproken door de raad van toezicht: onze strategie en groei, de aangepaste afspraken met Gilead inzake de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, de evaluatie van andere opportuniteiten voor nieuwe transacties, de zoektocht en aanwerving van een geschikte opvolger om onze organisatie te leiden en een CSO, resultaten van klinische studies en aandeelhoudersactivisme, de oproeping van de aandeelhoudersvergadering en voorbereiding van ontwerpbesluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders werden voorgelegd, en nazicht en goedkeuring van onze financiële verslaggeving.

In 2021 was de raad van toezicht wegens de aanhoudende COVID-19 pandemie en hieraan gerelateerde maatregelen niet in de mogelijkheid om voor vergaderingen in persoon samen te komen en werden deze vervangen door digitale meetings. Zestien vergaderingen werden in 2021 via telefoonconferentie of videocall gehouden om specifieke zaken te bespreken, inclusief één vergadering in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW). De vergadering die werd gehouden in aanwezigheid van een notaris werd per telefoonconferentie bijgewoond door Dhr. Guenter en Dr. Svanberg en alle andere leden waren bij volmacht vertegenwoordigd. De aanwezigheidsgraad voor de andere vergaderingen van de raad van toezicht, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, was als volgt: Dr. Parekh: 100%; Dhr. Rowe: 93%; Mevr. Bosley 93%; Dr. Kerr: 100%; Dhr. Guenter: 67%; Dhr. O'Day: 87%; Dr. Higgins: 93% en Dr. Svanberg: 100%. Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 92%. De heer O'Day en Dr. Higgins hebben zich tijdens één vergadering teruggetrokken wegens een belangenconflict overeenkomstig artikel 7:115, § 1, 4 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, zoals nader uiteengezet in de sectie getiteld **Belangenconflict en verbonden partijen**.

De raad van toezicht is een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de raad van toezicht en van zijn comités werd uitgevoerd in september 2021. Elke bestuurder gaf feedback door middel van individuele evaluatieformulieren. De resultaten werden op globale basis aan de raad van toezicht voorgesteld door de secretaris *ad interim* en dienden als startpunt voor besprekingen binnen de hele raad van toezicht. De evaluatie betrof in het bijzonder de werking, omvang en samenstelling van de raad van toezicht, de interactie met de directieraad, en de werking van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité.

De raad van toezicht heeft een secretaris benoemd belast met de functies beschreven in ons corporate governance charter.

Comités

Auditcomité

Lid auditcomité	Functie	Onafhankelijk bestuurder(1)	Aanwezigheidsgraad
Howard Rowe	Voorzitter	●	100%
Mary Kerr	Lid	●	100%
Peter Guenter	Lid	●	88%

(1) Onafhankelijk bestuurder conform artikel 7:106 juncto artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code.

De taak van het auditcomité bestaat in het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het waarborgen van de integriteit van de financiële verslaggeving, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer, het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten, het nazicht, de monitoring en de beoordeling van de onafhankelijkheid en de prestaties van de commissaris en de raad van toezicht in kennis stellen van het resultaat van de wettelijke controle. Het auditcomité bespreekt ook initiatieven op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals opgenomen in het CSR-rapport, dat de niet-financiële informatie bevat die vereist is door de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Het auditcomité bestond op het einde van 2021, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, uit de volgende drie leden van de raad van toezicht: Dhr. Rowe (voorzitter), Dr. Kerr en Dhr. Guenter. Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders en de meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 7:106 *juncto* artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden van het auditcomité hebben een uitgebreide expertise in de sector van de levenswetenschappen. Dhr. Rowe heeft een uitgebreide expertise in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.

In 2021 heeft het auditcomité acht vergaderingen gehouden waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, risicomanagement, toezicht op financiële verslaggeving, de opvolging van interne en externe controlesystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving en de beoordeling van de noodzaak tot invoering van een formele interne auditfunctie. Het auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2021 bedroeg 96%. De aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2021 wordt voor elk lid weergegeven in de bovenstaande tabel. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemings- en remuneratiecomité

Lid benoemings- en remuneratiecomité	Functie	Onafhankelijk lid[1]	Aanwezigheids-graad
Rajesh Parekh	Voorzitter		100%
Katrine Bosley	Lid	●	86%
Elisabeth Svanberg	Lid	●	100%

(1) Onafhankelijk bestuurder conform artikel 7:106 juncto artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code.

Het benoemings- en remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de raad van toezicht m.b.t. het remuneratiebeleid van Galapagos en de vergoeding van leden van de raad van toezicht en van de directieraad, anderzijds het selecteren van de juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de raad van toezicht i.v.m. de benoeming van leden van de raad van toezicht en de directieraad, inclusief onze nieuwe CEO.

Het benoemings- en remuneratiecomité bestond, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, op het einde van 2021 uit de volgende drie niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh (voorzitter), Mevr. Bosley en Dr. Svanberg. De meerderheid van hen is onafhankelijk lid van de raad van toezicht in de zin van artikel 7:106 *juncto* artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3.5 van de 2020 Code. Het comité heeft de nodige expertise op het gebied van het remuneratiebeleid.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2021 heeft het benoemings- en remuneratiecomité zeven vergaderingen gehouden, onder andere inzake materies zoals de toekenning van inschrijvingsrechten, RSU's en bonussen, de benoeming en remuneratie van leden van de directieraad, inclusief de vertrekvergoeding van onze voormalige CSO en de pensioensregeling van onze aftredende CEO, loonsverhogingen en aandeelhoudersactivisme. Het benoemings- en remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2021 bedroeg 93%. De aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2021 wordt voor elk lid weergegeven in de bovenstaande tabel. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit comité wanneer de remuneratie van de andere leden van de directieraad werd behandeld.

Directieraad van Galapagos NV

Samenstelling van de directieraad

Per 31 december 2021 bestond onze directieraad uit de volgende leden:

Onno van de Stolpe richtte onze vennootschap op in 1999 en is sindsdien actief als onze Chief Executive Officer. Op 30 augustus 2021 kondigde Galapagos zijn gepland pensioen aan en Dr. Paul Stoffels[1] zal op 1 april 2022 volledig de functie van CEO overnemen. Tot en met 31 oktober 2022 zal Onno van de Stolpe een louter adviserende rol vervullen als adviseur van de directieraad. Onno van de Stolpe was lid van de raad van bestuur van 1999 tot 2020. Van 1998 tot 1999 was hij Managing Director of Genomics bij IntroGene BV (later Crucell NV, dat in 2011 werd overgenomen door Johnson & Johnson Services, Inc.). Voordat hij in 1998 bij IntroGene actief werd, was hij gedelegeerd bestuurder van Molecular Probes Europe BV. Hij richtte er de Europese hoofdzetel op nadat hij eerder bij Molecular Probes, Inc. in de Verenigde Staten werkzaam was. Voordien werkte hij voor The Netherlands Foreign Investment Agency in Californië, waar hij verantwoordelijk was voor de rekrutering van bedrijven actief in de biotechnologie- en medische apparatensector om zich in Nederland te vestigen. Dhr. Van de Stolpe startte zijn carrière als Manager of Business Development bij MOGEN International NV in Leiden. Hij behaalde een MSc diploma aan Wageningen University. Hij was in het verleden lid van de raad van bestuur van DCPrime BV en lid van de raad van toezicht van de Stichting Institute for human Organ and Disease Model technologies. In september 2020 werd Dhr. Van de Stolpe verkozen tot niet-uitvoerend lid van de raad van toezicht van Leyden Labs en sinds maart 2021 is hij een niet-uitvoerend lid van de raad van bestuur van European Biotech Acquisition Corp (EBAC).

[1] Handelend via Stoffels IMC BV.

Bart Filius, MBA werd benoemd tot President bij Galapagos in februari 2021 en is sinds december 2014 actief als onze Chief Financial Officer en sinds september 2017 als onze Chief Operating Officer. Daarvoor heeft Dhr. Filius meer dan 13 jaar bij Sanofi SA gewerkt, waar hij gedurende de laatste drie jaar Chief Financial Officer van Sanofi Europe was. Eerder bij Sanofi was hij de Country Manager en Chief Financial Officer van Sanofi in Nederland. Daarvoor was hij Vice President for Mergers & Acquisitions, gedurende welke periode hij de verkoop van verschillende bedrijfsonderdelen leidde en voltooide. Voordat hij bij Sanofi werkte, was hij strategisch consultant bij Arthur D. Little. Dhr. Filius behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een bachelor diploma in bedrijfseconomie aan Nyenrode Business Universiteit. In mei 2019 werd Dhr. Filius verkozen tot lid van de raad van toezicht van ProQR Therapeutics NV.

Andre Hoekema, Ph.D. is verantwoordelijk voor fusies en overnames, licenties en Intellectuele Eigendom bij Galapagos als onze Chief Business Officer. Dr. Hoekema kwam in maart 2005 naar Galapagos van Invitrogen Corporation, waar hij Managing Director van Corporate Development Europe was. Hij brengt 20 jaar aan biotech ervaring met zich mee van posities bij Molecular Probes Europe BV (Managing Director), Crucell NV (Director of Business Development), DSM Life Sciences NV, Syngenta MOGEN BV (Research en Project Management) en Genentech, Inc. (R&D). Dr. Hoekema behaalde een Ph.D. diploma aan de Universiteit van Leiden en is uitvinder van meer dan 20 reeksen patentaanvragen, die tot 15 toegekende patenten in de Verenigde Staten hebben geleid. Dr. Hoekema is momenteel lid van de raad van toezicht van Mimetas BV en was in het verleden lid van de raad van toezicht van VitalNext BV.

Walid Abi-Saab, MD is in maart 2017 begonnen als Chief Medical Officer van Galapagos. Dr. Abi-Saab heeft de leiding over de algemene medische strategie van Galapagos en is verantwoordelijk voor de laatste fases van klinische ontwikkeling, medical & regulatory affairs en productveiligheid. Vanaf juni 2021, werd hij verantwoordelijk voor alle klinische ontwikkelingsactiviteiten aangezien hij de *early-stage* ontwikkelingsactiviteiten toevoegde aan zijn reeds bestaande verantwoordelijkheden voor de laatste fases van klinische ontwikkeling. Sinds december 2021, nam Dr. Abi-Saab de *ad interim* leiding op voor de Research organisatie. Hiervoor werkte Dr. Abi-Saab bij Shire AG, waar hij verschillende leidinggevende functies in klinische ontwikkeling vervulde, meest recent als Group Vice President, Global Clinical Development – Therapeutic Area Head, Gastro-intestinal, Endocrinology & Metabolism. Daarvoor leidde hij diverse klinische ontwikkelingsactiviteiten bij Novartis Pharma AG, Abbott Laboratories Inc. en Pfizer, Inc. in verschillende therapeutische gebieden. Onder zijn leiding zijn meer dan 30 moleculen in klinische ontwikkeling gebracht, wat heeft geleid tot meerdere goedgekeurde medicijnen in de Verenigde Staten, de Europese Unie en Canada. Voorafgaand aan zijn functies in de farmaceutische industrie, was Dr. Abi-Saab Assistant Professor of Psychiatry and Neurosurgery aan de Yale University Medical School. Daar was hij hoofd van het onderzoek naar schizofrenie binnen de Clinical Neuroscience Research Unit en het Neurosurgery Epilepsy Microdialysis Research Program. Dr. Abi-Saab haalde zijn diploma geneeskunde aan de Université Saint Joseph in Beiroet, Libanon.

Michele Manto, MBA is in januari 2020 begonnen als Chief Commercial Officer van Galapagos. Dhr. Manto vervoegde Galapagos in 2017 als Senior Vice President Commercial Operations om Galapagos' commerciële organisatie uit te bouwen en te leiden. Voorheen bekleedde Mr. Manto verschillende leidinggevende commerciële posities by AbbVie, het meest recent als General Manager, Global Marketing Rheumatology en als General Manager in Nederland. Daarvoor leidde hij AbbVie's commerciële activiteiten en marktlanceringen in reuma, gastro-enterologie en dermatologie in Duitsland en in andere Europese landen. Hij startte zijn professionele carrière als management and strategy consultant by McKinsey & Company en behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een ingenieursdiploma van de Politecnico in Milaan.

Onze nieuwe Chief Executive Officer

Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, is benoemd tot onze Chief Executive Officer met ingang vanaf 1 april 2022.

Paul Stoffels[2]**, MD** heeft Geneeskunde gestudeerd aan de universiteit van Diepenbeek en universiteit van Antwerpen en Infectieziekten en Tropische Geneeskunde aan het Instituut voor Tropische Geneeskunde in Antwerpen (België). Tot 2021 was Dr. Stoffels Vice-Chairman van het Executive Committee en Chief Scientific Officer van Johnson & Johnson, waar hij de innovatieagenda voor het hele bedrijf opstelde, de onderzoeks- en productpijplijn leidde evenals de externe innovatie-initiatieven. Hieraan voorafgaand, was hij Chairman Pharmaceuticals van Johnson & Johnson voor de ganse wereld, dat onder zijn leiding de productpijplijn aanzienlijk verjongde en een transformationeel R&D-model invoerde, wat resulteerde in de lancering van 25 innovatieve geneesmiddelen over de hele wereld. Dr. Stoffels trad in dienst bij Johnson & Johnson in 2002, naar aanleiding van de overname van Virco en Tibotec, waar hij CEO, respectievelijk Chairman was en aan het roer stond van de ontwikkeling van verschillende baanbrekende producten voor de behandeling van HIV. Dr. Stoffels is momenteel lid van de raad van commissarissen van Koninklijke Philips NV. Dr. Stoffels maakte reeds deel uit van de raad van bestuur van Galapagos vanaf haar oprichting tot en met 2002.

[2] Handelend via Stoffels IMC BV.

Over de directieraad

Lid directieraad	Functie	Nationaliteit	Geboortejaar	Jaar van benoeming
Onno van de Stolpe	Chief Executive Officer	Nederlands	1959	1999
Bart Filius	President, Chief Financial Officer & Chief Operating Officer	Nederlands	1970	2014
Andre Hoekema	Chief Business Officer	Nederlands	1957	2005
Piet Wigerinck(1)	Chief Scientific Officer	Belgisch	1964	2012
Walid Abi-Saab	Chief Medical Officer	Amerikaans en Libanees	1965	2017
Michele Manto	Chief Commercial Officer	Italiaans	1973	2020

(1) Lid directieraad tot en met 30 november 2021.

Tot de taken van de directieraad behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot onze ontwikkeling in het algemeen, het leiden van de groep, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

De directieraad komt regelmatig, en in principe één keer per maand, samen.

Op 31 december 2021 bestond de directieraad uit vijf leden: Dhr. Van de Stolpe (CEO en voorzitter van de directieraad), Dhr. Filius (President, CFO en COO), Dr. Hoekema (CBO), Dr. Abi-Saab (CMO) en Dhr. Manto (CCO). De directieraad vertegenwoordigde aldus vier verschillende nationaliteiten en verschillende leeftijdscategorieën. Dr. Wigerincks mandaat als Chief Scientific Officer en lid van de directieraad kwam ten einde op 30 november 2021.

Bovendien hebben de leden van onze directieraad verschillende opleidingen genoten, wat blijkt uit hun biografieën (zie hierboven).

Bij het voorstellen van kandidaten voor de directieraad wordt in het bijzonder aandacht besteed aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, geslacht en nationaliteit.

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2021

Op 1 januari 2021 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €353.819.443,97 vertegenwoordigd door 65.411.767 aandelen. In de loop van 2021 waren er vier kapitaalverhogingen door uitoefeningen van inschrijvingsrechten, resulterend in de uitgifte van 140.954 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €762.561,14 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €2.551.248,18.

Op het einde van 2021 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €354.582.005,11, vertegenwoordigd door 65.552.721 aandelen.

Op 30 april 2021 werden door de raad van toezicht binnen het kader van het toegestaan kapitaal 2.493.433 inschrijvingsrechten uitgegeven (na aanvaarding door de begunstigden) voor de leden van de directieraad en voor werknemers van de groep onder nieuwe inschrijvingsrechtenplannen ("Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE", "Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV" en "Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW").

De inschrijvingsrechten die werden uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €64,76 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel de dag voorafgaand aan de datum van het aanbod).

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 65.552.721 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2021, waren er 5.661 aandelen op naam en 65.547.060 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de algemene vergadering, of door de raad van toezicht op voorwaarde dat de algemene vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de statuten, verleende de buitengewone algemene vergadering van Galapagos NV aan de raad van toezicht de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van toezicht die alle onafhankelijke leden van de raad van toezicht (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) goedkeuren. Deze bijzondere machtiging zal verstrijken op 30 mei 2022.

In 2021 heeft de raad van toezicht van Galapagos NV éénmaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen, meer bepaald op 30 april 2021, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW, waaronder een maximum van 2.736.250 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €14.803.112,50 (plus uitgiftepremie). Op 31 december 2021 bleef nog een bedrag van €41.775.187,16 beschikbaar onder het algemeen deel van het toegestaan kapitaal en een bedrag van €13.717.929,80 onder het bijzonder deel van het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de raad van toezicht, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de raad van toezicht het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen verwerven of vervreemden door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De raad van toezicht heeft momenteel geen machtiging van de buitengewone algemene vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2021 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De tweede herziene samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en AbbVie S.à r.l. ("AbbVie") van 24 oktober 2018 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 11.2 (*Change in Control of Galapagos*) AbbVie, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, het recht om Galapagos NV te verplichten om gepaste maatregelen te treffen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en de rapporteringsverplichtingen van AbbVie aan Galapagos NV in te perken, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

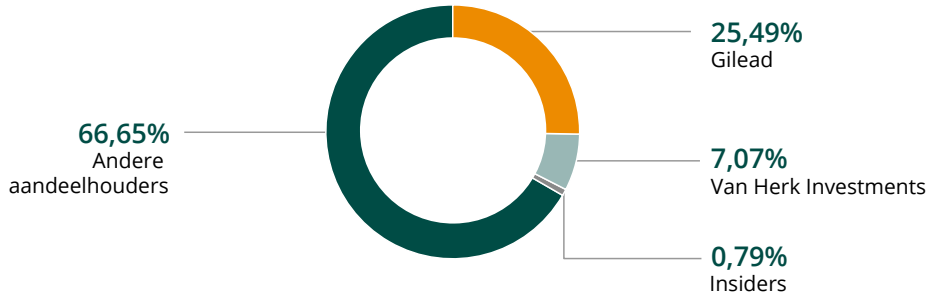
Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission in de vorm van zogenaamde Schedules overeenkomstig het Amerikaans recht, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2021 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25,49%), en Van Herk Investments B.V. (4.635.672 aandelen of 7,07%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2021



Op het einde van 2021 had onze CEO 438.889 aandelen van Galapagos NV en 870.000 inschrijvingsrechten in bezit. De andere leden van onze directieraad hadden samen 71.357 aandelen en 1.095.000 inschrijvingsrechten in hun bezit. De leden van onze raad van toezicht hadden samen 10.001 aandelen en 157.560 inschrijvingsrechten in hun bezit. Elk inschrijvingsrecht geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. Daniel O'Day en Linda Higgins zijn lid van de raad van toezicht als vertegenwoordigers van onze belangrijke aandeelhouder, Gilead.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben Gilead en wij aangekondigd dat we een wereldwijde onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking van tien jaar hadden ondertekend. In het kader van de transactie

heeft Gilead ook een investering in aandelen van Galapagos gedaan. Ten slotte hebben we ook de licentieovereenkomst voor filgotinib herzien die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten. Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen ($3,95 miljard) en een investing in aandelen van €960,1 miljoen ($1,1 miljard) ontvangen van Gilead.

Op 15 december 2020, hebben Gilead en wij aangekondigd dat we overeengekomen waren om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib opnieuw te herzien.

Voorwaarden van de inschrijving op aandelen

Als deel van de samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, heeft Gilead ook een *share subscription agreement* met ons ondertekend. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, inclusief uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead het recht onder de bepalingen van de *share subscription agreement* om twee kandidaatbestuurders voor te stellen voor onze raad van bestuur. De bijzondere aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 heeft de benoeming van Daniel O'Day en Linda Higgins als bestuurders van Galapagos NV goedgekeurd.

Op 22 oktober 2019 heeft onze buitengewone aandeelhoudersvergadering verder ook een warrant ten gunste van Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company uitgegeven, met name warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen gebracht. Warrant A is vervallen op 22 oktober 2020.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company, met name de initiële warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Deze warrant zal vervallen op 23 augustus 2024. De uitoefenprijs per aandeel is gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening en (ii) €140,59. Tussen 57 en 59 maanden na 23 augustus 2019, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, zal aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company een bijkomende warrant worden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, onder andere wat betreft uitoefenprijs, als de initiële warrant B. Die bijkomende warrant B zal vervallen op de eerste van volgende data: (i) vijf jaar na de vijfde verjaardag van de closing en (ii) vijf jaar na de datum van uitgifte van die warrant.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019).

Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen onder andere geen stemrechtverlenende effecten verwerven zonder onze toestemming die meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande aandelen. Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company mogen verder ook geen fusie met of acquisitie van Galapagos voorstellen. Deze *standstill* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement*.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onder de *share subscription agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zij zullen (en maken zich ook sterk voor hun verbonden vennootschappen) zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen tot de tweede verjaardag van de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode na die tweede verjaardag en tot de vijfde verjaardag, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen indien ze na die verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden ook buiten werking worden gesteld. In april 2021 zijn Gilead en Galapagos akkoord gegaan met de wijziging van de *share subscription agreement* om de volledige *lock-up* van alle Galapagos aandelen in eigendom van Gilead te verlengen tot een periode van 5 jaar tot en met 22 augustus 2024.

Voorwaarden van de wereldwijde R&D-samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (en in bepaalde omstandigheden de eerste fase 3-studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een bijkomende finale verlenging toegestaan worden.

Voor alle programma's die voortkomen uit de samenwerking (behalve GLPG1972 en GLPG1690), zal Gilead een optievergoeding betalen van $150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20-24% op de netto omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst. Gilead weigerde in november 2020 haar optie uit te oefenen om GLPG1972 in licentie te nemen. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling, zoals overeengekomen in december 2020, zullen wij alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overnemen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft de vergunninghouder voor filgotinib buiten Europa, met inbegrip van Japan. De overdracht was onderworpen aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De meeste activiteiten

zijn overgedragen aan Galapagos per 31 december 2021 en we zijn van plan om de volledige overdracht af te ronden voor 31 december 2022.

Het nieuwe akkoord werd geformaliseerd in (1) de *Transition and Amendment Agreement* van 3 april 2021 op grond waarvan Gilead de exploitatie van filgotinib in Europa heeft overgedragen aan Galapagos, (2) de DIVERSITY overeenkomst van 6 september 2021 waarin wij en Gilead overeenkwamen om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan ons, en (3) de *Second Amended and Restated License and Collaboration Agreement* van 24 december 2021, op grond waarvan de bestaande samenwerkingsovereenkomst wordt gewijzigd met ingang vanaf 1 januari 2022. In februari 2022 kwamen Gilead en Galapagos overeen om het sponsorschap en de operationele verantwoordelijkheid voor de MANTA studie aan Galapagos over te dragen.

Vanaf 1 januari 2021 dragen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAy, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten in alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten zal worden voortgezet voor de volgende studies: SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERSITY en haar LTE, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrische studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. In september 2021 zijn wij en Gilead akkoord gegaan om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan Galapagos. We zijn van plan de overdracht te voltooien tegen uiterlijk 30 juni 2022. Vanaf 1 april 2022 zal Galapagos ook als enige verantwoordelijk zijn voor alle ontwikkelingskosten voor de klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie. In februari 2022 kwamen we met Gilead overeen om het sponsorschap voor de MANTA studie van Gilead aan Galapagos over te dragen. We zijn van plan om de overdracht te voltooien tegen uiterlijk 31 december 2022.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa zijn per 1 januari 2022 overgedragen aan ons, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 tot 15 procent van de netto verkopen in Europa. Als het Europees Geneesmiddelenagentschap goedkeuring verleent voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, worden de royalty's die Galapagos aan Gilead moet betalen met 30% verlaagd voor alle filgotinib-indicaties en zullen ze 5,6 tot 10,5% van de netto-omzet in Europa bedragen. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib is Gilead ons onherroepelijk akkoord gegaan om ons een bedrag van €160 miljoen te betalen. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Gilead heeft €35 miljoen betaald in januari 2021 en bijkomend €75 miljoen in april 2021 en €50 miljoen in 2022. Verder zal Gilead na voltooiing van de overdracht van de operationele verantwoordelijkheid voor de DIVERSITY-studie eenmalig een bedrag van $15 miljoen betalen aan Galapagos als vergoeding voor het overnemen

van de verantwoordelijkheid voor deze studie door Galapagos. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige mijlpaalbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. We blijven echter wel in aanmerking komen voor oplopende royalty's van 20 tot 30 procent op Gileads netto verkopen van filgotinib buiten Europa en voor toekomstige succesbetalingen voor het behalen van ontwikkelings- en goedkeuringsmijlpalen tot $295 miljoen en toekomstige succesbetalingen voor het behalen van op verkoop gebaseerde mijlpalen tot $600 miljoen.

Ons remuneratiebeleid

Het aangepast remuneratiebeleid is van toepassing vanaf 1 januari 2022, mits goedkeuring door de algemene vergadering van 26 april 2022. Dit document is beschikbaar op onze website.

Remuneratieverslag

Inleiding: remuneratieverslag 2021

Galapagos' remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Galapagos werd opgesteld in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De aandeelhouders van Galapagos hebben het huidige remuneratiebeleid op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 2020 met 68,21% van de stemmen goedgekeurd. Het beleid geldt vanaf 1 januari 2020 en is van toepassing voor de verslaggeving over het jaar 2021. In dit verslag kijken we terug naar 2021.

Galapagos moedigt een open en constructieve dialoog met haar aandeelhouders aan om haar aanpak van het bestuur van de vennootschap, inclusief remuneratie, te bespreken. De toegenomen informatieverschaffing in dit remuneratieverslag weerspiegelt de input van de aandeelhouders van Galapagos over de jaren heen, alsook de ontwikkelingen in het wetgevende kader, waaronder de individuele weergave voor elk lid van de raad van toezicht en de directieraad.

Het doel van ons remuneratiebeleid is het aantrekken, motiveren en behouden van de diverse gekwalificeerde en deskundige individuen die essentieel zijn om onze strategische en operationele doelstellingen te bereiken. Verder hebben we als doel om competitief te zijn in de arbeidsmarkt door benchmarking met relevante vergelijkingsgroepen, om prestaties op het hoogst mogelijke niveau te stimuleren, gedifferentieerde beloningen toe te staan op basis van individuele prestaties, om discriminatie te voorkomen op andere gronden dan prestaties en om een open, eerlijke, consistente en billijke cultuur te versterken.

Na de invoering van een monistisch bestuursmodel, bestaande uit een raad van bestuur en een directiecomité, hetgeen zal worden voorgesteld aan de buitengewone algemene vergadering van 26 april 2022, zal een herzien remuneratiebeleid dat deze wijziging weerspiegelt, ter goedkeuring worden voorgelegd aan de gewone algemene vergadering die op 26 april 2022 zal worden gehouden.

Vergelijkingsgroep en benchmarking

Het remuneratiebeleid van Galapagos houdt rekening met relevante *benchmarks* met aangewezen vergelijkbare bedrijven en, voor de leden van de directieraad, ook met ons systeem van prestatiemeting. Voor de meest recente *benchmarking* oefening uitgevoerd in 2018 werkte ons benoemings- en remuneratiecomité samen met Willis Towers Watson als extern adviseur. Willis Towers Watson heeft eveneens in 2020 als extern adviseur advies verleend aan het benoemings- en remuneratiecomité. De *benchmarking*-groep die in aanmerking werd genomen bestond uit beursgenoteerde bedrijven in de biofarmaceutische sector met grote toegevoegde waarde in een vroeg stadium en een vergelijkbare marktkapitalisatie in de VS, evenals biotechnologische en farmaceutische bedrijven in Europa. Deze *benchmarking* oefening gaf aan dat in de biotech/farmaceutische subsector de "trans-Atlantische" kloof groter is dan in de bredere algemene industriesector en in de bredere sector van de *life sciences*. De vastgestelde kloof in de loonniveaus tussen regionale vergelijkingsgroepen was toe te schrijven aan langetermijnvergoedingen; in Europa waren de langetermijnvergoedingen aanzienlijk lager. Galapagos' mix van remuneratie voor alle leidinggevende functies was grotendeels in overeenstemming met de marktpraktijken die werden waargenomen binnen de Amerikaanse vergelijkingsgroep, terwijl in vergelijking met de Europese vergelijkingsgroep meer de nadruk werd gelegd op langetermijnvergoedingen. Deze bevindingen waren in overeenstemming met en bekrachtigden de prioriteiten van het remuneratiecomité voor de remuneratie voor leidinggevenden. Het remuneratiecomité vond de Amerikaanse *benchmark* relevanter dan die van Europa gezien de meerderheid van onze concurrenten in de VS gevestigd zijn, we een significant aantal aandeelhouders hebben die gevestigd zijn in de VS, wiens standpunt over remuneratie is gebaseerd op Amerikaanse praktijken, en gelet op de relevantie van de Amerikaanse markt voor de farmaceutische industrie.

Remuneratie van leden van de raad van toezicht

Componenten van de remuneratie

De remuneratie van leden van de raad van toezicht bestaat uit (i) een vast jaarlijks bedrag in cash en (ii) een aandelengerelateerde component. De remuneratie van de leden van de raad van toezicht bevat geen variabele component en er zijn dus geen prestatiecriteria van toepassing.

In overeenstemming met het remuneratiebeleid en de beslissing van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 bestond de remuneratie van de leden van de raad van toezicht voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2021 uit de volgende componenten:

Leden van de raad van toezicht	Raad van toezicht				Auditcomité		Benoemings- en remuneratiecomité		TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie						
	Voorzitter	Lid	Cash (brutobedrag) toegekend voor aankoop GLPG aandelen[1]	Verworven GLPG aandelen[1]	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	
Dr. Rajesh Parekh	€100.000		€100.000	1026			€20.000		€220.000
Dhr. Howard Rowe		€50.000	€50.000	512	€20.000				€120.000
Mevr. Katrine Bosley[2]		€50.000	€-	-				€15.000	€65.000
Dr. Mary Kerr		€50.000	€50.000	512		€15.000			€115.000
Dhr. Peter Guenter		€50.000	€50.000	522		€15.000			€115.000
Dr. Elisabeth Svanberg		€50.000	€50.000	522				€15.000	€115.000
Dhr. Daniel O'Day[3]									N/A[3]
Dr. Linda Higgins[3]									N/A[3]

(1) De vennootschap kent een vergoeding in cash toe van een brutobedrag gelijk aan de jaarlijkse vaste vergoeding van het desbetreffende lid van de raad van toezicht, onder de voorwaarde het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de aankoop van Galapagos aandelen op de open markt.

(2) Mevr. Bolsey heeft afstand gedaan van haar aandelengerelateerde vergoeding voor boekjaar 2021.

(3) Mr. O'Day en Dr. Higgins, beide vertegenwoordigers van Gilead, krijgen geen vergoeding voor hun mandaat als leden van de raad van toezicht.

Cash remuneratie

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vast jaarlijks bedrag in cash, ongeacht het aantal vergaderingen van de raad van toezicht die tijdens het jaar worden gehouden. Deze vergoedingen worden betaald in driemaandelijkse schijven aan het einde van elk kalender kwartaal.

Voor het boekjaar 2021 ontving de voorzitter van de raad van toezicht een cash remuneratie van €100.000 en de overige leden elk €50.000. Daarnaast geeft het lidmaatschap van een comité de leden van de raad van toezicht recht op nog eens €15.000 in cash en het voorzitterschap van een comité op nog eens €20.000 in cash.

Aandelengerelateerde remuneratie

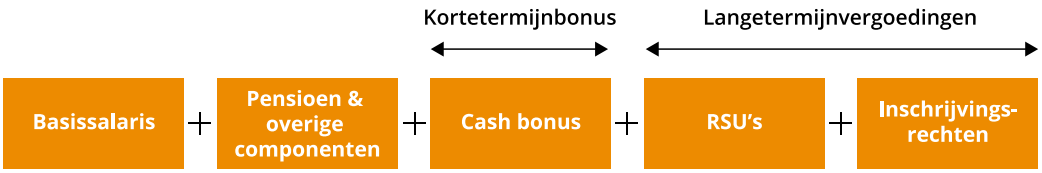
In overeenstemming met bepaling 7.6 van de 2020 Code kent Galapagos de leden van de raad van toezicht ook een vergoeding toe die gelijkaardig is aan de remuneratie in aandelen. Tijdens het boekjaar 2021 ontvingen de leden van de raad van toezicht de volgende bijkomende vergoeding in cash: voor de voorzitter van de raad van toezicht €100.000 en voor de overige leden elk €50.000, telkens onder de voorwaarde om het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken om aandelen van Galapagos te verwerven. Één lid van de raad van toezicht heeft afstand gedaan van de aandelengerelateerde vergoeding voor boekjaar 2021. Deze aankoop van aandelen vond plaats op 15 december 2021 en resulteerde in het aantal aandelen dat in de bovenstaande tabel vermeld staat. De aandelen die elk lid van de raad van toezicht op die manier verwerft, moeten worden gehouden tot minstens één jaar nadat het mandaat van het lid van de raad van toezicht eindigt en minstens drie jaar na het moment van verwerving. Deze aandelengerelateerde vergoedingen vormen het equivalent van de toekenning van een vergoeding in aandelen aan de leden van de raad van toezicht, zoals aanbevolen door de 2020 Code.

Sinds 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht (niet-uitvoerende bestuurders).

Remuneratie van leden van de directieraad

Componenten van de remuneratie

De remuneratie van leden van de directieraad bestaat uit (i) een vaste remuneratie bestaande uit het basissalaris, pensioen en andere voordelen en (ii) een variabele remuneratie bestaande uit een cash bonus en de toekenning van "Restricted Stock Units" ("RSU's") en inschrijvingsrechten. Voor het variabele deel van de remuneratie van de leden van de directieraad gelden prestatiecriteria.



Criteria en methodes om de prestaties van de leden van de directieraad te evalueren

Voor 2021 omvatten de prestatiecriteria die bij de besluitvorming inzake cash bonussen en die voor de jaarlijkse toekenning van RSU's in aanmerking worden genomen de in de onderstaande

tabel vermelde elementen, waarbij elk van de groepsdoelstellingen op een duidelijke en meetbare manier verder wordt uitgewerkt om een degelijke evaluatie door het benoemings- en remuneratiecomité en de raad van toezicht mogelijk te maken. Onze ambitie is om verder te groeien als een succesvol biofarmaceutisch bedrijf met een commerciële tak, dat gericht is op de ontdekking, ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen in gebieden met grote onvervulde medische nood om de levens te verbeteren van mensen die aan ernstige ziektes lijden. Om dit langetermijndoel te bereiken, willen we innovatie in onze onderzoeksactiviteiten blijven stimuleren en elk jaar ook goede vooruitgang boeken in onze klinische studies, terwijl we een gezonde cashpositie behouden. Daarnaast zijn onze doelstellingen op het gebied van *corporate en business development* gericht op de groei van het bedrijf en waardecreatie voor alle aandeelhouders, inclusief via *business development* opportuniteiten in onze belangrijkste therapeutische domeinen. Ten slotte is onze commerciële doelstelling erop gericht om onze filgotinib franchise in Europa verder uit te bouwen, op schema te blijven voor de voltooiing van de overdracht van de volledige Europese commercialiseringsrechten van Gilead aan ons en om ons dichter te brengen bij ons doel om een commercieel succesvol biofarmaceutisch bedrijf te worden dat (onder voorbehoud van goedkeuring door de regelgever) nieuwe medicijnen op de markt kan brengen.

2021 GROEPSDOELSTELLINGEN Elk voor een identiek aandeel
Cash positie Werkelijke *cash burn* versus projecties
Corporate en business development Volbrengen van een transactie belangrijk voor de bedrijfsontwikkeling, organisatorische doeltreffendheid, succesvolle implementatie van de overdracht van de Europese commercialiseringsrechten voor filgotinib en *compliance* doelen
Vooruitgang van onze onderzoeksactiviteiten Aantal geïdentificeerde targets en genomineerde preklinische kandidaten
Vordering van onze klinische studies Streefdoel van opgestarte en voltooide klinische studies, goedkeuringen van toezichthouders
Commerciële ontwikkeling Commercialisering filgotinib, inclusief verkoopsdoelstelling

Op het vlak van de individuele prestatiebeoordeling wordt dit ondersteund door het systeem van prestatiemeting van de groep dat de prestaties van alle werknemers (inclusief de leden van de directieraad) gedurende het kalenderjaar evalueert aan de hand van een reeks doelstellingen die aan het begin van het jaar werden bepaald.

Ten slotte is het beleid van Galapagos om elk jaar een aantal inschrijvingsrechten toe te kennen op basis van en rekening houdend met de rol van elk lid van de directieraad, de individuele

prestaties voor het prestatiejaar alsook de individuele impact op de waardecreatie op lange termijn.

Het benoemings- en remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de evaluatie van de prestaties van de leden van de directieraad ten aanzien van de hierboven uiteengezette groepsdoelstellingen. Het benoemings- en remuneratiecomité is uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en een meerderheid van zijn leden zijn onafhankelijke bestuurders. Dit helpt belangenconflicten te voorkomen met betrekking tot de uitvoering van het remuneratiebeleid ten aanzien van de leden van de directieraad. De leden van de directieraad worden niet uitgenodigd om deel te nemen aan discussies van het benoemings- en remuneratiecomité met betrekking tot hun eigen individuele remuneratie.

Totale remuneratie

Lid van de directieraad	Vaste remuneratie			Variabele remuneratie			TOTALE REMUNERATIE	Verhouding vaste en variabele vergoeding
					Meerjarige variabele			
	Basissalaris	Overige componenten[1]	Pensioen	één jaar variabele[2]	Vested RSUs[3]	Toegekende inschrijvings-rechten[4]		
Onno van de Stolpe[5]	€636.000	€164.314	€93.600	€360.000	€1.074.336	€-	€2.328.250	Vast: 38,39% Variabel: 61,61%
Bart Filius	€480.500	€27.565	€63.300	€215.906	€867.162	€-	€1.654.433	Vast: 34,54% Variabel: 65,46%
Andre Hoekema	€377.250	€29.572	€55.350	€92.531	€383.622	€-	€938.325	Vast: 49,26% Variabel: 50,74%
Piet Wigerinck[6]	€387.333	€14.994	€57.200	€194.792	€713.686	€-	€1.368.005	Vast: 33,59% Variabel: 66,41%
Walid Abi-Saab	€422.750	€15.874	€62.400	€154.219	€713.686	€-	€1.368.929	Vast: 36,60% Variabel: 63,40%
Michele Manto[7]	€336.250	€218.835	€48.750	€154.219	€173.444	€-	€931.498	Vast: 64,82% Variabel: 35,18%

(1) Andere componenten zijn de waarde van de toegekende voordelen, zoals een bedrijfswagen, belastingsadviesdiensten, ziektekosten- en arbeidsongeschiktheids-verzekeringen en thuiswerkvergoedingen.

(2) De één jaar variabele is de kortetermijnbonus die aan elk lid van de directieraad voor het boekjaar 2021 wordt toegekend en uitbetaald in april 2022, met uitzondering van Piet Wigerinck. Zijn bonus (pro rata) is uitbetaald in december 2021 volgend op zijn vertrek.

(3) Gedurende boekjaar 2021 zijn er RSU's gevest onder RSU Plan 2019.II, 2019.III and 2020.II en gebeurden de hiermee overeenstemmende uitbetalingen.

(4) De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2021 is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2021.

(5) Het basissalaris van Dhr. Onno van de Stolpe bedraagt €636.000, waarvan €18,859,44 in de vorm van persoonlijke pensioensbijdragen. Het bedrag van €93.600 vermeld onder de kolom "pensioen" is exclusief het bedrag van €18.859,44, dat deel uitmaakt van het vast basissalaris van Dhr. Onno van de Stolpe. Het bedrag weergegeven onder 'Overige componenten' omvat hoofdzakelijk fiscale adviesverleningskosten.

(6) Lid van de directieraad tot en met 30 November 2021. Zijn vertrekpakket is uiteengezet in het onderdeel "Contractuele bepalingen over vertrekvergoedingen en vertrekvergoedingen".

(7) Het bedrag onder 'Overige componenten' omvat voor Dhr. Manto een eenmalige vergoeding in verband met een nadelige wijziging van zijn persoonlijke belastinggrondslag. Deze wijziging is het gevolg van de beslissing van Galapagos om Dhr. Manto zijn diensten vanaf 1 januari 2020 te laten verlenen onder een managementsovereenkomst met Galapagos, in overeenstemming met het nieuw ingevoerde Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de invoering van het duaal bestuursmodel en zijn benoeming als lid van de directieraad.

Vaste vergoeding

De raad van toezicht besliste, voor de CEO op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en voor de andere leden van de directieraad op voorstel van de CEO, dat voor het boekjaar 2021 elk lid van de directieraad het basissalaris (brutobedrag) zou ontvangen zoals vermeld in bovenstaande tabel. Deze vaste vergoeding is een basissalaris dat is afgestemd op de verantwoordelijkheden, de relevante ervaring en competenties, in overeenstemming met de gangbare vergoedingen binnen de markt voor gelijkaardige functies.

Variabele vergoeding

Het beleid van Galapagos bestaat erin om een aantal langetermijnvergoedingen toe te kennen op basis van de individuele prestaties gedurende het prestatiejaar, waarbij ook rekening wordt gehouden met de individuele impact op waardecreatie op lange termijn. Bonussen bestaan zowel uit een cash component op korte termijn als een RSU-component op lange termijn. De leden van de directieraad kregen in 2021 ook inschrijvingsrechten aangeboden.

Conform ons remuneratiebeleid kan de cash bonus van de CEO maximaal 75% bedragen van zijn basissalaris. Het totale bedrag van de bonussen van de andere leden van de directieraad kan maximaal 50% bedragen van hun totaal aan basissalarissen. Een equivalent aantal RSU's zal worden toegekend aan de CEO en de andere leden van de directieraad krachtens het RSU Annual Long-Term Incentive Plan.

(a) Variabele kortetermijnvergoeding

De raad van toezicht heeft een algemene verwezenlijking van 75% (van een maximum van 100%) vastgesteld ten opzichte van de groepsdoelstellingen voor 2021. Bij deze vaststelling heeft de raad van toezicht overwogen dat sommige doelstellingen niet zijn bereikt, andere zijn bereikt en sommige zijn overtroffen. Hoogtepunten in 2021 waren onder meer de inspanningen op commercieel vlak om het eerste geneesmiddel van Galapagos aan patiënten te bezorgen, de heroriëntering van onze pijplijn en het efficiënter maken van onze organisatie, en een sterkere financiële discipline en operationele uitmuntendheid die zorgen voor een duurzaam bedrijf op lange termijn.

Het 75% verwezenlijkingsniveau geldt voor het gehele personeel van Galapagos voor de bedrijfscomponent van hun bonus financiering, met inbegrip van de leden van de directieraad. De raad van toezicht hield, voor de CEO op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en voor de andere leden van de directieraad op voorstel van de CEO, rekening met dit niveau van *funding*, zoals van toepassing op het voltallige Galapagos personeel, en met de individuele prestaties van leden van de directieraad om de individuele bedragen van de cash bonussen voor 2021 te bepalen, die in de bovenstaande totale remuneratietabel zijn uiteengezet: Dhr. Onno van de Stolpe (€ 360.000; 56,63% van zijn 2021 basissalaris), Dhr. Bart Filius (€ 215.906; 43,18% van zijn 2021 basissalaris), Dr. Andre Hoekema (€ 92.531; 24,35% van zijn 2021 basissalaris), Dr. Walid Abi-Saab (€ 154.219; 36,29% van zijn 2021 basissalaris) en Dhr. Michele Manto (€ 154,219; 45,36% van zijn 2021 basissalaris). Deze 2021 cash bonussen zullen worden uitbetaald in april 2022. Met uitzondering van de aftredende CEO zal aan ieder lid van de directieraad een equivalent van het bedrag van de cash bonus in RSU's worden toegekend krachtens het 2022 RSU Annual Long-Term Incentive Plan als variabele langetermijnvergoeding. Galapagos paste een maximaal verwezenlijkingsniveau toe (100%) bij het bepalen van de bonus

van Dr. Wigerinck en Dr. Wigerinck ontving een *pro rata* maximum cash bonus voor 2021 (€194.792; 45,83% van zijn 2021 basissalaris). Zijn bonus werd in december 2021 uitbetaald en hij is niet gerechtigd op enige volgende toekenning van RSU's.

In 2021 kregen de leden van de directieraad nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE. Elk van hen aanvaardde het volgende aantal inschrijvingsrechten: Dhr. Onno van de Stolpe: 85.000 inschrijvingsrechten, Dhr. Bart Filius: 50.000 inschrijvingsrechten, Dr. Piet Wigerinck en Dr. Walid Abi-Saab: elk 40.000 inschrijvingsrechten en Dr. Andre Hoekema en Dhr. Michele Manto: elk 30.000 inschrijvingsrechten. Verder wordt verwezen naar het onderdeel **Aandelengerelateerde remuneratie**, die onder meer een beschrijving bevat van de toekenning van inschrijvingsrechten in 2021.

De tabel met de totale remuneratie hierboven geeft de waarde weer van het aantal RSU's die gevest zijn in 2021 en zijn uitbetaald aan elk lid van de directieraad. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Galapagos, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum. Tijdens 2021 waren er vestings van RSU's onder drie verschillende RSU plannen: Plan 2019.II, Plan 2019.III and Plan 2020.II. De uitbetalingen aan de leden van de directieraad gebeurden in overeenstemming hiermee en de totale bedragen zijn opgenomen in de bovenstaande tabel. Verder wordt verwezen naar het onderdeel **Aandelengerelateerde remuneratie**.

Voor een beschrijving van de RSU's die zijn toegekend aan de leden van de directieraad in 2021 verwijzen we naar het onderdeel **Aandelengerelateerde remuneratie**. Dit onderdeel zet tevens de voornaamste kenmerken uiteen van de verschillende RSU-plannen uitgegeven door Galapagos aan de leden van de directieraad in 2019, 2020 en 2021.

Het uitgestelde gedeelte van 50% van de bonus die werd toegekend voor boekjaar 2018 is volledig verbeurd en niet uitbetaald in 2021 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers van Galapagos over de periode 2018-2021 ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext) overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Scheme.

Pensioen en overige componenten

Daarenboven genieten de leden van de directieraad van een aantal voordelen zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (levens-, invaliditeits-, reis- en ziekteverzekering), bedrijfswagens en fiscale adviesverlening. Het voormelde pensioenplan is opgezet als een vaste bijdragenplan en stemt overeen met de marktpraktijk in België. De pensioenen en andere componenten van de remuneratie van elk lid van de directieraad zijn uiteengezet in de bovenstaande tabel.

Aandelengerelateerde remuneratie

Inschrijvingsrechten toegekend, uitgeoefend of vervallen

In 2021 hebben we drie inschrijvingsrechtenplannen uitgegeven ten voordele van werknemers van de groep en leden van de directieraad: Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW. De leden van de directieraad kregen nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, onder voorbehoud van aanvaarding. Inschrijvingsrechten is de nieuwe term voor instrumenten die vroeger "warrants" genoemd werden, ingevoerd door het nieuwe Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Het definitieve aantal aanvaarde inschrijvingsrechten onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE werd vastgesteld bij notariële akten van 2 juli 2021 en 18 augustus 2021. De onderstaande tabel vermeldt het aantal aangeboden en door elk lid van de directieraad aanvaarde inschrijvingsrechten in 2021 onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE.

De voornaamste kenmerken van de inschrijvingsrechtenplannen aangeboden aan de leden van de directieraad zijn als volgt:

1. De inschrijvingsrechten worden gratis toegekend;
2. De inschrijvingsrechten hebben in principe een looptijd van acht jaar en een vestingperiode van drie jaar na het jaar van toekenning;
3. Bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van de inschrijvingsrechten van toepassing; en
4. De inschrijvingsrechten zijn niet overdraagbaar.

De inschrijvingsrechten uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €64,76 per inschrijvingsrecht. Elk inschrijvingsrecht geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. Voor alle begunstigden onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE worden de inschrijvingsrechten slechts definitief en volledig verworven op de eerste dag van het vierde kalenderjaar na het jaar van de toekenning. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2025. De onderstaande tabel geeft de voornaamste kenmerken weer van de inschrijvingsrechtenplannen uitgegeven doorheen de voorbije jaren.

Met ingang vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht, rekening houdend met de strengere regels van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 7.6 van de 2020 Code, dewelke voorschrijft om geen aandelenopties te verstrekken aan niet-uitvoerende bestuurders. Voorafgaand aan 2020 heeft Galapagos inschrijvingsrechten toegekend aan de leden van de raad van toezicht en als gevolg daarvan geeft de onderstaande tabel ook gegevens weer voor enkele leden van de raad van toezicht.

Er zijn in 2021 geen inschrijvingsrechten vervallen voor leden van de directieraad of de raad van toezicht.

De onderstaande tabel geeft de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31 december 2021 weer voor de leden van de directieraad en de raad van toezicht, evenals de inschrijvingsrechten die in 2021 aan de leden van de directieraad zijn toegekend of die in 2021 door de leden van de directieraad of de raad van toezicht zijn uitgeoefend, inclusief voor onze voormalige CSO Dr. Wigerinck:

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijv-ings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijv-ingsrechten per 31/12/2021	Inschrijv-ings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijv-ings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijv-ings-rechten vervallen in 2021
Leden van de raad van toezicht										
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	15.000	15.000			0
Dr. Rajesh Parekh	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	15.000				0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	15.000				0
	WP 2014	25/07/2014	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2018 - 24/07/2022	€ 14,54	2.520	2.520			0
	WP 2015	30/04/2015	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 - 29/04/2023	€ 28,75	2.520	2.520			0
Dhr. Howard Rowe	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	7.500	7.500			0
	WP 2016	16/08/2016	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	7.500	7.500			0
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500	7.500			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijf-vings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijf-vingsrechten per 31/12/2021	Inschrijf-vings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijf-vings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijf-vings-rechten vervallen in 2021
			maand							
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				0
Mevr. Katrine Bosley	WP 2015	30/04/2015	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 - 29/04/2023	€ 28,75	2.520	2.520			0
	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	7.500	7.500			0
	WP 2016	16/08/2016	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	7.500	7.500			0
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500	7.500			0
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				0
Dr. Mary Kerr	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	7.500	7.500			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijf-vings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijf-vingsrechten per 31/12/2021	Inschrijf-vings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijf-vings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijf-vings-rechten vervallen in 2021
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	7.500				0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				0
Mr. Peter Guenter	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	7.500				0
Dr. Elisabeth Svanberg	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Linda Higgins	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dhr. Daniel O'Day	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Leden van de directieraad										
	WP 2013	29/07/2013	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2017 – 15/05/2021	€ 19,38	0	0		41.874	0
	WP 2014	14/10/2014	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54	100.000	100.000			0
Dhr. Onno van de Stolpe	WP 2015	29/06/2015	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	100.000	100.000			0
	WP 2015.B	02/03/2016	36 maanden 1/36 per maand	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	100.000	100.000			0
	WP 2016	31/07/2016	36 maanden	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	100.000	100.000			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijv-ings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijv-ingsrechten per 31/12/2021	Inschrijv-ings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijv-ings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijv-ings-rechten vervallen in 2021
			1/36 per maand							
	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	100.000	100.000			0
	WP 2018	18/06/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	100.000				0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	100.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	85.000				0
	SR Plan 2021 BE	18/08/2021		01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	85.000		85.000		0
Mr. Bart Filius	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000	60.000			0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	80.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	65.000				0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijf-vings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijf-vingsrechten per 31/12/2021	Inschrijf-vings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijf-vings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijf-vings-rechten vervallen in 2021
			01/01/2023							
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	50.000				0
	SR Plan 2021 BE	18/08/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	50.000		50.000		0
Dr. Andre Hoekema	WP 2014	14/10/2014	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2018	01/01/2018 – 24/07/2022	€ 14,54	10.000	10.000		20.000	0
	WP 2015	29/06/2015	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2019	01/01/2019 – 29/04/2023	€ 28,75	30.000	30.000			0
	WP 2015.B	02/03/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 02/03/2019	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	40.000	40.000			0
	WP 2016	31/07/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2020	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	55.000	55.000			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijvings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijvingsrechten per 31/12/2021	Inschrijvings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijvings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijvings-rechten vervallen in 2021
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000	60.000			0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	50.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	30.000				0
	SR Plan 2021 BE	18/08/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	30.000		30.000		0
Dr. Piet Wigerinck	WP 2015.B	02/03/2016	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 02/03/2019	02/03/2019 – 21/12/2023	€ 49,00	35.000	35.000		5.000	0
	WP 2016	16/08/2016	100% 3e jaar na het	01/01/2020 – 31/05/2024	€ 46,10	60.000	60.000			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijv-ings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijv-ingsrechten per 31/12/2021	Inschrijv-ings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijv-ings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijv-ings-rechten vervallen in 2021
			jaar van aanbod 01/01/2020							
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000	60.000			0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	60.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	40.000				0
	SR Plan 2021 BE	02/07/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	40.000		40.000		0
Dr. Walid Abi-Saab	WP 2016.B	06/04/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod	06/04/2020 – 19/01/2025	€ 62,50	10.000	10.000			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijv-ings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijv-ingsrechten per 31/12/2021	Inschrijv-ings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijv-ings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijv-ings-rechten vervallen in 2021
			06/04/2020							
	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	45.000	45.000			0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	60.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	50.000				0
	SR Plan 2020	23/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	40.000				0
	SR Plan 2021 BE	18/08/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	40.000		40.000		0
Dhr. Michele Manto	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021	01/01/2021 – 16/05/2025	€ 80,57	60.000	60.000			0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestings-periode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijv-ings-rechten per 31/12/2021	Aantal uitoefenbare inschrijv-ingsrechten per 31/12/2021	Inschrijv-ings-rechten aangeboden en aanvaard in 2021	Inschrijv-ings-rechten uitgeoefend in 2021	Inschrijv-ings-rechten vervallen in 2021
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€ 79,88	30.000				0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€ 95,11	40.000				0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€ 168,42	30.000				0
	SR Plan 2021 BE	02/07/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€ 64,76	30.000		30.000		0

(1) Warrant Plan (WP) and Inschrijvingsrechten Plan (SR Plan)

Op het einde van 2021 had Dhr. Onno van de Stolpe 438.889 aandelen van Galapagos NV en 870.000 inschrijvingsrechten, Dhr. Bart Filius 25.000 aandelen en 305.000 inschrijvingsrechten, Dr. Walid Abi-Saab 2.500 aandelen en 245.000 inschrijvingsrechten, Dr. Andre Hoekema 42.857 aandelen en 355.000 inschrijvingsrechten en Dhr. Michele Manto 1.000 aandelen en 190.000 inschrijvingsrechten.

RSU's toegekend aan, verworven door of vervallen voor directieraadleden

In 2021 kreeg de directieraad nieuwe "Restricted Stock Units" ("RSU's") aangeboden onder het 2021 RSU Annual Long-Term Incentive Plan en het 2021 RSU Retention Plan, onder voorbehoud van aanvaarding. De leden van de directieraad hebben alle aangeboden RSU's aanvaard, met uitzondering van twee leden van de directieraad die hun aanbod onder het 2021 RSU Annual

Long-Term Incentive Plan niet hebben aanvaard. De toegekende RSU's onder het 2021 RSU Annual Long-Term Incentive Plan vormen het langetermijngedeelte van de bonus voor 2020 en deze toegekende RSU's zullen in hun geheel vesten drie jaar na hun toekenning. De toegekende RSU's onder het 2021 RSU Retention Plan hebben een vestingperiode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 1 mei 2021. De RSU's zijn niet overdraagbaar. De onderstaande tabel geeft het totaal aantal RSU's weer dat werd aangeboden aan elk lid van de directieraad tijdens 2021: Dhr. Onno van de Stolpe: 63.830 RSU's, Dhr. Bart Filius: 62.730 RSU's, Dr. Piet Wigerinck: 932 RSU's, Dr. Walid Abi-Saab: 44.038 RSU's, Dr. Andre Hoekema: 52.312 RSU's en Dhr. Michele Manto: 31.694 RSU's.

De voornaamste kenmerken van de RSU-plannen voor leden van de directieraad zijn als volgt:

- De RSU's worden gratis toegekend;
- Een vestingperiode van drie of vier jaar is van toepassing naargelang het RSU plan, zoals uiteengezet per plan in onderstaande tabel;
- Bij uitdiensttreding voor de vestingdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van RSU's van toepassing.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum), naar keuze van Galapagos. Voor leden van de directieraad zal op elke vestingsdatum die valt vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning steeds een uitbetaling in cash plaatsvinden in plaats van in aandelen.

Er zijn geen RSU's vervallen tijdens het boekjaar 2021. De onderstaande tabel beschrijft de belangrijkste kenmerken van RSU-plannen die in 2019, 2020 en 2021 aan de leden van de directieraad werden uitgegeven, de RSU's die aan elk lid van de directieraad werden toegekend krachtens het respectieve RSU-plan en degene die gevest zijn en werden uitbetaald aan elk lid van de directieraad in 2021, inclusief voor onze voormalige CSO, Dr. Wigerinck:

Lid directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden RSUs	RSU's vested tijdens 2021
Mr. Onno van de Stolpe	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	15.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	25.606	6.401
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	8.461
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	2.392	

Lid directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden RSUs	RSU's vested tijdens 2021
	Plan 2020.II	06/05/2020	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	15.925	3.981
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	2.111	
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	61.719	
Mr. Bart Filius	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	8.461
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	1.452	
	Plan 2020.II	06/05/2020	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	2.787
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	1.011	
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	61.719	
Dr. Andre Hoekema	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	3.000	
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	8.461
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	832	

Lid directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden RSUs	RSU's vested tijdens 2021
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	879[1]	
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/09/2022[2] 01/05/2024 01/05/2025025	51.433	
Dr. Piet Wigerinck	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	10.153	5.076
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	932	
	Plan 2020 II.	06/05/2020	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	2.787
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	835[3]	
Dr. Walid Abi-Saab	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	
	Plan 2019.II	16/10/2019	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	10.153	5.076
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	932	
	Plan 2020.II	06/05/2020	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	2.787

Lid directieraad	Plan	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Datum van vesting	Aantal aangeboden RSUs	RSU's vested tijdens 2021
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	835	
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	43.203	
Mr. Michele Manto	Plan 2019.II	16/10/2019	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	5.121	1.280
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	612	
	Plan 2020.II	06/05/2020	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	5.308	1.327
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	835	
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25% / jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	30.859	

(1) Dr. Andre Hoekema heeft zijn aanbod onder het 2021.I RSU Plan niet aanvaard.

(2) Op gemotiveerde aanbeveling van het remuneratie- en benoemingscomité, heeft de raad van toezicht een afwijking van de vesting regels onder het RSU Plan 2021.IV goedgekeurd. De tweede vesting van 25% van het RSU aanbod under voorgaand plan (hetgeen overeenstemt met 12.858 RSU's) zal vroeger gebeuren dan voorzien onder de normale regels van het plan.

(3) Dr. Piet Wigerinck heeft zijn aanbod onder het 2021.I RSU Plan niet aanvaard.

Conform de voorwaarden van de RSU plannen zijn alle nog niet geveste RSU's van Dr. Piet Wigerinck, zoals weergegeven in bovenstaande tabel, nietig geworden op zijn vertrekdatum 30 november 2021. Verder wordt verwezen naar de eenmalige *lump-sum* betaling als compensatie voor zijn niet-geveste en uitstaande RSU's op zijn vertrekdatum zoals verduidelijkt in het onderdeel vertrekvergoedingen voor vertrekkende directieraadleden.

In 2022 zal als onderdeel van de variabele langetermijnvergoeding een equivalent van het bedrag van de 2021 cash bonus in RSU's (op basis van de gemiddelde aandelenkoers van het Galapagos-aandeel op Euronext Amsterdam in de maand april 2022) worden toegekend aan de directieraadleden onder het 2022 RSU Annual Long-Term Incentive Plan (i.e. het langetermijngedeelte van de bonus voor 2021), met uitzondering van de aftredende CEO.

Evolutie van remuneratie en van prestaties van Galapagos NV

De onderstaande tabel toont de jaarlijkse verandering van de remuneratie van elk individueel lid van de raad van toezicht en van de directieraad, van de ontwikkeling van de prestaties van de vennootschap en van de gemiddelde remuneratie uitgedrukt in voltijdse equivalente basis van andere werknemers van Galapagos dan de leden van de raad van toezicht en van de directieraad over de vijf recentste boekjaren.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2021	% wijziging	2020	% wijziging	2019	% wijziging	2018	% wijziging	2017
Remuneratie[1]									
Directieraad[2] [3]									
Dhr. Onno van de Stolpe , CEO	€996.000	31%	€758.400	(82%)	€4.322.105	209%	€1.398.236	(2%)	€1.422.880
	€2.328.250	11%	€2.091.784	(73%)	€7.666.471	242%	€2.242.627	49%	€1.503.607
Dhr. Bart Filius, President, CFO & COO	€696.406	44%	€483.706	(86%)	€3.558.571	275%	€948.675	109%	€453.270
	€1.654.433	17%	€1.412.283	(75%)	€5.747.118	251%	€1.636.303	210%	€527.571
Dr. Andre Hoekema, CBO	€469.781	10%	€425.190	(87%)	€3.346.490	360%	€728.244	26%	€579.764
	€938.325	83%	€511.416	(90%)	€5.071.465	320%	€1.207.775	83%	€661.725
Dr. Piet Wigerinck, CSO[4]	€582.125	25%	€467.518	(81%)	€2.461.071	179%	€882.807	18%	€745.795
	€1.368.005	(1%)	€1.386.058	(66%)	€4.127.775	195%	€1.400.211	74%	€805.999
Dr. Walid Abi-Saab, CMO[5]	€576.969	23%	€467.518	(77%)	€2.075.500	277%	€550.542	(26%)	€745.795
	€1.368.929	(1%)	€1.386.614	(63%)	€3.790.471	250%	€1.082.398	(51%)	€2.206.938
Dhr. Michele Manto, CCO[6]	€490.469	29%	€380.518	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€931.498	36%	€684.903	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Raad van toezicht[7] [8]									
Dr. Rajesh Parekh	€120.000	0%	€120.000	33%	€90.000	0%	€90.000	0%	€90.000
	€220.000	0%	€220.000	(62%)	€577.950	183%	€204.300	127%	€90.000
Dhr. Howard Rowe	€70.000	(7%)	€75.000	36%	€55.000	5%	€52.500	17%	€45.000
	€120.000	(4%)	€125.000	(58%)	€298.975	173%	€109.650	144%	€45.000
Mevr. Katrine Bosley	€65.000	0%	€65.000	44%	€45.000	0%	€45.000	0%	€45.000
	€65.000	(43%)	€115.000	(60%)	€288.975	183%	€102.150	127%	€45.000
Dr. Mary Kerr	€65.000	0%	€65.000	44%	€45.000	3%	€43.750	9%	€40.000
	€115.000	0%	€115.000	(60%)	€288.975	186%	€100.900	152%	€40.000
Dhr. Peter Guenter[9]	€65.000	0%	€65.000	117%	€30.000	N/A	N/A	N/A	N/A
	€115.000	0%	€115.000	(58%)	€273.975	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Elisabeth Svanberg[10]	€65.000	47%	€44.164	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€115.000	47%	€77.999	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2021	% wijziging	2020	% wijziging	2019	% wijziging	2018	% wijziging	2017
Dhr. Daniel O'Day	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Linda Higgins	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Prestaties van de vennootschap									
Financiële KPI's (duizenden €, behalve aandelenkoers en aantal werknemers)									
Operationale Cash burn (-) / operationale cash flow	(564.840)	9%	(517.400)	(116%)	3.162.804	2.097%	(158.379)	(3%)	(154.089)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling[11]	491.707	(7%)	531.354	24%	427.320	32%	322.875	48%	218.502
Kaspositie op 31 dec[12]	4.703.177	(9%)	5.169.349	(11%)	5.780.832	348%	1.290.796	12%	1.151.211
# werknemers op 31 dec[13]	1.309	(12%)	1.489	48%	1.003	38%	725	21%	600
Aandelenkoers (laatste beursdag van het boekjaar)	49,22	(39%)	80,48	(57%)	186,50	132%	80,56	2%	78,98
Operationale KPI's									
# nieuw gevalideerde targets	4		5		6		2		9
# nieuwe preklinische kandidaten	2		3		3		4		5
# proof-of-concept topline resultaten	4		3		3		4		2
# gestarte fase 3-studies	0		0		1		2		0
Gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse equivalente basis									
Werknemers van de groep[14]	€ 102.471	(2%)	€104.290	4%	€100.682	4%	€97.139	4%	€93.726

(1) Het overzicht bevat voor elk lid van de raad van toezicht en elk lid van de directieraad twee afzonderlijke rijen, waarbij de eerste rij hun cash vergoeding weergeeft, bestaande uit het jaarlijks basissalaris, cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus, om de vergelijking met de gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse basis mogelijk te maken en de tweede rij hun totale remuneratie weergeeft, inclusief aandelengerelateerde vergoedingen zoals toegekende inschrijvingsrechten en RSU's die zijn gevest.

(2) De eerste rij toont de cash remuneratie van elk lid van de directieraad, bestaande uit het jaarlijkse basissalaris, de cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus.

(3) De tweede rij toont de totale vergoeding van elk lid van de directieraad, met inbegrip van aandelengerelateerde beloningen zoals RSU's en inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het respectieve boekjaar. Bijvoorbeeld, voor het boekjaar 2021 is de uitoefenprijs onder het Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE vergeleken met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2021.

(4) Lid van de directieraad tot en met 30 november 2021. Beide rijen geven zijn remuneratie weer van 1 januari 2021 tot en met 30 november 2021, exclusief zijn vertrekvergoeding.

(5) Lid van de directieraad vanaf 1 januari 2017. De totale remuneratie voor boekjaar 2017, zoals uiteengezet in de tweede rij voor 2017, bevat voor Dr. Walid Abi-Saab de toekenning van inschrijvingsrechten onder Warrantplan 2016 (B) naar aanleiding van zijn aanwerving.

(6) Lid van de directieraad vanaf 1 januari 2020.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2021	% wijziging	2020	% wijziging	2019	% wijziging	2018	% wijziging	2017

(7) De eerste rij toont de totale cash remuneratie van elk lid van de raad van toezicht, zijnde de bestuursvergoedingen.

(8) De tweede rij toont de totale remuneratie van elk lid van de raad van toezicht, met inbegrip van aandelengerelateerde vergoedingen zoals inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de raad van toezicht.

(9) Lid van de raad van toezicht vanaf 30 april 2019.

(10) Lid van de raad van toezicht vanaf 28 april 2020.

(11) Voorafgaand aan het boekjaar dat eindigt per 31 december 2021, bevatten de O&O-uitgaven weergegeven op deze rij de totale uitgaven van de Groep, inclusief Fidelta, onze fee-for-service activiteit die op 4 januari 2021 aan Selvita is verkocht en in onze geconsolideerde jaarrekening van 2020 als beëindigde bedrijfsactiviteit is gekwalificeerd. De O&O-uitgaven van onze voortgezette activiteiten die in onze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen, bedroegen €523.667 duizend voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020, €420.090 duizend voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en €316.222 duizend voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018.

(12) De kaspositie per 31 december 2020 omvat € 7.884 duizend aan cash die in Fidelta worden aangehouden en in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020 zijn gekwalificeerd als activa aangehouden voor verkoop.

(13) Het aantal werknemers per 31 december bevat werknemers en insourced personeel (externe contractanten). Per 31 december 2020 bevatte het totaal aantal werknemers eveneens 185 werknemers van onze fee-for-service activiteit Fidelta. Fidelta is op 4 januari 2021 verkocht aan Selvita.

(14) De gemiddelde remuneratie van de werknemers is berekend in voltijdse equivalenten voor werknemers die voor het volledige toepasselijke boekjaar in dienst waren, exclusief stagiairs. Het houdt rekening met het basissalaris van de werknemers, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus tijdens het respectieve boekjaar. In 2019 hebben alle Galapagos' werknemers een uitzonderlijke bonus ontvangen als gevolg van de Gilead-transactie. De jaarlijkse bonus wordt meegerekend voor het boekjaar waarin de prestaties werden verleend, die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2020 eindejaar evaluatieproces zijn de werkelijke bonussen voor werknemers op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de cijfers van de jaarlijkse bonus voor 2020 streefcijfers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde bonusscores op het niveau van de organisatie, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen.

Ratio hoogste en laagste vergoeding

De verhouding tussen de hoogste en laagste remuneratie bij Galapagos tijdens het boekjaar 2021 is: 1: 33.

De verhouding is berekend op basis van de laagste verloning (in voltijds equivalent), exclusief stagiairs, per 31 december 2021. De remuneratie waarmee rekening is gehouden voor deze berekening is het jaarlijkse basissalaris, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus; de jaarlijkse bonus wordt meegerekend in het jaar waarin de prestaties werden verleend die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2021 eindejaar evaluatieproces, zijn de werkelijke bonussen voor werknemers onder het niveau van de directieraad op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de streefcijfers voor deze werknemers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde organisatorische bonusscores, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten voor 2021 vormen.

Minimum aandelenbezit

Vanaf het boekjaar 2021 is in het remuneratiebeleid een minimumdrempel vastgelegd voor het aandelenbezit door de CEO en de andere leden van de directieraad. Voor de CEO is deze drempel het equivalent in Galapagos aandelen van zijn basissalaris voor één volledig jaar en voor de andere leden van de directieraad het equivalent van hun basissalaris voor zes maanden. De drempels worden jaarlijks herberekend en dienen te worden behaald binnen vier jaar.

Lid directieraad	Doelstelling minimum aandelenbezit 2020[1]	Doelstelling minimum aandelenbezit 2021[2]	Actueel aandelenbezit per 31/12/2021
Onno van de Stolpe, CEO	3.218	7.753	438.889
Bart Filius, President, CFO & COO	1.073	2.622	25.000
Andre Hoekema, CBO	966	2.292	42.857
Piet Wigerinck, CSO[3]	1.073	2.584	55.200
Walid Abi-Saab, CMO	1.073	2.584	2.500
Michele Manto, CCO	746	2.019	1.000

(1) De 2020 doelstelling moet worden behaald uiterlijk binnen vier jaar, i.e. 1 januari 2024.
(2) De 2021 doelstelling moet worden behaald uiterlijk binnen vier jaar, i.e. 1 januari 2025.
(3) Directieraadlid tot en met 30 november 2021.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen en vertrekvergoedingen

Vertrekvergoedingen voor vertrekkende directieraadleden

In 2021 heeft Dr. Piet Wigerinck, CSO en lid van de directieraad, Galapagos verlaten. Op gemotiveerde aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité heeft de raad van toezicht de volgende vertrekvergoeding goedgekeurd: (i) een vertrekvergoeding gelijk aan zes maanden basissalaris, d.w.z. € 212.500, (ii) een eenmalige *lump-sum* betaling van €553.766 als compensatie voor zijn niet-geveste en uitstaande RSU's op zijn vertrekdatum en (iii) een niet-concurrentiebeding van 12 maanden met ingang vanaf zijn vertrekdatum mits de betaling door Galapagos van een maandelijkse vergoeding van €35.416,66 zoals bepaald in zijn managementovereenkomst, behalve indien Galapagos zou afzien van de handhaving van dit niet-concurrentiebeding. Galapagos heeft eveneens de *pro rata* (11/12) maximum cash bonus voor 2021 van Dr. Wigerinck betaald.

Dr. Wigerinck zal het langetermijngedeelte van de 2021 bonus, bestaande uit een aantal RSU's dat overeenstemt met de 2021 korte termijn cash bonus, niet ontvangen. Hij kwalificeert als een *good leaver* onder de voorwaarden van de inschrijvingsrechtenplannen en dit maakt geen deel uit van zijn vertrekvergoeding.

Op 30 augustus 2021 kondigde Galapagos het geplande pensioen van haar CEO Onno van de Stolpe aan. Na een overgangsperiode waarin de aftredende CEO zijn activiteiten zal overdragen, zal Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, met ingang van 1 april 2022 de functie van CEO volledig overnemen. Op gemotiveerde aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité heeft de raad van toezicht de volgende pensioensregeling goedgekeurd: een niet-concurrentiebeding van 12 maanden mits de betaling door Galapagos van een maandelijkse vergoeding van €150.000, behalve indien Galapagos zou afzien van de handhaving van het niet-concurrentiebeding.

Tot en met 31 oktober 2022 zal Onno van de Stolpe een louter adviserende rol vervullen als adviserend lid van de directieraad, waarvoor hij zijn basissalaris en voordelen zal blijven ontvangen, inclusief het recht op RSU-uitbetalingen tot aan voormelde datum. In 2022 zal Onno van de Stolpe niet meer in aanmerking komen voor aan 2022 prestatie gerelateerde variabele vergoedingen, i.e. de cash bonus en het langetermijngedeelte van de bonus voor 2021. Voorts zal hij in 2022 niet in aanmerking komen voor enige toekenning van RSU's of inschrijvingsrechten. Hij kwalificeert als een *good leaver* onder de voorwaarden van de inschrijvingsrechtenplannen en dit maakt geen deel uit van zijn vertrekvergoeding.

Terugvorderingsrecht door Galapagos van de variabele remuneratie

Vanaf het boekjaar 2020 zijn er contractuele bepalingen van toepassing die ervoor zorgen dat Galapagos het recht heeft om voor elk lid van de directieraad het uitgestelde en nog niet definitief verworven gedeelte van hun variabele remuneratie, niet geveste RSU's, uitgestelde delen van cash bonussen of niet geveste inschrijvingsrechten, terug te vorderen indien (i) de jaarrekening

herzien moet worden en die herziening een materiële negatieve impact op Galapagos heeft of (ii) ze een belangrijke inbreuk plegen op onze Gedragscode.

Tijdens het boekjaar 2021 deden zich geen terugvorderingen voor.

De RSU-plannen van 2021 en het Inschrijvingsrechtenplan 2021 bevatten *bad leaver*-bepalingen die kunnen leiden tot de terugvordering van nog niet definitief verworven RSU's en/of toegekende inschrijvingsrechten indien de begunstigde Galapagos verlaat vóór de relevante vestingdatum.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Galapagos voorziet dat de raad van toezicht kan besluiten om van onderdelen van het beleid af te wijken als dat noodzakelijk is om de langetermijnbelangen en de duurzaamheid van Galapagos als geheel te dienen. Een dergelijke afwijking moet worden besproken in het benoemings- en remuneratiecomité, dat vervolgens een gemotiveerde aanbeveling zal doen aan de raad van toezicht.

Tijdens het boekjaar 2021 heeft de raad van toezicht op gemotiveerde aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité driemaal besloten om af te wijken van het remuneratiebeleid van Galapagos, met het oog op het dienen van de langetermijnbelangen en de duurzaamheid van Galapagos en op een succesvolle en grondige uitvoering van de leiderschapstransitie, waarbij de continuïteit werd gewaarborgd:

- Op 22 juni 2021 is een vertrekvergoeding voor Dr. Wigerinck goedgekeurd, bestaande uit een vertrekvergoeding van 6 maanden gelijk aan €212.500, de eenmalige betaling van €553.766 voor zijn niet geveste en uitstaande RSU's op zijn vertrekdatum en een niet-concurrentiebeding van 12 maanden mits betaling door Galapagos van een maandelijkse vergoeding van €35.416,66 zoals bepaald in zijn managementovereenkomst. Zijn totale vertrekvergoeding is echter niet hoger dan zijn totale jaarvergoeding voor het boekjaar 2020 (waarvoor de goedkeuring van de aandeelhouders vereist zou zijn geweest);
- Op 26 augustus 2021 is een beëindigingsvergoeding voor Dhr. Van de Stolpe goedgekeurd, bestaande uit een niet-concurrentiebeding van 12 maanden mits betaling door Galapagos van een maandelijkse vergoeding van €150.000. Zijn totale pensioenregeling is echter niet hoger dan zijn totale jaarvergoeding voor het boekjaar 2020 (waarvoor de goedkeuring van de aandeelhouders vereist zou zijn geweest); en
- Op 20 september 2021 is een eenmalige afwijking van de vesting regels van het RSU Plan 2021.IV goedgekeurd voor het aanbod van RSU's onder voornoemd plan aan Dr. Hoekema. De tweede vesting van 25% (i.e. van 12.858 RSU's) zal eerder plaatsvinden dan onder de normale regels van het plan.

Belangenconflict en verbonden partijen

We menen dat Gilead een verbonden partij van Galapagos is geworden in 2019 omwille van het toenmalig aandelenbezit van 25,84% (nu: 25,49% per 31 december 2021) van Gilead in Galapagos en het feit dat Gilead twee kandidaten kan aanduiden om benoemd te worden als leden van onze raad van toezicht onder de *share subscription agreement*.

Op 6 september 2021 hebben we een transactie afgesloten met onze verbonden partij Gilead zoals bedoeld in artikel 7:116 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, door akkoord te gaan met de overdracht van het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie, die onderzoek doet naar filgotinib in de ziekte van Crohn, en de langetermijn-vervolgstudie van Gilead aan ons. Daniel O'Day en Linda Higgins hebben enkel deelgenomen aan besprekingen binnen de raad van toezicht voorafgaand aan de beraadslaging en stemming met betrekking tot de DIVERSITY overeenkomst, en hebben zich vervolgens teruggetrokken op de vergadering van de raad van toezicht gehouden op 4 september 2021 betreffende deze transactie, aangezien zij Gilead vertegenwoordigen. De overige leden van de raad van toezicht waren van mening dat de goedkeuringsprocedure voor transacties met verbonden partijen niet diende te worden toegepast, aangezien de waarde van de DIVERSITY overeenkomst minder dan 1% van het nettoactief van Galapagos op geconsolideerde basis bedraagt (op basis van de geconsolideerde tussentijdse jaarrekening van Galapagos voor de zes maanden afgesloten op 30 juni 2021) en Galapagos zich bijgevolg kan beroepen op de materialiteitsvrijstelling zoals vermeld in artikel 7:116, §1, 2° van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Een gedetailleerde uiteenzetting over onze transacties met Gilead in boekjaar 2021 kan worden gevonden in het hoofdstuk met als titel **Transacties met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders**. Daarnaast verwijzen we ook naar **toelichting 31**.

In het geval van een transactie waar het belang van een lid van de raad van toezicht strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal dat lid de raad van toezicht op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van vennootschappen (nl. artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor leden van de raad van toezicht). In het geval van een transactie waar het belang van een lid van de directieraad strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal de directieraad de beslissing over de transactie doorverwijzen naar de raad van toezicht.

Bovendien bevatten het Corporate Governance Charter en de Related Person Transaction Policy van Galapagos richtlijnen voor transacties tussen Galapagos en leden van de raad van toezicht en directieraad, belangrijke aandeelhouders of leden van hun naaste familie en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedures die voorzien zijn in artikel 7:115 en 7:117 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen Galapagos en leden van de raad van toezicht, directieraad of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van het auditcomité en de raad van toezicht. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden. Bovendien zal dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen

belangenconflict is in de zin van artikel 7:115 of 7:117 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, opgenomen worden in de notulen, en kan het betrokken raadslid niet stemmen.

In 2021 werd het volgende belangenconflict in de zin van artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen tussen Galapagos NV en een bestuurder aangehaald:

- in een vergadering van de raad van toezicht van 4 september 2021 werd, in toepassing van artikel 7:115 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde DIVERSITY overeenkomst; de voorzitter verklaarde dat Daniel O'Day en Linda Higgins hem hadden op de hoogte gebracht van een mogelijk belangenconflict betreffende de door de raad van toezicht te nemen besluiten aangezien zij lid zijn van de raad van toezicht als vertegenwoordigers van Gilead. Bijgevolg hebben Daniel O'Day en Linda Higgins uitsluitend deelgenomen aan de besprekingen binnen de raad van toezicht voorafgaand aan de beraadslaging en stemming m.b.t. de DIVERSITY overeenkomst en hebben ze zich vervolgens uit de vergadering terug getrokken.

Gedragscode

In 2021, hebben we een nieuwe Gedragscode opgesteld om ervoor te zorgen dat de leden van onze raad van toezicht, directieraad en onze werknemers ethische en wettelijke beslissingen nemen wanneer zij zaken doen en hun dagdagelijkse taken uitvoeren. We verwachten van onze leden van de raad van toezicht, directieraad en van onze medewerkers dat ze met integriteit, ethiek en respect voor mensenrechten handelen. We verwachten dat ze afstand houden van belangenconflicten, corruptie en fraude. Hiertoe geven we trainingen over deze nieuwe Gedragscode aan onze medewerkers, inclusief aan de medewerkers van onze dochtervennootschappen. Tot nu toe hebben, sinds de invoering van de nieuwe Gedragscode, 93,5% van onze medewerkers de training voltooid.

De nieuwe Gedragscode is beschikbaar op **https://www.glpg.com/governance-information**.

Er werd één schending van onze Gedragscode gemeld bij het auditcomité in 2021.

Verklaring door de raad van toezicht

De raad van toezicht van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos per 31 december 2021.

De raad van toezicht van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2021, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van Galapagos en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos geconfronteerd wordt.

De raad van toezicht zal aan de algemene vergadering voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2021 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de leden van de raad van toezicht en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2021.

Mechelen, 22 maart 2022

Namens de raad van toezicht

Howard Rowe
Voorzitter van het auditcomité

Raj Parekh
Voorzitter van de raad van toezicht

Jaar-rekening

Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar 2021

Fundamenten & Toekomst

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

	Jaareinde 31 december		
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2021	2020	Toelichting
Nettoverkopen van producten	14.753	2	6
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	470.093	478.051	6
Totale netto-omzet	**484.846**	**478.053**	
Kost van verkochte producten	(1.629)	-	7
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(491.707)	(523.667)	7
Verkoop- en marketingkosten	(69.956)	(66.468)	7
Algemene en administratieve kosten	(140.899)	(118.757)	7
Overige bedrijfsopbrengsten	53.749	52.207	7
Bedrijfsverlies	**(165.596)**	**(178.632)**	
Reële waardeaanpassing van warrants	2.960	3.034	9
Overige financiële opbrengsten	70.548	18.667	10
Overige financiële kosten	(30.911)	(152.844)	10
Verlies voor belastingen	**(122.999)**	**(309.775)**	
Belastingen	(2.423)	(1.226)	11
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	**(125.422)**	**(311.001)**	

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december 2021	2020	Toelichting
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	**22.191**	**5.565**	**26**
Nettoverlies	**(103.231)**	**(305.436)**	
Nettoverlies toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	(103.231)	(305.436)	
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel	**(1,58)**	**(4,69)**	**12**
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel van voortgezette activiteiten	**(1,91)**	**(4,78)**	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

	Jaareinde 31 december		
(in duizenden €)	2021	2020	Toelichting
Nettoverlies	**(103.231)**	**(305.436)**	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	730	(6.065)	
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	736	(1.024)	
Realisatie van koersverschillen door de verkoop/ vereffening van buitenlandse activiteiten	731	(1.023)	
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	**2.197**	**(8.112)**	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	(101.034)	(313.548)	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:			
Voortgezette activiteiten	(123.956)	(318.841)	
Beëindigde activiteiten	22.922	5.293	
Totaalresultaat	**(101.034)**	**(313.548)**	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december 2021	2020	Toelichting
Activa			
Immateriële vaste activa	60.103	67.565	13
Materiële vaste activa	137.512	103.378	14
Uitgestelde belastingvorderingen	4.032	4.475	22
Langlopende handelsvorderingen	-	50.000	18
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	127.186	111.624	16
Overige langlopende activa	2.473	11.343	15
Vaste activa	**331.306**	**348.384**	
Voorraden	20.569	36	17
Handels- en overige vorderingen	111.337	148.418	18
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	16.827	24.104	16
Kortlopende financiële investeringen	2.469.809	3.026.278	19
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.233.368	2.135.187	20
Overige vlottende activa	9.945	11.917	18
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	**4.861.854**	**5.345.941**	
Activa bestemd voor verkoop	**-**	**23.406**	26
Totaal vlottende activa	**4.861.854**	**5.369.347**	
Totaal activa	**5.193.160**	**5.717.731**	

(in duizenden €)	31 december 2021	2020	Toelichting
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	292.075	291.312	21
Uitgiftepremies	2.730.391	2.727.840	21
Overige reserves	(10.177)	(10.907)	
Omrekeningsverschillen	(1.722)	(3.189)	
Overgedragen verlies	(367.205)	(334.701)	
Totaal eigen vermogen	**2.643.362**	**2.670.355**	
Pensioenverplichtingen	11.699	14.996	
Langlopende leasingschulden	19.655	23.035	23
Overige langlopende schulden	7.135	8.096	24
Langlopende over te dragen opbrengsten	1.944.836	2.365.974	25
Langlopende schulden	**1.983.325**	**2.412.101**	
Kortlopende leasingschulden	7.204	6.401	23
Handels- en overige schulden	137.418	172.386	24
Belastingverplichtingen	1.782	1.248	11
Kortlopende financiële instrumenten	204	3.164	9
Kortlopende over te dragen opbrengsten	419.866	443.159	25
Kortlopende schulden uit voortgezette activiteiten	**566.474**	**626.357**	
Schulden direct gerelateeerd aan activa bestemd voor verkoop	-	**8.917**	26
Totaal kortlopende schulden	**566.474**	**635.274**	
Totaal schulden	**2.549.798**	**3.047.375**	
Totaal eigen vermogen en schulden	**5.193.160**	**5.717.731**	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2021	2020	Toelichting
Nettoverlies van het jaar	**(103.231)**	**(305.436)**	
Aanpassing voor niet-kas transacties	57.718	230.723	27
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	11.227	4.067	27
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(28.847)	(2.472)	27
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	23.337	(146.092)	27
Afname van over te dragen opbrengsten	(453.720)	(207.787)	25
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(493.516)	(426.998)	
Betaalde intresten	(12.540)	(9.033)	
Ontvangen intresten	2.913	10.054	
Betaalde inkomstenbelasting	(684)	(1.358)	
Netto kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	**(503.827)**	**(427.336)**	

(in duizenden €)	2021	2020	Toelichting
Aankoop van materiële vaste activa	(54.205)	(42.522)	14
Aankoop van immateriële vaste activa	(3.674)	(48.793)	13
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	-	49	14
Aankoop van kortlopende financiële investeringen	(1.561.015)	(4.574.206)	19
Ontvangen intresten gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen	12	3.500	19
Verkoop van kortlopende financiële investeringen	2.127.380	5.415.316	19
Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	28.696	-	26
Aankoop van financiële activa	-	(2.681)	15
Ontvangsten uit de verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	4.045	6.626	15
Netto kasstromen gegenereerd uit investeringsactiviteiten	**541.238**	**757.288**	
Betaling van leasingschulden	(7.190)	(6.247)	23
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening inschrijvingsrechten	3.314	28.287	21
Netto kasstromen gegeneerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten	**(3.876)**	**22.040**	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	**33.535**	**351.994**	

(in duizenden €)	2021	2020	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het jaar	**2.143.071**	**1.861.616**	20
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	33.535	351.994	
Effect van wisselkoersverschillen op kas- en kasequivalenten	56.763	(70.539)	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het jaar	**2.233.368**	**2.143.071**	20

	31 december		
(in duizenden €)	2021	2020	Toelichting
Kortlopende financiële investeringen	2.469.809	3.026.278	19
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.233.368	2.135.187	20
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	7.884	26
Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten	**4.703.177**	**5.169.349**	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Omrekeningsverschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2020	**287.282**	**2.703.583**	**(1.142)**	**(4.842)**	**(109.223)**	**2.875.658**
Nettoverlies					(305.436)	(305.436)
Andere elementen van het totaalresultaat			(2.047)	(6.065)		(8.112)
Totaalresultaat			**(2.047)**	**(6.065)**	**(305.436)**	**(313.548)**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					79.959	79.959
Uitoefening van inschrijvingsrechten	4.031	24.257				28.288
Op 31 december 2020	**291.312**	**2.727.840**	**(3.189)**	**(10.907)**	**(334.701)**	**2.670.355**
Op 1 januari 2021	**291.312**	**2.727.840**	**(3.189)**	**(10.907)**	**(334.701)**	**2.670.355**
Nettoverlies					(103.231)	(103.231)
Andere elementen van het totaalresultaat			1.467	730		2.197
Totaalresultaat			**1.467**	**730**	**(103.231)**	**(101.034)**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					70.726	70.726
Uitoefening van inschrijvingsrechten	763	2.551				3.313
Op 31 december 2021	**292.075**	**2.730.391**	**(1.722)**	**(10.177)**	**(367.205)**	**2.643.362**

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar "wij", "ons", "onze", "de groep" of "Galapagos" worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

We zijn een geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf actief in de ontdekking, ontwikkeling en commercialisatie van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen, waarvan er thans meerdere in klinische ontwikkeling zijn, en dit voor verschillende ziektes met hoge onvervulde medische behoeftes. Ons zeer flexibel ontwikkelingsplatform is toepasbaar in vele therapeutische gebieden.

Na het behalen van goedkeuring in de Europese Unie en Groot-Brittannië van ons eerste medicijn ooit in RA en CU, blijven we verder zeer gedreven om vooruitgang te maken met onze pijplijn van kandidaatmedicijnen met het doel te voldoen aan onvervulde medische behoeftes en het leven van miljoenen te verbeteren.

We besteden bijna al onze middelen aan onze inspanningen in het kader van *drug discovery* van enerzijds het ontdekken van *targets* tot anderzijds de klinische ontwikkeling, en aan onze commercialisatie van filgotinib in Europa.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV, Galapagos Biopharma Belgium BV en Galapagos Real Estate Belgium BV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V.; Galapagos Biopharma Netherlands B.V. en Galapagos Real Estate Netherlands B.V. (Leiden, Nederland); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk); Galapagos Biopharma Germany GmbH (München, Duitsland); Galapagos Biopharma Spain S.L.U. (Madrid, Spanje), Galapagos Biopharma Italy s.r.l. (Milaan, Italië), Galapagos Biopharma Sweden AB (Stockholm, Zweden), Galapagos Biopharma Norway AS (Oslo, Noorwegen), Galapagos Biopharma Finland Oy (Helsinki, Finland), Galapagos Biopharma Denmark ApS (Kopenhagen, Denemarken), Galapagos Biopharma Austria GmbH (Wenen, Oostenrijk) and Galapagos Biopharma Ireland Ltd (Dublin, Ierland).

Onze voortgezette activiteiten hadden 1.309 medewerkers per 31 december 2021 (in vergelijking met 1.304 medewerkers per 31 december 2020) voornamelijk werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Zwitserland, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk.

Op 4 januari 2021 verkochten we onze *fee-for-service* activiteit Fidelta aan Selvita S.A. voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen. Op 31 december 2020 stelde Fidelta d.o.o. 185 personeelsleden tewerk in haar operationele vestiging in Kroatië. We hebben de activa en de overeenkomstige schulden van Fidelta voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

Impact van COVID-19 op de financiële overzichten

Tot op heden hebben we een beperkte impact vastgesteld op onze financiële prestaties, financiële toestand, kasstromen en kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden, hoewel we blijven bijkomende risico's en uitdagingen ervaren gerelateerd aan de impact van de uitbraak.

2. Samenvatting van een significante transactie

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot ons portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform. Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we van Gilead een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen ($3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen ($1,1 miljard).

Bij de *closing* van de transactie (23 augustus 2019) oordeelden we dat de *upfront* betaling impliciet een premie bevatte voor de toekomstige uitgifte van warrant A en initiële en bijkomende warrant B. De verwachte waarde van de uit te geven warrants wordt beschouwd als een contractuele verplichting ("verplichting inzake uitgifte van warrants") en vermindert de transactieprijs tot de datum van goedkeuring van de onderliggende warrants. Vanaf de datum van goedkeuring staat de toewijzing van de transactieprijs aan de betreffende warrant vast en zal de toekomstige wijziging in de reële waarde van de betreffende warrant in resultaat opgenomen worden. Aldus geeft het deel van de *upfront* betaling toegewezen aan warrant A en initiële warrant B de reële waarde van deze financiële verplichtingen op datum van warrantgoedkeuring (22 oktober 2019) weer.

Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, wat leidde tot een bijkomende investering in aandelen van €368,0 miljoen.

Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan de goedkeuring van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en wordt daarom nog voorgesteld als verplichting tot uitgifte van warrants in onze over te dragen opbrengsten (we verwijzen naar **toelichting 25** voor meer informatie). De waarde toegewezen aan bijkomende warrant B toont de reële waarde van de onderliggende verplichting per 31 december 2020 en 31 december 2021. Per 31 december 2021 daalde de waarde van bijkomende warrant B tot €2,4 miljoen, veroorzaakt door de afname van de prijs van ons aandeel en van de impliciete volatiliteit in 2021.

Bij het begin van deze samenwerking identificeerden we de volgende drie resultaatsverbintenissen: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en

exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de toekomstige wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

Als onderdeel van de overeenkomst kreeg Gilead ook optierechten op GLPG1972, een fase 2b-kandidaat voor artrose, en dit in de Verenigde Staten. In november 2020 weigerde Gilead echter de optie voor GLPG1972 uit te oefenen.

Sinds 22 oktober 2019 heeft Gilead twee vertegenwoordigers in de raad van toezicht van Galapagos (Daniel O'Day en Linda Higgins).

In Q4 2020 nam Gilead het besluit af te zien van het nastreven van FDA-goedkeuring voor de behandeling van reumatoïde artritis (RA) met filgotinib in de VS, dit na de *Complete Response Letter* (CRL) van de Amerikaanse *Food and Drug Administration* (FDA). Daarom kwamen Gilead en wij in december 2020 overeen om onze bestaande samenwerking voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib aan te passen. Dit resulteerde in de uitvoering van de *Transition and Amendment Agreement* van 3 april 2021 en de *Second Amended and Restated license and Collaboration Agreement* van 24 december 2021, van toepassing vanaf 1 januari 2022.

In september 2021 kwamen we met Gilead overeen om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid op ons te nemen voor de lopende klinische DIVERSITY-studie, waarin filgotinib bij CD wordt geëvalueerd, en de langetermijn-vervolgstudie. De partijen zijn van plan de overdracht van de DIVERSITY-studie uiterlijk 30 juni 2022 te voltooien. Vanaf 1 april 2022 zullen wij ook als enige verantwoordelijk zijn voor alle ontwikkelingskosten voor de klinische DIVERSITY-studie.

Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Deze aanpassingen van de samenwerking met Gilead gaven geen aanleiding tot het ontstaan van nieuwe resultaatsverbintenissen en enkel de resultaatsverbintenis inzake de ontwikkelingsactiviteiten van filgotinib werd herbekeken.

We blijven met de volgende drie resultaatsverbintenissen, waarvan aan de eerste volledig voldaan werd in 2019: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery* platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (voor bepaalde overeengekomen activiteiten (groep A activiteiten, zoals gedefinieerd hieronder)) voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib tot de voltooiing van de overblijvende ontwikkelingsactiviteiten.

We verwijzen naar het deel kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden (**toelichting 4**) waarin de kritische beoordelingen en ramingen van de toepassing van waarderingsregels worden uitgelegd.

Over de samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead op onze programma's loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een finale verlenging toegestaan worden. De ontwikkeling van GLPG1690 werd stopgezet in februari 2021.

Voor GLPG1972 – na voltooiing van de lopende fase 2b-studie inzake artrose – had Gilead de optie om een fee van $250 miljoen te betalen voor de licentie van de molecule in de Verenigde Staten, maar in november 2020 besloot Gilead af te zien van de uitoefening van haar optie.

Voor alle andere programma's die voortkomen uit de samenwerking, zal Gilead een optievergoeding betalen van $150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. Als onderdeel van de overeenkomst zullen we oplopende royalty's tussen 20%-24% op de nettoverkopen in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling van december 2020 nemen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa over. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid op te bouwen. De overdracht is onderworpen zijn aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De meeste activiteiten werden voor 31 december 2021 overgedragen, en de partijen verwachten de volledige afronding van de overdracht voor 31 december 2022. Vanaf 1 januari 2021 dragen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als groep A activiteiten), in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten initieel de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAy, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten in alle lopende studies. In september 2021 werd de DIVERSITY-studie toegevoegd aan de groep A activiteiten. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten zal worden voortgezet voor de volgende studies (gedefinieerd als groep B activiteiten): SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrische studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa worden per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8% tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Bijkomend, als het Europees Geneesmiddelenagentschap goedkeuring verleent voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, worden de royalty's die wij aan Gilead moeten betalen met 30% verlaagd voor alle filgotinib-indicaties en zullen ze 5,6% tot 10,5% van de

nettoverkopen in Europa bedragen. Naar aanleiding van de herzieningen van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib zal Gilead ons onherroepelijk een bedrag van €160 miljoen betalen, opgesplitst in een betaling van €110 miljoen ontvangen in 2021 en €50 miljoen te ontvangen in 2022. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Na afwikkeling van de transfer van de DIVERSITY-studie in 2022, zal Gilead een éénmalige betaling van $15 miljoen aan ons doen als compensatie voor de verantwoordelijkheid van de DIVERSITY klinische studie. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst blijven van kracht, inclusief de resterende $295 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en inzake goedkeuring, $600 miljoen aan potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen, en oplopende royalty's variërend van 20% tot 30%, toe te kennen in gebieden buiten Europa (waarbij dit voorheen van toepassing was op alle landen buiten België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Luxemburg, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk).

Bovendien behaalden we twee succesbetalingen gerelateerd aan goedkeuringen in 2020 voor een totaalbedrag van $105 miljoen. In 2021 werden geen succesbetalingen gerelateerd aan goedkeuringen behaald.

Voorwaarden van de aandeleninvestering

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. De aandeleninvestering van Gilead bestond uit een inschrijving op nieuwe Galapagos-aandelen tegen een prijs van €140,59 per aandeel. Dit vertegenwoordigde, op 14 juli 2019, een premie van 20% boven de volume-gewogen gemiddelde 30-daagse slotkoers van Galapagos. De aandeleninvestering werd volbracht op moment van closing van de transactie, op 23 augustus 2019 en zorgde voor een toename van het belang van Gilead in Galapagos van ongeveer 12,3% tot 22,04% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande aandelen in Galapagos. Daarenboven keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van warrant A en initiële warrant B goed, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. De initiële warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Deze buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de closing van de *subscription agreement* (23 augustus 2019) en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële warrant B gebonden zijn. De overeenkomst omvat ook een *standstill*-periode van 10 jaar, waarin is overeengekomen dat Gilead geen voorstel zal doen om te fuseren met Galapagos of om Galapagos te verwerven of haar participatie in Galapagos te verhogen tot boven 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming, met beperkte uitzonderingen. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, en verhoogde haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Warrant A verliep in oktober 2020. Gileads participatie bedroeg 25,49% op 31 december 2021.

3. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2020 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021

Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2022, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We zijn momenteel bezig met de beoordeling van de impact van deze nieuwe en gewijzigde standaarden die nog niet van toepassing zijn, maar verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing.

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2022:

- Verlieslatende contracten – Kostprijs van de uitvoering van een contract (Wijzigingen in IAS 37);
- Materiële vaste activa: Verbod aan bedrijven om de kosten van materiële vaste activa te verminderen met de opbrengsten uit de verkoop van geproduceerde goederen gedurende het in gebruik stellen van het activa voor zijn bedoelde gebruik (Wijzigingen in IAS 16);
- Jaarlijkse verbeteringen in IFRS Standaarden 2018-2020 (Wijzigingen in IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 en IAS 41); en
- Verwijzingen naar het conceptueel raamwerk (Wijzigingen in IFRS 3).

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2023:

- Toelichting met betrekking tot waarderingsregels (Wijzigingen in IAS 1 en IFRS Praktijkverklaring 2);
- Definitie van boekhoudkundige schattingen (Wijzigingen in IAS 8);
- Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie (Wijzigingen in IAS 12); en
- IFRS 17 Verzekeringscontracten en wijzigingen in IFRS 17.

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om de relevante activiteiten van een andere entiteit te sturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepstransacties, -saldi en intragroepsopbrengsten en -kosten werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het

management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

(ii) Licenties, patenten en know-how

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze apart identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront*- en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Licenties, patenten en know-how worden op lineaire basis afgeschreven over de bruikbare levensduur (meestal tussen 5 en 20 jaar).

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

(iii) Software

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

(iv) Contractkosten

Contractkosten zijn die kosten die we oplopen om een contract met een klant te kunnen afsluiten en die we niet zouden opgelopen hebben indien het contract niet behaald werd. Ze worden geactiveerd als immateriële activa enkel in geval dat er verwacht wordt dat ze recupereerbaar zijn. Geactiveerde contractkosten worden systematisch afgeschreven volgens een patroon van

transfer van de betreffende beloofde goederen of diensten aan de klant. Kosten opgelopen onafhankelijk van het bekomen van het contract of die kosten die niet direct gerelateerd zijn aan het bekomen van het contract worden niet geactiveerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, ie wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 3 – 15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar.

Leaseverbeteringen worden afgeschreven over 3 - 10 jaar, zijnde de looptijd van de lease behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de impliciete leaserentevoet. Als deze rentevoet niet duidelijk kan bepaald worden, zullen we de marginale rentevoet hanteren. De leasebetalingen kunnen vaste betalingen, variabele betalingen die afhangen van een index of een koers vastgelegd bij aanvangsdatum, waarborgen voor verwachte restwaardes, opzegvergoedingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen, bevatten.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige

leasebetalingen in geval van heronderhandeling, wijziging van een index of een koers of in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, initiële directe kosten en de verwachte ontmantelings- en verhuiskosten (wanneer hiertoe de verplichting bestaat), verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun geschatte levensduur en de duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond samen met de materiële vaste activa in volle eigendom en de leasingschulden worden getoond als kortlopende en langlopende leasingschulden.

Bij het bepalen van de leasingperiode beschouwen we alle feiten en omstandigheden die een economisch voordeel opleveren om een verlengingsoptie uit te oefenen, of om geen opzeggingsoptie uit te oefenen. We houden enkel rekening met verlengingsopties (of periodes na opzegging) in de leasingperiode indien het redelijk zeker is dat de leasing wordt verlengd (of niet beëindigd). De herbeoordeling wordt nagekeken in geval van een belangrijke gebeurtenis of een belangrijke wijziging in omstandigheden die effect hebben op die herbeoordeling en binnen onze controle is.

Elke leasebetaling wordt toegewezen aan de leasingschuld enerzijds en de financiële kosten anderzijds. De financiële kost wordt over de leasingperiode ten laste van de resultatenrekening genomen om zo voor elke periode een constante periodische intrestvoet over de uitstaande balans van de schuld te bekomen.

Voorraden

Voorraden bestaan uit grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen aangekocht voor verkoop. Deze voorraden worden oorspronkelijk erkend aan kost, en vervolgens aan het minimum van kost en netto-realiseerbare waarde. Kost omvat alle kosten gerelateerd aan de aankoop, inclusief transportkosten, en wordt bepaald aan de hand van de FIFO-methode.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Daarbij hebben we geen financiële schulden per 31 december 2021.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waardeaanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waardeaanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

We splitsen niet-afgeleide financiële activa op in volgende categorieën:

- Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat (eigenvermogensinstrumenten, kortlopende financiële investeringen en kasequivalenten);
- Financiële activa aan geamortiseerde kost (vorderingen, kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten).

(a) Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waardeaanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Eigenvermogensinstrumenten

We hebben investeringen in eigenvermogensinstrumenten welke, gebaseerd op IFRS 9, worden aangemerkt als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De reële waarde van beursgenoteerde investeringen is gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een actieve markt voor het eigenvermogensinstrument wordt de reële waarde bepaald door het gebruik van waarderingstechnieken.

Kortlopende financiële investeringen met reële waardeaanpassing in resultaat

Kortlopende financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat en kunnen kortlopende obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat

Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat kunnen obligaties en *money market* fondsen bevatten, die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen.

(b) Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en kortlopende/ langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost

Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd gelijk aan of minder dan 12 maanden. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs. Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten ook kortlopende deposito's met looptijden van meer dan drie maanden vanaf de aanvangsdatum.

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Geldmiddelden en kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten voornamelijk opzegbare rekeningen en kortlopende deposito's die onmiddellijk kunnen omgezet worden in contanten binnen de drie maanden of minder en die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans onder overige langlopende activa opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

(ii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost.

Financiële verplichtingen omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

(iii) Financiële instrumenten: afgeleide activa en verplichtingen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Afgeleide activa en verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan hun reële waarde. Na initiële waardering zullen we de afgeleide financiële instrumenten waarderen aan hun reële waarde met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening.

Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

- Functionele valuta en voorstellingsvaluta

  Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze voorstellingsvaluta.

- Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

  Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden als financieel resultaat in de resultatenrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

- Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

  De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

  - De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum;
  - De kosten en opbrengsten worden voor elke resultatenrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen;
  - Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen;
  - Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten.

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (ie voltooiing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit opbrengsten uit samenwerkingsverbanden, die op hun beurt bestonden uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Sinds 2021 rapporteren we ook commerciële opbrengsten door de verkoop van Jyseleca, die in onze resultatenrekening werden voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'. Wij genereerden ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten, die per 31 december 2020 werden voorgesteld als beëindigde activiteiten.

De opbrengsterkenningspolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen en diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen en diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

(i) identificatie van het contract

In onze huidige overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering.

In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel waren dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

(a) Licentievergoedingen en upfront betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

(b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve catch-up basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs. De *stand-alone* verkoopsprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik ofwel van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelijkt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* methode), ofwel van een output methode om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten. In uitzonderlijke gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis.

Nettoverkopen van producten

Opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca worden in onze geconsolideerde resultatenrekening voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

Nettoverkopen van producten bestaan uit het nettobedrag van opbrengsten erkend na transfer van onze producten aan onze klant (bijvoorbeeld groothandelaars en ziekenhuizen). Nettoverkopen van producten worden op een bepaald moment erkend wanneer de controle van de producten overgedragen werd aan de klant. Dit is meestal wanneer de producten aan de klant geleverd werden afhankelijk van de specifieke incovoorwaarden in het contract met de klant.

De erkende opbrengst is het bedrag toegewezen aan de resultaatsverbintenis waaraan voldaan werd, rekening houdende met een variabele vergoeding. Het geschatte bedrag van de variabele vergoeding maakt deel uit van de transactieprijs alleen in die mate dat het hoogstwaarschijnlijk is dat een significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens wordt tenietgedaan. De variabele vergoeding opgenomen in de transactieprijs bestaat voornamelijk uit rabatten, kortingen, kortingen voor contant en terugboekingen toegestaan aan verschillende klanten in het kader van commerciële en contractuele overheidsovereenkomsten of andere terugbetalingsprogramma's. Aan sommige klanten worden houdbaarheidskortingen gegeven om de door hen aangehouden voorraad te dekken op het moment van de effectieve prijsvermindering. Er wordt een verplichting erkend voor de verwachte rabatten, kortingen voor contant, terugboekingen en andere kortingen direct of indirect betaalbaar aan de klanten in het kader van de verkopen gerealiseerd tot het einde van de rapporteringsperiode.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geschat op basis van verschillende parameters zoals marktgegevens van derde partijen, prijszetting van de producten, de specifieke voorwaarden in de individuele overeenkomsten, de geschatte voorraden en de houdbaarheidsdata van onze producten. Bij afwijking van de huidige resultaten, zullen deze schattingen bijgesteld worden.

Nettoverkopen worden voorgesteld netto na belasting op toegevoegde waarde en na andere aan verkopen gerelateerde belastingen.

We verwijzen naar **toelichting 6** voor gedetailleerde informatie per overeenkomst en naar de kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden voor meer informatie.

Kost van verkochte producten

De kost van verkochte producten omvat hoofdzakelijk de aankoopprijs van de verkochte producten en transportkosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

(i) Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

(ii) Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "*projected unit credit method*" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen);
- Netto intrestkosten- of opbrengsten;
- Herwaardering.

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt ten vroegste geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is of wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten erkent.

(iii) Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

(iv) Bonus plan voor het management

(a) Bonus toegekend voor prestaties tot en met 2018

De leden van de directieraad, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden;
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/ dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd;
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentiekoers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

(b) Bonus toegekend voor prestaties vanaf 2019 en later

De leden van de directieraad, samen met andere senior managers, kunnen een bonus ontvangen gebaseerd op het behalen van persoonlijke en bedrijfsdoelstellingen. Deze bonus wordt in cash betaald.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van de raad van toezicht en consulenten.

Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

(ii) Lange termijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er worden RSU's toegekend aan de leden van de directieraad en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Bijzondere waardeverminderingen

(i) financiële activa

De bijzondere waardevermindering van een financieel actief gewaardeerd aan geamortiseerde kost wordt berekend aan de hand van het model inzake verwachte verliezen.

Voor handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten wordt de voorziening voor verwachte verliezen bepaald als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die het gevolg zijn van alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(ii) materiële en immateriële vaste activa

We doen minstens op jaarlijkse basis een test voor bijzondere waardeverminderingen voor immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur of immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik. Bovendien analyseren wij op elke balansdatum de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering, indien van toepassing, te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen worden bijzondere waardeverminderingen op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van inschrijvingsrechten, indien van toepassing.

Segmentrapportering

We hebben nu één enkel operationeel en rapporteerbaar segment. Voor de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit Fidelta waren onze rapporteerbare segmenten R&D en *fee-for-service* activiteiten. Fidelta werd op 31 december 2020 en op 31 december 2021 voorgesteld als beëindigde activiteit.

Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografische operationele area zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven.

Op 4 januari 2021 hebben we onze *fee-for-service* activiteit Fidelta verkocht. We hebben de activa en de hieraan verbonden schulden van Fidelta voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

IFRS 15 – Opbrengsterkenning Gilead transactie

Onze kritische beoordelingen waren als volgt:

Identificatie van het contract

- Desondanks onze verplichting om toekomstige op verkopen gebaseerde royalty's te betalen aan Gilead en een wijziging in de structuur met betrekking tot het bestuur van de ontwikkelingsactiviteiten oordeelde het management dat alle activiteiten nog steeds voordelig zijn voor de verdere ontwikkeling van filgotinib, waarvoor Gilead nog steeds de ex-Europa rechten heeft. Alle contractwijzigingen werden aldus geanalyseerd volgens de vereisten van IFRS 15 daar we van oordeel zijn dat Gilead nog steeds als klant moet beschouwd worden. Dit wordt ook gesteund door het feit dat we concludeerden dat er slechts één resultaatsverbintenis blijft gerelateerd aan filgotinib.

Identificatie van de resultaatsverbintenis

- De wijzigingen van 2020 en 2021 gaven geen aanleiding tot nieuwe resultaatsverbintenissen. Er was enkel een aanpassing in toepassingsgebied en in de prijs van de bestaande filgotinib resultaatsverbintenis, waaraan maar gedeeltelijk was voldaan op het moment van wijziging. Management oordeelde dat de nog uit te voeren groep A en groep B ontwikkelingsactiviteiten (zie **toelichting 2** voor meer informatie) gecorreleerd zijn en aldus niet als aparte resultaatsverbintenissen kunnen beschouwd worden. Hierdoor werd de contractwijziging behandeld op basis van een cumulatieve catch-up basis onder IFRS 15.

Toewijzing van de totale transactieprijs

- De hogere vergoeding ten gevolge van de wijzigingen werd in zijn volledigheid toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib. We oordeelden dat de contractwijziging alleen het toepassingsgebied van de filgotinib resultaatsverbintenis beïnvloedt en dat de wijziging van beide de vaste en variabele vergoeding een weerspiegeling is van de aangepaste *stand-alone* verkoopsprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis. Indien we hadden beoordeeld dat de hogere vergoeding niet of slechts gedeeltelijk gerelateerd was aan de filgotinib resultaatsverbintenis, dan zou de vergoeding mogelijks zijn toegewezen aan de andere resultaatsverbintenissen in het contract, wat leidt tot een wijziging in het moment van opbrengsterkenning.
- De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van de totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze kosten werden ingeschat rekening houdende met de beste inschatting van het management van het ontwerp en de looptijd van lopende en geplande klinische studies.

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2021.

Kosten om de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib te voltooien

- De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van de totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib (die bestaan uit de actuele kosten reeds opgelopen op de rapporteringsdatum en onze beste inschatting van de overblijvende kosten om aan de resultaatsverbintenis te voldoen). Gezien onze inschatting van de kosten afhankelijk is van de evolutie van de ontwikkelingsactiviteiten, zou het onderhevig kunnen zijn aan veranderingen in de toekomst. Als het resultaat van bepaalde activiteiten verschillend zou zijn van de assumpties die we namen, zou dit kunnen leiden tot een materiële aanpassing van de totale geschatte kosten, resulterend in een herschikking van de opbrengsten tussen huidige en toekomstige periodes. De erkende opbrengst gerelateerd aan upfront – en succesbetalingen bedroeg €235,7 miljoen in 2021. Onze over te dragen opbrengsten gerelateerd aan deze filgotinib resultaatsverbintenis bedragen €604,9 miljoen per 31 december 2021. Indien onze beste inschatting van overblijvende kosten om aan de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen met 5% was gestegen, dan zou dit op rapporteringsdatum geleid hebben tot een vermindering van erkenning in opbrengst van €16,7 miljoen en een overeenkomstige toename in lang- en kortlopende over te dragen opbrengsten. Indien onze beste inschatting van overblijvende kosten om aan de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen met 5% was gedaald, dan zou dit op rapporteringsdatum geleid hebben tot een toename van erkenning in opbrengst van €17,5 miljoen en een overeenkomstige afname in lang- en kortlopende over te dragen opbrengsten.

5. Segmentinformatie

Geografische informatie

In 2021 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk, Nederland, Duitsland, Zwitserland, Spanje, Italië en het Verenigd Koninkrijk en vertegenwoordigde de omzet van onze samenwerkingspartner Gilead bijna 100% van de omzet uit samenwerkingsverbanden.

De volgende tabel vat onze omzet uit samenwerkingsverbanden samen volgens bestemming van de klant:

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Verenigde Staten van Amerika	467.978	472.445
Europa	2.114	5.605
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden	**470.093**	**478.051**

De volgende tabel vat onze omzet uit samenwerkingsverbanden samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december,			
	2021		**2020**	
	(in duizenden €)	**%**	**(in duizenden €)**	**%**
Gilead				
Verenigde Staten van Amerika	467.978	100%	472.445	99%
Europa	2.071	0%	1.460	0%
Novartis				
Europa	-	0%	4.125	1%
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden van grootste klanten	**470.049**	**100%**	**478.030**	**100%**

Op 31 december 2021 bezaten wij €198 miljoen aan materiële vaste activa en immateriële vaste activa (€171 miljoen in 2020), als volgt verdeeld:

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
België	98.295	113.524
Frankrijk	21.051	18.398
Nederland	66.621	28.210
Zwitserland	7.181	7.668
Spanje	3.029	2.755
Overige	1.438	388
Totaal	**197.615**	**170.943**

6. Totale netto-omzet

Nettoverkopen van producten

We rapporteerden nettoverkopen van Jyseleca in het jaar eindigend op 31 december 2021 voor een bedrag van €14,8 miljoen, dit is een weergave van de nettoverkopen gerealiseerd door Galapagos na de transitie van Gilead. De tegenpartijen van de Jyseleca verkopen in 2021 waren ziekenhuizen en groothandelaars gelocaliseerd in België, Nederland, Frankrijk, Italië, Spanje en Duitsland.

De nettoverkopen bestonden enkel uit verkopen van Jyseleca.

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel geeft een detail van onze opbrengst uit samenwerkingsverbanden voor de jaren eindigend op 31 december 2021 en 2020 per samenwerkingsovereenkomst per type opbrengst: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, en royalty's:

	Jaar eindigend op 31 december			
(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2021	2020
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			**433.884**	**411.417**
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	✓		203.301	181.816
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		230.582	229.601
Succesbetalingen			**32.408**	**46.261**
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	✓		32.408	46.261
Opbrengsten uit doorrekening van kosten			**-**	**4.073**
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106	✓		-	4.125
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		-	(52)
Royalty's			**3.801**	**16.299**
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca		✓	3.757	16.227
Overige royalty's		✓	43	72
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			**470.093**	**478.051**

De erkenning in opbrengst van onherroepelijke *upfront* betalingen, licentievergoedingen en succesbetalingen gerelateerd aan de filgotinib overeenkomst bedroeg €235,7 miljoen in 2021. We erkennen de vergoeding met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform linear in opbrengst over 10 jaar, waarvan we €230,6 miljoen erkenden in 2021. Bijkomend hebben we in het boekjaar eindigend op 31 december 2021 royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €3,8 miljoen.

Onderstaande tabel vat onze transactieprijs gerelateerd aan onze samenwerking met Gilead samen:

(in duizenden €)	31 december 2020	Andere bewegingen in 2021	Diversity aanpassing (6 september 2021)	31 december 2021
Upfront betaling	4.005.373		12.643	4.018.016
Behaalde succesbetalingen	194.363			194.363
Royalty's	16.227	3.757		19.984
Effect van initiële waardering van share subscription agreement	124.604			124.604
	4.340.567	3.757	12.643	4.356.967
Minus:				
Verplichting tot uitgifte van warrants				
Warrant A	(43.311)			(43.311)
Initiële warrant B	(2.545)			(2.545)
Bijkomende warrant B	(7.859)	5.417		(2.442)
	4.286.852	9.174	12.643	4.308.669
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen				
Ziritaxestat	666.967			666.967
Filgotinib [(1)]	1.326.814	3.757	12.643	1.343.214
Drug discovery platform (10 jaar)	2.293.072	5.417		2.298.489

(1) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €55,3 miljoen per 31 december 2020, en naar €57,3 miljoen per 31 december 2021.

Onze belangrijke contracten met klanten worden hieronder samengevat:

Samenwerking met Gilead

We verwijzen naar **toelichting 2** van dit financieel rapport voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

We blijven de volgende drie resultaatsverbintenissen behouden, waarvan aan de eerste volledig voldaan werd in 2019; (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery* platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (enkel voor groep A activiteiten) voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten van filgotinib, tot de beëindiging van de overige ontwikkelingsactiviteiten (groep A en groep B activiteiten).

Onze beoordelingen waren als volgt:

Bepaling van de totale transactieprijs

- We oordeelden dat de contractwijzigingen van 15 december 2020 en 6 september 2021 enkel het toepassingsgebied van de resultaatsverbintenis inzake filgotinib beïnvloeden en dat de wijzigingen in zowel de vaste als de variabele vergoeding de aangepaste *stand-alone* verkoopsprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis weerspiegelden. Als gevolg van deze contractwijzigingen waren er toenames in de transactieprijs van respectievelijk €160,0 miljoen en $15 miljoen, dewelke volledig toegewezen werden aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib.

Financieringscomponent

- Het management heeft beslist om enkel voor het deel van de transactieprijs toegewezen aan de filgotinib resultaatsverbintenis een correctie voor de tijdswaarde van het geld op te nemen. De bijkomende vergoeding die het gevolg is van de contractwijziging van 15 december 2020 werd ook aangepast voor de tijdswaarde van het geld.

Resultaatsverbintenis: Licentie voor GLPG1690

- Er werd volledig voldaan aan deze resultaatsverbintenis per 31 december 2019. Door de stopzetting van de ziritaxestat studies verwachten we geen toekomstige succesbetalingen noch royalty's.
- Na het verlenen van de licentie voor GLPG1690 verdeelden we de fase 3 kosten gelijk met Gilead. Elke terugbetaling van kosten van Gilead werd niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten.

Gewijzigde filgotinib overeenkomst

- Er is één unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening waren dat de licentie in de context van het contract niet op zich staat.
- De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde niet-terugbetaalbare *upfront*- en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde de succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en op verkopen gebaseerde royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen worden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen als het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante tegenboeking van opbrengsten zal plaatsvinden. Succesbetalingen ontvangen van Gilead worden over tijd erkend in opbrengst tot het einde van het ontwikkelingsplan. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken ook deel uit van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment van realisatie. In 2020 en 2021 rapporteerden we respectievelijk €16,2 miljoen en €3,8 miljoen royalty-omzet van Gilead.
- Opbrengsten, exclusief op verkopen gebaseerde succesbetalingen en -royalty's, worden erkend over een periode door het voldoen aan de resultaatsverbintenis. Het "*cost-to-cost*" input model wordt toegepast om de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis te meten. De geschatte kosten om te voldoen aan de resultaatsverbintenis werden naar aanleiding van de contractwijzigingen van 2020 en 2021 herberekend.

Toegangsrechten tot het *drug discovery* platform, optierechten en R&D activiteiten

- De opbrengst toegewezen aan het *drug discovery* platform wordt over tijd erkend daar Gilead exclusieve toegang tot het *drug discovery* platform en optierechten op onze huidige en toekomstige pijplijn en R&D activiteiten krijgt gedurende de samenwerkingsperiode. Het management was van mening dat een lineaire spreiding over de samenwerkingsperiode de meest betrouwbare en juiste erkenningsmethode is.
- Bij de aanvang van de samenwerking (juli 2019) oordeelden we dat de geschikte periode voor erkenning van de opbrengsten van het *drug discovery* platform 10 jaar is, dit omdat we exclusieve rechten geven over een 10-jarige periode. Wanneer echter op het einde van de 10-jarige periode sommige van de dan bestaande programma's de klinische fase zouden bereikt hebben (i.e. IND filing bij regelgevende instanties), dan kunnen de rechten voor deze specifieke programma's verlengd worden voor maximum drie jaar. Deze kritische inschatting wordt op elk jaareinde herbeoordeeld gebaseerd op de evolutie van onze pijplijn, en is nog steeds van toepassing op 31 december 2021.

7. Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2021 en 2020 samen:

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Personeelskosten	(165.239)	(161.509)
Onderaanneming	(251.085)	(301.841)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(24.025)	(22.349)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(17.518)	(11.707)
Vergoedingen voor professioneel advies	(15.862)	(12.692)
Andere bedrijfskosten	(17.978)	(13.570)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(491.707)**	**(523.667)**

De afname van kosten van onderzoek en ontwikkeling werd voornamelijk verklaard door afgenomen kosten van onderaanneming hoofdzakelijk door de stopzetting van de programma's met ziritaxestat (IPF), MOR106 (atopische dermatitis) en GLPG1972 (OA) en door verminderde uitgaven voor onze andere programma's. Dit werd deels gecompenseerd door hogere kosten in het kader van ons filgotinib-programma, Toledo (SIKi)-programma en TYK2-programma, op een jaarlijkse vergelijkingsbasis.

De afname werd deels gecompenseerd door:

- Lichtjes toegenomen personeelskosten door hogere lonen als gevolg van een stijging van het gemiddeld aantal VTE's op een jaarlijkse vergelijkingsbasis, voornamelijk veroorzaakt door een toename van het aantal personeelsleden werkzaam in *medical affairs*. Deze toename werd deels tenietgedaan door lagere kosten van inschrijvingsrechtenplannen en door de herdefinitie van de *defined benefit* verwerking onder IFRS van de pensioenplannen van onze personeelsleden.
- Bijzondere waardeverminderingen van geactiveerde licentievergoedingen en een toename in vergoedingen voor professioneel advies door bijkomende consulting kosten voor de implementatie van nieuwe R&D softwaretoepassingen.
- Toename in overige bedrijfskosten, voornamelijk software- en licentiekosten.

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020 samen, per programma:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Filgotinib-programma	(171.204)	(126.879)
Ziritaxestat-programma	(26.725)	(55.902)
OA-programma met GLPG1972	(2.285)	(22.966)
Toledo-programma	(91.957)	(87.107)
TYK2-programma met GLPG3667	(27.141)	(20.199)
AtD-programma met MOR106	(112)	(7.618)
Overige programma's	(172.284)	(202.996)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(491.707)**	**(523.667)**

Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020:

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Personeelskosten	(59.102)	(31.727)
Afschrijvingen	(504)	(140)
Externe outsourcing kosten	(62.321)	(31.885)
Verkoop- en marketingkosten doorgerekend aan Gilead	59.699	4.711
Vergoedingen voor professioneel advies	(532)	(3.420)
Andere bedrijfskosten	(7.196)	(4.007)
Totale verkoop- en marketingkosten	**(69.956)**	**(61.757)**

De toename in onze verkoop- en marketingkosten voor het jaar eindigend op 31 december 2021 werd veroorzaakt door de commerciële lancering van filgotinib in Europa.

Personeelskosten stegen door een toename van het commercieel personeelsbestand van een gemiddeld aantal VTE's van 99 in 2020 naar 248 in 2021. De externe *outsourcing* kosten namen toe voornamelijk door hogere kosten voor marketingcampagnes en -informatie, marktonderzoek en promotiekosten. Dit werd deels gecompenseerd door de doorrekening van bijkomende kosten door ons aan Gilead in het kader van de verdeling van de co-commercialisatiekosten voor filgotinib in België, Nederland, Luxemburg, Frankrijk, Italië, Spanje, Duitsland en Groot-

Brittannië, waarvoor we in 2021 €59,7 miljoen doorgerekend hebben aan Gilead (in vergelijking met €4,7 miljoen doorrekeningen voor het jaar eindigend op 31 december 2020). Dit was het gevolg van de overdracht van de commerciële activiteiten van Gilead naar ons tijdens 2021.

Vanaf 1 januari 2022 zal de 50/50 verdeling van de co-commercialisatiekosten van filgotinib met Gilead stopgezet worden en zullen we alle commercialisatiekosten voor Europa zelf dragen.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020:

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Personeelskosten	(71.190)	(70.110)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(16.621)	(5.147)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(26.072)	(25.592)
Andere bedrijfskosten	(27.016)	(17.908)
Totale algemene en administratieve kosten	**(140.899)**	**(118.757)**

De stijging in onze algemene en administratieve kosten in 2021 was voornamelijk toe te schrijven aan een bijzondere waardevermindering van €9,3 miljoen op overige materiële vaste activa na onze beslissing om het bouwproject van ons toekomstige hoofdkwartier in Mechelen (België) her in te schatten. Ook de hogere verzekeringskosten (een toename met €4,0 miljoen in vergelijking met 2020) en de nieuwe belasting op effecten in België in 2021 (€4,3 miljoen in 2021), beide gerapporteerd onder andere bedrijfskosten, droegen bij aan de toename. De Belgische belasting op effecten is een jaarlijkse belasting van 0,15% op effectenrekeningen waarvan de gemiddelde waarde berekend volgens bepaalde principes meer dan €1 miljoen bedraagt.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige bedrijfsopbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2021 en 2020 samen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Opbrengsten uit subsidies	7.334	5.452
R&D steunmaatregelen	44.888	45.951
Overige	1.526	804
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	**53.749**	**52.207**

De opbrengsten uit subsidies in 2021 waren allemaal subsidies van een Vlaams agentschap en de Belgische overheid. In veel gevallen bevatten deze subsidie-overeenkomsten clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten. Opbrengsten uit subsidies in 2021 bevatten een subsidie van €5,4 miljoen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering (2020: €5,0 miljoen). Deze subsidie dient ter ondersteuning van innovatieve Belgische biotech bedrijven die R&D activiteiten uitoefenen in het kader van de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €12,4 miljoen van de overige bedrijfsopbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 vertegenwoordigden ten opzichte van €12,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €20,9 miljoen vertegenwoordigden van de overige bedrijfsopbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 ten opzichte van €21,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €11,7 miljoen van de overige bedrijfsopbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 ten opzichte van €11,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020.

8. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2021 en 2020:

	2021	2020
Aantal personeelsleden op 31 december	1.309	1.304
Totaal	**1.309**	**1.304**

Het gemiddeld aantal VTE's van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2021 en 2020 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2021	2020
Leden van de directieraad	6	6
Onderzoek en ontwikkeling	636	611
Commerciële en medical affairs	338	144
Corporate en ondersteunend personeel	332	335
Totaal	**1.312**	**1.096**

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Salarissen	(175.167)	(139.681)
Sociale lasten	(29.934)	(26.471)
Pensioenkosten	(8.467)	(7.337)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(70.726)	(79.959)
Overige personeelskosten	(11.237)	(9.897)
Totaal personeelskosten	**(295.531)**	**(263.345)**

9. Reële waardeaanpassing van de warrants toegekend aan Gilead

De totale reële waardeaanpassing voor de jaren eindigend op 31 december 2021 en 2020 kan als volgt opgesplitst worden:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Reële waardeaanpassing van initiële warrant B	2.960	3.034
Totale reële waardeaanpassing van de warrants toegekend aan Gilead	**2.960**	**3.034**

Gilead warrants B

We waardeerden de warrants (initiële en bijkomende warrant B) aan reële waarde en erkenden bij de *closing* van het akkoord op 23 augustus 2019 een verplichting tot uitgifte van de warrants. Na goedkeuring van de uitgifte van initiële warrant B op 22 oktober 2019 (datum van warrantgoedkeuring) werd deze variabele vergoeding geherwaardeerd met een overeenkomstig effect op de transactieprijs gealloceerd aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform, en de verplichting tot uitgifte van warrants werd, vanaf dat moment, een financiële verplichting met reële waardeaanpassing in resultaat.

De uitgifte van initiële warrant B werd op 22 oktober 2019 goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en is per 31 december 2021 nog niet uitgeoefend door Gilead. De reële waardeaanpassing van deze financiële verplichting werd gecategoriseerd als niveau 3 in de reële waarde hiërarchie. Initiële warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquiditeitskorting). De erkende positieve reële waardeaanpassing van €3,0 miljoen voor het

boekjaar eindigend op 31 december 2021 is hoofdzakelijk het gevolg van de afname van onze aandelenkoers en van de geïmpliceerde volatiliteit in 2021. De reële waarde van de financiële verplichting gerelateerd aan initiële warrant B van €0,2 miljoen per 31 december 2021 (€3,2 miljoen per 31 december 2020) werd opgenomen als kortlopend financieel instrument in onze geconsolideerde balans en zal elke rapporteringsperiode geherwaardeerd worden.

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Reële waarde van het financieel passief per 1 januari	**(3.164)**	**(6.198)**
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	2.960	3.034
Reële waarde op 31 december	**(204)**	**(3.164)**

Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan de goedkeuring van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en wordt daarom voorgesteld als verplichting tot uitgifte van warrants in onze over te dragen opbrengsten (we verwijzen naar **toelichting 25** voor meer informatie). Bijkomende warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquiditeitskorting).

10. Overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020:

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	2021	2020
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	2.865	10.030
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93	93
Wisselkoerswinsten	60.727	4.697
Positieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	-	2.397
Positieve reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen	6.763	-
Overige financiële opbrengsten	100	1.450
Totaal overige financiële opbrengsten	**70.548**	**18.667**

	Jaareinde 31 december,	
(in duizenden €)	2021	2020
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(11.656)	(9.389)
Disconto effect langlopende over te dragen opbrengsten	(9.289)	(16.278)
Wisselkoersverliezen	(4.235)	(110.416)
Negatieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	(4.919)	-
Verlies bij verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	-	(88)
Negatieve reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen	-	(15.901)
Overige financiële kosten	(812)	(773)
Totaal overige financiële kosten	**(30.911)**	**(152.844)**
Totaal netto overige financiële opbrengsten/kosten (-)	**39.638**	**(134.177)**

De wisselkoerswinst in 2021 van €60,7 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerde wisselkoerswinst van €56,6 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2020 van €106,4 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aangehouden in U.S. dollar. Vanaf 2021 worden de wisselkoersresultaten op kortlopende financiële investeringen (een wisselkoerswinst van €16,3 miljoen in 2021), samen met de andere reële waardeaanpassingen van kortlopende financiële investeringen, opgenomen in de lijn reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen. We hebben kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of –verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De netto wisselkoerswinst bedroeg €56,5 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2021, in vergelijking met een netto wisselkoersverlies van €105,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2020.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's, schatkistcertificaten die op vervaldag gekomen zijn en op leases van gebouwen en wagens. Overige financiële kosten in 2021 omvatten ook €9,3 miljoen kosten (€16,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2020) gerelateerd aan de verwerking onder IFRS 15 van een financieringscomponent opgenomen in de *upfront* vergoeding ontvangen van Gilead inzake het herziene akkoord voor filgotinib.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op termijndeposito's, opzegbare rekeningen en op kortlopende financiële investeringen.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2021 bestond de negatieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat uit het negatief effect van de reële waarde herberekening van financiële activa geclassificeerd als eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op elke rapporteringsdatum, en uit een bijzondere waardevermindering op een participatie in een niet-beursgenoteerde vennootschap. De positieve reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen in 2021 gaven de wisselkoerswinsten gerelateerd aan deze kortlopende financiële investeringen weer, gecompenseerd door de intresten van de schatkistcertificaten die nog niet op vervaldatum gekomen zijn, en het effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2021. Deze negatieve reële waardeaanpassingen waren voornamelijk het gevolg van negatieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Belastingen	(2.020)	(1.069)
Uitgestelde belastingen	(404)	(157)
Totaal inkomstenbelasting	**(2.423)**	**(1.226)**

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelastingen, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een *cost plus* basis.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen in de balans op 31 december 2021 en 2020:

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Te betalen belastingen	1.782	1.248
Totaal belastingverplichtingen	**1.782**	**1.248**

De belastingverplichtingen op 31 december 2021 hadden voornamelijk betrekking dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2020: 25%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Verlies voor belastingen	**(122.999)**	**(309.775)**
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/ verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	(30.750)	(77.444)
Belastingkosten in resultatenrekening (effectief)	**2.423**	**1.226**
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	**33.173**	**78.670**
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	(582)	184
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(9.413)	(10.196)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	17.682	19.990
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	(907)	(639)
Impact van niet-aftrekbare kosten	3.812	1.053
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(1.411)	(475)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(404)	(150)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	(840)	(25)
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	25.613	69.141
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	135	157
Impact van gebruik van investeringsaftrek	(512)	(370)
Totaal verklaringen	**33.173**	**78.670**

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2021 en 2020 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

12. Winst/verlies (–) per aandeel

Gewone winst/verlies (–) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/het nettoverlies (–), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (–) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande inschrijvingsrechten, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs.

	Jaareinde 31 december	
	2021	**2020**
Nettoverlies toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	**(103.231)**	**(305.436)**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.500	65.075
Gewoon verlies per aandeel (€)	**(1,58)**	**(4,69)**
Nettoverlies toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	**(103.231)**	**(305.436)**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.500	65.075
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	-	-
Verwaterd verlies per aandeel (€)	**(1,58)**	**(4,69)**

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2021 en 2020, is het effect van de uitstaande inschrijvingsrechten (**toelichting 30**) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2021 en 2020.

13. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & knowhow	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2020	**14.541**	**5.172**	**15.384**	**35.099**
Toevoegingen	9.494	39.299		48.793
Verkopen en buitengebruikstellingen	(17)			(17)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(159)	(38)		(197)
Omrekeningsverschillen	(143)	(1)		(144)
Op 31 december 2020	**23.717**	**44.432**	**15.384**	**83.534**
Toevoegingen	2.423	1.250		3.673
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.643)	(5.753)		(7.396)
Omrekeningsverschillen	57			57
Op 31 december 2021	**24.554**	**39.929**	**15.384**	**79.868**
Afschrijving en waardeverminderingen				
Op 1 januari 2020	**8.034**	**1.626**	**512**	**10.173**
Afschrijvingskosten voor het jaar	2.303	2.289	1.538	6.130
Verkopen en buitengebruikstellingen	(17)			(17)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(143)	(33)		(176)
Omrekeningsverschillen	(142)			(142)
Op 31 december 2020	**10.034**	**3.883**	**2.050**	**15.968**

(in duizenden €)	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & knowhow	Contractkosten	Totaal
Afschrijvingskosten voor het jaar	3.529	2.053	1.538	7.120
Bijzondere waardeverminderingen		4.016		4.016
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.643)	(5.753)		(7.396)
Omrekeningsverschillen	57			57
Op 31 december 2021	**11.977**	**4.199**	**3.588**	**19.765**
Boekwaarde				
Op 31 december 2020	13.683	40.549	13.334	67.565
Op 31 december 2021	**12.577**	**35.730**	**11.796**	**60.103**

Nieuwe investeringen in 2021 bestonden voornamelijk uit de activering van een licentievergoeding voor een bedrag van €1,2 miljoen en uit de aankoop van software voor een totaalbedrag van €2,4 miljoen.

Op 31 december 2021 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

14. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2020	**5.284**	**44.655**	**4.028**	**17.856**	**71.823**
Toevoegingen	885	3.737	1.824	32.218	38.664
Verkopen en buitengebruikstellingen	(51)	(1.096)	(81)		(1.228)
Overdrachten	10.625	(623)	2.084	(12.086)	-
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(2)	(8.938)	(484)	(686)	(10.110)
Omrekeningsverschillen	(2)	(127)	(19)	(30)	(178)
Op 31 december 2020	**16.739**	**37.607**	**7.352**	**37.273**	**98.972**
Toevoegingen	1.924	4.453	434	46.028	52.839
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.001)	(1.177)	(9.316)	(11.494)
Overdrachten	7.273	5.210	1.175	(13.658)	-
Omrekeningsverschillen	195	1	45	(3)	238
Op 31 december 2021	**26.131**	**46.270**	**7.829**	**60.324**	**140.555**

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2020	**3.080**	**25.885**	**2.119**	**31**	**31.117**
Afschrijvingen	654	3.587	1.418	7	5.666
Verkopen en buitengebruikstellingen	(51)	(1.058)	(77)		(1.186)
Overdrachten	46	(1.675)	1.629		-
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop		(4.327)	(448)	(39)	(4.814)
Omrekeningsverschillen	(1)	(61)	(13)		(75)
Op 31 december 2020	**3.728**	**22.350**	**4.628**	**-**	**30.708**
Afschrijvingen	1.749	3.398	1.113		6.260
Bijzondere waardeverminderingen				9.316	9.316
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.000)	(1.178)	(9.316)	(11.494)
Omrekeningsverschillen	28	1	18		47
Op 31 december 2021	**5.505**	**24.749**	**4.582**	**-**	**34.837**
Boekwaarde					
Op 31 december 2020	13.011	15.257	2.724	37.273	68.264
Op 31 december 2021	**20.626**	**21.521**	**3.247**	**60.324**	**105.718**

Overige materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit activa in aanbouw, hoofdzakelijk gerelateerd aan ons nieuw gebouw in Leiden (Nederland), die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik en daarom per 31 december 2021 nog niet afgeschreven werden.

In 2021 boekten we een bijzondere waardevermindering van €9,3 miljoen op de overige materiële vaste activa naar aanleiding van onze beslissing om het bouwproject van ons toekomstige hoofdkwartier in Mechelen (België) her in te schatten.

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2020	**27.364**	**554**	**3.307**	**31.225**
Toevoegingen	18.341	186	2.932	21.459
Verkopen en buitengebruikstellingen		(6)	(161)	(167)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(5.940)		(263)	(6.202)
Omrekeningsverschillen	(88)		(3)	(90)
Op 31 december 2020	**39.678**	**734**	**5.812**	**46.225**
Toevoegingen	1.722	110	5.092	6.924
Verkopen en buitengebruikstellingen	(4.160)	(251)	(722)	(5.133)
Omrekeningsverschillen	221		2	223
Op 31 december 2021	**37.461**	**593**	**10.184**	**48.239**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen				
Op 1 januari 2020	**4.670**	**342**	**867**	**5.879**
Afschrijvingen	5.350	128	1.405	6.883
Verkopen en buitengebruikstellingen		(6)	(161)	(167)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	(1.334)		(115)	(1.448)
Omrekeningsverschillen	(36)		(1)	(36)
Op 31 december 2020	**8.651**	**464**	**1.995**	**11.111**

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Afschrijvingen	5.466	161	2.296	7.923
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.696)	(251)	(722)	(2.669)
Omrekeningsverschillen	79			79
Op 31 december 2021	**12.500**	**374**	**3.569**	**16.444**
Boekwaarde				
Op 31 december 2020	**31.027**	**270**	**3.817**	**35.113**
Op 31 december 2021	**24.961**	**219**	**6.615**	**31.794**

Boekwaarde

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Materiële vaste activa in volle eigendom	105.718	68.264
Gebruiksrecht	31.794	35.113
Totaal materiële vaste activa	**137.512**	**103.378**

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

15. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit langlopende geldmiddelen in pand gegeven, financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat en overige langlopende activa.

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.425	1.482
Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	-	8.951
Overige langlopende activa	1.048	910
Totaal overige langlopende activa	**2.473**	**11.343**

De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2021 uit €1,0 miljoen en €0,4 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat op 31 december 2020 bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beide beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde bedrijven. In 2021 werden alle eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde bedrijven verkocht. We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden beschouwd als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de niet-beursgenoteerde vennootschap, oorspronkelijk bepaald gebaseerd op oorspronkelijke transactieprijs (valt in de categorie 3 reële waardeberekening), werd tot nil herleid op 31 december 2021.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat worden onder overige financiële kosten/overige financiële opbrengsten opgenomen.

Onderstaande tabel toont een detail van deze financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat per 31 december 2021 en 2020:

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Kosten per 1 januari	**3.910**	**4.736**
Aankopen van het jaar	12	1.994
Verkopen van het jaar	(1.928)	(2.820)
Kosten op 31 december	**1.994**	**3.910**
Reële waardeaanpassing op 1 januari	**5.042**	**6.539**
Afboeken van reële waardeaanpassing na verkoop	(2.116)	(3.894)
Reële waardeaanpassing van het jaar	(4.920)	2.397
Reële waardeaanpassing op 31 december	**(1.994)**	**5.042**
Netto boekwaarde per 31 december	**-**	**8.951**

16. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2021 en 2020:

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	127.186	111.624
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	16.827	24.104
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	**144.013**	**135.728**

De stijging in vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2021 voor €33,2 miljoen (€12,4 miljoen gerelateerd aan Franse steunmaatregelen en €20,9 miljoen aan Belgische steunmaatregelen), door het vrijvallen van de verdisconteringscomponent met €0,1 miljoen, verminderd met de Franse en Belgische belastingprovisie van respectievelijk €0,7 miljoen en €0,05 miljoen en verminderd met de in 2021 ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse en Belgische steunmaatregelen voor een bedrag van respectievelijk €18,8 miljoen en €5,5 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen of belastingaftrekken als gevolg van fiscale steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2021.

	31 december 2021					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2023	2024	2025	2026	2027 - 2031	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	11.911	11.713	11.489			35.113
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	9.621	12.258	14.895	16.705	38.594	92.073
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	**21.532**	**23.971**	**26.384**	**16.705**	**38.594**	**127.186**

17. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze voorraden per type voorraad:

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Grondstoffen	14.351	-
Halfafgewerkte producten	1.376	-
Handelsgoederen bestemd voor verkoop	4.842	36
Totaal voorraden	**20.569**	**36**

De kost van voorraden erkend als kost en opgenomen in de lijn 'Kost van verkochte producten' bedroeg €1,6 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2021. Goederen voor verkoop per 31 december 2021 bestonden volledig uit Jyseleca producten voor verkoop aangekocht van Gilead.

18. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Langlopende handelsvorderingen	**-**	**50.000**
Handelsvorderingen	91.786	134.632
Vooruitbetalingen	202	219
Overige vorderingen	19.349	13.568
Handels- en overige vorderingen	**111.337**	**148.418**
Voorraad verbruiksgoederen	-	319
Verworven opbrengsten	639	1.096
Over te dragen kosten	9.306	10.502
Overige vlottende activa	**9.945**	**11.917**
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	**121.282**	**210.335**

Langlopende en kortlopende handels- en overige vorderingen namen voornamelijk af door de uitstaande vordering per 31 december 2020 van €160,0 miljoen op Gilead gerelateerd aan de heronderhandelde overeenkomst van december 2020 inzake filgotinib, waarvoor we in 2021 een betaling van €110,0 miljoen ontvingen (per 31 december 2021 staat er nog een vordering van €50,0 miljoen uit, die naar verwachting zal betaald worden in het eerste kwartaal van 2022). Bijkomend boekten we een vordering van €12,6 miljoen ($15 miljoen) op Gilead in het kader van het akkoord over de overname door ons van de DIVERSITY klinische studie. We verwijzen naar **toelichting 2** Samenvatting van een significante transactie voor meer details.

We beschouwen dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun reële waarde benadert.

Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2021 hadden we geen voorziening voor verwachte kredietverliezen.

19. Kortlopende financiële investeringen

Onze kortlopende financiële investeringen bedroegen €2.469,8 miljoen per 31 december 2021 in vergelijking met €3.026,3 miljoen per 31 december 2020. Op 31 december 2021 bevatten deze kortlopende financiële investeringen schatkistcertificaten voor een bedrag van €877,3 miljoen (€1.454,4 miljoen op 31 december 2020), *money market* fondsen voor een bedrag van €1.317,5 miljoen (€1.571,9 miljoen op 31 december 2020), en niet-opzegbare termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden vanaf aanvangsdatum voor een bedrag van €275,0 miljoen (nil op 31 december 2020). Onze portfolio van schatkistcertificaten bestaat alleen uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door Duitsland. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen *trackrecord*, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2021 bevatten onze kortlopende financiële investeringen $134,6 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. Dit effect werd opgenomen in de reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar **toelichting 33** voor meer informatie over onze kortlopende financiële investeringen en naar **toelichting 10** voor meer details over de in resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

20. Geldmiddelen en kasequivalenten

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Geld bij banken	1.225.860	1.239.993
Termijndeposito's	1.007.508	895.194
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	**2.233.368**	**2.135.187**
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	7.884
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	**2.233.368**	**2.143.071**

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2021 bevatten €1.007,5 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden maar onmiddellijk omzetbaar in contanten zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn

opvraagbaar maximum 3 maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2021 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten $807,9 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwijzen naar **toelichting 10** voor meer details over de in resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

De nettotoename in geldmiddelen en kasequivalenten van €90,3 miljoen bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €564,8 miljoen, (ii) de opbrengst van €3,3 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2021, (iii) de nettoverkoop van kortlopende financiële investeringen van €566,4 miljoen, (iv) €56,8 miljoen niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten, en (v) €28,7 miljoen inkomende kasstroom uit de verkoop van Fidelta.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn/*operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en kortlopende financiële investeringen, moest die er zijn, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele cash burn, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2021	2020
Toename in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	33.535	351.994
Minus:		
Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(3.314)	(28.287)
Nettoverkoop van kortlopende financiële investeringen	(566.365)	(841.110)
Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	(28.696)	-
Totaal operationele cash burn	**(564.840)**	**(517.404)**

21. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconciliëert als volgt met het 'aandelenkapitaal' op de balans:

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Op 1 januari	**291.312**	**287.282**
Kapitaalverhoging	763	4.031
Kosten van kapitaalverhogingen	-	-
Aandelenkapitaal op 31 december	**292.075**	**291.312**
Aandelenkapitaal	354.582	353.819
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
Aandelenkapitaal op 31 december	**292.075**	**291.312**

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2020 tot 31 december 2021 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelen-kapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2020				**64.667**	**349.789**
17 maart 2020		824	152		
28 mei 2020		2.356	436		
18 september 2020		467	86		
4 december 2020		384	71		
31 december 2020				**65.412**	**353.819**
1 januari 2021				**65.412**	**353.819**
19 maart 2021		540	100		
7 juni 2021		59	11		
20 september 2021		41	8		
3 december 2021		123	23		
31 december 2021				**65.553**	**354.582**

Op 31 december 2021 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €354.582 duizend, vertegenwoordigd door 65.552.721 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2021 en 2020:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrij-vings-rechten (in €/inschrij-vingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2021	**65.411.767**	**291.312**	**2.727.840**	**3.019.153**		
19 maart 2021: uitoefening van inschrijvingsrechten	**99.814**	**540**	**1.718**	**2.258**	**22,62**	**68,48**
7 juni 2021: uitoefening van inschrijvingsrechten	**10.940**	**59**	**266**	**325**	**29,73**	**61,78**
20 september 2021: uitoefening van inschrijvingsrechten	**7.600**	**41**	**111**	**152**	**19,97**	**46,93**
3 december 2021: uitoefening van inschrijvingsrechten	**22.600**	**123**	**456**	**579**	**25,61**	**41,72**
Op 31 december 2021	**65.552.721**	**292.075**	**2.730.391**	**3.022.467**		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvings-rechten (in €/inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in €/aandeel)
Op 1 januari 2020	**64.666.802**	**287.282**	**2.703.583**	**2.990.865**		
17 maart 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	**152.220**	**824**	**4.531**	**5.355**	**35,18**	**141,40**
28 mei 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	**435.540**	**2.356**	**15.558**	**17.914**	**41,13**	**186,60**
18 september 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	**86.280**	**467**	**1.936**	**2.403**	**27,85**	**117,70**
4 december 2020: uitoefening van inschrijvingsrechten	**70.925**	**384**	**2.232**	**2.616**	**36,88**	**100,30**
Op 31 december 2020	**65.411.767**	**291.312**	**2.727.840**	**3.019.153**		

De raad van toezicht is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. Het toegestaan kapitaal van Galapagos NV bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan

kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van toezicht die alle onafhankelijke leden van de raad van toezicht (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) goedkeuren. De raad van toezicht is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV. De bijzondere machtiging vervalt op 30 mei 2022.

Per 31 december 2021 was €41.775.187,16 van het toegestaan kapitaal beschikbaar onder de algemene machtiging en €13.717.929,80 onder de specifieke machtiging.

22. Uitgestelde belastingen

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen		
Activa	4.032	4.475
Verplichtingen	-	-
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	408.892	365.639
Uitgestelde belastingen in de geconsolideerde resultatenrekening	(404)	(157)
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	1.411	581
Uitgestelde belastingen naar aanleiding van een tijdelijke verschillen	(629)	(44)
Uitgestelde belastingen i.v.m. het gebruik of het afboeken van eerder erkende uitgestelde belastingvorderingen	(1.185)	(695)

De geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen, de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek en de overgedragen aftrek voor tijdelijke verschillen bedroegen op 31 december 2021 €1.653,7 miljoen (€1.485,8 miljoen op 31 december 2020); €2,8 miljoen had betrekking op fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2028 en 2034.

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige fiscale winsten en bedroegen €635,6 miljoen per 31 december 2021 (€478,6 miljoen per 31 december 2020). Deze fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €2,8 miljoen in de Verenigde

Staten met vervaldata tussen 2028 en 2034. Op 31 december 2021 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €556,9 miljoen (2020: €416,6 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2021, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €301,3 miljoen (€247,2 miljoen per 31 december 2020), die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2020: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €8,2 miljoen (2020: €8,4 miljoen), die kan afgezet worden tegenover toekomstige fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

Met uitzondering van 2019 hebben we een geschiedenis van verliezen. We voorzien fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2021, met uitzondering van dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €4,0 miljoen (2020: €4,5 miljoen).

23. Leasingschulden

	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
(in duizenden €)	2021	2020	2021	2020
Leasingschulden				
Binnen een jaar	7.557	6.772	7.204	6.401
In het tweede tot vijfde jaar	18.873	20.399	18.381	19.833
Na vijf jaar	1.291	3.214	1.274	3.201
	27.720	**30.385**	**26.859**	**29.436**
Min toekomstige financiële lasten	861	949		
Contante waarde van leaseverplichting	**26.859**	**29.436**		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			7.204	6.401
Te betalen na 12 maanden			**19.655**	**23.035**

24. Totaal handels- en overige schulden

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Handels- en overige schulden	134.304	171.316
Overige langlopende schulden	7.135	8.096
Toe te rekenen kosten	3.114	1.070
Totaal handels- en overige schulden	**144.553**	**180.482**

De afname in handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van lagere handelsschulden per 31 december 2021, deels gecompenseerd door hogere schulden met betrekking tot bonussen en RSU's.

25. Over te dragen opbrengsten

De beweging in langlopende en kortlopende over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Totaal	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform[1]	Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons fee-for-service segment	Overige over te dragen opbrengsten (subsidies)
Op 1 januari 2020	**3.000.646**	**780.261**	**2.220.013**	**362**	**10**
Upfront betaling	160.000	160.000			
Ontvangen succesbetalingen	90.192	90.192			
Significante financieringscomponent [2]	16.278	16.278			
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(411.417)	(181.816)	(229.601)		
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(46.261)	(46.261)			
Andere bewegingen	(305)			(362)	57
Op 31 december 2020	**2.809.133**	**818.654**	**1.990.412**	**-**	**67**

(in duizenden €)	Totaal	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform[1]	Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons fee-for-service segment	Overige over te dragen opbrengsten (subsidies)
Upfront betaling	12.643	12.643			
Significante financieringscomponent [2]	9.289	9.289			
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(433.884)	(203.301)	(230.582)		
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(32.408)	(32.408)			
Andere bewegingen	(67)				(67)
Op 31 december 2021	**2.364.701**	**604.875**	**1.759.828**	**-**	**-**

(1) De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag op 31 december 2021 en op 31 december 2020 bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

(2) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar **toelichting 6** voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs betaald door Gilead.

26. Beëindigde activiteiten

Op 23 november 2020 hebben we een verkoopovereenkomst afgesloten met Selvita S.A. voor de verkoop van de aandelen van Fidelta d.o.o. (onze vroegere *fee-for-service* activiteit). We hebben de activa en de hieraan verbonden schulden van Fidelta voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2020.

Op 4 januari 2021 werd de transactie voltrokken voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen. Fidelta zal *drug discovery* diensten blijven leveren aan ons gedurende de volgende vier jaar, onze aankoopverplichtingen hiervoor lopen op tot een totaal van €19,3 miljoen per 31 december 2021.

Verkoop van Fidelta

Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	
Ontvangen geldmiddelen	37.080
Totale ontvangen vergoeding	**37.080**

Analyse van activa en verplichtingen waarover controle werd verloren

(in duizenden €)	**4 januari 2021**
Immateriële vaste activa	21
Materiële vaste activa	10.050
Overige langlopende activa	160
Handels- en overige vorderingen	4.428
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.884
Overige vlottende activa	863
Totaal activa	**23.406**
Langlopende leasingschulden	4.115
Overige langlopende schulden	70
Handels- en overige schulden	4.479
Kortlopende leasingschulden	727
Belastingverplichtingen	356
Totaal schulden	**9.747**
Verkochte netto-activa	**13.658**

Meerwaarde op verkoop

(in duizenden €)	
Ontvangen geldmiddelen	37.080
Verkochte netto-activa	(13.658)
Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen	(731)
Kosten verbonden aan verkoop	(500)
Meerwaarde op verkoop	**22.191**

Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van Fidelta

(in duizenden €)	
Ontvangen geldmiddelen	37.080
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(7.884)
Totale ontvangen vergoeding, na aftrek van afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	**29.196**
Kosten verbonden aan verkoop	(500)
Inkomende kasstroom uit verkoop van Fidelta, na aftrek van afgestoten liquide middelen	**28.696**

Resultaten uit beëindigde activiteiten

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €, behalve aandelen en gegevens per aandeel)	2021	2020
Omzet fee-for-services	-	16.140
Totale netto-omzet	**-**	**16.140**
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	22.191	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	-	(7.685)
Algemene en administratieve kosten	-	(2.000)
Bedrijfswinst	**22.191**	**6.455**
Overige financiële opbrengsten	-	179
Overige financiële kosten	-	(176)
Winst voor belastingen	**22.191**	**6.458**
Belastingen	-	(893)
Nettowinst	**22.191**	**5.565**
Gewone winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	**0,34**	**0,09**
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	**0,34**	**0,08**
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Gewoon (in duizenden aandelen)	**65.500**	**65.075**
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen)	**65.831**	**67.572**

Kasstromen uit beëindigde activiteiten

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Netto kasstromen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten	-	7.173
Netto kasstromen gegeneerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	28.696	(2.284)
Netto kasstromen gebruikt bij financieringsactiviteiten	-	(664)
Netto kasstromen uit beëindigde activiteiten	**28.696**	**4.225**

27. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen, gewone en bijzondere waardeverminderingen	34.636	18.682
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	70.726	79.959
Afname van pensioenverplichtingen en voorzieningen	(2.347)	(260)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	(57.073)	105.055
Verdisconteringseffect van over te dragen opbrengsten	9.289	16.278
Reële waardeaanpassing van warrants	(2.960)	(3.034)
Nettowijziging in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen	(119)	15.900
Reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	4.919	(2.396)
Andere niet-kas kosten	648	539
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	**57.718**	**230.723**
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	11.656	9.424
Intrestopbrengsten	(2.853)	(7.476)
Belastingkosten	2.423	2.119
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	**11.227**	**4.067**

(in duizenden €)	31 december 2021	2020
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(22.191)	-
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	-	82
Gerealiseerde wisselkoerswinst op de verkoop van kortlopende financiële investeringen	(6.645)	-
Intrest gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen	(12)	(2.554)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	**(28.847)**	**(2.472)**
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Toename van voorraden	(21.168)	(100)
Toename (-)/afname van vorderingen	79.859	(177.155)
Toename/afname (-) van schulden	(35.353)	31.163
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	**23.337**	**(146.092)**

28. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Op 31 december 2021 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	**369.937**	212.065	105.947	46.426	5.499

Op 31 december 2020 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	**347.873**	271.922	73.009	2.870	72

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. Deze verplichting bedroeg €369,9 miljoen op 31 december 2021 (€493,4 miljoen op 31 december 2020); hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2021 €169,6 miljoen (€18,1 miljoen per 31 december 2020) onder aankoopverplichtingen opgenomen.

29. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 4 januari 2021 werd de verkoop van onze Kroatische dochter Fidelta voltrokken. Selvita verwierf 100% van de uitstaande aandelen van Fidelta voor een vergoeding van €37,1 miljoen. Wij hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

Zoals uitgelegd in **toelichting 2** Samenvatting van een significante transactie van onze geconsolideerde jaarrekening hebben we met Gilead een licentie- en samenwerkingsovereenkomst afgesloten om filgotinib samen te ontwikkelen in verschillende indicaties. Deze overeenkomst werd verscheidene keren aangepast, en als gevolg van deze aanpassingen ging Gilead akkoord om ons onherroepelijk €160 miljoen te betalen, onderhevig aan bepaalde herzieningen voor hogere dan gebudgetteerde ontwikkelingskosten. Gilead betaalde €110 miljoen in 2021 en zal een bijkomende €50 miljoen betalen in 2022. Daarnaast komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen voor filgotinib in Europa. Wel behouden we het recht om oplopende royalty percentages van 20% tot 30% van Gileads wereldwijde nettoverkopen van filgotinib buiten Europa te ontvangen en op tot $295 miljoen aan toekomstige succesbetalingen inzake ontwikkeling en

goedkeuring, en op $600 miljoen aan op verkopen gebaseerde succesbetalingen. Vanaf 1 januari 2024 zullen we Gilead royalty's betalen op de nettoverkopen van filgotinib in Europa. Volgens de voorwaarden van de herziening van 2021 en na afronding van de transfer van de DIVERSITY klinische studie, zal Gilead ons een eenmalige betaling van $15 miljoen overmaken voor de overname van de volledige verantwoordelijkheid voor deze klinische studie door ons. Vanaf 1 april 2022 zullen wij ook als enige verantwoordelijk zijn voor alle ontwikkelingskosten voor de DIVERSITY klinische studie. Daarbij, indien het Europees Geneesmiddelenagentschap goedkeuring verleent voor filgotinib voor de behandeling van CD op basis van gegevens uit de DIVERSITY-studie, worden de royalty's die wij aan Gilead moeten betalen met 30% verlaagd voor alle filgotinib-indicaties en zullen ze 5,6% tot 10,5% van de nettoverkopen in Europa bedragen. Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Verder ontving Gilead exclusieve optierechten tot het verkrijgen van een licentie op molecules. De uitoefening van zulke optie geeft aanleiding tot een opt-in betaling, een 50-50 kostverdelingsmechanisme voor de toekomstige ontwikkelingsactiviteiten, mogelijke toekomstige ontwikkelings- en op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's.

30. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van leden van de raad van toezicht en zelfstandige consulenten van Galapagos NV.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de raad van toezicht worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 1 januari 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de raad van toezicht.

De inschrijvingsrechten toegekend vóór 2021 kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

Op 30 april 2021 keurde de raad van toezicht het "Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE", het "Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV" en het "Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW" goed, binnen het kader van het toegestaan kapitaal. De inschrijvingsrechten aangeboden onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE zullen in principe niet definitief verworven worden vóór 1 januari 2025 en de inschrijvingsrechten aangeboden onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW worden definitief verworven in schijven: met 25% van elk aanbod dat kan worden uitgeoefend vanaf 1 januari 2023, 25% vanaf 1 januari 2024 en 50% (het saldo) vanaf 1 januari 2025.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2021, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvings-rechtenplannen	Toekennings-Datum	Verval-Datum	Uitoefen-prijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2021	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2021	Uitoefenbaar op 31 december 2021
2008	26/06/2008	25/06/2021	5,60	1.365		(1.365)			-	-
2013	16/05/2013	15/05/2021	19,38	55.664		(55.664)			-	-
2014	25/07/2014	24/07/2022	14,54	169.340		(41.800)			127.540	127.540
2015	30/04/2015	29/04/2023	28,75	219.473		(20.250)			199.223	199.223
2015 (B)	22/12/2015	21/12/2023	49,00	261.500		(5.000)			256.500	256.500
2015 RMV	22/12/2015	21/12/2023	49,00	40.000		(5.000)			35.000	35.000
2016	01/06/2016	31/05/2024	46,10	342.625		(11.875)			330.750	330.750
2016 RMV	01/06/2016	31/05/2024	46,10	69.000					69.000	69.000
2016 (B)	20/01/2017	19/01/2025	62,50	10.000					10.000	10.000
2017	17/05/2017	16/05/2025	80,57	595.500					595.500	595.500
2017 RMV	17/05/2017	16/05/2025	80,57	127.500					127.500	127.500
2018	19/04/2018	18/04/2026	79,88	1.083.245			(77.250)		1.005.995	
2018 RMV	19/04/2018	18/04/2026	79,88	137.500					137.500	
2019	10/04/2019	09/04/2027	95,11	1.477.840			(177.000)		1.300.840	
2019 RMV	10/04/2019	09/04/2027	95,11	193.000			(2.500)		190.500	
2020	17/04/2020	16/04/2028	168,42	1.906.034			(288.106)		1.617.928	
2020 RMV	17/04/2020	16/04/2028	168,42	239.525			(12.050)		227.475	
2021BE	30/04/2021	29/04/2029	64,76		1.117.603		(33.567)		1.084.036	

Inschrijvings-rechtenplannen	Toekennings-Datum	Verval-Datum	Uitoefen-prijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2021	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2021	Uitoefenbaar op 31 december 2021
2021RMV	30/04/2021	29/04/2029	64,76		291.725		(9.175)		282.550	
2021ROW	30/04/2021	29/04/2029	64,76		1.084.105		(102.105)		982.000	
Total				**6.929.111**	**2.493.433**	**(140.954)**	**(701.753)**	**-**	**8.579.837**	**1.751.013**

	Inschrijvings-rechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande op 31 december 2019	**5.541.117**	**70,09**
Uitoefenbaar op 31 december 2019	1.139.682	30,16
Toegekend tijdens het jaar	2.173.335	168,42
Verbeurd tijdens het jaar	(40.376)	144,79
Uitgeoefend tijdens het jaar	(744.965)	37,97
Vervallen tijdens het jaar	-	
Uitstaande op 31 december 2020	**6.929.111**	**103,95**
Uitoefenbaar op 31 december 2020	1.168.967	37,84
Toegekend tijdens het jaar	2.493.433	64,76
Verbeurd tijdens het jaar	(701.753)	118,53
Uitgeoefend tijdens het jaar	(140.954)	23,51
Vervallen tijdens het jaar	-	-
Uitstaande op 31 december 2021	**8.579.837**	**92,69**
Uitoefenbaar op 31 december 2021	1.751.013	56,64

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de inschrijvingsrechten.

	2021BE	2021RMV/ ROW	2020	2020 RMV
	30 april 2021	30 april 2021	17 april 2020	17 april 2020
Uitoefenprijs (€)	64,76	64,76	168,42	168,42
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	61,10	61,10	178,95	178,95
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	22,72	20,68	86,45	85,79
Gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit (%)	40,73	40,61	51,30	51,32
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	6,43	5,36	6,00	6,00
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	(0,21)	(0,29)	(0,44)	(0,44)
Verwachte dividenden	None	None	None	None

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen gerelateerd aan inschrijvingsrechtenplannen bedroeg €70.726 duizend in 2021 (2020: €79.959 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2021 en 2020:

	31 december	
Categorie	**2021**	**2020**
Leden van de raad van toezicht	157.560	157.560
Leden van de directieraad[(1)]	1.965.000	2.101.874
Personeel	6.457.277	4.669.677
Totaal uitstaande inschrijvingsrechten	**8.579.837**	**6.929.111**

(1) Piet Wigerinck was een lid van de directieraad tot 30 november 2021. Merk op dat zijn uitstaande inschrijvingsrechten op 31 december 2020 gerapporteerd werden onder de lijn 'Leden van de directieraad' terwijl op 31 december 2021 zijn uitstaande inschrijvingsrechten getoond worden op de lijn 'Personeel'.

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €92,69 (2020: €103,95) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.955 dagen (2020: 2.050 dagen).

Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU programma.

Thans hebben we volgende soorten restricted stock unit (RSU) programma's:

- Plan 2020.I en Plan 2021.I, waaronder er elk jaar uitgiftes gaan plaatsvinden, onder voorbehoud van een beslissing van de raad van toezicht. Dit plan dient om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van de directieraad, en vervangt het uitgestelde deel van de bonus onder het vorige Senior Management Bonus Plan;
- Plan 2019.II, Plan 2020.II, Plan 2021.II en Plan 2021.IV. Deze plannen hebben als doel een bepaalde groep personeelsleden en leden van de directieraad aan boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor ons toekomstig succes dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het benoemings- en remuneratiecomité waarna de raad van toezicht de lijst van begunstigden goedkeurt;
- Plan 2019.I Dit plan is toegekend op aanbeveling van de raad van toezicht;
- Plan 2019.III Deze exceptionele toekenning van RSU's vond plaats in 2019 onder een RSU Transaction Bonus Plan voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead;
- Plan 2021.III Dit plan dient om de personeelsleden van Gilead die naar ons werden getransfereerd in het kader van de overdracht van de Europese commercialiseringsrechten te compenseren, voor de langlopende *incentive* plannen bij Gilead waarbij niet-geveste RSU's komen te vervallen bij vertrek uit de Gilead groep. Deze personeelsleden ontvingen van ons een éénmalige toekenning van Restricted Stock Units.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- in het algemeen een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar, behalve voor bepaalde plannen of bepaalde begunstigden waarbij de RSU's allemaal op hetzelfde moment zullen vesten drie jaar na hun toekenning; vesting van 50% na twee jaar en 50% na drie jaar of met een vestingperiode van drie jaar met 34% vesting in het eerste jaar en 33% vesting in de twee overblijvende jaren;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar keuze van Galapagos, waarbij evenwel de leden van de directieraad altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- niet-geveste RSU's vervallen bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2021, per RSU plan:

RSU plan	Toekennings-Datum	Uitstaand op 1 januari 2021	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2021
Plan 2019.I	16/10/2019	33.000	-	(5.000)	-	28.000
Plan 2019.II	16/10/2019	81.807	-	(12.034)	(27.269)	42.504
Plan 2019.III	16/10/2019	71.072	-	(5.077)	(35.535)	30.460
Plan 2020.I	06/05/2020	54.876	-	(10.925)	(11.424)	32.527
Plan 2020.II	07/05/2020	72.841	-	(12.663)	(18.210)	41.968
Plan 2021.I.	05/05/2021	-	180.844	(26.228)	-	154.616
Plan 2021.II.	06/05/2021	-	43.328	(2.708)	-	40.620
Plan 2021.III.	03/06/2021	-	38.413	(238)	-	38.175
Plan 2021.IV.	24/09/2021	-	248.933	-	-	248.933
Totaal		**313.596**	**511.518**	**(74.873)**	**(92.438)**	**657.803**

	31 december	
(in aantal RSU's)	2021	2020
Uitstaand op 1 januari	**313.596**	**213.147**
Toegekend tijdens het jaar	511.518	128.769
Verbeurd tijdens het jaar	(74.873)	(1.052)
Betaald in contanten tijdens het jaar	(92.438)	(27.268)
Uitstaand op 31 december	**657.803**	**313.596**

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU houders op 31 december 2021 en 2020:

	31 december	
Categorie (in aantal RSU's)	**2021**	**2020**
Leden van de directieraad	384.340	229.276
Personeel	273.463	84.320
Totaal uitstaande RSU's	**657.803**	**313.596**

31. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op Galapagos. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitgifte van warrant A verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,54% op 31 december 2020 en tot 25,49% op 31 december 2021, door vier kapitaalverhogingen als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het personeel in de loop van respectievelijk 2020 en 2021.

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zo lang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de raad van toezicht van Galapagos, op een totaal van acht leden.

De onderstaande balansen gerelateerd aan Gilead staan uit op het einde van de rapporteringsperiode:

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Relaties met Gilead		
Langlopende handelsvorderingen	-	50.000
Handels- en overige vorderingen	88.246	132.825
Handels- en andere schulden	11.580	27.074

De handels- en overige vorderingen per 31 december 2021 bevatten een vordering van €50 miljoen, te ontvangen in het kader van de in 2020 herziene samenwerking voor filgotinib, waarvoor al €110 miljoen werd betaald in 2021. Verder bevatten de handels- en overige vorderingen €12,6 miljoen vorderingen gerelateerd aan de overdracht van het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende DIVERSITY klinische studie van Gilead aan ons, €23,8 miljoen vorderingen uit gedeelde kosten en opbrengsten in het kader van onze samenwerking voor filgotinib en €1,9 miljoen vorderingen voor royalty's. Het saldo van de schulden bestaat hoofdzakelijk uit de doorfacturatie door Gilead van de gedeelde kosten gerelateerd aan de ontwikkeling van filgotinib in het vierde kwartaal van 2021 (€5,7 miljoen) en €1,6 miljoen gerelateerd aan aankopen van handelsgoederen bestemd voor verkoop.

Gedurende 2021 hebben we de volgende bedragen in resultaat genomen: €230,6 miljoen (€229,6 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020) gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het *drug discovery* platform en een totaal van €235,7 miljoen

(€228,1 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020) dat een weergave is van de totale impact op onze opbrengsten van de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze laatste bestaat uit *upfront* betalingen en succesbetalingen die werden erkend volgens de *percentage of completion* van de onderliggende resultaatsverbintenis.

Bovendien erkenden we in 2021 royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib voor een bedrag van €3,8 miljoen (€16,2 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020).

Verder erkenden we €18,1 miljoen opbrengsten uit terugbetaling van kosten (€34,1 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020) door Gilead, in verband met de ontwikkeling van GLPG1690, als vermindering van de betreffende kosten (in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling). Er werd een bedrag van €81,3 miljoen (€101,0 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020) als kost erkend in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling, dit voor de doorrekening van kosten voor filgotinib door Gilead.

Tenslotte erkenden we in 2021 €59,7 miljoen als een vermindering van onze verkoop- en marketingkosten en €7,0 miljoen als een vermindering van de kosten voor onderzoek en ontwikkeling (ten opzichte van een vermindering van €4,7 miljoen in verkoop- en marketingkosten en een vermindering van €3,1 miljoen in kosten voor onderzoek en ontwikkeling in het jaar eindigend op 31 december 2020) gerelateerd aan ons 50/50 winst/(kosten)verdeelmechanisme met Gilead voor directe verkopen in gezamenlijk gebied en kosten opgelopen voor de co-promotie activiteiten voor filgotinib.

We kochten grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop (Jyseleca) aan van Gilead voor een bedrag van €24,9 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2021 (€0,2 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2020).

Per 31 december 2021 hebben we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib. Dit geeft aanleiding tot een uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten van €1,8 miljard voor het *drug discovery* platform (inclusief de verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B) en van €605 miljoen voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2020 en 2021 is terug te vinden in het hoofdstuk getiteld **Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV**. Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 32** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van onze directieraad en de leden van onze raad van toezicht. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2021 bestond de directieraad uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Andre Hoekema, Dr. Walid Abi-Saab en Dhr. Michele Manto. Zij werken voltijds voor ons. Op 31 december 2021 bestond de raad van toezicht uit acht leden: Dr. Raj Parekh, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Mary Kerr, Dhr. Peter Guenter, Dhr. Daniel O'Day, Dr. Linda Higgins en Dr. Elisabeth Svanberg.

Vanaf 1 januari 2020, kent Galapagos niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de raad van toezicht rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de raad van toezicht.

Dr. Wigerinck verliet Galapagos en was onze CSO en lid van de directieraad tot en met 30 november 2021. Onderstaande tabel voor het boekjaar 2021 bevat daarom toelichtingen over zijn vergoedingen, inclusief zijn vertrekvergoeding, tot en met de hierboven vermelde datum.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel remuneratieverslag, waarin de remuneratie van elk lid van de raad van toezicht en de directieraad voor boekjaar 2021 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

	Jaareinde 31 december	
In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	**2021**	**2020**
Bezoldiging van het topmanagement		
Voordelen op korte termijn	**4.264**	**3.102**
Leden van de directieraad als een groep[1]		
Bruto salaris	2.621	2.531
Cash bonus[2]	1.172	433
Andere kortetermijnvoordelen	471	138
Langetermijnvoordelen voor leden van de directieraad als groep[3]	-	-
Bestuursbezoldigingen en andere kortetermijnvoordelen voor leden van de raad van toezicht		
Raj Parekh	220	220
Howard Rowe	120	125
Katrine Bosley[4]	65	115
Mary Kerr	115	115
Peter Guenter	115	115
Daniel O'Day[5]	-	-
Linda Higgins[5]	-	-
Elizabeth Svanberg[6]	115	78

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaareinde 31 december 2021	2020
Voordelen bij uitdiensttreding[7]	**399**	**392**
Totaal voordelen exclusief inschrijvingsrechten en RSU's	**5.413**	**4.262**
Ontslagvergoedingen[8]	**802**	**-**
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Leden van de directieraad als een groep[1]	275.000	275.000
Onno van de Stolpe	85.000	85.000
Bart Filius	50.000	50.000
Andre Hoekema	30.000	30.000
Piet Wigerinck[9]	40.000	40.000
Walid Abi-Saab	40.000	40.000
Michele Manto	30.000	30.000
Totaal aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar	**275.000**	**275.000**
Totale kost van inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2	**5.629**	**22.921**
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar[10]		
Onno van de Stolpe	63.830	18.317
Bart Filius	62.730	12.600
Andre Hoekema	51.433	832
Piet Wigerinck[9]	835	12.080
Walid Abi-Saab	44.038	12.080
Michele Manto	31.694	5.920
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar	**254.560**	**61.829**

(1) Dhr. Wigerinck was lid van de directieraad tot en met 30 november 2021. Zijn vergoeding en voordelen zijn opgenomen in het overzicht van het boekjaar 2021.
(2) In dit totaalbedrag is ook de 2021 cash bonus van Dr. Wigerinck begrepen. Dr. Wigerinck was lid van de directieraad tot en met 30 november 2021.
(3) Enkel directieraadleden krijgen langetermijnvoordelen. Overeenkomstig het Senior Management Bonus Scheme bestaan deze uit het uitgestelde deel van de bonus van 3 jaar geleden. Voor 2020 en 2021 wordt het uitgestelde deel van de bonus niet betaald.
(4) Mevr. Bosley deed afstand van haar aandelengerelateerde vergoeding voor het boekjaar 2021.
(5) Het mandaat als lid van de raad van toezicht begon op 22 oktober 2019.
(6) Het mandaat als lid van de raad van toezicht begon op 28 april 2020.
(7) Enkel directieraadleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding.
(8) Dr. Wigerincks vertrekvergoeding bevat zijn 2021 cash bonus, uitbetaald in december 2021, niet en bevat een betaling van €35.416,66 voor december 2021 overeenkomstig een niet-concurrentieverplichting. Tijdens het boekjaar 2022 zullen deze maandelijkse betalingen overeenkomstig het niet-concurrentieverplichting blijven verder gezet worden tot en met 30 november 2022, behoudens wanneer Galapagos voortijdig afstand doet van deze niet-concurrentieverplichting.
(9) Lid van de directieraad tot en met 30 november 2021. In 2021 aanvaardde hij zijn aanbod onder het RSU LTIP 2021 Plan niet.
(10) Dit is de som van de RSU's die in het betreffende boekjaar zijn toegekend, met uitzondering van de RSU's die het uitgestelde gedeelte van de bonus voor 2020 in boekjaar 2020 en voor 2021 in boekjaar 2021 vertegenwoordigen (telkens toe te kennen in het volgende boekjaar). Enkel directieraadleden krijgen RSU's.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van toezicht en van de directieraad. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van de directieraad en de raad van toezicht.

32. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2021

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2021 vs 2020)
Galapagos Biopharma Belgium BV	België	100%	
Galapagos Biopharma Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos Biopharma Spain S.L.U.	Spanje	100%	
Galapagos Biopharma Italy S.r.l.	Italië	100%	
Galapagos Biopharma Germany GmbH	Duitsland	100%	
Galapagos Biopharma Sweden AB	Zweden	100%	100%
Galapagos Biopharma Norway AS	Noorwegen	100%	100%
Galapagos Biopharma Finland Oy	Finland	100%	100%
Galapagos Biopharma Denmark ApS	Denemarken	100%	100%
Galapagos Biopharma Austria GmbH	Oostenrijk	100%	100%
Galapagos Biopharma Ireland Ltd	Ierland	100%	100%
Galapagos Biotech Ltd	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos B.V.	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
Galapagos, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	100%	
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Fidelta d.o.o.	Kroatië	0%	(100%)
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	

Op 4 januari 2021 werd de verkoop van onze fee-for-service activiteit Fidelta voltrokken. Selvita S.A. verwierf 100% van de uitstaande aandelen in Fidelta.

In 2021 werden volgende new entiteiten opgericht: Galapagos Biopharma Sweden AB (Stockholm, Zweden), Galapagos Biopharma Norway AS (Oslo, Noorwegen), Galapagos Biopharma Finland Oy (Helsinki, Finland), Galapagos Biopharma Denmark ApS (Kopenhagen, Denemarken), Galapagos Biopharma Austria GmbH (Wenen, Oostenrijk) en Galapagos Biopharma Ireland Ltd (Dublin, Ierland).

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

33. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Het renterisico is beperkt want wij hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat		
Eigenvermogensinstrumenten	-	8.951
Kortlopende financiële investeringen	1.317.460	1.571.858
Financiële activa aan geamortiseerde kost		
Kortlopende financiële investeringen	1.152.349	1.454.420
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.233.368	2.135.187
In pand gegeven geldmiddelen (kortlopend en langlopend)	1.425	1.482
Overige langlopende activa	1.048	907
Handelsvorderingen	91.786	184.632
Totaal financiële activa	**4.797.436**	**5.357.438**

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
Financiële schulden met reële waardeaanpassing in resultaat		
Kortlopende financiële instrumenten	204	3.164
Financiële schulden aan geamortiseerde kost		
Handelsschulden	84.519	134.905
Leasingschulden	26.859	29.436
Totale financiële schulden	**111.582**	**167.505**

De boekwaarde van de handelsschulden en handelsvorderingen wordt beschouwd gelijk te zijn aan hun reële waarde, door hun kortetermijnkarakter.

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde/niet-beursgenoteerde bedrijven en kortlopende financiële investeringen.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden geclassifieerd als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde ondernemingen vielen in de categorie 1 reële waardeberekening gebaseerd op slotkoers van zulke effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene faktoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de niet-beursgenoteerde onderneming werd bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs (dit valt in de categorie 3 reële waardeberekening).

Kortlopende financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD, die allen vallen in de categorie 1 reële waarde berekening.

Liquiditeitsrisico

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €4.703,2 miljoen op 31 december 2021. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen succes- en *upfront*-betalingen

rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Al onze geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar ze alle opvraagbaar zijn maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit vorderingen op onze samenwerkingspartner Gilead, kredietwaardige farmaceutische groothandelaars en ziekenhuizen in Europa. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht.

We hebben de IFRS 9 vereenvoudigde benadering toegepast om de verwachte kredietverliezen te bepalen, waarbij gebruik gemaakt wordt van een voorziening voor verwacht verlies over de hele levensduur voor alle vorderingen. Ter bepaling van de verwachte kredietverliezen werden vorderingen gegroepeerd gebaseerd op kredietrisicokarakteristieken en het aantal achterstallige dagen. De voorziening voor verwachte kredietverliezen was niet materieel gegeven dat er gedurende de laatste drie jaar geen kredietverliezen waren en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

	31 december	
(in duizenden €)	2021	2020
60 - 90 dagen	141	-
90 - 120 dagen	92	-
meer dan 120 dagen	113	-

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze kortlopende financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten termijndeposito's, *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Onze intrestopbrengsten worden beïnvloed door de negatieve rentevoeten in de EUR omgeving, en de lage rentevoeten in de USD omgeving.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten als gevolg van kortlopende rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €47,0 miljoen (2020: €51,7 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €47,0 miljoen (2020: €51,7 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank en Britse pond.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

	31 december	
Boekwaarde (in duizenden €)	**2021**	**2020**
Stijging Euro - U.S. Dollar	(83.996)	(116.690)
Stijging Euro - GB Pond	1.093	303
Stijging Euro - CH Frank	233	2.013

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (wij hebben enkel leasingschulden per 31 december 2021), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks-en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en enige toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

34. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroegen €860,3 duizend in 2021 (2020: €1.202,8 duizend). Erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden, dewelke de commissaris doorgaans levert, bedroegen €101,1 duizend in 2021 (2020: €214,4 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door de commissaris bedroegen €0 in 2021 (€47,7 duizend in 2020). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen €587,7 duizend in 2021 en waren gerelateerd aan adviesverlening met betrekking tot IT en kwaliteitsmanagement (2020: €890,7 duizend). Het auditcomité en de raad van toezicht zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

35. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 13 januari 2022 heeft de raad van toezicht Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A) goedgekeurd binnen het kader van het toegestaan kapitaal. Onder dit inschrijvingsrechtenplan werden 30.000 inschrijvingsrechten aangeboden en aanvaard door de begunstigde van het plan. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefentermijn van 8 jaar vanaf de datum van het aanbod en een uitoefenprijs van €46,18 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel op de dag voorafgaand aan de datum van het aanbod). De inschrijvingsrechten zijn niet overdraagbaar. De inschrijvingsrechten onder dit plan worden definitief verworven in schijven: met 25% van elk aanbod dat kan worden uitgeoefend vanaf 1 januari 2023, 25% vanaf 1 januari 2024 en 50% (het saldo) vanaf 1 januari 2025.

Op 26 januari 2022 heeft de raad van toezicht Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B), bestemd voor een nieuw lid van het personeel van Galapagos, goedgekeurd binnen het kader van het toegestaan kapitaal. Onder dit inschrijvingsrechtenplan werden 1.000.000 inschrijvingsrechten gecreëerd, onder voorbehoud van aanvaarding, en aangeboden aan de begunstigde van het plan. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefentermijn van 8 jaar vanaf de datum van het aanbod en een uitoefenprijs van €50. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2026.

Op 18 maart 2022 werden 95.500 inschrijvingsrechten uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €22,61 per inschrijvingsrecht), waarvan 50.000 inschrijvingsrechten werden uitgeoefend door onze CEO, 10.000 inschrijvingsrechten door een ander lid van onze directieraad. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €2.159.600,00 en de uitgifte van 95.500 nieuwe aandelen. De slotkoers van ons aandeel op 18 maart 2022 was €57,38.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van toezicht en vrijgegeven voor verspreiding op 22 maart 2022. Zij werd namens de raad van toezicht ondertekend door:

(getekend)

Raj Parekh
Voorzitter raad van toezicht

Howard Rowe
Voorzitter auditcomité

22 maart 2022

Enkelvoudige jaarrekening

Resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Omzet	503.390	558.798
Voorraad goederen in bewerking en gereed product: toename (afname)	1.376	-
Geproduceerde vaste activa	392.744	460.802
Andere bedrijfsopbrengsten	18.535	17.407
Bedrijfsopbrengsten	**916.046**	**1.037.007**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(13.058)	(10.349)
Diensten en andere goederen	(500.012)	(543.041)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(70.360)	(59.947)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(401.835)	(467.807)
Toename (-)/afname van de voorzieningen	2.317	(11.210)
Andere bedrijfskosten	(120.704)	(53.495)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(4.068)	(105)
Bedrijfsverlies	**(191.674)**	**(108.947)**
Financiële opbrengsten	85.765	25.787
Niet-recurrente financiële opbrengsten	33.471	5.476
Financiële kosten	(28.125)	(139.863)
Niet-recurrente financiële kosten	(12.330)	-
Verlies voor belastingen	**(112.893)**	**(217.548)**

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Belastingen	20.156	21.577
Verlies van het boekjaar	**(92.737)**	**(195.971)**
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(276.499)	(80.528)
Over te dragen verliezen	**(369.237)**	**(276.499)**

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Activa		
Vaste activa	**199.804**	**258.820**
Immateriële vaste activa	48.290	54.806
Materiële vaste activa	15.697	14.544
Financiële vaste activa	43.317	61.183
Langlopende handels- en overige vorderingen	92.500	128.287
Vlottende activa	**4.920.628**	**5.340.351**
Voorraden	20.361	355
Handels- en overige vorderingen	209.445	207.387
Over te dragen kosten	8.677	9.723
Verkregen opbrengsten	847	572
Geldmiddelen en kasequivalenten	4.681.298	5.122.314
Totaal activa	**5.120.433**	**5.599.171**
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	**2.639.924**	**2.729.348**
Aandelenkapitaal en reserves	354.582	353.819
Uitgiftepremies	2.654.579	2.652.028
Overgedragen verlies	(369.237)	(276.499)
Schulden	**2.480.508**	**2.869.823**
Schulden op meer dan één jaar	**10.385**	**11.211**
Voorzieningen	8.885	11.211
Overige langlopende schulden	1.500	-
Schulden op ten hoogste één jaar	**2.470.123**	**2.858.613**

	31 december	
(in duizenden €)	**2021**	**2020**
Handels- en andere schulden	223.911	217.868
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	16.705	12.780
Toe te rekenen kosten	3.100	1.149
Over te dragen opbrengsten	2.226.407	2.626.816
Totaal eigen vermogen en schulden	**5.120.433**	**5.599.171**

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2021 werd afgesloten met een verlies van €92,7 miljoen, vergeleken met een verlies van €196,0 miljoen in 2020. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €369,2 miljoen per 31 december 2021. We verwijzen naar de **Continuïteitsverklaring** voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Galapagos NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 – Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren. Wij zijn sinds 22 opeenvolgende boekjaren de commissaris van Galapagos NV.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 5 193 160 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 103 231 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2021 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale

controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bepaling van de geschatte kosten ter ondersteuning van de projectvoortgang ("*percentage of completion*") die als basis dient voor de omzeterkenning van de licentie- en samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib – Toelichting 2,4, 6 en 25 van de geconsolideerde jaarrekening

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals beschreven in toelichtingen 2, 4, 6 en 25 bij de geconsolideerde jaarrekening, erkende de vennootschap in 2021 voor 235,7 miljoen EUR aan omzet uit samenwerkingsverbanden, gelinkt aan upfront betalingen en succesbetalingen uit de samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib met Gilead (de "overeenkomst"). Voor deze resultaatsverbintenis gelinkt aan filgotinib (de "filgotinib resultaatsverbintenis") erkende de vennootschap omzet op basis van de zogenaamde kost-tot-kost inputmethode, aangezien deze volgens management het beste de overdracht van de controle naar de klant, zijnde Gilead, vertegenwoordigt. Onder deze kost-tot-kost inputmethode wordt de projectvoortgang bepaald op basis van de ratio van de huidige opgelopen kosten tegenover de totale ingeschatte kosten die nodig zijn om de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen.

Het management dient belangrijke beoordelingen te maken bij het bepalen van de totale ingeschatte kosten die nodig zijn onder de overeenkomst, alsook de periode over dewelke de vennootschap verwacht wordt haar resultaatsverbintenis te vervolledigen. Deze belangrijke inschatting is de voornaamste overweging bij onze bepaling dat de procedures met betrekking tot de bepaling van de totale ingeschatte kosten die nodig zijn om de resultaatsverbintenis te voldoen, welke de omzeterkenning voor de filgotinib resultaatsverbintenis impacteren, als kernpunt van onze controle worden weerhouden. Dit verhoogd niveau van beoordeling door het management leidde tot een hogere mate van beoordeling door de commissaris en complexiteit. Dit vroeg tevens bijzondere inspanningen in het uitvoeren van de procedures en in het evalueren

van het auditbewijs met betrekking tot de assumpties van het management over de totale ingeschatte kosten tot vervollediging van de resultaatsverbintenis.

Hoe onze controle dit kernpunt van de controle behandelde

Onze procedures omvatten het testen van de effectiviteit van de controles met betrekking tot het omzeterkenningsproces, inclusief controles op de tot afsluitdatum opgelopen effectieve kosten, alsook controles over de inputs en assumpties die werden gebruikt bij het inschatten van de totale kosten om de resultaatsverbintenis te voldoen. Wij hebben de aard en de uitgebreidheid van onze controleprocedures aangepast, daar waar deze controles niet effectief bleken te zijn.

Deze procedures omvatten, onder andere (i) het beoordelen en testen van het proces dat het management volgt bij het bepalen van de schatting van de totale kost om de resultaatsverbintenis te vervolledigen, wat ook betekent dat wij de redelijkheid van de voornaamste assumpties onderliggend aan deze schatting hebben beoordeeld, en (ii) het testen op basis van steekproeven van de effectief tot afsluitdatum opgelopen kosten.

Onze procedures op de redelijkheid van de gehanteerde assumpties omvatten ook het beoordelen van de mate waarin management in staat is om op redelijke wijze de totale kost om de resultaatsverbintenis te vervolledigen, in te schatten. Dit door (i) het beoordelen van de mate waarin wijzigingen die het management tijdens de periode aanbracht aan de inschatting van de totale kost om de resultaatsverbintenis te vervolledigen, geschikt waren; (ii) het vergelijken van de kosteninschattingen van het management van de vorige periode met de effectief opgelopen en goedgekeurde kosten; (iii) het beoordelen van de periode over dewelke het management verwacht haar resultaatsverbintenis te voldoen; (iv) het vergelijken van bepaalde kosten met bewijsstukken aangeleverd door derden; en (v) het uitvoeren van sensitiviteitsanalyses op de omzeterkenning van het boekjaar bij wijzigende inschattingen door het management.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport bij de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van de sectie van het jaarrapport getiteld "Maatschappelijk verantwoord ondernemen". De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, of "SDG's"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met deze SDG's.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat en de markeertaal met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 ("Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat ("digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Galapagos NV per 31 december 2021 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Zaventem, 24 maart 2022.
De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door Nico Houthaeve

Verklarende woordenlijst

(Anti-)TNF

Tumornecrosefactor. Een anti-TNF-medicijn werkt door middel van TNF-modulatie

ACR

American College of Rheumatology

ACR20 (ACR 20/50/70)

American College of Rheumatology 20% score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% of meer van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor respectievelijk 50% en 70% respons

ADPKD

Autosomal dominant polycystic kidney disease; een ziekte waarbij doorgaans beide nieren vergroten door met vloeistof gevulde cysten, die leiden tot nierfalen. Andere organen kunnen ook worden aangetast

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

AFM

Nederlandse Autoriteit Financiële Markten

Anemie

Aandoening waarbij er onvoldoende rode bloedcellen zijn om de lichaamsweefsels van zuurstof te voorzien

Artritis psoriatica

Artritis psoriatica, ook psoriatische artritis genoemd, is een vorm van ontstekingsreuma, die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. Artritis psoriatica kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid

Artrose

De meest voorkomende vorm van artritis. Treedt meestal op vanaf middelbare leeftijd en kenmerkt zich door chronische afbraak van kraakbeen in de gewrichten, waardoor pijn, stijfheid en zwelling ontstaan

Assays

Laboratoriumtests om kenmerken te bepalen

Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een fase 3-studie bereikt. De meeste nieuwe R&D-programma's worden stopgezet voordat ze fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om te worden goedgekeurd

BID dosering

Tweemaal daagse dosering (*bis in die*)

Biologische beschikbaarheid

De mate waarin een (kandidaat)medicijn na (orale) toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof die wordt gebruikt als indicator van een biologisch proces, vooral om vast te kunnen stellen of een kandidaatmedicijn een biologisch effect heeft

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en inschrijvingsrechten

Bridging trial

Klinische studie uitgevoerd om een dataset te "overbruggen" of te extrapoleren naar een andere situatie, d.w.z. om gegevens van een populatie naar een andere te extrapoleren voor hetzelfde kandidaatmedicijn, of om van IV naar subcutane dosering te gaan

CALOSOMA

Fase 1-programma met GLPG3970 in psoriasis

CDAI

Crohn's Disease Activity Index; een methode om de effecten van de ziekte van Crohn te kwantificeren, waarbij patiënten worden geëvalueerd op acht verschillende factoren met elk een vooraf vastgesteld gewicht

CDAI-remissie

Het percentage CD-patiënten dat in de FITZROY studie een vermindering bereikte van de CDAI-score tot <150

CFTR

Cystic fibrosis transmembrane conductance regulator is een membraaneiwit en het chloorkanaal bij gewervelden dat wordt gecodeerd door het CFTR-gen. Er wordt verondersteld dat het blokkeren van het CFTR-kanaal de groei en uitbreiding van cysten kan afremmen bij patiënten met ADPKD. GLPG2737 is een CFTR-remmer

CHIT1/AMCase

Chitotriosidase (CHIT1) is een eiwit coderend gen en AMCase is een inactieve zure zoogdier chitinase. CHIT1 is voornamelijk betrokken bij de activatie van macrofagen. Remming van chitinase-activiteit resulteert in een potentieel therapeutisch voordeel bij longziekten zoals IPF, zoals aangetoond is in een aantal preklinische modellen. GLPG4716 is een CHIT1/AMCase-remmer die aangrijpt op processen betrokken bij weefselschade

CHMP

Het *Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP)* is het beoordelingscomité van het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA) en heeft een vitale rol in de toelating van geneesmiddelen in de Europese Unie (EU)

CIR

Crédit d'Impôt Recherche, of onderzoekskrediet. Volgens de CIR-regels vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk gedurende een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

CRL

Complete Response Letter; brief die de FDA bezorgt om aan te geven dat de beoordelingscyclus voor de goedkeuringsaanvraag van een nieuw geneesmiddel is afgerond en dat het niet klaar voor goedkeuring is bevonden in zijn huidige vorm

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Contract Research Organization; een bedrijf dat ondersteuning biedt aan de farmaceutische, biotechnologie- en *medical devices* industrie in de vorm van onderzoeksdiensten die op contractbasis worden uitbesteed

CRP

C-reactief proteïne is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en waarvan de concentratie toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

Chitinase

Chitinase is een enzym dat chitine afbreekt en betrokken bij de menselijke aangeboren immuniteit. Remming van chitinase-activiteit leidt tot een potentieel therapeutisch voordeel bij longziekten zoals IPF, zoals aangetoond in preklinische modellen

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

Corticosteroids

Elk van een groep steroïde hormonen geproduceerd in de bijnierschors of synthetisch gemaakt. Ze hebben verschillende metabole functies en sommige worden gebruikt om ontstekingen te behandelen

Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen

DARWIN

Fase 2-programma voor filgotinib bij reumatoïde artritis. DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt. DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebogecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden ingeschreven en waarvoor de resultaten in 2015 werden gerapporteerd. DARWIN 3 is een langdurige vervolgstudie waarbij alle patiënten 200 mg filgotinib krijgen, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100 mg krijgen. DARWIN 3 resultaten uit week 156 zijn in 2019 bekendgemaakt

DAS28 (CRP)

DAS28 is een *Disease Activity Score* voor reuma op basis van een rekenformule waarin het aantal gevoelige en gezwollen gewrichten uit een vaste reeks van 28 gewrichten, een beoordeling door de arts van de algemene gezondheid en een bloedfactor voor ontstekingen (bijvoorbeeld C-reactief proteïne) een rol spelen. DAS28 (CRP) omvat C-reactief proteïne om de score te berekenen, die kan variëren tussen 2,0 en 10,0. Scores lager dan 2,6 gelden als remissie

DDI studie

Drug-drug interaction studie. Bij dit type studie wordt nagegaan of er een verandering optreedt in de werking of bijwerkingen van een geneesmiddel door gelijktijdige toediening van een ander geneesmiddel

DIVERGENCE

Fase 2-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib bij de ziekte van Crohn wordt onderzocht. DIVERGENCE 1 was een verkennende studie bij de ziekte van Crohn in de dunne darm en DIVERGENCE 2 bij de ziekte van Crohn met fistelvorming

DIVERSITY

Fase 3-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib bij de ziekte van Crohn wordt onderzocht

DMARDs

Disease Modifying Anti-Rheumatic Drugs; medicijnen die de oorzaak van reumatoïde artritis aanpakken en niet enkel de symptomen

Degradatie

Het proces waarbij de functie van een eiwit verloren gaat door het gebruik van *PROTACS* of kleine moleculen

Diep veneuze thrombose (DVT)

De vorming van een of meer bloedstolsels in een van de grote aderen van het lichaam, meestal in de onderste ledematen. Het bloedstolsel kan naar de long reizen en een longembolie veroorzaken

Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EC

Europese Commissie

EMA

De European Medicines Agency, de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Endoscopie

Een niet-chirurgische ingreep waarbij door middel van een endoscoop het maag-darmkanaal wordt onderzocht

FDA

De Food and Drug Administration is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

FIH

Eerste klinische studie met mensen, meestal gezonde vrijwilligers, met als doel de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van het kandidaatmedicijn te bepalen

FILOSOPHY

Fase 4-programma waarin filgotinib in RA wordt geëvalueerd

FINCH

Fase 3-programma waarin het effect van filgotinib op reumatoïde artritis wordt geëvalueerd

FITZROY

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde fase 2-studie met filgotinib bij 177 patiënten met de ziekte van Crohn gedurende maximaal 20 weken. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2016 gepubliceerd in *The Lancet*

FORM 20-F

Form 20-F is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: Financial Services and Markets Authority (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

Fast Track-status

Een toewijzing door de FDA van een geneesmiddel in onderzoek voor versnelde beoordeling om de ontwikkeling van geneesmiddelen te vergemakkelijken die een ernstige of levensbedreigende aandoening behandelen en een onvervulde medische behoefte opvullen

Fee-for-service; vergoeding voor diensten

Betalingssysteem waarin de dienstverlener voor elke verrichting of dienst een vaststaand bedrag betaald krijgt

Fenotypische screening

Fenotypische screening is een strategie die wordt gebruikt bij de ontdekking van geneesmiddelen om moleculen te identificeren met het vermogen om de ziektekenmerken van een cel te veranderen. Diermodellen en op cellen gebaseerde assays zijn beide strategieën die worden gebruikt om deze moleculen te identificeren. In tegenstelling tot op doelwit gebaseerde

geneesmiddelenontdekking, is fenotypische screening niet afhankelijk van het kennen van de identiteit van het specifieke geneesmiddeldoelwit of zijn hypothetische rol in de ziekte. Een belangrijk voordeel van deze aanpak ten opzichte van doelgerichte screening, is het vermogen om complexe biologische mechanismen vast te leggen die anders niet haalbaar zijn

Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634, onder commerciële naam Jyseleca. Klein molecuul, preferentiële JAK1-remmer, waarvoor in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor reumatoïde artritis, en in de Europese Unie en Groot-Brittannië voor colitis ulcerosa goedkeuring werd bekomen. De aanvraag tot goedkeuring voor colitis ulcerosa werd ingediend in Japan. Filgotinib is onderdeel van de samenwerking met Gilead. Filgotinib is momenteel in fase 3-studies in de ziekte van Crohn en in een fase 4-studie in RA

Fistelvorming bij de ziekte van Crohn

Fistels zijn abnormale buisvormige verbindingen die meestal ontstaan tussen het distale colon en het perianale gebied. Fistels zijn een van de meest ernstige gevolgen van een luminale vorm van de ziekte van Crohn. Bij patiënten met actieve ziekte van Crohn is de kans dat ze op enig moment in hun leven een fistel krijgen bijna 50%

Futiliteitsanalyse

Analyse van de waarschijnlijkheid dat een proef zijn primaire eindpunt haalt, op basis van een deelverzameling van de totale te verzamelen informatie. De term 'futiliteit' wordt gebruikt om te verwijzen naar de geringe waarschijnlijkheid dat een klinische proef zijn doelstellingen bereikt. Met name het stoppen van een klinische proef wanneer de tussentijdse resultaten suggereren dat het onwaarschijnlijk is dat deze statistische significantie zullen bereiken, kan middelen besparen die kunnen worden gebruikt voor meer veelbelovend onderzoek

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

GLIDER

Een fase 2 *proof-of-concept* studie met SIK2/3-remmer GLPG3970 in syndroom van Sjögren

GLPG0555

Een JAK 1-remmer momenteel in fase 1b in patiënten met artrose

GLPG0634

Een molecuulnummer dat tegenwoordig de naam filgotinib en Jyseleca draagt

GLPG1690

Een autotaxine-remmer die wij ontdekt hebben en die tegenwoordig de naam ziritaxestat draagt. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

GLPG2737

Molecuul in fase 2 in ADPKD. Deze *compound* maakt deel uit van de cystische fibrose-samenwerking met AbbVie waarvoor Galapagos de rechten heeft teruggekregen buiten cystische fibrose

GLPG3121

Een molecuul in fase 1, inwerkend op JAK1/TYK2 gericht op ontstekingsziekten (IBD)

GLPG3667

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt, *topline* resultaten uit de fase 1b-studie bij psoriasis werden gerapporteerd in juli 2021

GLPG3970

Een SIK2/3-remmer, momenteel in fase 2-patiëntenstudies, *Topline* resultaten uit de studies met CU, psoriasis en RA werden gerapporteerd in juli 2021

GLPG4399

Een SIK3-remmer in fase 1 gericht op ontstekingsziekten

GLPG4586

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op fibrose. Dit is de eerste preklinische kandidaat uit de Fibrocor-samenwerking.

GLPG4605

Een SIK2/3-remmer in preklinische ontwikkeling, momenteel gericht op fibrose

GLPG4716

Een chitinase-remmer in licentie genomen van OncoArendi, momenteel in voorbereiding voor een fase 2 in IPF gericht op fibrosis

Geneesmiddelontdekking

Discovery; proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Geneesmiddelontwikkeling

Development; alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

Genoom

De volledige set genetische informatie van een organisme die nodig is om dat organisme te bouwen en het te laten groeien en ontwikkelen

HDL

High-density lipoprotein; HDL neemt LDL (*low-density lipoprotein*) weg en verlaagt dus het LDL-gehalte; een hoog LDL-gehalte draagt bij aan het ontstaan van hartaandoeningen. Hoge HDL-gehaltes verlagen het risico op hartaandoeningen, terwijl lage HDL-niveaus dit risico verhogen

Hemoglobine

Een proteïne in rode bloedcellen dat zuurstof van de longen naar de weefsels en organen in het lichaam voert en koolstofdioxide terugvoert naar de longen

Histologie

Studie van de microscopische weefselstructuren

Histopathologie

Microscopisch onderzoek van weefsels naar manifestaties van een ziekte

IBD

Inflammatory Bowel Disease, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken. Dit leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk kan in sommige gevallen chirurgische verwijdering van een deel van de darm noodzakelijk zijn

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

IPF

Idiopathische longfibrose. Een chronische en uiteindelijk dodelijke ziekte die zich kenmerkt door een progressieve afname van de longfunctie. Bij longfibrose vormt zich littekenweefsel in de longen, waardoor kortademigheid ontstaat. Fibrose houdt doorgaans verband met een slechte prognose. Het begrip 'idiopathisch' wordt gebruikt omdat de oorzaak van longfibrose nog onbekend is

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

In vivo

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

Jyseleca®

Jyseleca® is de merknaam voor filgotinib

Kandidaatmedicijn

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Kaspositie

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

Klinische proof-of-concept (POC)

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een vroege studie met een kandidaatmedicijn daadwerkelijk effectiviteit laat zien in een therapeutische setting

Klinische respons van 100 punten

Percentage patiënten bij wie de CDAI-score (*Crohn's Disease Activity Index*) met 100 punten daalt tijdens een klinische studie met CD-patiënten

Klinische studie: Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Klinische studie: Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Klinische studie: Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

LADYBUG

Fase 2-programma met GLPG3970 in reumatoïde artritis

LDL

Low-density lipoprotein; LDL draagt in hoge concentraties bij aan hartaandoeningen

Leverenzymen

Ontstoken of beschadigde levercellen geven abnormaal grote hoeveelheden van bepaalde stoffen aan het bloed af, waaronder leverenzymen

Lipoprotein

Lipoproteïnen zijn stoffen gemaakt van eiwitten en vetten die cholesterol door je bloedbaan voeren. Er zijn twee hoofdtypen cholesterol: lipoproteïne met hoge dichtheid (HDL) of "goede" cholesterol en lipoproteïne met lage dichtheid (LDL) of "slechte" cholesterol

Longembolie

Een verstopping in een van de longslagaders in de longen

Lymfocyt

Een type witte bloedcel die deel uitmaakt van het immuunsysteem

MACE

Belangrijke ongunstige cardiovasculaire gebeurtenissen; een samengesteld eindpunt dat vaak wordt gebruikt in cardiovasculair onderzoek

MANGROVE

Een fase 2-programma met GLPG2737 in autosomale dominante polycystische nierziekte

MANTA

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met CU en CD

MANTA-RAy

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met RA, PsA of AS

MHLW

De Japanse Ministry of Health, Labor & Welfare, de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

MHRA

Medicines and Healthcare products Regulatory Agency; regelgevend agentschap voor geneesmiddelen en producten in de gezondheidszorg in Groot-Brittannië

MTX

Methotrexaat, een eerstelijnsbehandeling voor ontstekingsziektes

Mayo Score

De Mayo Score is een ziekte-activiteitsscore voor colitis ulcerosa. De score is een samenstelling van subscores uit vier categorieën, waaronder frequentie van de stoelgang, rectale bloedingen, bevindingen van een flexibele proctosigmoïdoscopie of colonoscopie, en de algemene beoordeling van de arts, met een totaalscore van 0-12

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Modulatie

Het proces waarbij de functie van een eiwit gewijzigd wordt door gebruik te maken van kleine moleculen, peptiden, antilichamen of cellulaire therapie

Molecuul

Compound; een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

Molecuulverzamelingen

Chemische bibliotheken, doorgaans kleine moleculen met geneeskrachtige eigenschappen die ontworpen zijn om interactie tot stand te brengen met specifieke *target*-klassen. Deze verzamelingen kunnen worden getoetst aan een *target* om in een ontdekkingsprogramma de eerste 'treffers' te realiseren

NDA

New Drug Application; aanvraag voor markttoelating in de Verenigde Staten van een medicijn dat zich nog in de onderzoeksfase bevindt en waarvan de maker de ontwikkelingsactiviteiten heeft afgerond

NICE

National Institute for Health and Care Excellence is een onafhankelijk overheidsorgaan dat nationale richtlijnen en advies geeft om de gezondheid en sociale zorg in het VK te verbeteren

NK-cellen

Natural-killer-cellen; een type witte bloedcel dat enzymgranules bevat en tumoren of virussen kan aanvallen

Neutrofiel

Een type immuuncel dat zich als een van de eerste celtypen naar de plek van een lichaamsinfectie begeeft. Neutrofielen zijn ook een type witte bloedcel dat infecties bestrijdt door micro-organismen te absorberen en doden

Oligonucleotide

Een kort DNA- of RNA-molecuul dat de expressie van een eiwit kan wijzigen en gebruikt wordt bij onderzoek naar of voor de ontwikkeling van een medicijn

Ontstekingsziekten

Een omvangrijke groep van niet-gerelateerde aandoeningen die verband houden met afwijkende ontstekingsprocessen

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PASI

Psoriasis Area Severity Index; index die de ernst van de psoriasis uitdrukt. Deze index combineert de ernst (roodheid, dikte en schilfering) met het percentage van het lichaam dat is aangetast

PRAC

Pharmacovigilance Risk Assessment Committee, risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking, verantwoordelijk voor de beoordeling van alle aspecten van het risicobeheer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik

PROTAC

Proteolysis targeting chimera; een specifiek klein molecuul dat een ongewenst eiwit dat een rol speelt in een ziekteproces kan verwijderen

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

Placebo

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelproces

Proof-of-concept (POC)

Een klinische proef waarin het eerste bewijs voor de werkzaamheid van een kandidaatmedicijn is verzameld. Een *Proof-of-concept*-studie is meestal met een klein aantal patiënten en voor een korte duur om een eerste indruk van de geneesmiddelactiviteit te krijgen

Proof-of-concept-studie

Fase 2-studies in patiënten waarbij de activiteit en veiligheid bij patiënten wordt geëvalueerd, meestal voor een nieuw werkingsmechanisme

Psoriasis

Een chronische huidziekte die resulteert in schilferige, vaak jeukende vlekken

QD-dosering

Eenmaal daagse toediening (*quaque die*)

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Replicatie

Het proces waarbij DNA wordt vermenigvuldigd en er twee identieke DNA-moleculen aangemaakt worden voor celdeling

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

SEA TURTLE

Fase 2-programma met GLPG3970 in colitis ulcerosa

SEC

Securities and Exchange Commission in de VS

SELECTION

Fase 3-programma waarin onderzoek wordt gedaan naar filgotinib bij CU-patiënten. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2021 gepubliceerd in *The Lancet*

SES-CD-scores

Simple Endoscopic Score for Crohn's Disease; evaluatiemethode waarbij vijf vaststaande darmsegmenten worden beoordeeld en een score tussen 0 (niet aangedaan) en 3 (ernstig aangedaan) krijgen toegekend

SIK

Salt-inducible kinase. Dit is de *target*-familie voor de portfolio aan moleculen in het Toledo-programma

Screening

Een methode die meestal wordt toegepast bij aanvang van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set 'treffers' te verkrijgen die een reactie op deze *target* vertonen. Deze treffers worden dan verder getest of geoptimaliseerd

Short interfering RNA

Short interfering RNA; een middel dat in onderzoek gebruikt wordt om de activiteit van bepaalde genen te verlagen

Statin

Statins zijn een klasse van lipidenverlagende medicijnen die ziekte en sterfte verminderen bij mensen die een hoog risico lopen op hart- en vaatziekten. Het zijn de meest gebruikte cholesterolverlagende geneesmiddelen. Cholesteroldragers met een lage dichtheid (LDL) spelen een sleutelrol bij de ontwikkeling van atherosclerose en coronaire hartziekten via de mechanismen die door de lipidehypothese worden beschreven

Syndroom van Sjögren

Het syndroom van Sjögren is een systemische ontstekingsziekte, die door het hele lichaam voelbaar kan zijn en vaak resulteert in chronisch droge ogen en een droge mond

Systemische lupus erythematosus

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

TAPINOMA

Fase 1b *proof-of-concept* studie met SIK2/3-remmer GLPG3970 in SLE. Deze studie werd stopgezet in oktober 2021

TEAE

Treatment Emergent Adverse Event, een bijwerking die vóór de aanvang van de behandeling niet aanwezig was of een reeds aanwezige bijwerking die na blootstelling aan de behandeling in intensiteit of frequentie toeneemt

TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan" of "uit" schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

Technology access fee

Licentiebetaling in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of viruscollecties)

Toledo

Toledo is de programmanaam voor *target*-familie van SIK-remmers

Topische corticosteroïden

Corticosteroïden die via de huid worden toegediend met een zalf

Transcriptie

Het proces waarbij een RNA molecuul gekopieerd wordt vertrekkend vanuit de genetische DNA code

Translatie

Het proces waarbij een eiwit gemaakt wordt op basis van de mRNA-code

VTE

Voltijds equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een VTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één voltijds-medewerker is ingezet

Veneuze trombotische events

Wanneer een bloedstolsel losbreekt en in het bloed reist, wordt dit een veneuze trombo-embolie (VTE) genoemd. De afkorting DVT / PE verwijst naar een VTE waarbij een diepe veneuze trombose (DVT) naar de longen is verplaatst (PE of longembolie)

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

Ziekte van Crohn in de dunne darm (SBCD)

De ziekte van Crohn (*Crohn's Disease*; CD) veroorzaakt chronische ontstekingen en erosie van de darmen. De ziekte kan verschillende delen van het maagdarmkanaal aantasten, waaronder de maag, de dunne en de dikke darm. Hoewel geïsoleerde small bowel CD (SBCD) niet vaak voorkomt, is er wel vaak sprake van aantasting van een deel van de dunne darm, met name het ileum

Ziektemodificerend

Adresseert de ziekte zelf en beïnvloedt het verloop van de ziekte, in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden

Ziritaxestat

Voorheen bekend als GLPG1690. Een nieuw kandidaatgeneesmiddel dat zich richt op autotaxine. Alle ontwikkelingen met ziritaxestat zijn in februari 2021 stopgezet

Financiële agenda

26 april 2022

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

05 mei 2022

Eerste kwartaalresultaten 2022

04 augustus 2022

Eerste halfjaarresultaten 2022

03 november 2022

Derde kwartaalresultaten 2022

23 februari 2023

Jaarresultaten 2022

Colofon

Concept, design en programmering
nexxar GmbH, Vienna – Online annual reports and online sustainability reports
www.nexxar.com

Fotografie
Frank van Delft
Richard Davies
Michael Liebert
Tom Whipps
Fernando Vázquez Morago
Frederik Beyens

Patient Charter video
Alive with ideas

Magazine Tekst
Evelyn Fox
Gerard Ivall
Marina Sardone
Thecla Schreuders

Kopij deadline: 22 maart 2022

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via **Downloads** of op **www.glpg.com**

Contact

Sofie Van Gijsel
Head of Investor Relations
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium
Tel. +1 781 296 1143
Email: ir@glpg.com

Sandra Cauwenberghs
Director of Investor Relations
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium
Tel. +32 15 34 29 00
Email: ir@glpg.com

Marieke Vermeersch
Head of Corporate Communication
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium
Tel. +32 479 49 06 03
Email: communications@glpg.com