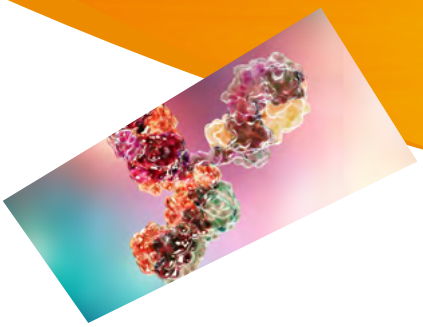
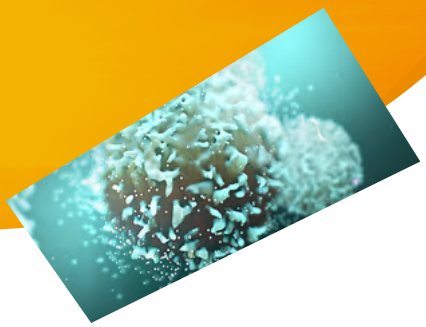
Baanbrekende wetenschap om resultaten voor patiënten te verbeteren

Jaarverslag 2023





Galápagos

Pioneering for patients

Inhoud

Onze activiteiten

Disclaimer en andere informatie 4
Ons bedrijf 8
Hoogtepunten van 2023 16
Vooruitzichten 2024 27
Continuïteitsverklaring 28
Risicobeheer en interne controlesystemen 29

Portfolio

Portfolio 32
Oncologie 33
Immunologie 51

Risicofactoren

Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F 62
Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties 62
Risico's verbonden aan commercialisatie 66
Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal 68
Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden 69
Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom 73
Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie 76
Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking 77
Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel 83
Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos 84

Duurzaamheidsverslag

Onze duurzaamheidsambitie – *Forward, Sustainably* 86
Onze ambitie 87
Ons duurzaamheidsbestuur 88
Onze dubbele materialiteitsbeoordeling 88
Onze pijlers 90
Rapportage 103
Appendix 109

Corporate governance

Galapagos' corporate governance beleid 119
Raad van Bestuur van Galapagos NV 122
Comités 136
Directiecomité van Galapagos NV 140
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV 146
Aandeelhouders 150
Ons remuneratiebeleid 155
Remuneratieverslag 156
Belangenconflict en verbonden partijen 178
Gedragscode 181
Verklaring door de Raad van Bestuur 182

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening 184
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 189
Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV 268

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris 272

Overige informatie

Verklarende woordenlijst 281
Financiële agenda 293
Colofon 294
Contact 295

Onze activiteiten

Overzicht van ons bedrijf, strategie en hoogtepunten van 2023

Baanbrekende wetenschap om resultaten voor patiënten te verbeteren

Disclaimer en andere informatie

Dit verslag bevat de informatie die vereist is volgens de Belgische wetgeving.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel op het adres Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België en geregistreerd in de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Antwerpen – afdeling Mechelen) onder nummer 0466.460.429. In dit verslag verwijst de term "Galapagos NV" enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzingen naar "wij", "onze", "de groep" of "Galapagos" omvatten Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit rapport wordt gepubliceerd in het Nederlands en Engels. Galapagos zal redelijke inspanningen leveren om de vertaling en conformiteit tussen de Nederlandse en Engelse versie te waarborgen. In geval van tegenstrijdigheid tussen de Nederlandse en Engelse versie, prevaleert de Nederlandse versie.

Dit document is de gedrukte of PDF-versie van het Jaarverslag 2023 in het European single electronic formaat (ESEF). De officiële Nederlandstalige ESEF-versie van het verslag prevaleert en is beschikbaar op onze website (**www.glpg.com**).

Dit verslag, evenals de statutaire jaarrekening van Galapagos NV, zijn gratis en op verzoek verkrijgbaar bij:

Galapagos NV
Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen, België
Tel: +32 15 34 29 00
E-mail: **ir@glpg.com**

Een digitale versie van dit verslag en de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zijn beschikbaar op onze website **(www.glpg.com**).

We zullen al het redelijke doen om de nauwkeurigheid van de digitale versie te garanderen, maar we aanvaarden geen verantwoordelijkheid als onnauwkeurigheden of inconsistenties met het afgedrukte of PDF-document het gevolg zijn van elektronische verzending. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit rapport.

Als Amerikaans beursgenoteerd bedrijf zijn we ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC. Er wordt een jaarverslag op Form 20-F ingediend bij de SEC. Ons jaarverslag op Form 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC **(https://www.sec.gov/edgar.shtml**) en een link ernaar staat op onze website.

Met uitzondering van de goedkeuring van filgotinib als Jyseleca® voor de behandeling van matige tot ernstige reumatoïde artritis en colitis ulcerosa door de Europese Commissie, de Britse Medicines and *Healthcare products Regulatory Agency* en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Arbeid en Welzijn, zijn onze kandidaatgeneesmiddelen die in dit rapport worden genoemd, onderzoeksgeneesmiddelen; hun werkzaamheid en veiligheid zijn door geen enkele regelgevende instantie volledig geëvalueerd.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit jaarverslag bevat toekomstgerichte verklaringen zoals bedoeld in Sectie 27A van de Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, of de Securities Act, en Sectie 21E van de Securities Exchange Act van 1934, zoals gewijzigd, of de Exchange Act, die zijn gebaseerd op de overtuigingen en aannames van ons management en op informatie waarover ons management momenteel beschikt. Alle verklaringen in dit jaarverslag die geen huidige en historische feiten en omstandigheden zijn, waaronder verklaringen over onze toekomstige bedrijfsresultaten en financiële posities, bedrijfsstrategie, plannen en onze doelstellingen voor toekomstige activiteiten, zijn toekomstgerichte verklaringen. Wanneer in dit jaarverslag de woorden “anticiperen”, “geloven”, “zouden”, “schatten”, “verwachten”, “voornemen”, “is bedoeld om”, “kunnen”, “zouden kunnen”, “plannen”, “potentieel”, “voorspellen”, “doelstelling”, “zouden moeten” of de negatieve equivalenten van deze en soortgelijke uitdrukkingen worden gebruikt, duiden ze op toekomstgerichte verklaringen.

Toekomstgerichte verklaringen in dit rapport omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen met betrekking tot: de richtlijnen van het management met betrekking tot onze financiële resultaten en het verwachte operationele gebruik van geldmiddelen, verklaringen met betrekking tot onze prioriteiten op vlak van strategie en kapitaal allocatie, verklaringen met betrekking tot onze vooruitzichten op het gebied van regelgeving, strategie en verklaringen met betrekking tot voorlopige, tussentijdse en *topline* resultaten van onze preklinische en klinische onderzoeken en andere resultaten of analyses met betrekking tot programma’s, en onze plannen en strategie met betrekking tot dergelijke studies, verklaringen omtrent ons vermogen om productkandidaten te ontwikkelen, en succesvol klinische studies te volbrengen, verklaringen met betrekking tot de timing en waarschijnlijkheid van projecten inzake *business development* en externe innovatie, verklaringen met betrekking tot de grootte en timing van mogelijke toekomstige *milestones*-, opt-in, royalty- of andere betalingen, verklaringen met betrekking tot onze R&D plannen, strategie en vooruitzichten, inclusief de voortgang van onze oncologie- of immunologieportfolio, en onze CAR-T portfolio met inbegrip van mogelijke veranderingen in deze strategie, verklaringen met betrekking tot onze pijplijn en complementaire technologieplatformen die toekomstige groei mogelijk maken, verklaringen met betrekking tot onze inspanningen inzake commercialisatie van onze productkandidaten en eventuele toekomstige goedgekeurde producten, verklaringen betreffende de potentiële kenmerken en voordelen van onze productkandidaten, met inbegrip van indicaties, dosering en behandelingsopties, en hun potentiële concurrentiële positie versus andere behandelingsalternatieven, verklaringen met betrekking tot de wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead en de wijziging van onze overeenkomst met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling

van filgotinib, verklaringen met betrekking tot de ontwikkeling van onze commerciële organisatie, commerciële verkoop en de globale uitrol van onze producten of productkandidaten (indien goedgekeurd) , verklaringen omtrent de ontwikkeling van onze wereldwijde gedistribueerde productiemogelijkheden, verklaringen omtrent onze toeleveringsketen, met inbegrip van onze afhankelijkheid van derde partijen, en verklaringen met betrekking tot onze duurzaamheidsplannen. We waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management en geen garanties zijn voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren met zich meebrengen die ertoe kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeit, prestaties of verwezenlijkingen, of de sector waarin we actief zijn, wezenlijk verschillen van historische of toekomstige resultaten, financiële omstandigheden, prestaties of verwezenlijkingen die door dergelijke verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt.

Dergelijke risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze overtuigingen, richtlijnen en verwachtingen met betrekking tot onze inkomsten, *cash burn*, operationele uitgaven of andere financiële parameters voor 2024 onjuist zijn (inclusief omdat een of meer van onze assumpties die aan onze inkomsten- of uitgavenverwachtingen ten grondslag liggen, niet worden gerealiseerd), het risico dat lopende en toekomstige klinische studies niet worden voltooid in de momenteel voorziene tijdsspanne of helemaal niet, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan concurrerende ontwikkelingen, klinische studies, rekrutering van patiënten, geschatte patiëntenpopulaties, productontwikkelingsactiviteiten en reglementaire goedkeuringsvereisten (inclusief, maar niet beperkt tot, het risico dat gegevens en de timing van onze lopende en geplande klinische onderzoeksprogramma's de registratie of verdere ontwikkeling van onze productkandidaten niet ondersteunen als gevolg van bezorgdheid over de veiligheid of werkzaamheid, of om enige andere reden), risico's verbonden aan de potentiële voordelen en risico's van onze huidige samenwerkingen, met inbegrip van onze plannen en ons vermogen om samenwerkingen aan te gaan voor bijkomende programma's of productkandidaten, risico's verbonden aan de overnames van CellPoint en AboundBio, inclusief het risico dat we de verwachte voordelen van de overnames van CellPoint en AboundBio niet realiseren, de inherente risico's en onzekerheden verbonden aan de ontdekking en validatie van *targets* het risico dat de voorlopige en *topline* resultaten van onze preklinische en klinische studies geen weerspiegeling zijn van de definitieve resultaten, risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (inclusief, maar niet beperkt tot, Gilead), het risico dat we niet in staat zullen zijn om ons momenteel voorgenomen businessplan verder uit te voeren en/of ons businessplan zullen herzien, inclusief het risico dat onze plannen met betrekking tot CAR-T niet worden gerealiseerd op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat onze prognoses en verwachtingen met betrekking tot het commerciële potentieel van onze productkandidaten of verwachtingen met betrekking tot de inkomsten en kosten verbonden aan de commercialisatierechten onnauwkeurig zijn, de risico's verbonden aan onze strategische transformatieoefening, met inbegrip van het risico dat we de verwachte voordelen van deze oefening niet realiseren op de momenteel voorziene tijdslijn of helemaal niet, het risico dat we geconfronteerd worden met uitdagingen om talent te behouden of aan te trekken, en risico's verbonden aan een verstoring van onze

activiteiten, toeleveringsketen of lopende studies als gevolg van conflicten of macro-economische problemen.

Een verdere opsomming en beschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's is te vinden in onze neerleggingen en rapporten bij de Securities and Exchange Commission ("SEC"), waaronder in ons meest recente jaarverslag op Form 20-F dat bij de SEC is ingediend, en onze latere deponeringen en rapporten die bij de SEC zijn ingediend. We verwijzen ook naar het gedeelte "Risicofactoren" in dit rapport. Gezien deze risico's en onzekerheden wordt de lezer geadviseerd niet overmatig te vertrouwen op dergelijke toekomstgerichte uitspraken. Zelfs als onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeit, of de sector waarin we actief zijn, consistent zijn met dergelijke toekomstgerichte verklaringen, voorspellen ze mogelijk niet de resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in toekomstige periodes.

Deze toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum van publicatie van dit rapport. We wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om dergelijke uitspraken in dit rapport bij te werken als weerspiegeling van eventuele wijzigingen in onze verwachtingen dienaangaande, of van eventuele wijzigingen in gebeurtenissen, voorwaarden of omstandigheden waarop dergelijke uitspraken zijn gebaseerd, of die een invloed kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die in dergelijke uitspraken zijn uiteengezet, tenzij specifiek vereist door wet- of regelgeving.

Ons bedrijf

Onze visie en missie

Onze visie

Resultaten voor patiënten verbeteren door impactvolle wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit.

Onze missie

We versnellen transformerende innovatie door het onvermoeibaar streven naar baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en een samenwerkingsmentaliteit.

Onze *Forward, Faster* strategie

Ons doel is om patiënten over de hele wereld te voorzien van **transformerende geneesmiddelen** voor meer levensjaren en levenskwaliteit. Onze focus ligt op condities met grote onbeantwoorde medische behoefte.

Om dit te bereiken streven we naar synergiën tussen aantrekkelijke wetenschap, technologie en benaderingen om een diepe pijplijn te ontwikkelen van potentieel ***best-in-class*** **kleine moleculen**, **CAR-T therapieën** en *biologics* in **oncologie** en **immunologie**.

We blijven stappen zetten om ons om te vormen tot een **innovatief** ***pure play*** biotechbedrijf door onze focus te verscherpen op onze belangrijkste prioriteitsgebieden. Na de transfer van onze volledige Jyseleca® (filgotinib) business, gaan we **gerichter en flexibeler** verder om te investeren in onze belangrijkste technologieplatforms en strategische therapeutische gebieden.

We zetten ons in om de status quo uit te dagen en **resultaten te behalen** voor patiënten, werknemers en aandeelhouders.

Ommekeer realiseren om waarde te creëren

Patiëntgericht, therapeutische focus
Best-in-class geneesmiddelen in immunologie en oncologie

***Pure play* biotech**
End-to-end R&D-capaciteiten met een focus op baanbrekende geneesmiddelen en grote onbeantwoorde behoeften

Interne en externe innovatie
Aanpak onderzoeksactiviteiten herontworpen - verschillende modaliteiten

Gestroomlijnde, *lean* organizatie
~700 werknemers in BE, NL, CH, FR en de VS

Significante *cash burn* vermindering
2024 richtlijn van €280M-320M

We streven ernaar patiënten over de hele wereld te voorzien van transformerende geneesmiddelen

PIONIEREN VOOR PATIËNTEN

DVERSIFIËREN EN VERSNELLEN VAN ONZE PIJPLIJN

SAMENWERKEN VOOR GROTERE IMPACT

HET SAMEN ALS TEAM WAARMAKEN

We hebben een duidelijk plan voor waardecreatie:

- **Pionierend voor patiënten door onze doelgerichte R&D-aanpak.** Bij Galapagos richten we ons op het ontdekken en ontwikkelen van de *best-in-class* geneesmiddelen in oncologie en immunologie.
  - We zetten onze huidige klinische programma's voort.
  - We ontwikkelen onze unieke gedecentraliseerde CAR-T productieprogramma's in hemato-oncologie.
  - We blijven strategische investeringen en samenwerkingen nastreven om onze pijplijn te ondersteunen en uit te breiden. We richten ons op gevalideerde targets en de volgende generatie celtherapieën en *biologics* in oncologie en immunologie.

- **Onze pijplijn diversifiëren en duidelijke portfoliobeslissingen nemen om onze visie te realiseren.** We geloven dat we een grotere kans op succes hebben door te werken met meerdere geneesmiddelenmodaliteiten en combinaties in onze belangrijkste therapeutische gebieden. Tegen 2028 willen we:
  - Een eerste medicijn beschikbaar hebben voor patiënten.
  - Een robuuste late-fase pijplijn hebben met verschillende programma's in pivotale studies.
  - Een solide pijplijn van kleine moleculen, celtherapieën van de volgende generatie en *biologics* in onze belangrijkste therapeutische gebieden hebben.

- **Onze pijplijn versnellen en uitbouwen door strategische partnerschappen en fusies en overnames.** Om onze ambitieuze doelen te bereiken, evalueren en krijgen we toegang tot externe innovatie. We zijn op zoek naar de beste wetenschap, producten en mensen om onze interne assets en capaciteiten aan te vullen, met als doel het opbouwen van een gebalanceerde portfolio van *best-in-class* geneesmiddelen in verschillende ontwikkelingsstadia en modaliteiten in onze belangrijkste therapeutische gebieden. We staan open voor het vinden van de best mogelijke dealstructuur of samenwerkingsmodel waar Galapagos en onze belanghebbenden baat bij hebben, met een belangrijke focus op het uitbreiden en versnellen van onze pijplijn en het aanbieden van gedifferentieerde medicijnen aan patiënten.
- **Een sterke innovatiecultuur stimuleren**. Ons succes wordt mogelijk gemaakt door onze sterke teams. De onvermoeibare drang naar innovatie, teamwerk en een op efficiëntie gerichte kwaliteitsmentaliteit van onze werknemers is de motor achter onze vooruitgang. We zetten ons in om een doelgerichte, inclusieve werkplek te creëren waar onze mensen zich veilig en gesteund voelen, kansen krijgen om te leren en te groeien, erkenning krijgen voor hun bijdragen en optimaal presteren als individu en als team.

Levensveranderende wetenschap en innovatie

We combineren diepgaande ziekte-expertise en meerdere geneesmiddelmodaliteiten om de doorlooptijd naar patiënten te versnellen via onze interne inspanningen en gerichte bedrijfsontwikkeling.

Celtherapie

We hebben baanbrekende onderzoekscapaciteiten en een gedecentraliseerd productieplatform voor CAR-T

Kleine moleculen

We hebben een lange geschiedenis in onderzoek naar kleine moleculen

Biologics

We bouwen unieke onderzoekscapaciteiten om nieuwe *biologics* te ontdekken

CAR-T celtherapie

In 2022 traden we toe tot het domein van CAR-T en onderzoek en ontwikkeling van antilichaamtherapieën door de overnames van CellPoint (Nederland) en AboundBio (VS). De transacties verschaffen ons *end-to-end* capaciteiten in CAR-T therapieontwikkeling en bieden het potentieel voor een paradigmaverschuiving op dit gebied door de implementatie van een baanbrekend, gedecentraliseerd productiemodel en geavanceerde, volledig op menselijke antilichamen gebaseerde capaciteiten om de volgende generatie CAR-T's te ontwerpen.

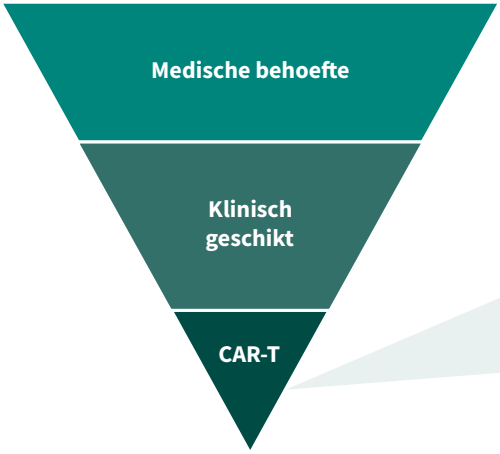
CAR-T cel therapie nabij de *point-of-care*

Galapagos zet zich in voor de productie van gepersonaliseerde celtherapieën bij of vlakbij de *point-of-care* (PoC). Het is onze ambitie om de productietijd aanzienlijk te verkorten van maanden of weken tot dagen, zodat patiënten hun therapie op tijd kunnen krijgen.

Onze ambitie in celtherapie

Ondanks de voortdurende vooruitgang met de huidige CAR-T kankertherapieën, blijven lange doorlooptijden, dure centrale productie en complexe logistiek beperkende factoren voor grootschalige capaciteit en brede toegang voor patiënten wereldwijd.

Beperkingen van huidige CAR-Ts



Patienten met grote onvervulde medische behoeften kunnen baat hebben bij PoC CAR-T therapieën:

- Snel ontwikkelende kankers
- Slechte prognose/kort(ere) levensverwachting

~ 70%* van de patiënten die in aanmerking komen ontvangt GEEN CAR-T vanwege:

- Beperkte capaciteit
- Complexe logistiek
- Beperkte toegang

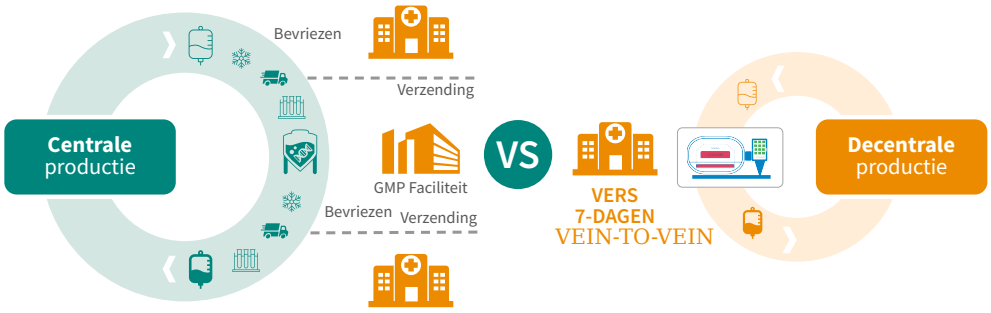
* *Evidence-Based Oncology*, oktober 2023, Volume 29, *Issue* 8

Om deze uitdagingen het hoofd te bieden, implementeren we een onderscheidend, gedecentraliseerd *point-of-care* CAR-T productieplatform dat de mogelijkheid biedt om

verse, fitte cellen toe te dienen met een *vein-to-vein* tijd van zeven dagen, waardoor artsen meer controle krijgen en de patiëntenervaring aanzienlijk verbetert.

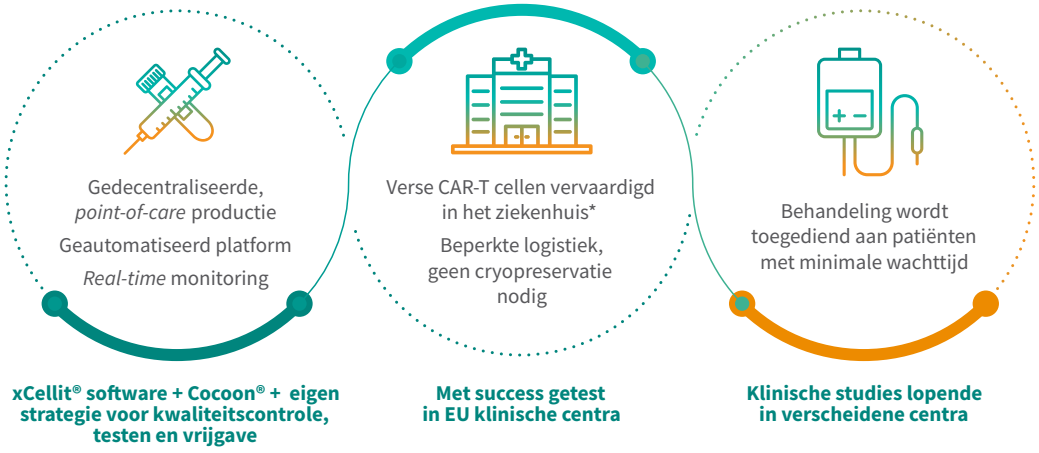
Dit innovatieve platform bestaat uit een *end-to-end* xCellit® softwaresysteem voor workflowbeheer en -monitoring, een gedecentraliseerd, functioneel gesloten, geautomatiseerd celtherapieproductieplatform (met Cocoon® van Lonza) en een eigen strategie voor kwaliteitscontrole, testen en vrijgave.

Verbeterde toegang met productie nabij de *point-of-care*



**vein-to-vein time*: tijd tussen leukaferese en toediening via een infuus in het ziekenhuis

CAR-T therapie in 7 dagen *vein-to-vein*: video



*GMP-productie in een productiefaciliteit die aan de normen voldoet en zich op het terrein van de kliniek of in de buurt ervan bevindt. Het Cocoon® Platform is een geregistreerd handelsmerk van Lonza Group AG.

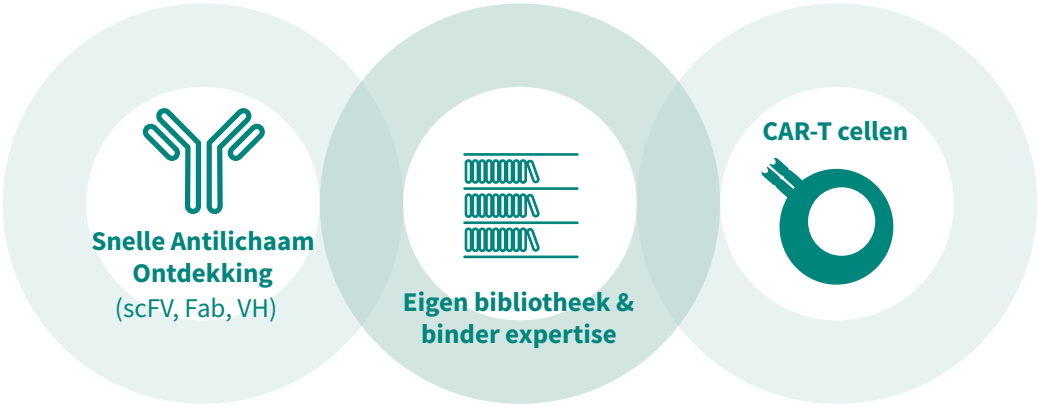
Volgende generatie CAR-Ts en *biologics*

Galapagos ontwikkelt zeer grote, diverse menselijke antilichaambibliotheken in standaardfragmenten van antigeenbindende fragmenten (Fab), enkel-keten variabele fragmenten (scFv) en unieke variabele (VH) domeinformaten. Deze bibliotheken stellen ons team in staat om snel (dagen tot weken) nieuwe binders met hoge affiniteit in meerdere formaten te ontdekken, ze te optimaliseren voor ontwikkeling en ze te converteren voor meerdere toepassingen, waaronder multi-specifieke CAR's en fusie-eiwitten.

Onze gepatenteerde methodologieën hebben de potentie om de diversiteit, affiniteit en specificiteit van binders te vergroten en de kans op het identificeren van een *lead* therapeutisch kandidaat-antilichaam te vergroten.

Deze unieke capaciteiten stellen ons in staat om de volgende generatie CAR-T therapieën te ontwikkelen die het potentieel hebben om de resultaten voor patiënten te veranderen door mogelijk effectievere en duurzamere behandelingsopties, zelfs in het geval van terugval na een eerdere CAR-T therapie. Samen met het gedecentraliseerde CAR-T productiemodel, in of vlakbij de *point-of-care* streven we ernaar de toegang voor patiënten uit te breiden en uiteindelijk de resultaten voor patiënten te transformeren.

Wetenschappelijke capaciteiten



scFV, enkel-keten fragment variabel; Fab, fragment antigeen-bindend; VH, zware keten variabel domein

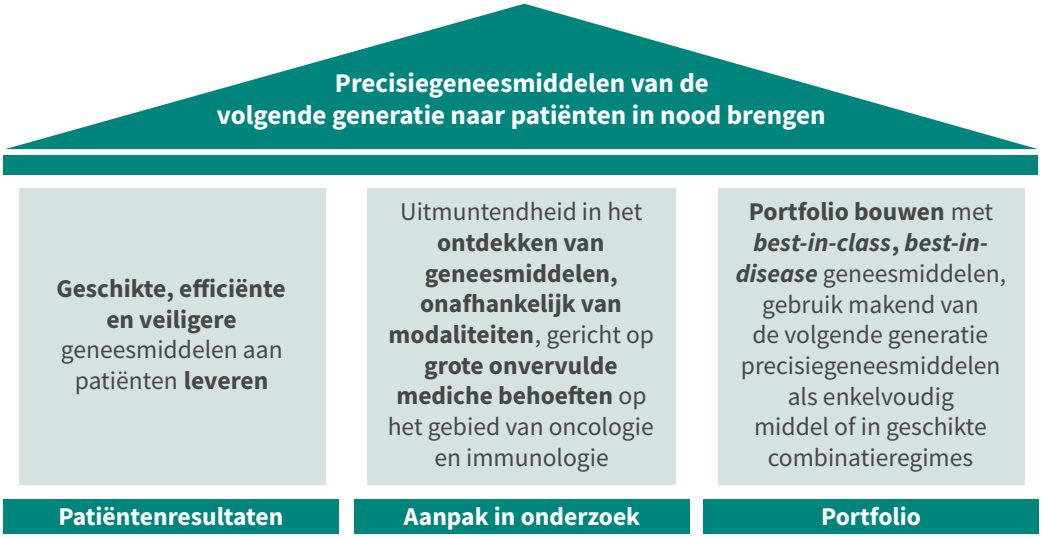
Onderzoek naar kleine moleculen en precisiegeneeskunde

Bij de ontdekking van geneesmiddelen met kleine moleculen wordt een test die is ontworpen om de activiteit van het doelwit te beoordelen, blootgesteld aan grote verzamelingen kleine chemische moleculen, waardoor chemische structuren kunnen worden geïdentificeerd die een interactie aangaan met het doelwit (*target*) om de activiteit ervan te blokkeren of te activeren, wat resulteert in de modulatie van het doelwit in de cellen en het voorkomen van de ziekteveroorzakende effecten ervan.

Sinds onze oprichting hebben we een uitgebreide expertise opgebouwd in onderzoek en ontwikkeling van kleine moleculen (*small molecules*) en we passen onze benadering van kleine moleculen toe op de ontdekking en ontwikkeling van potentieel *best-in-class* precisiegeneesmiddelen in onze therapeutische gebieden van oncologie en immunologie.

Onze interne capaciteiten omvatten de ontwikkeling van chemische bibliotheken, *high throughput screening*, farmacologie en preklinische ontwikkeling met als doel het versnellen van de tijd van *target* identificatie tot *first-in-human* klinische ontwikkeling. Daarnaast hebben we toegang tot de innovatieve onderzoeks- en geneesmiddelenontdekkingscapaciteiten en expertise van NovAliX (Frankrijk) via een vijfjarige samenwerking. We bouwen actief aan een brede pijplijn van kleine moleculen in een vroeg stadium die zich richt op meerdere doelwitten voor een reeks indicaties in onze twee therapeutische gebieden.

Onze ambitie in kleine moleculen



Concurrerende omgeving

We zijn actief in een zeer innovatieve sector die wordt gekenmerkt door snelle vooruitgang in het begrijpen van ziektebiologie, snel veranderende technologieën, sterke intellectuele eigendomsbarrières en een groot aantal bedrijven dat betrokken is bij het ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren van nieuwe geneesmiddelen. We concurreren met veel biofarmaceutische bedrijven die hun onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten richten op oncologie en immunologie, waaronder geneesmiddelenmodaliteiten die concurreren met Galapagos' kerngebieden van kleine moleculen, CAR-T celtherapieën en biologics.

Voor meer informatie over trends en risico's in de sector verwijzen we naar het gedeelte **Risicofactoren** in dit verslag.

Hoogtepunten van 2023

Bedrijfs- en operationele prestaties 2023

Oncologie portfolio

GLPG5201 (CD19 CAR-T) bij recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie (rrCLL) en Richter transformatie (RT) (afsluitdatum: 6 september 2023)

- De werving van patiënten voor het fase 1-dosisbepalende deel van EUPLAGIA-1 is voltooid en 15 patiënten werden ingeschreven (6 op dosisniveau 1 (DL1); en 9 op dosisniveau 2 (DL2)) die allemaal gediagnosticeerd waren met rrCLL en 9 eveneens met RT.
- Bemoedigende voorlopige fase 1 data werden gepresenteerd op de jaarlijkse ASH-bijeenkomst, die klinisch betekenisvolle resultaten aantoonden in ernstig gecompromitteerde patiëntpopulaties en het potentieel van Galapagos' *point-of-care* CAR-T productieplatform benadrukten om een "vers" product te leveren met een mediane *vein-to-vein* tijd van slechts zeven dagen.

GLPG5101 (CD19 CAR-T) in recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom (rrNHL) (afsluitdatum: 1 september 2023)

- Om verder te bouwen aan een robuust datapakket, is de werving van patiënten voor het fase 1-dosisbepalende deel van ATALANTA-1 nog lopende: 14 rrNHL-patiënten met diffuus groot B-cellymfoom, mantelcellymfoom en indolent lymfoom werden ingeschreven (7 in DL1 en 7 in DL2). In parallel is de rekrutering voor de fase 2-uitbreidingsstudie lopende en zijn de eerste 9 patiënten gedoseerd.
- Bemoedigende voorlopige fase 1- en fase 2-data werden gepresenteerd op de jaarlijkse ASH-bijeenkomst, die klinisch betekenisvolle resultaten aantoonden bij ernstig gecompromitteerde patiëntpopulaties en het potentieel van Galapagos' *point-of-care* CAR-T-productieplatform benadrukten om een "vers" product te leveren met een mediane *vein-to-vein*tijd van slechts zeven dagen.

GLPG5301 (BCMA CAR-T) in recidief/refractair multipel myeloom (rrMM)

- Eerste patiënten gedoseerd in de PAPILIO-1 fase 1/2-studie ter evaluatie van de veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van *point-of-care* vervaardigd GLPG5301 bij patiënten met rrMM na ≥2 eerdere lijnen van therapie.

Verdere ontwikkeling van onze onderzoeksactiviteiten in oncologie, met *biologics*, celtherapieën en kleine moleculen

- Om *best-in-class* medicijnen te leveren voor patiënten met een onvervulde medische behoefte.

Immunologie portfolio

Jyseleca® (filgotinib) (JAK1): met succes overgedragen aan Alfasigma S.p.A.

- Terugbetaling bekomen voor zowel reumatoïde artritis (RA) als colitis ulcerosa (CU) in heel West-Europa. Sobi, de distributie- en commercialiseringspartner voor filgotinib in Oost- en Centraal-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten, bracht Jyseleca® op de markt in Polen en Slovenië voor zowel RA als CU, en in Kroatië en Griekenland voor RA.
- De Europese Commissie heeft ingestemd met de aanbeveling van het Risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (PRAC) om veiligheidsmaatregelen toe te voegen voor de klasse van JAK-remmers.
- Op basis van de topline resultaten van de fase 3 DIVERSITY-studie bij de ziekte van Crohn (CD), werd besloten om voor deze indicatie geen aanvraag voor een handelsvergunning (*marketing authorisation application*, MAA) in te dienen in Europa en niet verder te gaan met de MAA voor filgotinib voor CU in Zwitserland.
- De eerste patiënten werden opgenomen in de pivotale fase 3 OLINGUITO-studie in axiale spondyloartritis (AxSpA).

Programma's in pijplijn

- De eerste patiënten werden gedoseerd in de fase 2 GALARISSO-studie met de nieuwe, orale, selectieve tyrosinekinase 2 (TYK2) remmer, GLPG3667, in dermatomyositis (DM) en de fase 2 GALACELA-studie in systemische lupus erythematosus (SLE).
- We hebben meerdere programma's voor kleine moleculen opgestart om onze onderzoekspijplijn in immunologie verder uit te bouwen.

Corporate update

- Thad Huston werd benoemd tot Chief Financial Officer (CFO) en Chief Operating Officer (COO), als opvolger van Bart Filius, met ingang van 1 juli 2023.
- De Raad van Bestuur heeft Dr. Susanne Schaffert en de heer Simon Sturge benoemd tot niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders door middel van coöptatie, ter vervanging van respectievelijk Dr. Rajesh Parekh en Dr. Mary Kerr, die zijn afgetreden.
- De Raad van Bestuur kende 1.538.400 inschrijvingsrechten toe onder nieuwe inschrijvingsrechtenplannen, na aanvaarding door de begunstigden.
- De geïntegreerde samenwerkingstransactie op het gebied van geneesmiddelenonderzoek met NovAliX werd succesvol afgerond.
- Er werd een intentieverklaring ondertekend met Alfasigma om de volledige Jyseleca® business over te dragen aan Alfasigma, met inbegrip van de Europese en Britse handelsvergunningen, alsook de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca® en ongeveer 400 Galapagos-posities in 14 Europese landen.
- De filgotinib-overeenkomst tussen Galapagos en Gilead werd gewijzigd, m.n. de bestaande wereldwijde 50/50-regeling voor het delen van ontwikkelingskosten werd beëindigd, waarbij Galapagos de verdere kosten zal dragen, en de verplichting van Galapagos om oplopende royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa werd eveneens beëindigd, naast andere wijzigingen.

- Er werd een overeenkomst ondertekend met het in Boston gevestigde Landmark Bio en de technologieoverdracht voor de gedecentraliseerde productie van Galapagos' CAR-T celtherapiekandidaten werd opgestart.

Gebeurtenissen na de periode

- Er werd beslist om de ontwikkeling van het CD19 CAR-T kandidaat in rSLE niet voort te zetten omwille van strategische redenen.
- Deelgenomen aan *Series C*-financieringsronde van Frontier Medicines, een pionier op het gebied van precisieoncologie met een uniek technologieplatform en een pijplijn van potentiële *best-in-class* producten die aansluiten bij Galapagos' R&D-benadering in precisieoncologie. De investering is in lijn met onze innovatieversnellingsstrategie om transformationele medicijnen naar patiënten over de hele wereld te brengen.
- Posterpresentatie op het jaarlijkse EBMT-EHA congres met nieuwe voorlopige translationele gegevens van EUPLAGIA-1, die aantonen dat Galapagos' *point-of-care* productieplatform het potentieel biedt voor een enkele infusie van "verse", vroege fenotype CD19 CAR-T-cellen met robuuste expansie en persistentie bij patiënten met rrCLL en bij patiënten met RT.
- *Share* en *asset purchase* overeenkomst getekend met Alfasigma om de volledige Jyseleca® business over te dragen aan Alfasigma. Als onderdeel van de transactie werd de distributie-overeenkomst met Sobi en de gewijzigde filgotinib-overeenkomst tussen Galapagos en Gilead overgedragen aan Alfasigma. De transactie werd succesvol afgerond op 31 januari 2024. De vrijgekomen middelen zullen worden geïnvesteerd in R&D-groeigebieden.
- Michele Manto's mandaat als Chief Commercial Officer en lid van het Directiecomité van Galapagos kwam in december 2023 ten einde; hij vervoegde Alfasigma om de Jyseleca® business te leiden.
- Verdere stroomlijning van onze activiteiten met een reductie van ongeveer 100 functies in de hele Galapagos-organisatie om deze in lijn te brengen met de hernieuwde focus van Galapagos op vlak van innovatie.
- Strategische samenwerkings- en licentieovereenkomst ondertekend met BridGene Biosciences om Galapagos' groeiende pijplijn met *early-stage* oncologie precisiegeneeskunde verder te versterken.
- Strategische samenwerkingsovereenkomst ondertekend met Thermo Fisher Scientific voor CAR-T productie en *kitting*-diensten voor Galapagos' *point-of-care* CAR-T productkandidaat in de San Francisco regio.
- De Raad van Bestuur heeft de heer Andrew Dickinson benoemd tot niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder door middel van coöptatie. De heer Andrew Dickinson is Gilead's Chief Financial Officer en vervangt de heer Daniel O'Day, Gilead's Chief Executive Officer, die van 22 oktober 2019 tot 26 maart 2024 lid was van de Raad van Bestuur van Galapagos.

Financiële prestaties per jaareinde 2023

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2023	Jaareinde 31 december 2022(*)
Resultatenrekening		
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	239.724	241.249
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(241.294)	(269.797)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(133.965)	(138.635)
Overige bedrijfsopbrengsten	47.272	36.127
Bedrijfsverlies	(88.263)	(131.056)
Netto financieel resultaat	93.888	60.207
Belastingen	(9.613)	(572)
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(3.988)	(71.421)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	215.685	(146.570)
Nettowinst/nettoverlies (-)	211.697	(217.991)
Resultatenrekening uit beëindigde activiteiten		
Nettoverkopen van producten	112.339	87.599
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	431.465	176.432
Kost van verkochte producten	(18.022)	(12.079)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(190.177)	(245.286)
Verkoop- en marketingkosten, algemene en administratieve kosten	(131.346)	(153.851)
Overige bedrijfsopbrengsten	13.003	10.721
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	217.262	(136.464)
Netto financieel resultaat	499	(7.834)
Belastingen	(2.076)	(2.272)
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	215.685	(146.570)
Balans		
Geldmiddelen en kasequivalenten	166.803	508.117
Kortlopende financiële investeringen	3.517.698	3.585.945
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	178.688	146.067
Activa	4.357.396	4.734.351
Eigen vermogen	2.795.566	2.526.026
Over te dragen opbrengsten	1.327.463	1.989.230
Overige schulden	234.367	219.094

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2023	Jaareinde 31 december 2022(*)
Kasstroom		
Operationele cash burn	(414.824)	(513.774)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(405.970)	(500.544)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	71.186	(1.245.514)
Kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(5.001)	(1.487)
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	(339.785)	(1.747.545)
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	(1.522)	22.293
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	166.810	508.117
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	166.803	508.117
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	7	-
Kortlopende financiële investeringen op 31 december	3.517.698	3.585.945
Totaal kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	3.684.514	4.094.062
FINANCIËLE RATIO'S		
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	65.897.071	65.835.511
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	3,21	(3,32)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	36,99	41,35
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december (**)	1.123	1.338

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.
(**) Met inbegrip van 476 personeelsleden in 2023 (2022 : 614 personeelsleden) gerelateerd aan onze beëindigde Jyseleca® activiteit

Naar aanleiding van de recente verkoop van onze Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, worden de opbrengsten en kosten van 2023 van de Jyseleca® activiteiten afzonderlijk voorgesteld van de resultaten uit onze voortgezette activiteiten op de lijn “Nettowinst/ nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten” in onze geconsolideerde resultatenrekening. Het vergelijkende jaar 2022 werd aangepast naar analogie met de presentatie van de resultaten van de Jyseleca® activiteit.

Voortgezette activiteiten

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden uit onze voortgezette activiteiten bedroegen €239,7 miljoen in 2023 ten opzichte van €241,2 miljoen vorig jaar.

De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €230,2 miljoen in 2023 (in vergelijking met €230,4 miljoen in 2022). We hebben in 2023 ook royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca® erkend voor €9,5 miljoen (vergeleken met €10,7 miljoen in 2022).

Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 31 december 2023 bevat €1,3 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform dat lineair erkend wordt over de resterende periode van onze 10 jaar samenwerking.

Onze kosten van onderzoek en ontwikkeling bedroegen €241,3 miljoen in 2023, in vergelijking met €269,8 miljoen in 2022. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen liepen op tot €22,3 miljoen in 2023 (vergeleken met €51,5 miljoen in 2022). Deze afname was voornamelijk het gevolg van een bijzondere waardevermindering van €26,7 miljoen op voorheen geactiveerde *upfront* vergoedingen gerelateerd aan onze samenwerking met Molecure en van bijzondere waardeverminderingen van €8,9 miljoen van immateriële vaste activa gerelateerd aan andere stopgezette projecten, beide opgenomen in 2022. Personeelskosten namen af van €115,5 miljoen in 2022 tot €95,8 miljoen in 2023 voornamelijk door lagere kosten gerelateerd aan de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen van *good leavers*. Dit werd deels gecompenseerd door een toename van kosten van €61,2 miljoen in 2022 naar €83,0 miljoen in 2023 als gevolg van de evolutie van onze CAR-T programma's.

Onze verkoop- en marketingkosten bedroegen €5,7 miljoen in 2023, ten opzichte van €3,5 miljoen in 2022.

Onze algemene en administratieve kosten bedroegen €128,3 miljoen in 2023, ten opzichte van €135,2 miljoen in 2022. Deze kostenafname was voornamelijk het gevolg van een daling van de personeelskosten tot €66,1 miljoen in 2023 in vergelijking met €76,5 miljoen 2022 door lagere kosten gerelateerd aan de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen van *good leavers*. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen stegen van €8,5 miljoen in 2022 naar €16,0 miljoen in 2023 door een bijzondere waardevermindering van €7,6 miljoen op een vastgoedproject in Mechelen, België.

Overige bedrijfsopbrengsten (€47,3 miljoen in 2023 vergeleken met €36,1 miljoen in 2022) namen toe als gevolg van hogere subsidies (subsidie van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering van €6,1 miljoen in 2023), hogere overige bedrijfsopbrengsten (huuropbrengsten) en toegenomen opbrengsten uit R&D steunmaatregelen.

We realiseerden in 2023 een bedrijfsverlies van €88,3 miljoen, vergeleken met een bedrijfsverlies in 2022 van €131,1 miljoen.

De netto financiële opbrengsten in 2023 bedroegen €93,9 miljoen, in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €60,2 miljoen in 2022. De netto financiële opbrengsten in 2023 bestonden voornamelijk uit €38,3 miljoen netto positieve reële waardeaanpassingen van onze kortlopende financiële investeringen, deels gecompenseerd door niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen van €20,4 miljoen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in USD. Netto-intrestopbrengsten liepen op tot €77,5 miljoen in 2023 in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €11,2 miljoen in 2022.

We rapporteerden €9,6 miljoen inkomstenbelastingen in 2023 (in vergelijking met €0,6 miljoen in 2022). Deze toename was hoofdzakelijk het gevolg van de herinschatting van de netto uitgestelde belastingschuld en de te betalen inkomstenbelasting in het kader van een éénmalige *intercompany* transactie.

We behaalden een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €4,0 miljoen in 2023, in vergelijking met een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €71,4 miljoen in 2022.

Beëindigde activiteiten

De nettowinst uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten bedroeg €215,7 miljoen in 2023, vergeleken met een nettoverlies uit beëindigde activiteiten van €146,6 miljoen in 2022.

De nettoverkopen van het product Jyseleca® in Europa liepen op tot €112,3 miljoen in 2023, vergeleken met €87,6 miljoen in 2022.

De kost van verkochte producten gerelateerd aan de nettoverkopen van Jyseleca® in Europa bedroeg €18,0 miljoen in 2023, in vergelijking met €12,1 miljoen in 2022.

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de erkenning van opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib bedroeg €429,4 miljoen in 2023 in vergelijking met €174,4 miljoen vorig jaar. Deze toename was te verklaren door een substantiële afname van onze ingeschatte overblijvende kost om de ontwikkeling van filgotinib af te ronden als gevolg van de recente verkoop van onze Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma inclusief de transfer van de overblijvende resultaatsverbintenis inzake ontwikkeling na het afsluiten van de transactie. Dit leidde tot een behoorlijke toename van de *percentage of completion* van onze resultaatsverbintenis en een aanzienlijk positief *catch-up* effect in onze opbrengsten.

De bedrijfswinst uit beëindigde activiteiten bedroeg €217,3 miljoen, vergeleken met een bedrijfsverlies in 2022 van €136,5 miljoen.

De afname van kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor de ontwikkeling van filgotinib werd grotendeels veroorzaakt door de stopzetting begin 2023 van de DIVERSITY klinische studies in de ziekte van Crohn. Personeelskosten namen af met €15,0 miljoen, van €74,6 miljoen in 2022 tot €59,6 miljoen in 2023, de kosten van onderaanneming daalden ook met €39,0 miljoen, van €153,7 miljoen in 2022 naar €114,7 miljoen in 2023.

De afname in verkoop- en marketingkosten van €144,1 miljoen in 2022 naar €113,4 miljoen in 2023 toonde zich in de afname van personeelskosten met €10,8 miljoen, van €70,2 miljoen in 2022 tot €59,3 miljoen in 2023, door lagere bonuskosten en kosten van onze inschrijvingsrechtenplannen, terwijl de kosten van onderaanneming met €17,0 miljoen afnamen, van €52,8 miljoen in 2022 tot €35,8 miljoen in 2023, voornamelijk door lager kosten van marketingcampagnes en promotiekosten.

De algemene en administratieve kosten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteit namen toe van €9,8 miljoen in 2022 naar €18,0 miljoen in 2023. Dit was voornamelijk door

hogere kosten van inschrijvingsrechtenplannen te wijten aan ongewone lage kosten in 2022 door vrijwillige vertrekkers, en door hogere salariskosten in 2023. De algemene en administratieve kosten bevatten in 2023 ook éénmalige juridische kosten gerelateerd aan de transactie met Alfasigma voor een bedrag van €3,5 miljoen.

Overige bedrijfsopbrengsten gerelateerd aan de Jyseleca® activiteit namen toe voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit R&D steunmaatregelen.

De beweging in overige financiële opbrengsten/overige financiële kosten is hoofdzakelijk te verklaren door een lager verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten gerelateerd aan de ontwikkeling van filgotinib daar we verwachten de resterende opbrengsten in 2024 te erkennen. De financieringscomponent gerelateerd aan onze filgotinib resultaatsverbintenis werd op 31 december 2023 herzien in het kader van de verkorte periode en het verwachte einde van de filgotinib resultaatsverbintenis.

We realiseerden in 2023 een nettowinst van €211,7 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €218,0 miljoen in 2022.

Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.684,5 miljoen op 31 december 2023 (inclusief €20,0 miljoen te ontvangen intrestopbrengsten) in vergelijking met €4.094,1 miljoen op 31 december 2022 (exclusief €9,9 miljoen netto te ontvangen intrestopbrengsten).

De totale netto-afname van de kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten bedroeg €409,6 miljoen in 2023, in vergelijking met een afname van €609,1 miljoen in 2022. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €414,8 miljoen, (ii) €20,4 miljoen wisselkoersverliezen, (iii) €7,0 miljoen uitgaande kasstroom gerelateerd aan de aankoop van CellPoint B.V., (iv) €14,0 miljoen aankoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat, gecompenseerd door (v) €24,3 miljoen positieve wijzigingen in reële waarde van kortlopende financiële investeringen, (vi) de opbrengst van €1,8 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2023, en (vii) €12,9 miljoen te ontvangen intresten op termijndeposito's en €7,6 miljoen te ontvangen intresten op schatkistcertificaten.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn/*operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de af- of toename van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) financieringsactiviteiten,

2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen en van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en kortlopende financiële investeringen, moest die er zijn, en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

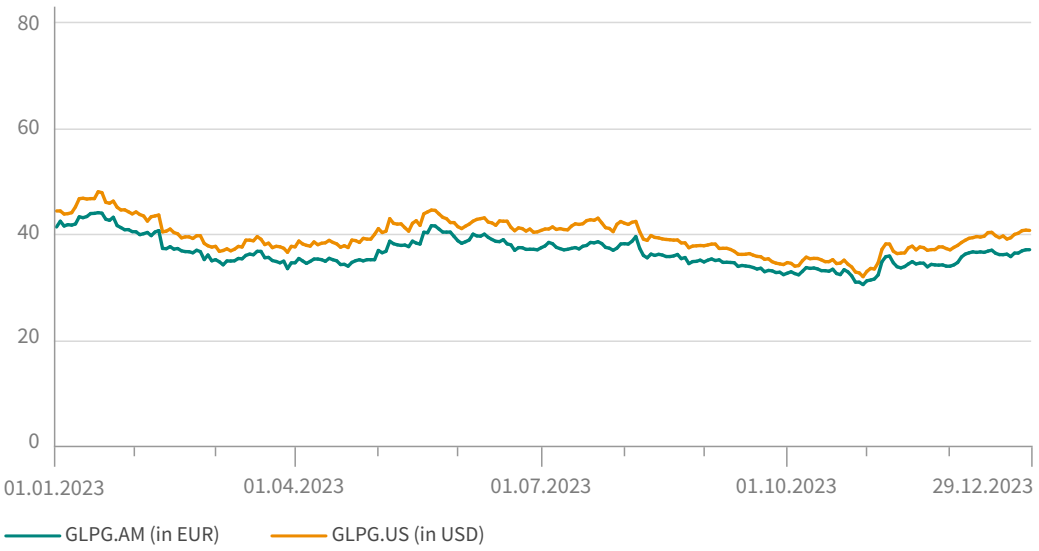
Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele *cash burn*, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2023	2022
Afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	(339.785)	(1.747.545)
Minus:		
Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(1.770)	(6.695)
Netto aankoop/verkoop (-) van kortlopende financiële investeringen	(94.233)	1.087.032
Aankoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	13.965	-
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	7.000	115.270
Kasvoorschotten en leningen aan derden	-	10.000
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	-	28.164
Totaal operationele cash burn	**(414.824)**	**(513.774)**

De Galapagos aandelen in 2023

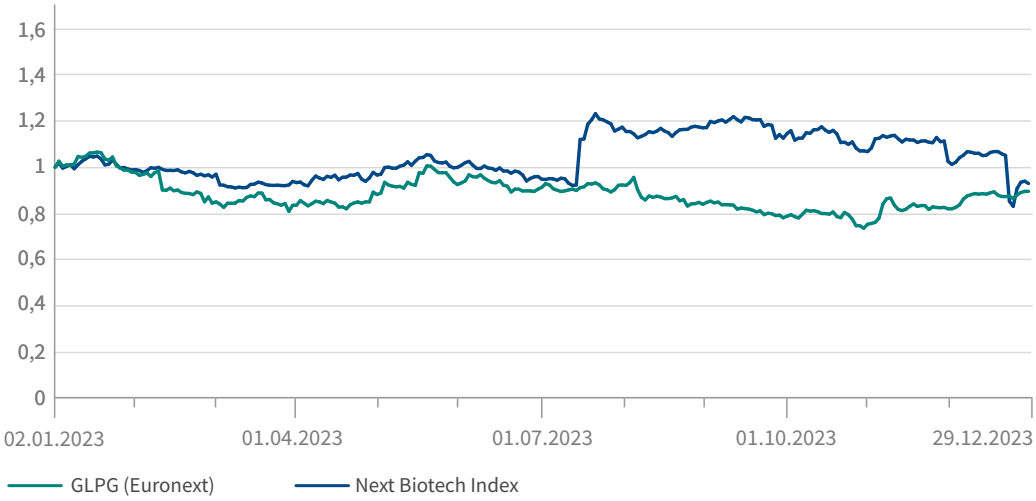
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20-index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussel, de AMX-Index (Amsterdam Midcap-index) op Euronext Amsterdam en de NBI (Nasdaq Biotechnology Index) op Nasdaq in New York.

Het Galapagos aandeel in 2023

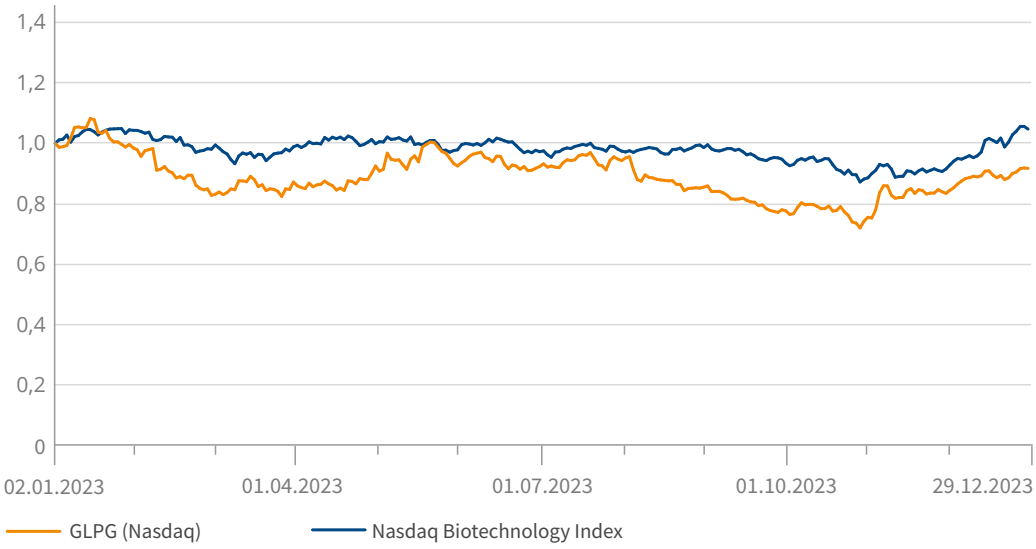


In 2023 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 138.212 aandelen en omzet van €5,1 miljoen. Het dagelijkse verhandelde volume op Nasdaq bedroeg in 2023 193.201 aandelen (*American Depository Shares*) en deze vertegenwoordigden een omzet van $7,6 miljoen.

Galapagos vs Next Biotech Index in 2023



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index in 2023



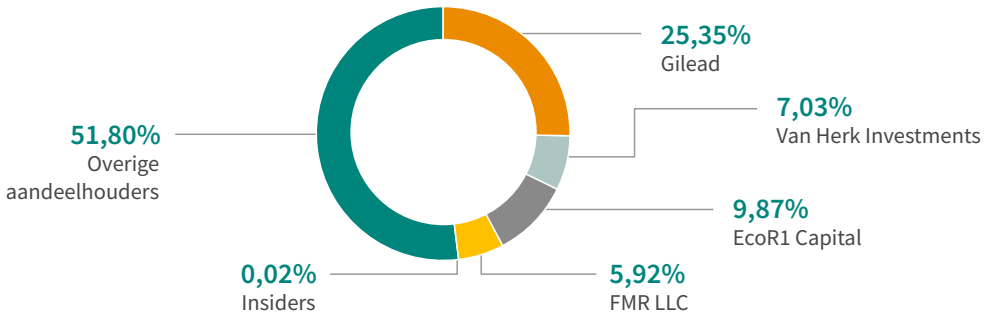
Investor relations activiteiten

17 analisten volgen het Galapagos aandeel.

Ons IR-team nam in 2023 deel aan 16 beleggersconferenties in Europa en de VS. Verscheidene door *brokers* georganiseerde en zelf georganiseerde roadshows en (virtuele) bijeenkomsten werden gehouden in de VS en Europa, waarbij we ongeveer 465 beleggersbijeenkomsten hielden. We organiseerden webcasts om onze resultaten voor het volledige jaar 2022 en voor het eerste, het halve jaar en het derde kwartaal van 2023 te presenteren.

De belangrijkste gespreksonderwerpen met investeerders in 2023 waren de strategische evaluatie, inclusief de transfer van Jyseleca®, de heroriëntatie van onze pijplijn en de afslanking van onze activiteiten, veranderingen in het management, *cash burn* en kapitaalallocatie, onze BD-strategie en -plannen, de samenwerking met partner Gilead, de voortgang van de klinische ontwikkelingsplannen met onze selectieve TYK2-remmer, GLPG3667 in DM en SLE, de eerste resultaten van de veiligheid en werkzaamheid van GLPG5101 in rrNHL en GLPG5201 in rrCLL en RT, de uitrol van ons CAR-T *point-of-care* productieplatform, en vooruitgang op het gebied van regelgeving, onze inspanningen op het gebied van immunologie met CAR-T, en onze vooruitgang in onze pijplijn in vroege stadia in zowel oncologie als immunologie.

Onze belangrijkste aandeelhouders op 31 december 2023 worden weergegeven in de onderstaande tabel:



Vooruitzichten 2024

Financiële vooruitzichten

Voor het volledige jaar 2024 verwachten we een verdere vermindering van onze *cash burn* en verwachten we een *cash burn* tussen €280 miljoen en €320 miljoen (vergeleken met €414,8 miljoen voor het volledige jaar 2023), zonder rekening te houden met toekomstige potentiële *business development* activiteiten.

R&D Vooruitzichten

- We streven om verder vooruitgang te boeken met drie fase 1/2 CAR-T-studies in hemato-oncologie: GLPG5101 in rrNHL; GLPG5201 in rrCLL, met of zonder RT; en GLPG5301 in rrMM.
- We verwachten in de VS IND-aanvragen in te dienen om te beginnen met de klinische ontwikkeling van onze CAR-T programma's in hemato-oncologie.
- We zijn van plan om ons CAR-T netwerk en onze activiteiten in de VS en Europa, en mogelijk ook in andere belangrijke regio's, verder uit te breiden.

Bedrijfsontwikkeling

We zullen doorgaan met het evalueren van meerdere productkandidaten en *business development* opportuniteiten om onze interne capaciteiten verder te benutten en onze pijplijn van potentiële *best-in-class* geneesmiddelen in onderzoeksstadium in onze therapeutische kerngebieden in immunologie en oncologie te versnellen en uit te breiden.

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de geconsolideerde balans met €228,3 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2023. Ons geconsolideerde nettowinst op 31 december 2023 bedroeg €211,7 miljoen. Onze bestaande kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €3.684,5 miljoen op 31 december 2023 zullen ons in staat stellen om onze operationele kosten en investeringen minstens voor de volgende 12 maanden te financieren. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de potentiële ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de Raad van Bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor minstens de volgende 12 maanden, wijst de Raad van Bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons Directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen binnen Galapagos ontwikkeld. De Raad van Bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het Auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan Galapagos blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien de bereidheid van Galapagos om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen **naar 35** in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk **Risicofactoren** van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante IT-systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2023 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van het huidige jaarverslag.

Portfolio

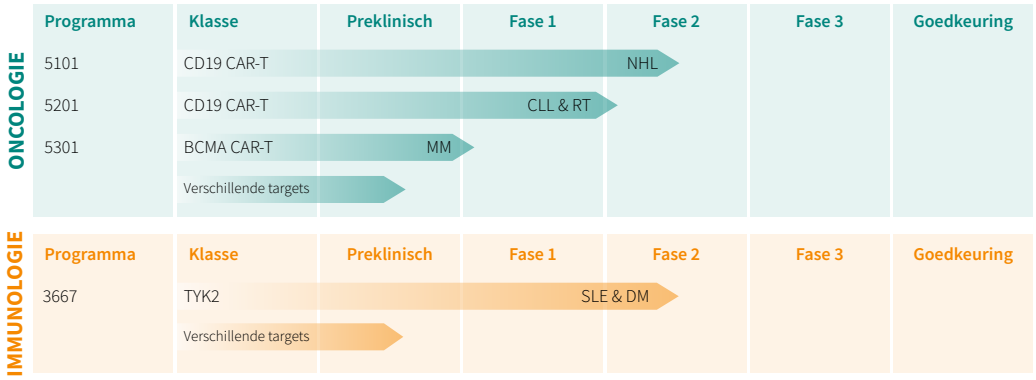
Onze programma’s in oncologie en immunologie

Baanbrekende wetenschap
om resultaten voor patiënten
te verbeteren

Portfolio

We richten ons op het leveren van ***best-in-class*** **medicijnen** met **een transformerende impact voor patiënten** door het versnellen van levensveranderende wetenschap en innovatie op het gebied van oncologie en immunologie.

Het volgende diagram geeft een overzicht van onze productkandidaten die momenteel in ontwikkeling zijn op de datum van publicatie van dit rapport:



NHL, non-Hodgkin lymfoom; CLL, chronische lymfatische leukemie; RT, Richter Transformatie; MM, multipel myeloom; SLE, systemische lupus erythematosus; DM, dermatomyositis

We zijn actief in een sterk concurrerende sector, die onderhevig is aan snelle en aanzienlijke technologische veranderingen en innovatie. Voor een beschrijving van het concurrentielandschap verwijzen we naar het gedeelte **Risico's** met betrekking tot onze concurrentiepositie.

Oncologie

Kanker laat niemand onberoerd en treft velen van ons op de één of andere manier. Er is een dringende behoefte aan effectieve, breed toegankelijke behandelingsopties en nieuwe therapieën, aangezien de vooruitzichten voor patiënten vaak grimmig zijn, waarbij overleving eerder in maanden dan in jaren wordt gemeten. Vooruitgang in kankeronderzoek is ons enige baken van hoop in het aanpakken van deze ziekte en het veranderen van de resultaten voor patiënten.

We streven er gepassioneerd naar om van kankers beheersbare chronische aandoeningen of zelfs geneesbare ziekten te maken.

Onze oncologie-onderzoekers zijn vastbesloten om de uitdaging aan te gaan om de verwoestende gevolgen van kanker te overwinnen door nieuwe manieren te versnellen om kanker vanuit verschillende invalshoeken aan te pakken, of het nu gaat om kleine moleculen, *biologics* op basis van antilichamen of nieuwe chimere antigeen receptor (CAR-T) celtherapieën, gekoppeld aan ingenieuze productietechnologieën en andere revolutionaire benaderingen.

Wij geloven in de synergie van de meest overtuigende wetenschap en technologie van zowel binnen als buiten onze organisatie om een nieuw veelzijdig behandelingsparadigma te introduceren voor kankers met aanzienlijke onbeantwoorde medische behoeften.

Onze huidige klinische ontwikkeling is gericht op hematologische kankers voor patiënten die aanvullende en verbeterde behandelingsopties nodig hebben: non-Hodgkin lymfoom, chronische lymfatische leukemie met of zonder Richter transformatie, en multipel myeloom.

CAR-T kandidaten in of nabij de *point-of-care* geproduceerd

GLPG5101: CD19 CAR-T in recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom

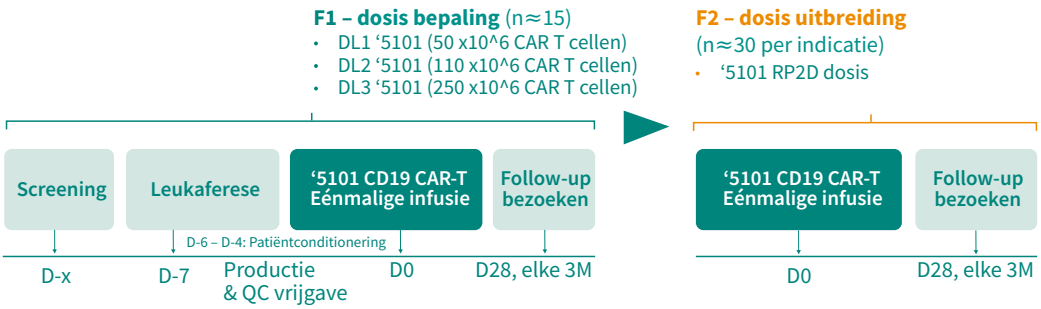
Non-Hodgkin lymfoom (NHL) is een vorm van kanker die ontstaat uit lymfocyten, een type witte bloedcel dat deel uitmaakt van het immuunsysteem van het lichaam. NHL kan op elke leeftijd voorkomen, hoewel het vaker voorkomt bij volwassenen ouder dan 50 jaar. De eerste symptomen zijn meestal vergrote lymfeklieren, koorts en gewichtsverlies. Er zijn veel verschillende typen NHL. Deze typen kunnen worden onderverdeeld in agressieve (snelgroeiende) en indolente (langzaamgroeiende) typen, en ze kunnen ontstaan uit B-lymfocyten (B-cellen) of in mindere mate uit T-lymfocyten (T-cellen) of *Natural Killer*-cellen (NK-cellen). B-cel lymfoom maakt ongeveer 85% uit van de NHL-gevallen die in de VS worden gediagnosticeerd. De prognose en behandeling van NHL hangen af van het stadium en het type van de ziekte.

GLPG5101 is een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T productkandidaat, die wordt toegediend als een enkelvoudige vaste intraveneuze dosis. De veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van *point-of-care* vervaardigd GLPG5101 worden momenteel geëvalueerd in de ATALANTA-1 fase 1/2 open-label, multicenter studie bij patiënten met recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom (rrNHL).

Het primaire doel van het fase 1-deel van de studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2-deel van de studie. Secundaire doelstellingen omvatten de beoordeling van de werkzaamheid en de haalbaarheid van productie van GLPG5101 in de buurt van de *point-of-care*. De dosisniveaus die werden geëvalueerd in fase 1 zijn $50x10^6$ (DL1), $110x10^6$ (DL2) en $250x10^6$ (DL3) levensvatbare CAR+ T-cellen. Het primaire doel van het fase 2-deel van de studie is het evalueren van de *Objective Response Rate* (ORR), terwijl de secundaire doelstellingen *Complete Response Rate* (CRR), duur van de respons, progressievrije overleving, algehele overleving, veiligheid, farmacokinetisch profiel en de haalbaarheid van *point-of-care* productie omvatten. Elke ingeschreven patiënt zal 24 maanden gevolgd worden.

Opzet van de ATALANTA-1 fase 1/2-studie met GLPG5101 in rrNHL

'5101 *basket*-studie in DLBCL, MCL, MZL, FL, BL & PCNSL



Patiëntenpopulatie

Belangrijkste toelatingscriteria

- r/r DLBCL, MCL, MZL, FL, BL & PCNSL
- ≥ 2 eerdere therapielijnen of primaire refractaire DLBCL of BL
- ≥ 1 eerdere therapielijn voor PCNSL
- Niet bekomen van CR bij 2L therapie voor BL en PCNSL
- Incl. niet in aanmerking komend voor transplantatie
- Geen eerdere CD19-gerichte therapie toegestaan

BL, Burkitt lymfoom; DL, dosisniveau; DLBCL, diffuus groot B-cellymfoom; FL, folliculair lymfoom; MCL, mantelcellymfoom; MZL, marginale zonelymfoom; PCNSL, primair central zenuwstelsel lymfoom; rrNHL, recidief/refractaire non-Hodgkin lymfoom; RP2D, aangeraden fase 2 dosis. EudraCT 2021-003272-13. Patiëntconditionering is lymfoom uitputtende chemotherapie.

Basiskenmerken ATALANTA-1

Zwaar voorbehandelde NHL-patiëntenpopulatie

	Fase 1 (N=14)	Fase 2 (N=9)
Leeftijd, mediaan (range), jaren	**65 (50-77)**	**69 (46-73)**
Mannelijk, n (%)	**11 (79)**	**4 (44)**
Subtype ziekte, n (%)		
DLBCL	7 (50)	0
FL	3 (21.5)	6 (67)
MCL	3 (21.5)	2 (22)
MZL	1 (7)	1 (11)
IPI/MIPI/FLIPI score; hoog risico, n (%)	**6 (43)**	**6 (67)**
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)	**4 (1-7)**	**4 (2-11)**
ECOG prestatiestatus screening, n (%)		
0	6 (43)	4 (44.5)
1	8 (57)	3 (33.5)
2		2 (22)
Eerder ASCT, n (%)	**6 (43)**	**3 (33)**
Ann Arbor ziektestadium III-IV, n (%)	**13 (93)**	**6 (67)**
Extranodale ziekte, n (%)	**5 (36)**	**2 (22)**

Poster gepresented op het 2023 ASH Annual Meeting and Exposition; December 9-12, 2023; San Diego, CA.

ASCT, autologous stamcel transplantatie; DL, dosisniveau; DLBCL, diffuus groot B-cellymfoom; ECOG, Eastern Cooperative Oncology Group; FL, folliculair lymfoom; (M, FL)IPI, (mantelcellymfoom, folliculair lymfoom) internationale prognose-index; MCL, manelcellymfoom; MZL, marginale zonelymfoom; NHL, non-Hodgkin lymfoon

Om verder te bouwen aan een robuust gegevenspakket, is de rekrutering van patiënten voor het fase 1-doseringsbepalende deel van ATALANTA-1 nog aan de gang. Op 1 september 2023 (afsluitdatum) waren 14 zwaar voorbehandelde rrNHL-patiënten met diffuus groot B-cellymfoom, mantelcellymfoom en indolent lymfoom ingeschreven (7 in DL1 en 7 in DL2). Tegelijkertijd is de inschrijving voor de fase 2-uitbreidingsstudie gaande en zijn de eerste 9 patiënten gedoseerd.

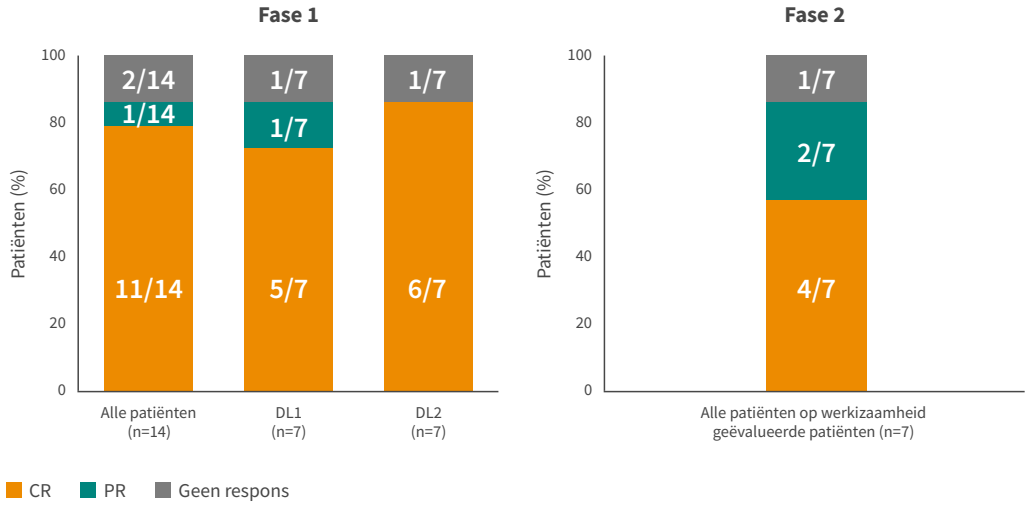
In december 2023 presenteerden we veelbelovende nieuwe voorlopige gegevens van het ATALANTA-1 fase 1-dosisbepalende deel van de studie en voorlopige gegevens van het fase 2-uitbreidingsdeel tijdens een postersessie op het 65ste jaarlijkse *American Society of Hematology* (ASH) Congres in San Diego (afsluitdatum: 1 september 2023). De gedetailleerde resultaten worden hieronder gepresenteerd.

Bemoedigend veiligheidsprofiel: ATALANTA-1 voorlopige resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

	Fase 1 (N=14)	Fase 2 (N=9)
CRS, n (%)	**7 (50)**	**3(33)**
Graad 1-2	6	3
Graad 3	1	0
ICANS, n (%)	**6 (43)**	**1 (11)**
Graad 1	6	0
Graad 3	0	1
Graad 5 gebeurtenissen, n (%)	**2 (14)**	**0**

CRS, Cytokine release syndrome; ICANS, immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome

Bemoedigende werkzaamheidsgegevens in rrNHL: ATALANTA-1 voorlopige resultaten in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie



Gegevens gepresenteerd op ASH 2023 (Kersten MJ, et al). ASH poster #2113, 9 december 2023 17:30-19:30 CET.
Afsluitdatum: 1 september 2023
DL1: $50x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen, DL2: $110x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen. DL, dosisniveau; CR, complete respons; CRR, complete respons rate; ORR, objectieve respons rate; PR, gedeeltelijke respons; rrNHL, recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom

- In het fase 1-gedeelte van de studie (afsluitdatum: 1 september 2023):
  - GLPG5101 liet een bemoedigend veiligheidsprofiel zien. De meeste ernstige bijwerkingen (*treatment emergent adverse events*, TEAE) waren Graad 1 of 2 en de meerderheid van de weinige Graad ≥ 3 voorvallen waren hematologisch. Er werden geen CRS (*cytokine release syndrome*) Graad > 3 en geen ICANS (*immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome*) Graad ≥ 2 waargenomen.
  - 12 van de 14 geëvalueerde patiënten reageerden op de behandeling (ORR van 86%), waarbij 11 van de 14 patiënten een *Complete Response* bereikten (CRR van 79%). 6 van 7 patiënten die werden behandeld met het hogere dosisniveau (DL2) reageerden op de behandeling (ORR van 86%) en bereikten een *Complete Response* (CRR van 86%). Op het moment van de analyse hadden 8 van de 12 patiënten die reageerden op de behandeling (67%) een aanhoudende respons, met een duur tot 15 maanden (mediane *follow-up* van 8,6 maanden); 2 van de 4 patiënten die progressie vertoonden na een initiële respons waren CD19-positief recidief en 1 had een bevestigde CD19-negatieve ziekte.

- In het fase 2-gedeelte van het onderzoek (afsluitdatum: 1 september 2023):
  - GLPG5101 toonde een bemoedigend veiligheidsprofiel met de meeste ernstige bijwerkingen van Graad 1 of 2; de meerderheid van de voorvallen van Graad ≥ 3 waren hematologisch. Geen CRS Graad > 2 werd waargenomen, en ICANS werd gezien bij één patiënt (Graad 3).
  - 6 van de 7 geëvalueerde patiënten reageerden op de behandeling (ORR van 86%) en een *Complete Respons* werd waargenomen bij 4 van de 7 patiënten (57%). Ten tijde van de analyse hadden alle 6 patiënten die reageerden (100%) een aanhoudende respons met een mediane follow-up van 3,2 maanden.

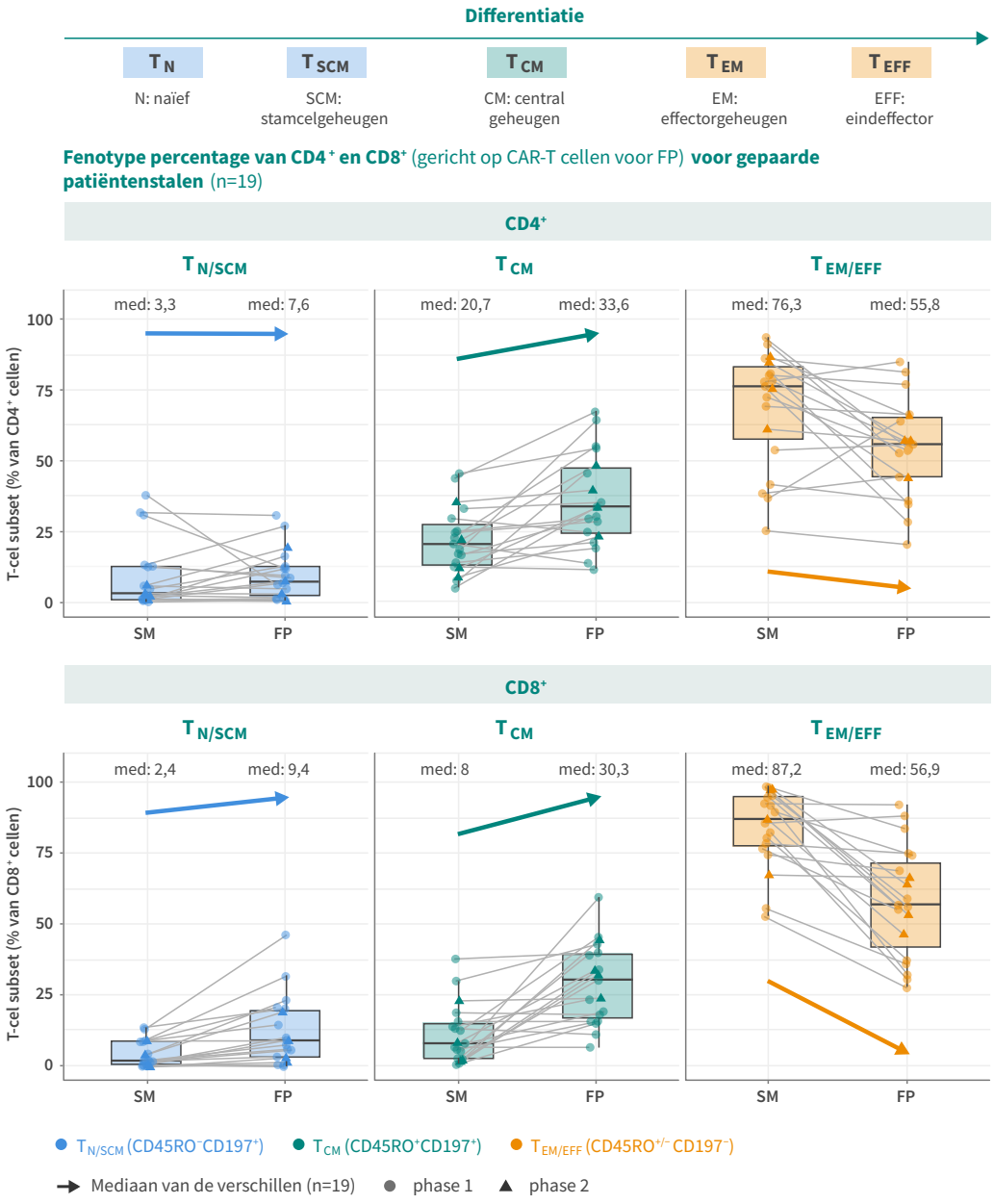
Op ASH hebben we ook bemoedigende voorlopige translationele gegevens getoond met betrekking tot de status van de CAR-T-cellen in het GLPG5101 eindproduct (*final product*, FP).

Een grondige karakterisering van het verzamelde patiëntenmateriaal in de ATALANTA-1-studie (19 patiënten) onthulde een verhoogd percentage 'vroege fenotype' T-cellen (d.w.z. $T_{N/SCM}$ en T_{CM}, $CD4^+$ en $CD8^+$) in het eindproduct in vergelijking met het uitgangsmateriaal (afgenomen bloed). Dit kwam overeen met de waargenomen daling van meer gedifferentieerde T-cellen van een 'laat fenotype' (d.w.z. $T_{EM/EFF}$, $CD4^+$ en $CD8^+$).

Dit vroege fenotype weerspiegelt de differentiatiestatus van de cellen, die geassocieerd wordt met een verbeterde functionaliteit en persistentie van CAR-T-cellen na infusie in de patiënt.

GLPG5101 productkenmerken

GLPG5101 verrijkt de frequentie van vroege fenotype (i.e. $T_{N/SCM}$ and T_{CM}) $CD4^+$ en $CD8^+$ CAR-T cellen in het uiteindelijk product (*final product*, FP) in vergelijking met T-cellen in het startmateriaal (*starting material*, SM), in combinatie met een afname van $T_{EM/EFF}$ CAR-T cellen



Poster gepresenteerd op de 2023 ASH *Annual Meeting and Exposition*; 9-12 december 2023; San Diego, CA.
Afsluitdatum: 1 september 2023
Verkennende flowcytometrieanalyse van T-cel subsets in het aferesemateriaal (SM) en eindproduct (FP), met boxplots met eerste kwartiel (Q1), mediaan (Q2) en derde kwartiel (Q3), whiskers en alle afzonderlijke datapunten.
Med, mediaan.

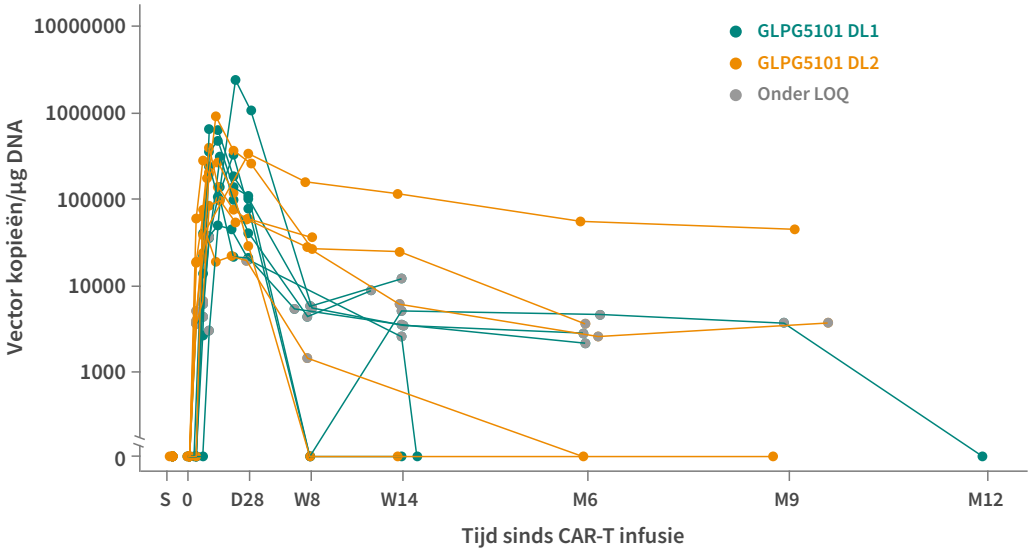
Daarnaast evalueerden we de kinetiek van de expansie van de geproduceerde CAR-T-cellen in de patiënt door de niveaus van CAR-vectorkopieën in het bloed na infusie te meten.

Robuuste CAR-T celexpansie werd waargenomen bij de behandelde patiënten over alle dosisniveaus met een mediane tijd tot piekexpansie van 14 dagen. Bij 3 van de 4 evalueerbare patiënten konden we de GLPG5101 CAR-T cellen detecteren tot 9 maanden na infusie (afsluitdatum: 1 september 2023).

Deze bevindingen ondersteunen de persistentie van GLPG5101, wat een vroege voorspeller van duurzame responsen zou kunnen zijn.

Cellulaire expansie en persistentie van GLPG5101

Robuuste CAR T-celexpansie waargenomen in alle patiënten



- GLPG5101 gedetecteerd in perifeer bloed tot **9 maanden** na infusie
- Mediane tijd tot piekexpansie van **14 dagen**

Poster gepresenteerd op de 2023 ASH *Annual Meeting and Exposition*; 9-12 cecember 2023; San Diego, CA.
Afsluitdatum: 1 september 2023
Bepaling van GLPG5101 in perifeer bloed door qPCR. Bepalingslimiet (LOQ) 1.000 vectorkopieën. Fase 2 doeldosis is DL2.
DL, dosis niveau; qPCR, kwantitiatieve polymerasekettingreactie; S, screening.

De voorlopige gegevens van ATALANTA-1 suggereren dat het CAR-T *point-of-care* productieplatform van Galapagos een geschikt product kan leveren in een mediane *vein-to-vein* tijd van slechts zeven dagen.

GLPG5201: CD19 CAR-T in recidief en refractaire chronische lymfatische leukemie

Chronische lymfatische leukemie (CLL) is één van de chronische lymfoproliferatieve aandoeningen (lymfoïde neoplasmen). Het wordt gekenmerkt door een progressieve accumulatie van functioneel incompetente lymfocyten, die meestal van monoklonale oorsprong zijn. CLL tast B-cellen in het bloed en beenmerg aan.[1] Richter transformatie (RT) is een zeldzame klinisch-pathologische aandoening die wordt waargenomen bij patiënten met CLL. Het wordt gekenmerkt door de plotselinge transformatie van CLL in een aanzienlijk agressievere vorm van grootcellig lymfoom en komt voor bij ongeveer 2-10% van alle CLL-patiënten. CLL heeft meestal een indolent verloop en is een ongeneeslijke ziekte. Patiënten die recidief en refractaire ziekte ontwikkelen en resistent worden tegen nieuwe middelen hebben een slechte prognose en een grote medische behoefte aan nieuwe therapeutische opties zoals CAR-T-cellen. Met een geschatte incidentie van 4,7 nieuwe gevallen per 100.000 personen is CLL de meest voorkomende lymfoïde maligniteit en de meest voorkomende leukemie bij volwassenen in de VS en Europa.[2] De jaarlijkse incidentie van patiënten met RT wordt geschat op 1.900 nieuwe patiënten in de VS en 2.000 in de EU5.[3]

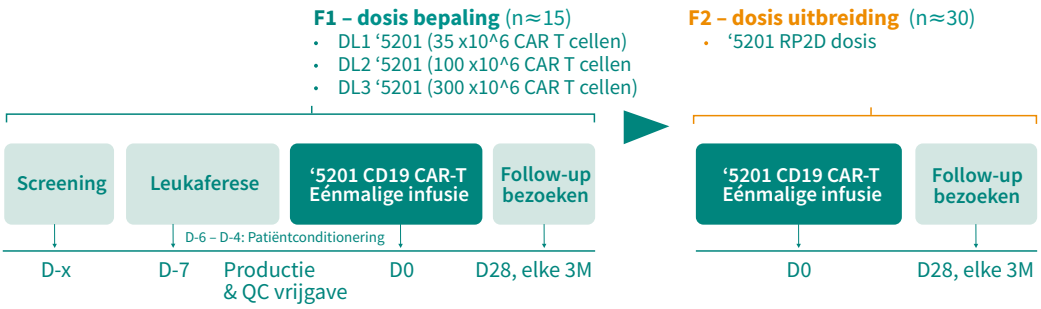
GLPG5201 is een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T productkandidaat, die wordt toegediend als een enkelvoudige vaste intraveneuze dosis. De veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van *point-of-care* vervaardigd GLPG5201 worden momenteel geëvalueerd in de EUPLAGIA-1 fase 1/2, open-label, multicenter studie bij patiënten met rrCLL en rrSLL (*small lymphocytic lymphoma*, klein lymfatisch lymfoom), met of zonder RT.

Patiënten met CD19 rrCLL of rrSLL met >2 lijnen therapie komen in aanmerking voor deelname, en patiënten met RT komen in aanmerking ongeacht eerdere therapie. Het primaire doel van het fase 1 deel van de studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2-deel van de studie. De dosisniveaus die worden geëvalueerd in het fase 1-deel van het onderzoek zijn $35x10^6$ (DL1), $100x10^6$ (DL2) en $300x10^6$ (DL3) CAR+ levensvatbare T-cellen.

Het primaire doel van het fase 2-gedeelte van de studie is het beoordelen van de ORR en de secundaire doelen omvatten de analyse van de CRR, duur van de respons, progressievrije overleving, algehele overleving, farmacokinetisch veiligheidsprofiel en haalbaarheid van *point-of-care* productie.

[1] Wierda WG. Chronic lymphocytic leukemiaSmall lymphocytic lymphoma fact sheet. In: Foundation LR, editor: **https://www.lymphoma.org/wp-content/uploads/2018/04/LRF_FACTSHEET_CLL_SLL.pdf.2018**.
[2] Siegel RL, Miller KD, Fuchs HE, Jemal A. Cancer Statistics, 2021. CA: A Cancer Journal for Clinicians. 2021;71(1):7-33. **https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK493173**
[3] IMARC report, 2023; 2–15% of incidence per Lightning Health literature review; Sigmund AM et al. 2022; Thompson PhA et al. 2022.IMARC report, 2023; 2–15% of incidence per Lightning Health literature review; Sigmund AM et al. 2022; Thompson PhA et al. 2022.

Opzet van de EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie met GLPG5201 in rrCLL met of zonder RT



Patiëntenpopulatie

Belangrijkste toelatingscriteria

- Patiënten met RT komen in aanmerking, ongeacht eerdere therapie
- CD19+ recidief/refractaire CLL of SLL na ≥ 2 eerdere therapielijnen met inbegrip van BTKi, BCL2i, PI3Ki
- Leeftijd >= 18 jaar
- ECOG PS 0 en 1
- Incl. voor transplantatie in aanmerking komend
- Geen eerdere CD19-gerichte therapie toegestaan

DL, dosisniveau; RP2D, aanbevolen fase 2-dosis; rrCLL, recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie; RT, Richter Transformatie; SLL, klein lymfatisch lymfoom; BTKi, bruton tyrosinekinaseremmer; BCL2i, B-cellymfoom 2-remmer; PI3Ki, fosfoinositide-3-kinaseremmers; ECOG PS, Eastern Cooperative Oncology Group (ECOG) prestatiestatus. De conditionering van de patiënt is lymfodepleterende chemotherapie. EudraCT 2021-003815-25

Basiskenmerken EUPLAGIA-1: zwaar voorbehandelde CLL & RT-patiëntenpopulatie

	Alle patiënten (N=15)
Leeftijd, mediaan (range), jaren	**66 (50-74)**
Mannelijk, n (%)	**10 (67)**
Subtype ziekte, n (%)	
CLL	6 (40)
RT	9 (60)
Aantal eerdere therapielijnen, mediaan (range)	3 (2-10)
Voorafgaand BTKi, n (%)	13 (87)
Voorafgaand venetoclax, n (%)	12 (80)
Voorafgaand BTKi en venetoclax, n (%)	11 (73)
Voorafgaand allo-HSCT, n (%)	1 (7)
Hoog-risico kenmerken(*), n (%)	
17p uitputting	3/13 (23)
Gemuteerd TP53	6/13 (46)
Complex karyotype(**)	3/6 (50)
Ongemuteerd IGHV(***)	13/13 (100)

Data gepresenteerd op ASH 2023 (Tovar N, et al.) ASH poster #2112, 9 dec 2023 17:30-19:30. Cut-off datum: 26 april 2023.

BTKi, bruton tyrosinekinaseremmers; CLL, chronische lymfatische leukemie; HSCT, hematopoëtische stamceltransplantatie; RT, Richter Transformatie; IGHV, immunoglobuline zware keten variabele regio.

(*) Informatie over 17p deletie en TP53 mutatie werd gerapporteerd voor 13 patiënten

(**) karotypering werd gerapporteerd voor 6 patiënten. Complex karotype werd gedefinieerd als 3 of meer afwijkingen

(***) IGHV mutatiestatus werd gerapporteerd voor 13 patiënten

In februari 2023 presenteerden we de eerste bemoedigende gegevens over veiligheid en werkzaamheid (afsluitdatum: 9 januari 2023) van de EUPLAGIA-1 fase 1-studie tijdens een postersessie op de 5e EBMT-EHA CAR-T-cell Meeting in Rotterdam.

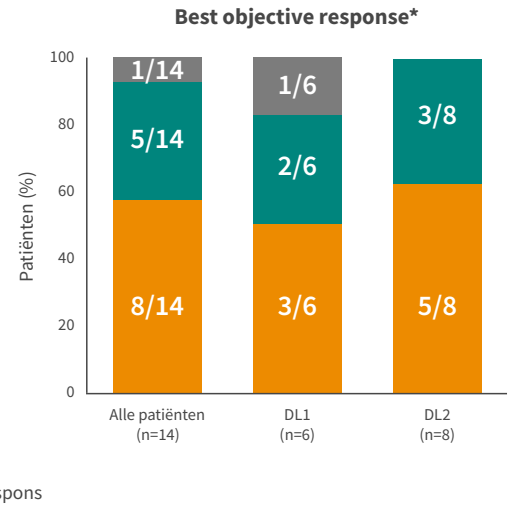
Op 6 september 2023 was de rekrutering van patiënten voor het fase 1-dosis bepalend deel van EUPLAGIA-1 voltooid en waren er 15 patiënten ingeschreven (6 op dosisniveau 1 (DL1); en 9 op dosisniveau 2 (DL2)), die allemaal gediagnosticeerd waren met rrCLL, en 9 met bijkomende RT. Alle 15 fase 1-batches werden geproduceerd in de *point-of-care* en toegediend als een enkel vers, fit product binnen een mediane *vein-to-vein* tijd van zeven dagen, waarbij 80% van de patiënten het product binnen zeven dagen ontving. In december 2023 presenteerden we veelbelovende nieuwe voorlopige resultaten van het fase 1-dosis bepalende deel van de studie tijdens een postersessie op het 65ste Annual ASH Congress in San Diego. Er zijn werkzaamheidsgegevens vanaf dag 28 beschikbaar voor 14 patiënten; 1 patiënt had op het moment van de analyse het *follow-up* bezoek van dag 28 nog niet bereikt. De resultaten (afsluitdatum: 6 september 2023) worden hieronder gepresenteerd:

Bemoedigende tussentijdse veiligheidsgegevens: EUPLAGIA-1 voorlopige fase 1-gegevens in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie

	Alle patiënten (N=15)
CRS, n (%)	**7 (47)**
Graad 1/2	7
Graad ≥3	0
ICANS, n (%)	
Elke graad	0

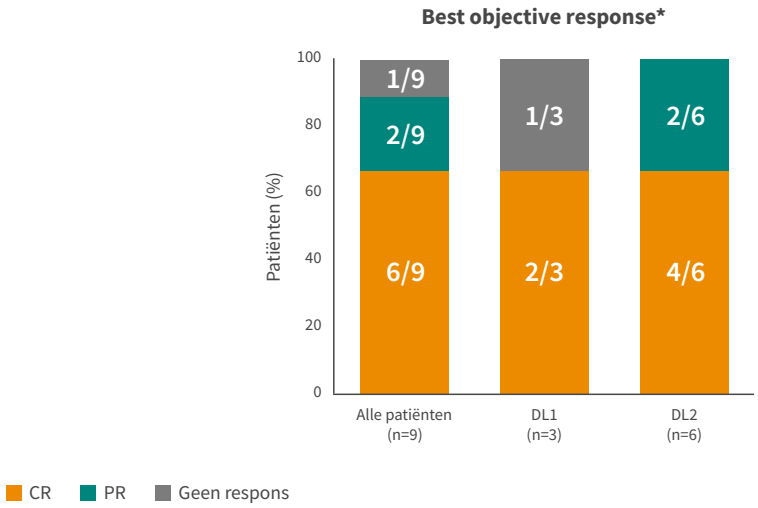
CRS, Cytokine release syndrome; ICANS: immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome

Veelbelovende klinische activiteit waargenomen in rrCLL en RT: EUPLAGIA-1 voorlopige fase 1-gegevens in zwaar voorbehandelde patiëntenpopulatie



Gegevens gepresenteerd op ASH 2023 (Tovar N, et al.) ASH poster #2112, 9 december 2023 17:30–19:30 CET. Afsluitdatum: 6 september 2023.
*Gecombineerde respons, iwCLL voor CLL-patiënten zonder RT en Lugano-classificatie voor patiënten met RT. DL1: $35x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen, DL2: $100x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen. CR, complete respons; CRR, Complete respons rate; DL, dosisniveau; ORR, objectieve response rate; RT, Richter transformatie; PR, partiële respons; rrCLL, recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie. 1 CLL-patiënt nog niet effectief-evalueerbaar (D28 niet bereikt).

Veelbelovende klinische activiteit waargenomen in RT-subgroep: EUPLAGIA-1 voorlopige fase 1-gegevens bij RT-patiënten



Gegevens gepresenteerd op ASH 2023 (Tovar N, et al.) ASH poster #2112, 9 december 2023 17:30–19:30 CET. Afsluitdatum: 6 september 2023.
*Gecombineerde respons, iwCLL voor patiënten zonder RT en Lugano classificatie voor patiënten met RT. DL1: $35x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen, DL2: $100x10^6$ CAR-positieve levensvatbare T-cellen. CR, complete respons; CRR, CR rate; DL, dosisniveau; ORR, objective response rate; RT, Richter Transformatie; PR, partiële respons; rrCLL, recidief/refractaire chronische lymfatische leukemie.

- GLPG5201 liet een bemoedigend veiligheidsprofiel zien met de meeste TEAE's van Graad 1 of 2, voornamelijk hematologisch. CRS Graad 1 of 2 werd waargenomen bij 47% van de patiënten, en er werden geen CRS Graad ≥ 3 of enige ICANS waargenomen. Er werden geen sterfgevallen gemeld.
- In totaal reageerden 13 van 14 op effectiviteit geëvalueerde patiënten op de behandeling (*Objective Response Rate* (ORR) van 93%) en 8 van 14 patiënten bereikten een *Complete Response* (CRR van 57%). 8 van de 9 patiënten met RT reageerden op de behandeling (ORR van 89%) en 6 van de 9 RT-patiënten bereikten een *Complete Response* (CRR van 67%). Op het moment van analyse hadden 10 van de 13 patiënten die reageerden op de behandeling (77%) een aanhoudende respons met een mediane *follow-up* van 6 maanden; 2 van de 3 patiënten die progressie vertoonden na een initiële respons hadden een bevestigde CD19-negatieve ziekte.
- Op het hogere dosisniveau (DL2) reageerden 8 van de 8 patiënten op de behandeling (ORR van 100%), 5 van de 8 patiënten bereikten een *Complete Response* (CRR van 63%) en 6 van de 6 patiënten met RT reageerden op de behandeling (ORR van 100%).
- DL2 werd geselecteerd als de aanbevolen dosis voor het fase 2-gedeelte van het onderzoek.

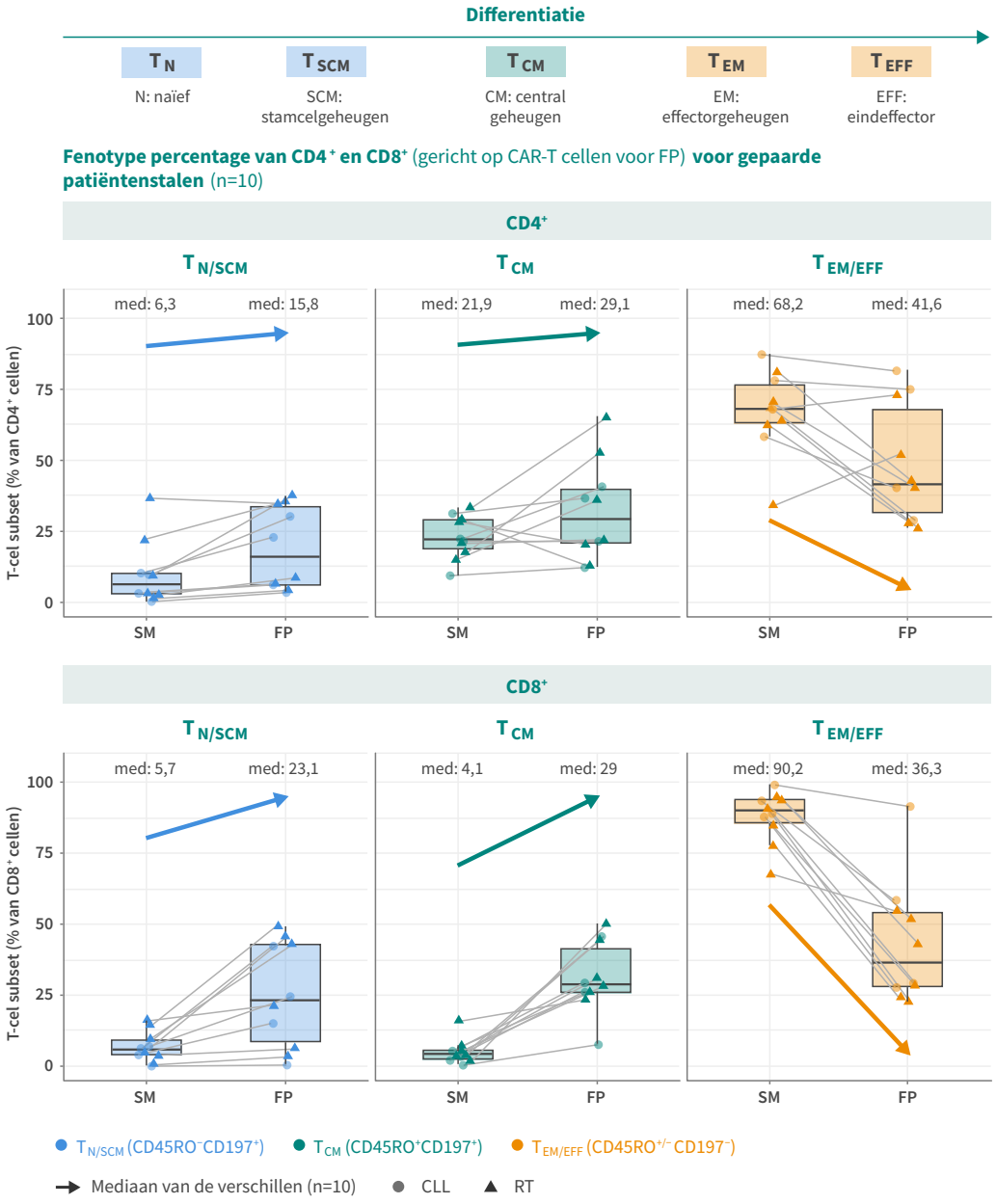
Op het jaarlijkse EBMT-EHA 2024 congres hebben we bemoedigende voorlopige translationele gegevens getoond met betrekking tot de status van de CAR-T-cellen in het GLPG5201 eindproduct (*final product*; FP).

Een grondige karakterisering van het verzamelde patiëntenmateriaal in de EUPLAGIA-1-studie (10 patiënten) onthulde een verhoogd percentage 'vroege fenotype' T-cellen (d.w.z. $T_{N/SCM}$ en T_{CM}, $CD4^+$ en $CD8^+$) in het eindproduct in vergelijking met het uitgangsmateriaal (afgenomen bloed). Dit kwam overeen met de waargenomen afname van meer gedifferentieerde T-cellen van een 'laat fenotype' (d.w.z. $T_{EM/EFF}$, $CD4^+$ en $CD8^+$).

Dit vroege fenotype weerspiegelt de differentiatiestatus van de cellen, die geassocieerd wordt met een verbeterde functionaliteit en persistentie van CAR-T-cellen na infusie in de patiënt.

GLPG5201 productkenmerken

GLPG5201 verrijkt de frequentie van vroege fenotype (i.e. $T_{N/SCM}$ and T_{CM}) $CD4^+$ en $CD8^+$ CAR-T cellen in het uiteindelijk product (*final product*; FP) in vergelijking met T-cellen in het startmateriaal (*starting material*; SM), in combinatie met een afname van $T_{EM/EFF}$ CAR-T cellen



Poster gepresenteerd op de 2023 ASH Annual Meeting and Exposition; 9-12 december 2023; San Diego, CA.
Afsluitdatum: 6 september 2023.
Verkennende flowcytometrieanalyse van T-celsubsets in het aferesemateriaal (SM) en eindproduct (FP), met boxplots met eerste kwartiel (Q1), mediaan (Q2) en derde kwartiel (Q3), whiskers en alle afzonderlijke datapunten.
Med, mediaan.

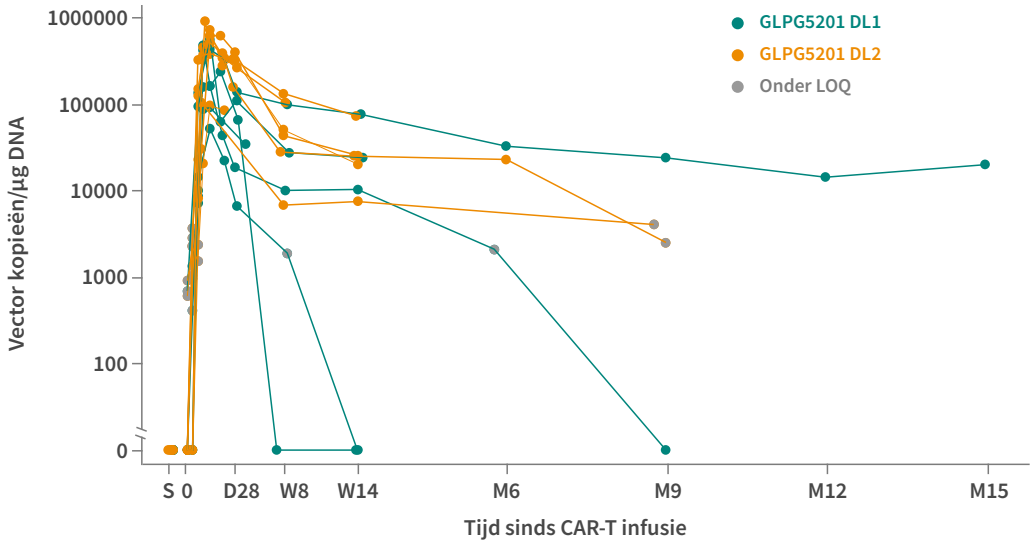
Net als bij de ATALANTA-1-studie hebben we de kinetiek geëvalueerd van de expansie van de geproduceerde CAR-T-cellen in de patiënt door de niveaus van CAR-vectorkopieën in het bloed na infusie te meten.

Gegevens over de expansie en persistentie van CAR-T cellen waren beschikbaar voor 13 van de 15 patiënten. Bij alle patiënten werd een robuuste expansie waargenomen voor de geteste dosisniveaus met een mediane tijd tot piekexpansie van 14 dagen.

Bij 3 van de 4 evalueerbare patiënten konden we GLPG5201 CAR-T-cellen detecteren tot 9 maanden na de injectie (afsluitdatum van 6 september 2023). Deze bevindingen ondersteunen de persistentie van GLPG5201, wat een vroege voorspeller van duurzame responsen zou kunnen zijn.

Cellulaire expansie en persistentie van GLPG5201

Robuuste CAR T-celexpansie waargenomen in alle patiënten



- GLPG5201 gedetecteerd in perifeer bloed tot **15 maanden** na infusie
- Mediane tijd tot piekexpansie van **14 dagen**

Poster gepresenteerd op de 2023 ASH *Annual Meeting and Exposition*; 9-12 december 2023; San Diego, CA.
Afsluitdatum: 6 september 2023.
DL, dosis niveau; LOQ, limit of quantification, bepalingslimiet

De EUPLAGIA-1 voorlopige gegevens over veiligheid, werkzaamheid en translatie die hierboven zijn gepresenteerd, suggereren dat Galapagos' CAR-T *point-of-care* productieplatform een geschikt product kan leveren in een *vein-to-vein* tijd van slechts zeven dagen.

GLPG5301: BCMA CAR-T in recidief en refractair multipel myeloom

Multiple myeloma (MM) wordt typisch gekenmerkt door de neoplastische proliferatie van plasmacellen die een monoklonaal immunoglobuline produceren. De plasmacellen woekeren in het beenmerg en kunnen resulteren in uitgebreide skeletdestructie met osteopenie en osteolytische laesies met of zonder pathologische fracturen. De diagnose wordt gesteld wanneer een (of meer) van de volgende klinische presentaties aanwezig zijn: botpijn met lytische laesies die ontdekt worden op routinematige skeletfilms of andere beeldvormingsmodaliteiten, een verhoogde totale serumeiwitconcentratie met de aanwezigheid van een monoklonaal eiwit in de urine of het serum, en anemie, hypercalciëmie of nierfalen. De patiënt kan symptomatisch zijn of zijn ziekte kan incidenteel ontdekt worden.

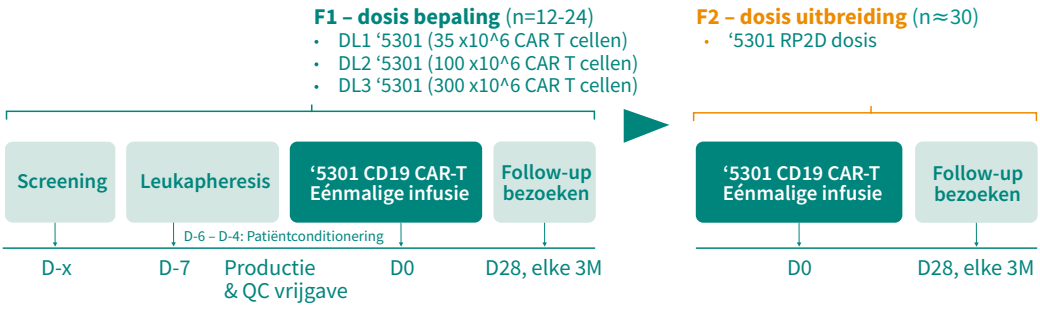
Ondanks verbeteringen in de behandeling hervallen patiënten met MM over het algemeen uiteindelijk of worden ze refractair voor de beschikbare behandelingen. Drievoudig refractaire (refractair voor CD38 monoklonale antilichamen [mAbs], proteasoomremmer [PI] en immunomodulerende imide geneesmiddelen [IMiD] of pentarefractaire (refractair voor CD38 mAbs, 2 PIs en 2 IMiDs) patiënten hebben een slechte prognose en hebben dringend behoefte aan nieuwe behandelingsmogelijkheden.

GLPG5301 is een autoloog, tweede-generatie/4-1BB B-cell maturation antigen (BCMA)-gerichte CAR-T-productkandidaat, die wordt toegediend als een intraveneuze infusie van een vers product in een enkele vaste dosis, bij *point-of-care*. In december 2023 maakten we bekend dat de eerste patiënt met rrMM werd gedoseerd in de fase 1/2 PAPILIO-1-studie.

PAPILIO-1 is een fase 1/2, open-label, multicenter studie ter evaluatie van de veiligheid, werkzaamheid en haalbaarheid van *point-of-care* vervaardigd GLPG5301, een BCMA CAR-T productkandidaat, bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom (rrMM) na ≥2 eerdere lijnen therapie. Het primaire doel van het fase 1-deel van de PAPILIO-1-studie is het evalueren van de veiligheid en het bepalen van de aanbevolen dosis voor het fase 2-deel van de studie. Het primaire doel van het fase 2-gedeelte van de studie is het evalueren van de werkzaamheid van GLPG5301, zoals gemeten door de ORR. Secundaire doelstellingen voor zowel fase 1 als fase 2 omvatten verdere beoordeling van de veiligheid van GLPG5301, aanvullende eindpunten voor werkzaamheid, waaronder beoordeling van *Minimal Residual Disease* (MRD), evenals de haalbaarheid van *point-of-care* productie van GLPG5301 bij rrMM-patiënten. Elke ingeschreven patiënt zal 24 maanden gevolgd worden. Tijdens fase 1 zullen maximaal 3 dosisniveaus worden geëvalueerd en zullen ten minste 12 patiënten worden geïncludeerd om de aanbevolen fase 2-dosis vast te stellen. Ongeveer 30 extra patiënten

zullen worden ingeschreven in het fase 2-deel van de studie om de veiligheid en werkzaamheid van GLPG5301 verder te evalueren.

Opzet van de PAPILIO-1 fase 1/2-studie met GLPG5301 in rrMM



Studie populatie

- r/r Multipel Myeloom of Plasmacel leukemie
- ≥ 2 eerdere therapielijnen (tenminste IMiD, PI en anti-CD38)
- Geen eerder BCMA-gerichte therapie toegestaan

BCMA, B-cel maturatie antigen; DL, dosisniveau; IMiD, immunomodulerend imide geneesmiddel; PI, proteasome inhibitor; rrMM, recidief/refractair multipel myeloom; RP2D, aanbevolen fase 2 dosis.

Immunologie

Door nieuwe grenzen in wetenschap en technologie te verkennen, streven we naar een snellere innovatie van baanbrekende geneesmiddelen die zorgen voor meer levensjaren en levenskwaliteit voor patiënten en families die leven met immuun gemedieerde aandoeningen.

We erkennen de complexiteit van het ontwikkelen van therapieën voor immunologische ziekten en daarom werken we hand in hand met patiënten, patiëntenorganisaties, wetenschappers, professionals in de gezondheidszorg, onderzoeksinstellingen, de academische wereld en andere partners om innovatie te stimuleren. Onze gezamenlijke aanpak stelt ons in staat om innovatie te stimuleren en de vooruitgang naar levensveranderende behandelingen te versnellen.

Onze vastberadenheid om hoop te brengen aan patiënten inspireert ons om doelgerichte behandelingen te ontwikkelen die een verschil maken in hun leven.

Kleine moleculen portfolio

Jyseleca® franchise

Op 31 januari 2024 kondigden we de succesvolle afronding aan van de transactie om onze Jyseleca® (filgotinib) activiteiten over te dragen aan Alfasigma S.p.A. (Alfasigma).

De transactie omvat de overdracht van de volledige Jyseleca® business naar Alfasigma, met inbegrip van de Europese en Britse handelsvergunning (*Marketing Authorizations*), en de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®. In verband met de voltooiing van de transactie werden ongeveer 400 Galapagos posities in 14 Europese landen overgedragen aan Alfasigma om de bedrijfscontinuïteit en voortdurende toegang tot patiënten te ondersteunen.

Jyseleca® (filgotinib) in reumatoïde artritis (RA)

RA is een chronische auto-immuunziekte waaraan meer dan drie miljoen patiënten in de Verenigde Staten en Europa lijden. RA wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten hebben pijn en lijden aan stijfheid en beperkte mobiliteit door een aanhoudende ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk resulteert in onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en bot. De huidige markt voor RA-behandelingen in de vijf belangrijkste Europese markten (EU5) bedraagt ongeveer €3,3 miljard. Ondanks de vooruitgang in de behandeling van RA blijft er een aanzienlijke onbeantwoorde behoefte bestaan omdat aanhoudende remissie zeldzaam blijft.[4]

Voortgang in regelgeving voor Jyseleca® in RA

In 2020 kreeg Jyseleca® (filgotinib 200mg en 100mg) wettelijke goedkeuring in Europa, Groot-Brittannië en Japan voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve RA.

De Europese samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib, die contra-indicaties en speciale waarschuwingen en voorzorgen bevat, is beschikbaar op **www.ema.europa.eu**. De Britse samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib is te vinden op **www.medicines.org.uk/emc** en de Noord-Ierse samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib is te vinden op **www.emcmedicines.com/en-GB/northernireland**. Het interviewformulier van het Japanse ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn is beschikbaar op **www.info.pmda.go.jp**.

Eveneens in 2020 ontving Gilead Sciences, Inc (Gilead) een *Complete Response Letter* (CRL) van de Amerikaanse *Food and Drug Administration* (FDA) voor de *New Drug Application* (NDA) voor filgotinib. Bijgevolg heeft Gilead besloten om in de VS geen nieuwe aanvraag in te dienen voor de goedkeuring van filgotinib voor de behandeling van RA.

In 2022 heeft het Risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (PRAC) van het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA) zijn artikel 20-veiligheidsbeoordeling van alle in de EU goedgekeurde JAK-remmers voor de behandeling van ontstekingsziekten afgerond en aanbevolen alle labels te harmoniseren. Het PRAC concludeerde dat JAK-remmers hun indicatie moeten behouden voor de behandeling van patiënten met RA die onvoldoende hebben gereageerd op, of die de behandeling met DMARD's (*disease modifying anti-rheumatic drugs*) niet kunnen verdragen, en voor patiënten met CU die onvoldoende hebben gereageerd op, of conventionele therapie, of biologische geneesmiddelen niet kunnen verdragen. PRAC heeft ook aanbevolen alle labels van de JAK-remmers aan te passen als voorzorg voor het gebruik van JAK-remmers bij patiënten met geïdentificeerde risicofactoren, alleen als er geen geschikt behandelingsalternatief beschikbaar is (Rubriek 4.4 van het product label – Waarschuwing en voorzorgsmaatregelen). Op 11 november 2022 nam het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP), het wetenschappelijk comité van het EMA, de aanbeveling van het PRAC over en op 10 maart 2023 werd dit besluit goedgekeurd door de Europese Commissie.

Commercialisatie van Jyseleca® in RA

In 2021 werden we volledig eigenaar van de productie en commercialisatie van Jyseleca® in Europa en werden we vergunninghouder (*marketing authorization holder*; MAH) voor het in de handel brengen in 27 landen in Europa.

Gilead is verantwoordelijk voor de commercialisering en distributie van Jyseleca® buiten Europa, waaronder in Japan, waar Jyseleca® is goedgekeurd voor RA en samen met Eisai op de markt wordt gebracht.

[4] Chen Y, et al. Clin Rheumatol. 2019 Mar;38(3):727-738. doi: 10.1007/s10067-018-4340-7. Epub 2018 Oct 19.

In Centraal- en Oost-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten is Swedish Orphan Biovitrum AB (Sobi) verantwoordelijk voor de distributie en commercialisering van Jyseleca®.

Terugbetaling van Jyseleca® bij RA in Europa

Jyseleca® voor RA wordt momenteel vergoed in West-Europa. Sobi heeft in 2023 vergoedingen bekomen voor Jyseleca® 3 in Polen, Slovenië, Slowakije, Estland, Kroatië en Griekenland voor RA.

Zie voor meer informatie over de herziene samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor filgotinib onze **toelichting op de geconsolideerde jaarrekening**.

Veiligheid en werkzaamheid in het RA-ontwikkelingsprogramma van filgotinib

Filgotinib heeft in de klinische studies FINCH fase 3 en DARWIN fase 2 gunstige resultaten laten zien wat betreft het begin van de werking, de werkzaamheid, de veiligheid en de verdraagbaarheid.

Als onderdeel van het ontwikkelingsprogramma voor filgotinib is FINCH 4 in RA gestart. De FINCH 4-studie is een multicenter, open-label, langetermijn-uitbreidingsstudie om de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib te beoordelen bij patiënten met RA, waaraan proefpersonen deelnamen die de FINCH 1-, FINCH 2-, of FINCH 3-studies hebben voltooid.

Wij en Gilead publiceerden geïntegreerde veiligheidsgegevens van 7 RA-studies in *Annals of the Rheumatic Diseases* (Winthrop *et al.* 2021). De gegevens werden geïntegreerd uit 3 fase 3-studies (FINCH 1–3), 2 fase 2-studies (DARWIN 1, 2), en 2 langetermijn-uitbreidingsstudies (DARWIN 3, FINCH 4) die tot 5,6 jaar blootstelling aan filgotinib omvatten, en over een mediaan van 1,6 jaar. In deze gepoolde analyse werd filgotinib goed verdragen en werden geen nieuwe veiligheidsproblemen vastgesteld. Bijwerkingen van MACE en DVT (diep veneuze trombose)/PE (*pulmonary embolisme*, longembolie) waren zeldzaam en kwamen in vergelijkbare aantallen voor in alle behandelingsgroepen, en met een vergelijkbare incidentie in alle dosisgroepen. De gegevens onderstrepen het aanvaardbare veiligheids- en verdraagbaarheidsprofiel van filgotinib als monotherapie en in combinatie met methotrexate (MTX)/csDMARDs[5] bij RA.

In 2023 presenteerden we nieuwe analyses van gerandomiseerde gecontroleerde onderzoeken (RCT's) en *real-world evidence* (RWE)-studies op het congres van de European League Against Rheumatism (EULAR). Deze omvatten langetermijngegevens over werkzaamheid en geïntegreerde veiligheid, post-hocanalyses die verschillende trajecten van behandelingsresponsen identificeren bij patiënten met RA die filgotinib krijgen, klinisch langetermijnprofiel van filgotinib bij patiënten met RA op basis van cardiovasculaire (CV) risicofactoren, en de toegevoegde waarde van filgotinib op pijnverlichting bij patiënten met RA die remissie bereikten in de fase 3 FINCH 1-, 2- en 3-studies.

[5] Conventionele synthetische DMARDs

Verder publiceerden we tussentijdse resultaten van 500 patiënten over basislijnkenmerken en effectiviteits- en veiligheidsuitkomsten van de FILOSOPHY *real-world evidence*-studie.

Jyseleca® (filgotinib) bij colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte (IBD) die leidt tot ulceraties en ontstekingen van de binnenste laag van de dikke darm en het rectum.

Voortgang van de regelgevende goedkeuringen en commercialisatie van Jyseleca® in CU

Filgotinib voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige CU verkreeg goedkeuring in de Europese Unie in 2021, en in Groot-Brittannië en Japan in respectievelijk januari en maart 2022.

Filgotinib wordt in Europa en Japan op de markt gebracht als Jyseleca® voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve CU die onvoldoende hebben gereageerd op conventionele therapie of een biologisch middel, of deze niet verdragen. Jyseleca® (filgotinib) 100mg en 200mg zijn geregistreerd in bovengenoemde gebieden.

De Europese samenvatting van productkenmerken voor filgotinib, die contra-indicaties en speciale waarschuwingen en voorzorgen bevat, is beschikbaar op **www.ema.europa.eu**. De Britse samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib is te vinden op **www.medicines.org.uk/emc** en de Noord-Ierse samenvatting van de productkenmerken voor filgotinib is te vinden op **www.emcmedicines.com/en-GB/northernireland**. Het interviewformulier van het Japanse ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn is beschikbaar op **www.info.pmda.go.jp**.

Gilead is verantwoordelijk voor de commercialisering en distributie van Jyseleca® buiten Europa, waaronder in Japan, waar Jyseleca® is goedgekeurd voor UC en samen met Eisai op de markt wordt gebracht. In Centraal- en Oost-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten is Swedish Orphan Biovitrum AB (Sobi) verantwoordelijk voor de distributie en commercialisering van Jyseleca®.

Terugbetaling van Jyseleca® bij CU in Europa

Jyseleca® in CU wordt momenteel vergoed in West-Europa. Sobi heeft in 2023 vergoeding bekomen voor Jyseleca® in 2023 in Polen, Portugal, Tsjechië, Slowakije, Estland en Slovenië in CU.

Veiligheid en werkzaamheid in het CU-ontwikkelingsprogramma van filgotinib

De SELECTION fase 3-studie was een multicenter, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie ter beoordeling van de veiligheid en werkzaamheid van de preferentiële JAK1-remmer filgotinib bij volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve CU. De SELECTION-studie omvat twee inductiestudies en een onderhoudsstudie.

In inductiestudie A werden biologisch-naïeve patiënten opgenomen en in inductiestudie B werden biologisch-ervaren patiënten opgenomen.

De primaire doelstellingen van SELECTION waren het evalueren van de werkzaamheid van filgotinib in vergelijking met placebo in het bereiken van klinische remissie zoals bepaald door de Mayo endoscopische subscore van 0 of 1, rectale bloeding subscore van 0, en ≥ 1 punt afname in ontlastingfrequentie vanaf de uitgangswaarde om een subscore van 0 of 1 te bereiken op week 10 in de inductiestudies en week 58 in de onderhoudsstudie. In aanmerking komende patiënten die waren geïncludeerd in de SELECTION-studie werden geïncludeerd in de lopende SELECTION-langetermijn-uitbreidingsstudie om de langetermijnveiligheid van filgotinib bij patiënten met CU te evalueren. Een meerderheid van de patiënten die waren geïncludeerd in de SELECTION-studie (n=1348) had een Mayo Clinic Score (MCS) van 9 of hoger bij baseline, en 43% van de patiënten met biologische ervaring (n=297/689) had onvoldoende respons op een TNF-antagonist en vedoluzimab. (Feagan et al., Lancet 2021; 397: 2372-84)

In 2023 presenteerden we op het jaarlijkse ECCO-congres aanvullende nieuwe analyses uit het SELECTION-programma met filgotinib. Deze omvatten nieuwe analyses van de langetermijn-uitbreidingsstudie (SELECTION LTE) die de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib in CU gedurende bijna vier jaar evalueert; een analyse van het langdurige voordeel van filgotinib in CU; een analyse die factoren onderzoekt die verband houden met de partiële *Mayo Clinic Score* (pMCS) in de loop van de tijd; en een analyse van het effect van filgotinib op bloedarmoede bij CU-patiënten. Daarnaast presenteerden we gepoolde gegevens van vijf fase 2/3-studies, en twee langetermijn-uitbreidingsstudies van filgotinib, bedoeld om meer inzicht te krijgen in het veiligheidsprofiel van filgotinib in CU en RA. Gegevens van de SELECTION LTE-studie toonden aan dat filgotinib 200mg symptomatische remissie en gezondheidsgerelateerde kwaliteit van leven (HRQoL) behield tot ongeveer vier jaar. Onder de proefpersonen die de studie voltooiden, bleef de vermindering van de gemiddelde pMCS in SELECTION gehandhaafd tot LTE Week 144. Bij *non-responders* daalde de gemiddelde pMCS vanaf de LTE-basislijn tot Week 192. De resultaten toonden ook aan dat een hoog percentage *completers* (>80% van de patiënten) en *non-responders* (>70% van de patiënten) remissie bereikten volgens de *Inflammatory Bowel Disease Questionnaire*. Het veiligheidsprofiel van filgotinib 200mg in de SELECTION LTE-studie was over het algemeen consistent met het veiligheidsprofiel dat in eerdere SELECTION-studies werd waargenomen, waarbij geen nieuwe veiligheidssignalen werden waargenomen.

Filgotinib bij de ziekte van Crohn (CD)

CD is een inflammatoire darmziekte met onbekende oorzaak, die resulteert in een chronische ontsteking van het maagdarmkanaal met een recidief/remitterend verloop.

Op 8 februari 2023 kondigden we aan dat beide inductiecohorten van de fase 3 DIVERSITY-studie van filgotinib bij CD de co-primaire eindpunten van klinische remissie

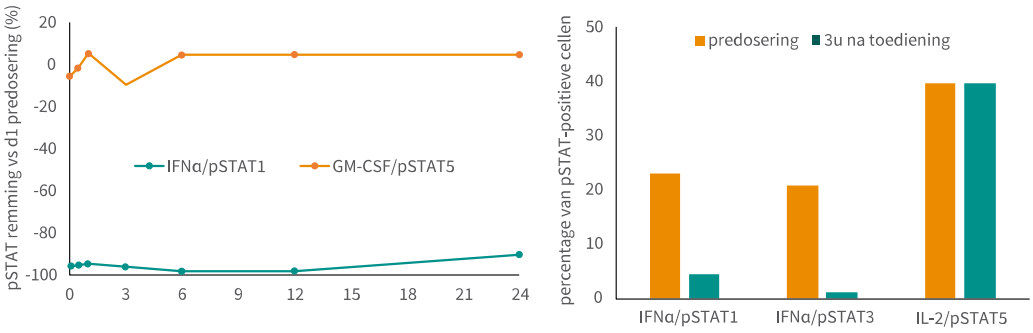
en endoscopische respons niet hadden behaald voor filgotinib, 100mg en 200mg eenmaal daags. Op basis van deze *topline* data hebben we besloten om geen aanvraag voor een Europese markttoelating in te dienen voor filgotinib bij CD.

Ons TYK2-programma: GLPG3667

GLPG3667 is een reversibele en selectieve TYK2-kinasedomeinremmer die door ons werd ontdekt en in 2020 werd geëvalueerd in een fase 1-studie bij gezonde vrijwilligers. De fase 1-studie was een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde dosisescalatiestudie waarin de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek (PK) en farmacodynamiek (PD) van enkelvoudige en meervoudige oplopende orale doses GLPG3667 gedurende 13 dagen werden geëvalueerd.

Op meerdere tijdstippen op dag 1 en op dag 10 werd bloed afgenomen en *ex vivo* gestimuleerd met verscheidene cytokines, waaronder IFNα, om de mate van ontstekingsremming te analyseren, met inbegrip van het effect op gefosforyleerde signaaltransducer en activator van transcriptie (pSTAT) signalering, evenals hematologische parameters, lipiden en creatine-fosfokinase (CPK) (zie onderstaande grafieken).

3667 is een potente, selectieve TYK2 inhibitor

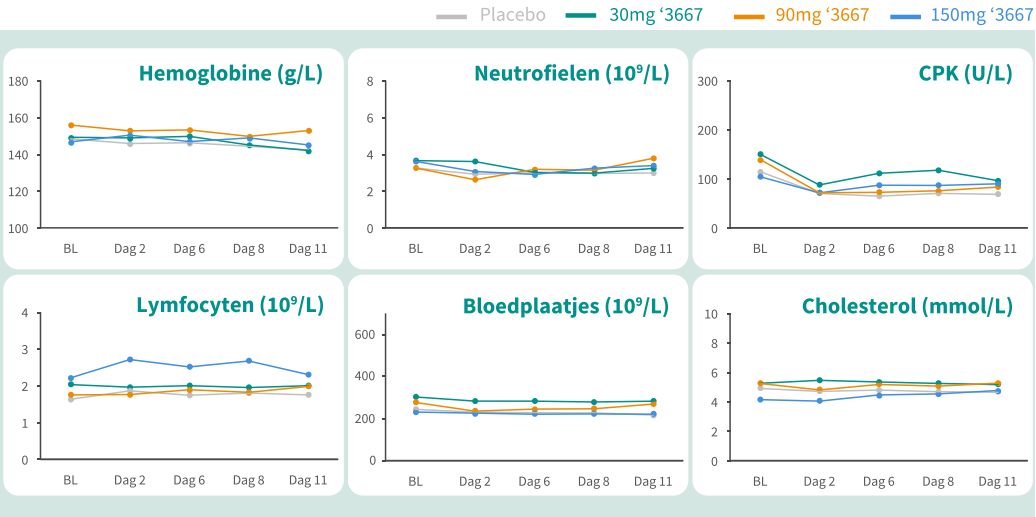


- '3667 hoge dosis (150mg QD) bij gezonde vrijwilligers gedurende 14 dagen (n=6)
- Afgenomen bloed (dag 10) getriggerd ***ex vivo*** met IFNα of GM-CSF

- '3667 hoge dosis (150mg QD) bij gezonde vrijwilligers gedurende 4 dagen (n=14)
- Afgenomen bloed op T_{max} (3u na toediening) getriggerd ***ex vivo*** met IFNα, IL-2

Bron: gegevens van de organisatie

Geen effect op hematologische parameters, lipiden en CPK



Gemiddelde waarden. Bron: gegevens van de organisatie. CPK, creatine phosphokinase

Na deze resultaten zijn wij een gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde fase 1b-studie gestart bij 31 patiënten met matige tot ernstige plaque psoriasis. De patiënten werden in een 1:1:1 verhouding gerandomiseerd naar een dagelijkse orale dosis GLPG3667 (lage dosis of hoge dosis) of placebo, gedurende in totaal 4 weken.

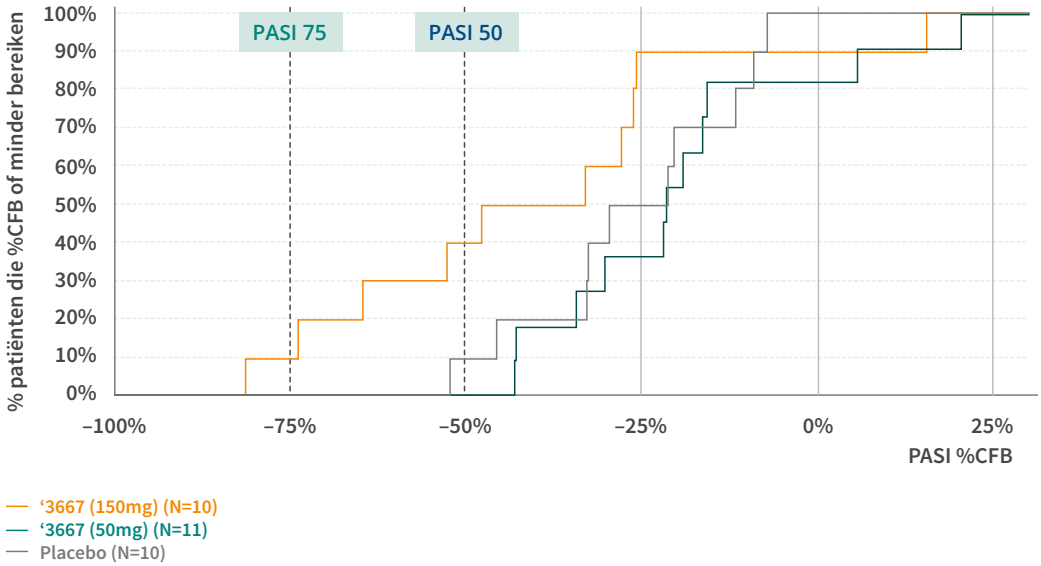
In juli 2021 kondigden we positieve *topline* resultaten aan die aantoonden dat GLPG3667 over het algemeen goed werd verdragen met een positief responssignaal op Week 4 (zie onderstaande grafiek):

- Op Week 4 hadden vier van de tien patiënten in de groep met hoge dosering een *Psoriasis Area and Severity Index* (PASI)50-respons, gedefinieerd als ten minste 50% verbetering van de PASI ten opzichte van de uitgangswaarde, vergeleken met één van de tien proefpersonen op placebo. Er waren geen proefpersonen met een PASI 50-respons op de lage dosis GLPG3667. De 4 responders in de hoge-dosisgroep van GLPG3667 bereikten respectievelijk 52%, 65%, 74% en 81% verbetering in hun PASI-score ten opzichte van de uitgangswaarde, terwijl de proefpersoon die werd gerandomiseerd naar placebo 52% verbetering liet zien. Er werden ook positieve effectiviteitssignalen waargenomen met de hoge dosis voor andere eindpunten, waaronder aangetaste lichaamsoppervlakte en globale beoordeling door arts en patiënt, ten opzichte van placebo in Week 4.

GLPG3667: klinische activiteit bij psoriasis op Week 4

Fase 1b psoriasis studie met '3667

Klinische activiteit op 4 weken met eenmaal daagse dosering



CFB, *change from baseline*, wijziging ten opzichte van *baseline*. Bron: bedrijfsgegevens
Papp et al, *NEJM*, 2018

- Eén proefpersoon in de lage-dosisgroep heeft de deelname aan het onderzoek één dag onderbroken wegens verergering van de psoriasis. De meeste behandelingsgerelateerde bijwerkingen waren mild van aard en van voorbijgaande aard. Er waren geen sterfgevallen of ernstige bijwerkingen in dit 4-weekse onderzoek.

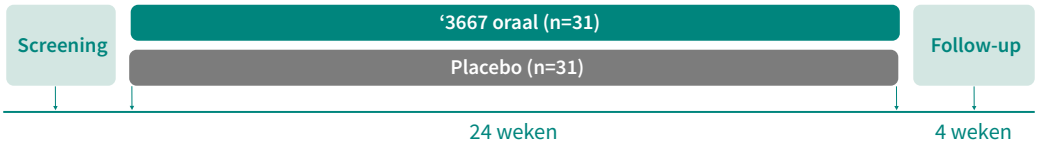
GLPG3667 bij dermatomyositis (DM)

DM is de meest voorkomende vorm van idiopathische inflammatoire myopathieën (IIM) en wordt gekenmerkt door inflammatoire en degeneratieve veranderingen van de spieren en de huid. Vroege symptomen van DM zijn onder andere duidelijke huidverschijnselen gepaard, of voorafgaand, aan spierzwakte. De levenskwaliteit (QoL) van patiënten met DM wordt aangetast door spierzwakte, pijn en ziekteactiviteit van de huid.[6]

[6] Goreshi R, et al. Quality of life in dermatomyositis. *J Am Acad Dermatol.* 2011 Dec;65(6):1107-16.

In april 2023 kondigden we aan dat de eerste patiënt was gedoseerd in GALARISSO, de fase 2-studie met GLPG3667 bij DM-patiënten. De belangrijkste resultaten van de GALARISSO-studie worden verwacht in 2025.

Opzet van GALARISSO fase 2-studie met GLPG3667 in DM



Volwassenen met actieve dermatomyositis en verminderde spierkracht

- **Primair eindpunt:** aantal personen met verbetering op Week 24 volgens ACR/EULAR criteria*
- **Secundaire eindpunten:** wijzigingen ten opzichte van de baseline in mCDASI-A, veiligheid/verdraagzaamheid, PK

GALARISSO is een fase 2-gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid en veiligheid van GLPG3667 te evalueren. Een dagelijkse orale toediening van GLPG3667 150 mg of placebo zal worden onderzocht bij ongeveer 62 volwassen patiënten met DM gedurende 24 weken. Het primaire eindpunt is het percentage patiënten met ten minste minimale verbetering van de tekenen en symptomen van DM op Week 24 volgens de criteria van het *American College of Rheumatology* (ACR) en de *European League Against Rheumatism* (EULAR)[7].

GLPG3667 bij systemische lupus erythematosus (SLE)

SLE is een chronische, ontstekingsbevorderende autoimmuunziekte die bijna elk orgaansysteem aantast en daarmee een van de meest heterogene ziekten is die door artsen wordt behandeld. De pathogenese van SLE wordt gekenmerkt door een algeheel verlies van zelftolerantie met activering van autoreactieve T- en B-cellen. Dit leidt tot de productie van pathogene auto-antilichamen die voornamelijk gericht zijn op een verscheidenheid aan kernantigenen, zich afzetten in weefsels en complement activeren, wat resulteert in orgaanschade.

In augustus 2023 maakten we bekend dat de eerste patiënt was ingeschreven in GALACELA, de fase 2-studie met GLPG3667 bij patiënten met SLE. De belangrijkste resultaten van de GALACELA-studie worden verwacht in 2026.

[7] Minimale verbetering volgens ACR/EULAR wordt gedefinieerd als een totale verbeterscore (TIS) van >= 20 punten. De TIS is een score die is afgeleid van de evaluatie van de resultaten van 6 kernmetingen van myositis-ziekteactiviteit.

Opzet van GALACELA fase 2-studie met GLPG3667 in SLE

Volwassenen met actieve systemische lupus erythematosus (N=140)

- **Primair eindpunt:** aantal personen met verbetering op Week 32 volgens SLE Responder Index (SRI)-4
- **Secundaire eindpunten:** aantal personen die BICLA bereikten, CLASI-A, LLDAS scores, joint count readouts, veiligheid/verdraagzaamheid, PK

GALACELA is een fase 2-gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie in meerdere centra om de werkzaamheid, veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG3667 te evalueren bij volwassenen met actieve SLE. Een éénmaal daagse orale toediening van GLPG3667 of placebo zal worden onderzocht bij ongeveer 140 volwassen patiënten met SLE gedurende 32 weken.

Het primaire eindpunt is het percentage patiënten dat in Week 32 de SLE *responder index* (SRI)-4 respons bereikt.

De secundaire werkzaamheidseindpunten zijn het percentage patiënten dat op Week 32 de op de *British Isles Lupus Assessment Group* (BILAG)-gebaseerde *Composite Lupus Assessment* (BICLA)-respons behaalt, het percentage patiënten met >=50% vermindering van de *Cutaneous Lupus Erythematosus Disease Area* and *Severity Index Activity* (CLASI-A) score op Week 16, het percentage patiënten dat op Week 32 *de Lupus Low Disease Activity State* (LLDAS) bereikt en de verandering ten opzichte van de uitgangswaarde in de 28-gewrichten tellingen voor gevoelige, gezwollen en gevoelige en gezwollen (actieve) gewrichten op Week 32.

Risico-factoren

Beschrijving van de risico‘s voor investeerders

Baanbrekende wetenschap
om resultaten voor patiënten
te verbeteren

Gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren in Form 20-F

Als Amerikaans beursgenoteerd bedrijf zijn we ook onderworpen aan de rapportagevereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC. Er wordt een jaarverslag op Form 20-F ingediend bij de SEC. Ons jaarverslag op Form 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (**https://www.sec.gov/edgar.shtml**) en een link ernaar staat op **onze website**. Voor een uitgebreide, gedetailleerde beschrijving van de risicofactoren verwijzen we naar Form 20-F.

Risico's verbonden aan productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties

Operationele procedures, bewaking en prioritering van productkandidaten

We hanteren adequate standaard bedrijfsprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten te waarborgen, evenals de optimale toewijzing van onze R&D-budgetten. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu gecontroleerd door ons Directiecomité, ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur en de leden van onze Raad van Bestuur met expertise in klinische en wetenschappelijke zaken wonen af en toe vergaderingen bij met onze wetenschappelijke staf om dergelijke programma's te bespreken en te beoordelen.

Desondanks moeten en hebben we in het verleden en tijdens het boekjaar 2023 besloten om prioriteit te geven aan de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten; deze beslissingen kunnen verkeerd blijken te zijn en kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten.

Sterk afhankelijk van het succes van klinische product kandidaten en de *discovery*-portfolio

We zijn sterk afhankelijk van het succes van onze productkandidaten, zoals GLPG5101, GLPG5201, GLPG5301 en GLPG3667. Vanaf eind 2022 hebben we een nieuw innovatie R&D-model geïmplementeerd dat zich richt op de therapeutische gebieden oncologie en immunologie. Na de strategische herziening aangekondigd in augustus 2023, hebben

we in januari 2024 de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten met betrekking tot filgotinib overgedragen aan Alfasigma.

Bovendien zijn we zwaar aan het investeren in onze pijplijn van productkandidaten in een vroeg stadium, waaronder kleine moleculen en oncologische preklinische kandidaten, en deze kandidaatgeneesmiddelen moeten strenge preklinische en klinische tests ondergaan, waarvan de resultaten onzeker zijn en die het op de markt komen van de kandidaatgeneesmiddelen aanzienlijk kunnen vertragen of verhinderen.

Nieuwe en complexe innovatieve celtherapieën

Door de overnames van CellPoint en AboundBio hebben we toegang gekregen tot een innovatief, schaalbaar, gedecentraliseerd en geautomatiseerd *point-of-care* CAR-T celtherapie toeleveringsmodel en tot een volledig op menselijke antilichamen gebaseerd therapeutisch platform. We investeren zwaar in het uitbouwen van ons therapeutisch gebied oncologie, waarbij celtherapieën nieuw, complex en moeilijk te produceren zijn en strenge preklinische en klinische testen vereisen, waarvan de resultaten onzeker zijn.

We kunnen niet garanderen dat een kandidaatproduct met succes klinische studies zal voltooien of goedkeuring van de regelgevende instanties zal krijgen, wat nodig is voordat het gecommercialiseerd kan worden.

Onvoorspelbare commerciële levensvatbaarheid van de producten (kandidaten)

Onze bedrijfsactiviteiten en ons toekomstige succes zijn in grote mate afhankelijk van ons vermogen om onze kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen van de regelgevende instanties en ze vervolgens succesvol te commercialiseren. We mogen geen van onze kandidaatproducten op de markt brengen of promoten voordat we goedkeuring hebben gekregen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of een andere vergelijkbare regelgevende instantie, en het is mogelijk dat we nooit dergelijke goedkeuring krijgen voor een van onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie geven dat onze klinische studies voor onze kandidaatproducten, met inbegrip van onze CD19 CAR-T kandidaatproducten, tijdig of helemaal niet zullen worden voltooid. Als een van onze kandidaatproducten niet wordt goedgekeurd en gecommercialiseerd in bepaalde rechtsgebieden, zullen we niet in staat zijn om enige productinkomsten te genereren voor dat kandidaatproduct.

Langdurige, tijdrovende regelgevingsprocessen

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW en andere vergelijkbare regelgevende instanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we er uiteindelijk niet in slagen wettelijke goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten, inclusief financiële toestand, aanzienlijk schaden.

Duur klinisch ontwikkelingsproces met onzekere uitkomst

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst ervan is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken en gegevens van tussentijdse analyses van lopende klinische onderzoeken zijn mogelijk niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en mislukkingen kunnen op elk moment tijdens de klinische studie optreden. Als we vertraging oplopen in de voltooiing of beëindigen van een klinische studie met onze kandidaatproducten, zullen de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatproducten vertraging oplopen. Als één van onze kandidaatproducten onveilig of niet werkzaam zou worden bevonden, zullen we niet in staat zijn om er reglementaire goedkeuring voor te krijgen of te behouden en zou dit op onze bedrijfsvoering een wezenlijke nadelige invloed hebben.

Invloed van de patiëntenwerving

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke studies en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, maar niet beperkt tot, de patëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor in de timing van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, waaronder concurrerende klinische studies, de perceptie van clinici en patiënten over de potentiële voordelen van het geneesmiddel dat wordt onderzocht in verhouding tot andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze gebeurtenissen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies en bij uitbreiding voor onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen of ernstige bijwerkingen veroorzaken

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste of onaanvaardbare bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun reglementaire goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commerciële profiel van een goedgekeurd label kunnen beperken, of kunnen resulteren in significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, indien die er al is. Ongewenste bijwerkingen veroorzaakt door onze kandidaatproducten kunnen ertoe leiden dat wij of regelgevende instanties klinische studies moeten onderbreken, vertragen of stopzetten en kunnen resulteren in een beperkter label of de vertraging of weigering van reglementaire goedkeuring door de FDA, de EMA, het MHRA, de MHLW of andere vergelijkbare regelgevende instanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen een invloed hebben op de patiëntenwerving of op de mogelijkheid van ingeschreven patiënten om de studie te voltooien of kunnen leiden tot potentiële claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze voorvallen kan onze activiteiten, financiële toestand en vooruitzichten significant schaden en kan de levensvatbaarheid van onze andere kandidaatgeneesmiddelen of preklinische programma's negatief beïnvloeden.

Patiënten die T cel-gebaseerde immunotherapieën krijgen, kunnen ernstige bijwerkingen ondervinden, waaronder neurotoxiciteit en cytokine-afgiftesyndroom. Ernstige ongewenste voorvallen of ongewenste bijwerkingen die in verband worden gebracht met onze CAR-T productkandidaten kunnen leiden tot vertragingen, klinische onderbrekingen of beëindigingen van onze preklinische of klinische studies, kunnen een impact hebben op ons vermogen om reglementaire of marketinggoedkeuring te verkrijgen en kunnen een impact hebben op het commerciële potentieel van dergelijke productkandidaten, wat onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten aanzienlijk zou schaden.

De perceptie van het publiek kan worden beïnvloed door beweringen dat celtherapie, met inbegrip van *cell editing* technologieën, onveilig of onethisch is, en onderzoeksactiviteiten en ongunstige gebeurtenissen in het veld, zelfs als deze uiteindelijk niet aan ons of onze CAR-T productkandidaten kunnen worden toegeschreven, kunnen resulteren in toegenomen overheidsregulering, ongunstige publieke perceptie, uitdagingen bij de patiëntenwerving om deel te nemen aan onze klinische studies, mogelijke vertragingen in het testen of de goedkeuring van onze CAR-T productkandidaten, label beperkingen voor toekomstige goedgekeurde CAR-T producten en een afname in de vraag naar dergelijke producten. In november 2023 kondigde de FDA bijvoorbeeld aan dat het een onderzoek zou uitvoeren naar meldingen van T-cel maligniteiten na BCMA-gerichte of CD19-gerichte autologe CAR-T celimmunotherapieën na meldingen van T-cel lymfoom bij patiënten die deze therapieën kregen. De FDA verklaarde ook dat patiënten en deelnemers aan klinische onderzoeken die worden behandeld met de momenteel goedgekeurde BCMA-gerichte en CD19-gerichte genetisch gemodificeerde autologe CAR-T celimmunotherapieproducten levenslang moeten worden opgevolgd op nieuwe maligniteiten. In januari 2024 heeft de FDA bepaald dat nieuwe veiligheidsinformatie met betrekking tot T-cel maligniteiten moet worden opgenomen in de etikettering met een *boxed* waarschuwing voor deze maligniteiten voor alle BCMA- en CD-19-gerichte genetisch gemodificeerde autologe T-celimmunotherapieën. Daarnaast is EMA's PRAC een signaliseringsprocedure gestart om gegevens te beoordelen over secundaire maligniteiten gerelateerd aan T-cellen (kankers die beginnen in een bepaald type witte bloedcellen genaamd T-cellen), waaronder T-cel lymfoom en leukemie, voor de zes goedgekeurde CAR-T celgeneesmiddelen. Meer restrictieve overheidsvoorschriften of een negatieve publieke opinie zouden een negatief effect kunnen hebben op onze activiteiten of financiële toestand en zouden de ontwikkeling en commercialisering van onze CAR-T productkandidaten of de vraag naar enige goedgekeurde producten kunnen vertragen of belemmeren.

Als we de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen bekomen of behouden voor toekomstige kandidaatproducten waarvoor we deze status nastreven, of als onze concurrenten erin slagen om de exclusiviteit van weesproducten te verkrijgen vóór ons, is het mogelijk dat we gedurende een significante periode geen goedkeuring kunnen krijgen voor onze concurrerende producten. Zelfs als we erin slagen de status van weesproduct te verkrijgen, is het mogelijk dat we niet de eerste zijn die goedkeuring krijgt voor het in de handel brengen van een dergelijke indicatie, vanwege de onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische producten. De aanduiding als weesproduct verkort de ontwikkelingstijd of de wettelijke

beoordelingstijd van een geneesmiddel niet en geeft het geneesmiddel ook geen voordeel in het wettelijke beoordelings- of goedkeuringsproces.

Uitgebreide aanhoudende reglementaire vereisten

Als de FDA, EMA of een andere vergelijkbare regelgevende instantie een van onze kandidaatproducten goedkeurt, zullen de productieprocessen, de distributie, de rapportage van ongewenste bijwerkingen, de opslag, de reclame en het bijhouden van gegevens voor het product onderworpen zijn aan uitgebreide en voortdurende reglementaire vereisten. Deze vereisten omvatten het indienen van veiligheids- en andere *post-marketing* informatie en rapporten, registratievereisten en voortdurende naleving van de huidige goede productiepraktijken (*good manufacturing practices*), of cGMP's, en goede klinische praktijken (*good clinical practices*), of GCP's, voor alle klinische studies die we uitvoeren na goedkeuring. De FDA heeft bijvoorbeeld in haar definitieve adviesdocument van januari 2024, getiteld '*Considerations for the Development of Chimeric Antigen Receptor (CAR) T Cell Products*', verklaard dat proefpersonen in klinische onderzoeken die zijn behandeld met CAR-T-cellen die een geïntegreerd transgen bevatten, tot 15 jaar na de behandeling moeten worden opgevolgd. Het niet naleven van de hierboven vermelde praktijken kan schade toebrengen aan onze klinische studies of regelgevende processen en bij uitbreiding aan onze bedrijfsvoering, financiële toestand en vooruitzichten.

Voordat we kunnen beginnen met de commerciële productie van onze productkandidaten voor humane therapeutica, moet de FDA het toepasselijke productieproces en de productiefaciliteiten beoordelen als onderdeel van de beoordeling van onze vergunningsaanvraag. Hiervoor zullen de productiefaciliteiten waarschijnlijk een *pre-approval* inspectie door de FDA moeten doorstaan. Er moet ook een productievergunning worden verkregen van de bevoegde regelgevende instanties in de EU of andere vergelijkbare regelgevende instanties.

We moeten een systeem voor farmacovigilantie opzetten en handhaven, inclusief een gekwalificeerd persoon die verantwoordelijk is voor het toezicht, het indienen van veiligheidsrapporten bij de regelgevende instanties en de naleving van de richtlijnen voor goede geneesmiddelenbewakingspraktijken (*good pharmacovigilance practice guidelines*) die zijn aangenomen door de relevante regelgevende instanties. Het niet naleven van deze richtlijnen kan schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevingsproces en, bij uitbreiding, voor onze activiteiten.

Risico's verbonden aan commercialisatie

De marketing en verkoop van filgotinib of toekomstige goedgekeurde producten kunnen zonder enig succes of minder succesvol zijn dan verwacht. Wij zijn afhankelijk van de overeengekomen en lopende overdracht aan Alfasigma van de Europese vergunning voor het in de handel brengen van filgotinib, dat is goedgekeurd voor de behandeling van RA en CU in Europa en Japan.

Mate van marktacceptatie

Het commerciële succes van toekomstige producten, indien goedgekeurd, is afhankelijk van de mate van marktacceptatie door artsen, zorgbetalers, patiënten en de medische wereld. De aanvaarding door de markt zal afhangen van een aantal factoren, waarvan vele buiten onze controle liggen, maar niet beperkt zijn tot (i) de formulering van het productlabel, (ii) veranderingen in de zorgstandaard voor de beoogde indicaties voor een product of kandidaatproduct, (iii) aanvaarding door artsen, patiënten en zorgbetalers van het product als veilig, effectief en kosteneffectief en (iv) verkoop-, marketing- en distributieondersteuning.

We hebben beperkte ervaring met de verkoop of marketing van farmaceutische producten. Voor zover een van onze kandidaatproducten waarvoor we commerciële rechten behouden, wordt goedgekeurd voor marketing, als we niet in staat zijn om marketing- en verkoopcapaciteiten op te bouwen of overeenkomsten af te sluiten met derden om onze producten op de markt te brengen en te verkopen, zijn we mogelijk niet in staat om een product effectief op de markt te brengen en te verkopen of productinkomsten te genereren, wat op zijn beurt een wezenlijk nadelig effect zou hebben op onze bedrijfsvoering, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Mogelijke negatieve gevolgen van beslissingen over dekking en vergoeding

Beslissingen van derdebetalers over de dekking en vergoeding kunnen een negatief effect hebben op de prijszetting en de marktacceptatie van pas goedgekeurde geneesmiddelen. Wetgevende en regelgevende activiteiten, met inbegrip van bestaande en toekomstige wetgeving, kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op de potentiële prijszetting en vergoeding voor een van onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd, wat een wezenlijke invloed kan hebben op de mogelijkheid tot commercialisatie.

Publieke perceptie en toegenomen regelgevend toezicht

De publieke perceptie kan beïnvloed worden door beweringen dat celtherapie, met inbegrip van *cell editing* technologieën, onveilig of onethisch is, en onderzoeksactiviteiten en ongunstige gebeurtenissen in het veld, zelfs als deze uiteindelijk niet aan ons of onze CAR-T kandidaatproducten toe te schrijven zijn, kunnen leiden tot meer overheidsregulering, een ongunstige publieke perceptie, uitdagingen bij de patiëntenwerving om deel te nemen aan onze klinische studies, mogelijke vertragingen in het testen of de goedkeuring van onze CAR-T kandidaatproducten, etiketteringsbeperkingen voor toekomstige goedgekeurde CAR-T producten, en een daling van de vraag naar dergelijke producten.

Risico's met betrekking tot onze financiële positie en behoefte aan extra kapitaal

Biotechnologiemarkt

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met beperkte verkoopervaring, beperkte historische winst uit productverkopen en beperkte historische gegevens over productinkomsten. Met uitzondering van de commerciële lancering van filgotinib zijn onze activiteiten beperkt gebleven tot het ontwikkelen van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies naar onze productkandidaten.

Significante operationele verliezen

Sinds onze oprichting, en met uitzondering van de jaren 2019 en 2023, hebben we aanzienlijke operationele verliezen geleden. Onze verliezen zijn voornamelijk het gevolg van kosten opgelopen in onderzoek en ontwikkeling, preklinische testen, klinische ontwikkeling van onze productkandidaten alsook kosten opgelopen voor onderzoeksprogramma's, (pre-)commerciële activiteiten, voornamelijk verbonden aan de commerciële lancering van Jyseleca®, en algemene en administratieve kosten verbonden aan onze activiteiten. We verwachten aanzienlijke onderzoeks-, ontwikkelings- en andere kosten te blijven maken in verband met onze lopende activiteiten en in de nabije toekomst operationele verliezen te blijven lijden. Vanwege de vele risico's en onzekerheden die gepaard gaan met de ontwikkeling van farmaceutische producten, kunnen we niet voorspellen wanneer of hoeveel kosten we zullen maken en wanneer we winstgevend zullen zijn of blijven, als we dat al ooit zullen zijn.

Aanvullende financiering kan nodig zijn

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet of niet onder aanvaardbare voorwaarden, voor ons beschikbaar zijn om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we succesvol zijn, om een van onze huidige kandidaatproducten, indien goedgekeurd, te commercialiseren. Ons vermogen om extra fondsen te werven zal afhangen van financiële, economische en marktomstandigheden en andere factoren waarover we mogelijk geen of beperkte controle hebben. Bovendien kan het aantrekken van bijkomend kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze activiteiten beperken of ons verplichten afstand te doen van rechten op onze kandidaatproducten of technologieën. Het aangaan van bijkomende schulden kan leiden tot hogere vaste betalingsverplichtingen en kan ook resulteren in bepaalde bijkomende beperkende clausules (*covenants*) die een nadelige invloed kunnen hebben op ons vermogen om onze activiteiten uit te voeren.

Voor meer informatie over financiële risico's in het bijzonder, zie **nota 33** van de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derden

Sterk afhankelijk van samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derde partijen voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen garantie dat deze overeenkomsten de voordelen zullen opleveren die we verwachten.

In juli 2019 zijn we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking aangegaan met Gilead. In verband met onze toetreding tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ontvingen we een vooruitbetaling van $3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen ($1,1 miljard) van Gilead. Onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst financieren en leiden we alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten autonoom tot het einde van de relevante fase 2-klinische studie. Na voltooiing van de kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie voor dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* gezamenlijk ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. Daarnaast zijn we afhankelijk van Gilead voor de commercialisering van filgotinib en de verdere ontwikkeling van filgotinib buiten Europa. Het is mogelijk dat Gilead niet voldoende middelen besteedt aan of onvoldoende prioriteit geeft aan de programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt krachtens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst. Bovendien is het mogelijk dat Gilead niet succesvol is in de commercialisatie van filgotinib buiten Europa en de verdere ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verkrijgt, zelfs wanneer het middelen inzet en prioriteit geeft aan dergelijke programma's. Voor zover Gilead filgotinib commercialiseert in één of meer jurisdicties via een derde partij, zoals Eisai voor bepaalde Aziatische markten, zijn wij afhankelijk van hun succesvolle inspanningen voor deze commercialisering.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig voor ons blijken te zijn of niet als gunstig worden ervaren, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we op grond van de samenwerking met Gilead recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered royalty's* en mijlpaalbetalingen voor bepaalde producten. Er kan geen garantie worden gegeven dat dergelijke betalingen voldoende zullen zijn om de ontwikkelingskosten van de relevante kandidaatproducten te dekken.

We zijn onderhevig aan een aantal extra risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerkingen met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingsovereenkomsten zouden kunnen doen mislukken. De samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan, wordt beheerd door een aantal gezamenlijke comités die bestaan uit een gelijk aantal vertegenwoordigers van ons en Gilead. Er kunnen conflicten ontstaan tussen ons en Gilead, zoals conflicten over de interpretatie van klinische gegevens, het behalen van mijlpalen, de interpretatie van financiële bepalingen of de eigendom van intellectueel eigendom dat is ontwikkeld tijdens de samenwerking, en er kan geen zekerheid worden gegeven dat de gezamenlijke comités in staat zullen zijn om dergelijke conflicten op te lossen. Als dergelijke conflicten zich voordoen, zou Gilead kunnen handelen op een manier die ongunstig is voor onze belangen. Dergelijke meningsverschillen kunnen leiden tot een of meer van de volgende situaties, die elk de ontwikkeling of commercialisering van kandidaatproducten die onder de samenwerkingsovereenkomsten vallen, kunnen vertragen of verhinderen, en ons op hun beurt verhinderen om voldoende inkomsten te genereren om winstgevend te worden of te blijven:

- beperkingen of vertragingen in de betaling van mijlpaalbetalingen, royalty's of andere betalingen die volgens ons verschuldigd zijn;
- acties van Gilead binnen of buiten onze samenwerking die een negatieve invloed kunnen hebben op onze rechten of voordelen in het kader van onze samenwerking, waaronder beëindiging van de samenwerking voor het gemak; of
- onwil aan de kant van Gilead om ons op de hoogte te houden van de voortgang van haar ontwikkelings- en commercialiseringsactiviteiten of wettelijke goedkeuring of om openbaarmaking van de resultaten van deze activiteiten toe te staan.

Naast onze samenwerking met Gilead kunnen we ook toekomstige samenwerkingen aangaan die soortgelijke risico's met zich meebrengen, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead.

Als onze wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead of andere samenwerkingen voor R&D-kandidaten niet resulteren in de succesvolle ontwikkeling en commercialisering van producten of als Gilead of een andere van onze samenwerkingspartners zijn overeenkomst met ons beëindigt, ontvangen we mogelijk geen toekomstige onderzoeksfinanciering of mijlpaal- of royaltybetalingen in het kader van de samenwerking. Als we niet de financiering ontvangen die we verwachten onder deze overeenkomsten, kan de ontwikkeling van onze kandidaatproducten vertraging oplopen en hebben we mogelijk extra middelen nodig om kandidaatproducten te ontwikkelen.

Het is mogelijk dat we niet succesvol zijn in het aangaan van toekomstige ontwikkelings- en commercialiseringssamenwerkingen, vooral gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit kan ons vermogen om onze kandidaatproducten te ontwikkelen negatief beïnvloeden en mogelijk verhinderen.

Mogelijke beperking op toekomstige samenwerking op het gebied van ontwikkeling en commercialisering

Het ontwikkelen van farmaceutische producten, het uitvoeren van klinische studies, het verkrijgen van goedkeuring van de regelgevende instanties, het opzetten van productiecapaciteit en het op de markt brengen van goedgekeurde producten is duur. Daarom hebben we samenwerking gezocht, en kunnen we dit in de toekomst, met bedrijven die over meer middelen en ervaring beschikken. In de toekomst kan ons vermogen om dit te doen echter beperkt zijn gezien de omvang van de 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan met Gilead. Als Gilead weigert om zijn optie uit te oefenen en we er op een andere manier niet in slagen om een samenwerkingspartner te vinden voor onze kandidaatproducten, is het mogelijk dat we niet in staat zijn om de ontwikkeling van onze kandidaatproduct door te zetten naar een laat stadium van klinische ontwikkeling en goedkeuring te verkrijgen op een markt. In situaties waar we een ontwikkelings- en commerciële samenwerkingsovereenkomst aangaan voor een kandidaatproduct, kunnen we ook proberen om bijkomende samenwerkingsverbanden aan te gaan voor de ontwikkeling en commercialisering in gebieden die buiten de gebieden vallen waarop de eerste samenwerkingsovereenkomst voor een dergelijk kandidaatproduct betrekking heeft. Als een van onze kandidaatproducten goedkeuring krijgt om op de markt gebracht te worden, kunnen we verkoop- en marketingovereenkomsten maken met derden met betrekking tot anders niet-gelicentieerde producten of ongeadresseerde gebieden. Bovendien is het aantal potentiële samenwerkingspartners beperkt en verwachten we concurrentie te ondervinden bij het zoeken naar geschikte samenwerkingspartners. Als we niet in staat zijn om onder aanvaardbare voorwaarden, of eender welke, ontwikkelings- en commerciële samenwerkingen aan te gaan en/of verkoop- en marketingovereenkomsten aan te gaan, dan is het mogelijk dat we niet in staat zijn om met succes onze kandidaatproducten te ontwikkelen en goedkeuring van de regelgevende instanties te verkrijgen en/of om eventueel goedgekeurde producten effectief op de markt te brengen en te verkopen.

Door de overnames van CellPoint en AboundBio hebben we toegang gekregen tot een innovatief, schaalbaar, gedecentraliseerd en geautomatiseerd *point-of-care* celtherapie productiemodel, evenals een therapeutisch platform volledig op menselijke antilichamen gebaseerd en onderzoeksmogelijkheden voor nieuwe, gedifferentieerde CAR-T constructen. Om belangrijke beperkingen van de huidige CAR-T behandelingen aan te pakken, heeft CellPoint in een strategische samenwerking met Lonza, een Zwitsers productiebedrijf voor de farmaceutische, biotechnologische en voedingssector, een nieuw gedecentraliseerd toedieningsmodel ontwikkeld voor de productie van niet-ingevroren CAR-T therapieën op de *point-of-care*. Het platform bestaat uit CellPoint's *end-to-end* xCellit® workflow management en monitoring software en Lonza's Cocoon®, een functioneel gesloten, geautomatiseerd productieplatform voor celtherapieën. Klinische studies met dit gedecentraliseerde leveringsmodel zijn goedgekeurd door regelgevende instanties in België, Spanje en Nederland. Als, om welke reden dan ook, de samenwerking wordt beëindigd of anderszins wezenlijk wordt veranderd en we niet langer het recht hebben om een dergelijk technologieplatform te gebruiken, zijn we

mogelijk niet in staat om alternatieven voor dergelijke technologie te vinden en kunnen onze onderzoeks-, ontwikkelings- of andere inspanningen worden onderbroken of vertraagd en kunnen onze financiële toestand en bedrijfsresultaten wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Afhankelijk van levering van materialen door derden

We vertrouwen op externe leveranciers voor wie een betrouwbare levering van materialen vereist is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen en commerciële materialen van alle goedgekeurde producten te vermijden. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het netwerk van leveranciers kan tijdrovend zijn, aangezien alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen die anti-omkoping- en anticorruptiebepalingen bevatten. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clausule tegen omkoping en corruptie. Deze zijn te vinden op onze **website**.

Geen zekerheid dat regelingen de verwachte resultaten of voordelen opleveren

We hebben in het verleden gebruik gemaakt onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*Contract Research Organisations,* CRO's) en zijn van plan dit te blijven doen, voor het bewaken en beheren van gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Wij en onze CRO's vertrouwen ook op klinische locaties en onderzoekers voor de uitvoering van onze klinische programma's in overeenstemming met de geldende protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen, waaronder *Good Clinical Practices* (GCP's). Regelgevende instanties zien toe op de naleving van deze GCP's door periodieke inspecties van sponsors van studies, onderzoekers en klinische sites. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan kwaliteitsnormen, wettelijke vereisten of verwachtingen, zoals de van toepassing zijnde GCP's, kunnen onze klinische studies verlengd, uitgesteld of beëindigd worden, kunnen de klinische gegevens die gegenereerd worden in onze klinische studies als onbetrouwbaar beschouwd worden en kunnen autoriteiten ons verplichten om bijkomende klinische studies uit te voeren alvorens onze marketingaanvragen goed te keuren en is het mogelijk dat we niet in staat zijn om reglementaire goedkeuring te verkrijgen voor onze kandidaatproducten of om ze met succes op de markt te brengen. We behouden de verantwoordelijkheid voor al onze studies en zijn verplicht om maatregelen te nemen en hebben deze ook genomen om onze studies te beheren, te overzien en te controleren, inclusief het CRO-selectieproces, audits, sterke focus op te leveren prestaties, tijdlijnen, rollen en verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies. Naast de GCP's moeten onze klinische studies worden uitgevoerd met producten die geproduceerd zijn volgens de huidige *Good Manufacturing Practice* (cGMP) normen.

Afhankelijk van klinische gegevens en resultaten van derden

We maken gebruik van klinische gegevens en resultaten verkregen door derden die uiteindelijk onnauwkeurig of onbetrouwbaar kunnen blijken te zijn. Als de gegevens en resultaten van derden waarop we vertrouwen onnauwkeurig, onbetrouwbaar of niet toepasbaar blijken te zijn op onze kandidaatproducten, kunnen we onjuiste veronderstellingen en conclusies maken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Risico's met betrekking tot onze intellectuele eigendom

Ons vermogen om te concurreren kan afnemen als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

We streven ernaar onze eigen technologieën en *know-how* te beschermen door geheimhoudings- en eigendomsinformatieovereenkomsten aan te gaan met onze werknemers en partners en door speciale procedures in te stellen (bijv. met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

De gepatenteerde aard van en bescherming voor onze kandidaatproducten, hun gebruiksmethoden en onze platformtechnologieën vormen een belangrijk onderdeel van onze strategie om nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen en op de markt te brengen. We hebben octrooien verkregen voor sommige van onze kandidaatproducten en streven naar bijkomende octrooibescherming voor deze producten en voor onze andere kandidaatproducten en technologieën. We vertrouwen ook op bedrijfsgeheimen om aspecten van onze activiteiten te beschermen die niet vatbaar zijn voor, of die we niet geschikt achten voor, octrooibescherming. Daarnaast hebben we geregistreerde en ongeregistreerde handelsmerken, waaronder onze bedrijfsnaam.

Per 1 maart 2024 omvatten de intellectuele eigendomsrechten van Galapagos NV met betrekking tot onze kandidaatproducten het volgende:

GLPG5101 productkandidaat: GLPG5101 wordt momenteel ontwikkeld in ons *point-of-care* model voor de behandeling van recidief/refractair NHL. Voor dit model hebben we een exclusieve wereldwijde licentie verkregen van Lonza AG voor het gebruik van de Cocoon® voor de commerciële productie van celtherapie voor de behandeling van hematologische maligniteiten in de *point-of-care*.

GLPG5201 productkandidaat: GLPG5201 wordt momenteel ontwikkeld in ons *point-of-care* model voor de behandeling van recidief/refractaire CLL en RT. Voor dit model hebben we een exclusieve wereldwijde licentie verkregen van Lonza AG voor het gebruik van de Cocoon® voor de commerciële productie van celtherapie voor de behandeling

van hematologische maligniteiten in het *point-of-care* model. We hebben ook een licentie- en leveringsovereenkomst voor de materialen voor de productie en het gebruik van onze GLPG5201 productkandidaat.

GLPG5301 productkandidaat: GLPG5301 wordt momenteel ontwikkeld in ons *point-of-care* model voor de behandeling van recidief/refractaire MM. Voor dit model hebben we een exclusieve wereldwijde licentie verkregen van Lonza AG voor het gebruik van de Cocoon® voor de commerciële productie van celtherapie voor de behandeling van hematologische maligniteiten in de *point-of-care*. We hebben ook een exclusieve licentie- en leveringsovereenkomst voor de materialen om onze GLPG5301 productkandidaat te produceren en te gebruiken.

GLPG3667 productkandidaat: We hebben een toegekende Amerikaanse patentaanvraag en één lopende Amerikaanse patentaanvraag. We hebben één octrooi toegekend gekregen via het Europees Octrooibureau (EOB) en één lopende octrooiaanvraag bij het EOB; evenals verdere toegekende octrooien in onder andere Japan en Australië. Daarnaast hebben we buitenlandse octrooiaanvragen die in behandeling zijn in Canada, China en andere landen en die betrekking hebben op de samenstelling van GLPG3667 en behandelingsmethoden met GLPG3667. Octrooien, indien van toepassing, die gebaseerd zijn op deze lopende octrooiaanvraag zullen naar schatting verlopen in 2038, exclusief mogelijke verlengingen voor het op de markt gebrachte product die beschikbaar kunnen zijn via aanvullende beschermingscertificaten of verlengingen van de octrooitermijn. We hebben ook één Amerikaanse patentaanvraag in behandeling, evenals in andere buitenlandse rechtsgebieden, die aanspraak maakt op het doseringsschema, en elk patent, indien toegekend, zal naar schatting aflopen in 2042. Tot slot hebben we vier aanvragen in behandeling onder het *Patent Cooperation Treaty* (PCT) die vaste vormen, metabolieten en/of methoden voor de behandeling van ontstekingsaandoeningen met GLPG3667 omvatten; eventuele octrooien, indien verleend, op basis van deze octrooiaanvragen zullen naar schatting in 2043 verlopen.

Derden kunnen aanspraak maken op onrechtmatig gebruikte of openbaar gemaakte eigendomsrechten

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten, en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen derden. We kunnen onze producten en kandidaatproducten en het gebruik ervan alleen beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden als ze worden beschermd door geldige en afdwingbare patenten of effectief beschermde bedrijfsgeheimen. Als we er niet in slagen om onze intellectuele eigendomsrechten met succes te beschermen of af te dwingen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten kan schaden.

Tijdrovende en kostbare inbreukprocedures kunnen ons bedrijf schaden

Farmaceutische patenten en patentaanvragen gaan gepaard met zeer complexe juridische en feitelijke kwesties die, als ze in ons nadeel worden beoordeeld, een negatieve invloed kunnen hebben op onze patentpositie. Ons succes zal gedeeltelijk afhangen van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te plegen op de intellectuele eigendomsrechten en eigendomsrechten van derden. Wij kunnen niet garanderen dat onze activiteiten, producten, kandidaatproducten en methoden geen inbreuk (zullen) maken op de patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. Er zijn aanzienlijke rechtszaken gaande in de farmaceutische industrie met betrekking tot patenten en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke rechtszaken kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere werknemers afleiden.

Mogelijke negatieve gevolgen van ontwikkelingen in octrooirecht of jurisprudentie

De patentposities van biotechnologische en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en complexe juridische en feitelijke vragen met zich meebrengen. De interpretatie en reikwijdte van toegestane claims in sommige patenten op farmaceutische samenstellingen kan onzeker en moeilijk te bepalen zijn, en wordt vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de bijbehorende patentclaims. De standaarden van het *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en kunnen in de toekomst veranderen. Als we er niet in slagen om patentbescherming en bescherming van het bedrijfsgeheim van onze producten en kandidaatproducten te verkrijgen en te behouden, kunnen we ons concurrentievoordeel verliezen en zal de concurrentie waarmee we te maken krijgen toenemen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

Gerichte en (kosten)efficiënte bescherming van intellectueel eigendom

We zullen er niet naar streven om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden over de hele wereld te beschermen en het is mogelijk dat we niet in staat zijn om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs niet in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Het indienen, vervolgen en verdedigen van octrooien op onze productkandidaten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten kunnen in sommige landen minder uitgebreid zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Bijgevolg is het mogelijk dat we niet in alle landen kunnen voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken of dat ze producten die met onze uitvindingen zijn gemaakt, verkopen of importeren.

Juridische onzekerheid rond het nieuwe *European Unitary Patent Court*

In juni 2023 werd het *European Unitary Patent Court* (UPC) geopend, dat bevoegd is voor patentgeschillen. Er zal nieuwe jurisprudentie ontstaan en dit vereist op haar beurt risicobeoordeling en -beperking met betrekking tot bepaalde intellectuele eigendomsrechten.

Risico's met betrekking tot onze concurrentiepositie

Intensief concurrerende sector

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten om geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen, en als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële mogelijkheden afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische industrieën zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en aanzienlijke technologische veranderingen en innovatie. Onze concurrenten kunnen nu of in de toekomst geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Bovendien zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen beperkt zijn als onze concurrenten erin slagen om sneller wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatproducten dan wij, of om patentbescherming of andere intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die onze inspanningen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen beperken.

Op het gebied van dermatomyositis (DM) worden fysiotherapie, lichaamsbeweging en medicatie, waaronder corticosteroïden, immunosuppressiva of sinds kort immunoglobulinebehandeling doorgaans gebruikt om DM te behandelen. De behandeling van deze ziekte is jarenlang gebaseerd geweest op *off-label* medicatie. Daarnaast keurde de FDA in 2021 de immunoglobulinebehandeling Octagam® goed, gebaseerd op de fase 3 ProDerm studie van Octapharma.

Bij SLE worden corticosteroïden, antimalariamiddelen en immunosuppressiva vaak gebruikt om de activiteit van de lupusziekte onder controle te houden. Slechts twee producten zijn goedgekeurd voor de behandeling van SLE, beide als *add-on* bij standaardtherapie: Belimumab (Benlysta®) (anti-BAFF) van GSK en recent anifrolumab (Saphnelo®) (anti-IFN) van AstraZeneca. Er zijn op dit moment meer dan 10 producten in fase 3 voor SLE, waarvan de minderheid oraal zijn – deucravacitinib (Sotyktu™) (TYK2) van BMS, upadacitinib (JAK) van Abbvie en cenerimod (S1P1) van Idorsia/Viatris.

Op het gebied van hematologische maligniteiten, zoals Non-Hodgkin Lymfoom (NHL), Chronische Lymfatische Leukemie (CLL) en multipel myeloom (MM), zijn er veel

goedgekeurde therapieën of therapieën in ontwikkeling (waaronder, maar niet gelimiteerd tot chemotherapie, BTKi, antilichamen, bispecifieke antilichamen, antilichaam-drug conjugaten, CAR-Ts, cytokinen, NK- en T-cel engagers, enz.) en veel verschillende soorten celtherapie in ontwikkeling (allogeen/autoloog, T/NK/CAR-NK, TIL, TCR-T, dendritisch, enz.). Bij gevolg zijn we actief in een zeer competitieve en snel veranderende omgeving. Nieuwe technologieën en therapieën zoals *in vivo* modificatie van immuuncellen kunnen deze markt op middellange tot lange termijn verder verstoren. Er zijn 6 CAR T-behandelingen goedgekeurd voor hematologische kankers in de VS en Europa: Novartis' Kymriah® (CD19 CAR T), Gilead/Kite's Yescarta® (CD19 CAR T), Tecartus® (CD19 CAR T), J&J's Carvykti® (BCMA CAR T), BMS' Breyanzi® (CD19 CAR T) en Abecma® (BCMA CAR T).

Daarnaast concurreren deze derden met ons bij het aanwerven en behouden van gekwalificeerd wetenschappelijk personeel en management, het opzetten van sites voor klinische studies en de registratie van patiënten voor klinische studies, evenals bij het verwerven van technologieën die complementair zijn aan, of noodzakelijk zijn voor de ontwikkeling van onze productkandidaten. Als wij, ons product en productkandidaten of onze technologieplatformen niet doeltreffend concurreren, zal dit waarschijnlijk een wezenlijk nadelig effect hebben op onze activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

Continu vereist succesvol aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel

Ons toekomstige succes hangt af van ons vermogen om de leden van ons Directiecomité te behouden en om gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren om onze activiteiten te ontwikkelen als we uitbreiden naar gebieden die bijkomende vaardigheden en expertise vereisen, waaronder oncologie. Als we er niet in slagen om hooggekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden, zijn we mogelijk niet in staat om onze doelstellingen te bereiken en onze bedrijfsstrategie met succes te implementeren, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op onze activiteiten en vooruitzichten. Aantrekkelijke ontwikkelings- en opleidingsprogramma's, adequate belonings- en incentiveprogramma's en een veilige en gezonde werkomgeving beperken dit risico, aangezien ze onder andere waardevol gekwalificeerd personeel ertoe aanzetten om bij ons te blijven werken of diensten te blijven verlenen.

We verwachten dat als we onze ontwikkelings- en medische organisaties blijven uitbouwen, ook op het gebied van oncologie, we aanzienlijke bijkomende investeringen in personeel, management en middelen nodig zullen hebben. Ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsdoelstellingen te behalen, hangt af van ons vermogen om effectief op deze eisen in te spelen, onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om de verwachte extra groei aan te kunnen, en van ons

management dat strategieën voor ons bedrijf ontwikkelt en implementeert om deze doelstellingen te behalen. Als we onze groei niet effectief kunnen beheren, kan dit schadelijk zijn voor ons bedrijf en kan ons vermogen om onze bedrijfsstrategie uit te voeren hieronder lijden.

Mogelijke problemen met het vervaardigen en de productie van producten of productkandidaten

We hebben beperkte ervaring op het gebied van oncologie en blijven werken aan de opbouw van dit therapeutische gebied. We verwachten aanzienlijke financiële en managementmiddelen te investeren om deze capaciteiten verder uit te bouwen en een dergelijk therapeutisch gebied binnen ons bedrijf te vestigen. In juni 2022 hebben we CellPoint en AboundBio overgenomen met als doel ons op oncologie te richten. Door deze overnames denken we dat we onze portfolio hebben versterkt door toegang te krijgen tot een innovatief, schaalbaar, gedecentraliseerd en geautomatiseerd *point-of-care* celtherapie productiemodel en een volledig op menselijke antilichamen gebaseerd therapeutisch platform. Celtherapieën zijn nieuw, complex en moeilijk om te produceren, en het is mogelijk dat we niet succesvol zijn in onze inspanningen om dergelijke therapieën te ontwikkelen en te commercialiseren, in welk geval onze financiële situatie en bedrijfsresultaten wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden. De productieprocessen die we gebruiken om onze producten en onze kandidaatproducten voor menselijke therapeutica te produceren, zijn complex en nieuw en zijn nog niet gevalideerd voor commercieel gebruik. Verschillende factoren kunnen onderbrekingen in de productie veroorzaken, waaronder (zonder beperking) defecten aan de apparatuur en besmetting van de faciliteiten. Problemen met het productieproces, zelfs kleine afwijkingen van het normale proces, kunnen leiden tot productdefecten of productiefouten die kunnen resulteren in claims voor productaansprakelijkheid.

We moeten over een robuust kwaliteitsmanagementsysteem en -team beschikken om de (voortdurende) naleving van de huidige goede laboratoriumpraktijken, de huidige goede productiepraktijken en de huidige goede klinische praktijken te garanderen. Als we niet in staat zijn om deze praktijken na te leven, kan dit schadelijk zijn voor onze klinische studies of ons regelgevend proces en, bij uitbreiding, voor ons bedrijf.

Informatietechnologiesystemen

Onze informatietechnologiesystemen en -netwerken of die van onze externe partners of verkopers kunnen ernstige verstoringen ondervinden of het slachtoffer worden van inbreuken op de beveiliging, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten. We vertrouwen op zowel interne informatietechnologiesystemen (IT) en -netwerken als die van derden en hun verkopers om vertrouwelijke en gevoelige gegevens te verwerken en op te slaan, met inbegrip van vertrouwelijk onderzoek, bedrijfsplannen, financiële informatie, intellectuele eigendom, patiëntengegevens, klantengegevens en persoonsgegevens die onderworpen kunnen zijn aan wettelijke bescherming. De uitgebreide bedreigingen voor informatiebeveiliging en cyberveiligheid, die bedrijven wereldwijd treffen, vormen een risico voor de veiligheid en beschikbaarheid van deze

IT-systemen en netwerken, en de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van vertrouwelijke en gevoelige gegevens.

We beoordelen deze bedreigingen voortdurend en doen investeringen om de interne bescherming, detectie en reactiemogelijkheden te vergroten en om de mogelijkheden en controles van onze externe leveranciers te verbeteren om dit risico aan te pakken.

Echter, door de vaak veranderende aanvalstechnieken, samen met het toegenomen volume en de geavanceerdheid van de aanvallen, is er een potentieel risico dat we nadelige gevolgen ondervinden. Hoewel we tijd en middelen hebben geïnvesteerd in de bescherming van onze informatietechnologie en andere interne infrastructuursystemen, hebben wij en onze leveranciers, net als andere bedrijven in de sector, van tijd tot tijd te maken gehad met aanvallen en kunnen wij en onze leveranciers in de toekomst nog meer van dergelijke aanvallen ondervinden.

De impact van inbreuken op de beveiliging en een aanzienlijke verstoring van de beschikbaarheid van onze informatietechnologie en netwerken kan leiden tot reputatieschade, schade aan de concurrentiepositie, operationele schade of andere bedrijfsschade, financiële kosten, rechtszaken (waaronder *class action claims*), maatregelen van regelgevende instanties (bijvoorbeeld onderzoeken, boetes, straffen, audits en inspecties), evenals onderbrekingen in onze samenwerking met onze partners en vertragingen in ons onderzoek, ontwikkelingswerk, inspanningen voor wettelijke goedkeuring en andere werkzaamheden.

Potentiële niet-naleving van veranderende wetten en vereisten op het gebied van privacy en gegevensbescherming

We moeten voldoen aan de toepasselijke wetgeving inzake gegevensprivacy, waaronder de *European General Data Protection Regulation* (GDPR), die onder andere strenge verplichtingen en beperkingen oplegt voor het verzamelen en gebruiken van persoonsgegevens. In het kader van onze normale bedrijfsvoering verzamelen en bewaren we gevoelige gegevens. Veel externe leveranciers die onze bedrijfsprocessen ondersteunen, hebben ook toegang tot persoonsgegevens en verwerken deze. Hoewel we preventieve maatregelen hebben genomen en procedures hebben ingesteld met betrekking tot gegevensverwerking, kunnen er nog steeds inbreuken op gegevens, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen plaatsvinden. Dit kan leiden tot juridische claims of procedures, aansprakelijkheid onder wetten die de privacy van persoonlijke informatie beschermen, waaronder de GDPR, en aanzienlijke boetes van regelgevende instanties, onze activiteiten verstoren en onze reputatie schaden. Al het voorgaande kan onze activiteiten, vooruitzichten, financiële toestand en bedrijfsresultaten wezenlijk schaden.

Nieuwe risico's en uitdagingen door toenemend gebruik van sociale media

Ondanks onze inspanningen om sociale media te controleren en de toepasselijke regels na te leven, bestaat het risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze werknemers om te communiceren over onze kandidaatgeneesmiddelen of onze activiteiten ertoe kan leiden dat we in overtreding worden bevonden van de toepasselijke voorschriften. Daarnaast kunnen onze werknemers bewust of onbewust gebruikmaken van sociale media op manieren die mogelijk niet in overeenstemming zijn met ons sociale mediabeleid of andere wettelijke of contractuele vereisten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of andere intellectuele eigendommen, of blootstelling van gevoelige informatie aan het publiek. Bovendien kunnen negatieve berichten of commentaren in sociale media onze reputatie, merkimago en goodwill ernstig schaden.

Strategische overnames kunnen leiden tot integratieproblemen of het verwachte doel missen

We kunnen in de toekomst strategische overnames doen en eventuele problemen bij de integratie van dergelijke overnames kunnen een negatief effect hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven, ondernemingen en producten verwerven die onze bestaande activiteiten aanvullen of uitbreiden. Aangezien onze programma's het gebruik van eigendomsrechten van derden kunnen vereisen, zal de groei van onze activiteiten waarschijnlijk gedeeltelijk afhangen van ons vermogen om deze eigendomsrechten te verwerven, in licentie te geven of te gebruiken. Het is mogelijk dat we niet in staat zijn om eigendomsrechten van derden te verwerven of in licentie te nemen die we noodzakelijk achten voor onze kandidaatgeneesmiddelen, om welke reden dan ook. Het is mogelijk dat we niet in staat zijn om een overgenomen bedrijf succesvol te integreren of een overgenomen bedrijf winstgevend te exploiteren. De integratie van een nieuw verworven bedrijf kan duur en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen nemen vaak veel tijd in beslag, leggen een aanzienlijk beslag op management-, operationele en financiële middelen, leiden tot verlies van belangrijk personeel en kunnen moeilijker of duurder uitvallen dan we voorspellen. Als onderdeel van onze inspanningen om bedrijven, bedrijfs- of productkandidaten over te nemen of om andere belangrijke transacties aan te gaan, voeren we zakelijke, juridische en financiële *due diligence* uit met als doel de materiële risico's van de transactie te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen kunnen we er uiteindelijk niet in slagen om al deze risico's vast te stellen of te evalueren en als gevolg daarvan is het mogelijk dat we de beoogde voordelen van de transactie niet realiseren.

Invloed van regelgeving op het gebied van duurzaamheid of milieu en sociaal bestuur (ESG) en potentiële invloed of blootstelling

Onze business en activiteiten zijn onderworpen aan talrijke wetten en voorschriften op het gebied van mensenrechten, corruptie, milieu, duurzaamheid, gezondheid en veiligheid. Op basis van onze activiteiten en de vereiste om gevaarlijke materialen te gebruiken, kunnen we aanzienlijke kosten en reputatieschade oplopen in verband met civiel- en strafrechtelijke boetes en straffen. Hoewel we een werknemers-compensatieverzekering hebben, is het mogelijk dat deze niet voldoende dekking biedt tegen mogelijke claims en aansprakelijkheden.

Daarnaast kunnen we te maken krijgen met aanzienlijke kosten om te voldoen aan de bestaande en toekomstige duurzaamheid en ESG-regelgeving of vergunningsvereisten. Op de datum van dit verslag zijn we onderworpen aan de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) van de EU. We zijn verplicht (vanaf volgend boekjaar) om te rapporteren over een breed spectrum aan duurzaamheids-KPI's en om ESG-doelstellingen, -beleid en -strategische plannen voor de lange termijn te formuleren volgens een principe van dubbele materialiteit. Deze huidige en toekomstige wet- en regelgeving en vergunningsvereisten kunnen ons bedrijf schaden en niet-naleving ervan kan leiden tot aanzienlijke boetes, straffen of andere sancties.

Invloed van wijzigingen in belastingwetgeving en blootstelling aan belastingverplichtingen

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstig belastbare resultaten te verlagen of te profiteren van gunstige belastingwetgeving, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief worden beïnvloed. We kunnen onverwachte belastingheffingen oplopen, met inbegrip van boetes, als gevolg van het mislukken van fiscale planning of als gevolg van de betwisting door de fiscale autoriteiten over *transfer-pricing*. Wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door fiscale instanties kunnen een nadelige invloed hebben op onze activiteiten, financiële situatie en resultaten. Dergelijke potentiële wijzigingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Omdat we actief zijn in onderzoek en ontwikkeling in België, Frankrijk en Nederland, hebben we geprofiteerd van bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische, Franse of Nederlandse overheden beslissen om de voordelen van de steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling af te schaffen of de omvang of het percentage ervan te verminderen, wat ze op elk moment zouden kunnen beslissen, zouden onze activiteiten negatief beïnvloed kunnen worden.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook te kunnen genieten van het systeem van aftrek van "innovatie-inkomsten" in België. Dit systeem van de aftrek van innovatie-inkomsten maakt het mogelijk om nettowinsten die toerekenbaar zijn aan inkomsten uit onder andere gepatenteerde producten (of

producten waarvoor de patentaanvraag in behandeling is) te belasten tegen een lager effectief tarief dan andere inkomsten. Het effectieve belastingtarief kan zo worden verlaagd tot 3,75%. Op 31 december 2023 hadden we €390,3 miljoen aan voorwaartse aftrek voor innovatie-inkomsten in België.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de bovengenoemde voordelige belastingregimes, evenals de invoering van de minimum belastbare basis en andere toekomstige nadelige wijzigingen van de Belgische belastingwetgeving, kunnen een ongunstig effect hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

We hebben tot op heden verschillende technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid om verschillende onderzoeksprogramma's en technologische innovatie in Vlaanderen te ondersteunen. Als we niet voldoen aan onze contractuele verplichtingen onder de toepasselijke subsidieovereenkomsten voor technologische innovatie, kunnen we verplicht worden om alle of een deel van de ontvangen subsidies terug te betalen, wat een negatieve invloed kan hebben op ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten te financieren.

(On)nauwkeurige budgetten en prestaties

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter controle en goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden voortdurend gecontroleerd door ons Directiecomité en worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur. Voor het opstellen van onze financiële informatie beschikken we over processen en methoden die het mogelijk maken om niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekeningen op te stellen voor onze jaarlijkse en driemaandelijkse rapportering. Onze managementrapportagesystemen – waaronder een geavanceerd geïntegreerd *Enterprise Resource Planning* (ERP-systeem) – zorgen voor het genereren van consistente financiële en operationele informatie, zodat het management onze prestaties dagelijks kan volgen.

Natuurrampen en geopolitieke gebeurtenissen en hun ontwrichtende effecten

Het optreden van onvoorziene of rampzalige gebeurtenissen, waaronder extreme weersomstandigheden en andere gevallen van overmacht of natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen, onderbreking van elektriciteitsvoorziening of telecommunicatie, geopolitieke en andere economische en politieke gebeurtenissen of omstandigheden (zoals het gewapende conflict tussen Rusland en Oekraïne of het conflict tussen Israël en Gaza), of het uitbreken van epidemieën of ziekten kunnen, afhankelijk van hun omvang, in verschillende mate schade toebrengen aan de nationale en lokale economieën en kunnen een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk nadelig effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, epidemieën of ziekten en andere gebeurtenissen die verband houden met de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen

hebben. Verder kan aanhoudende onzekerheid over deze en aanverwante zaken leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren en om kapitaal aan te trekken kan beïnvloeden.

Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers
  De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren waarover het management geen controle heeft, zoals, doch niet beperkt tot, de economische situatie in de wereld, *business development* bij concurrenten en fusies en overnames in de sector; dit risico is moeilijk te beperken.
- Economisch risico door gebrek aan vertrouwen
  Het algemene vertrouwen van het publiek in de toekomstige economische omstandigheden of prestaties van ons, onze activiteiten of onze leveranciers of klanten kan van invloed zijn op het vermogen of de bereidheid van anderen om met ons te handelen.
- Verwatering door kapitaalverhogingen
  Het aantrekken van extra kapitaal kan leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.
- Verwatering door uitoefening van inschrijvingsrechtenplannen
  Door de uitoefening van bestaande inschrijvingsrechten kan het aantal uitstaande Galapagos-aandelen aanzienlijk toenemen.
- Onmogelijkheid om dividend uit te keren
  Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en toekomstige winstgevendheid kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst geen dividenden kunnen uitkeren. Dit kan ertoe leiden dat mensen afzien van een belegging in Galapagos-aandelen.
- Reputatieschade
  In de hele organisatie worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anti-corruptie. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode en onze *Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy* na te leven.

- Bepalingen van Belgisch recht
  Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere bepalingen naar Belgisch recht, zoals, doch niet beperkt tot, de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn, en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging in controle kunnen bemoeilijken. Deze bepalingen kunnen potentiële overnamepogingen die derden overwegen, ontmoedigen, en de aandeelhouders aldus de mogelijkheid ontnemen om hun aandelen tegen een premie te verkopen (hetgeen typisch wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting en kennis beschouwen we de voornaamste risico's als beheersbaar, en onze continuïteit is niet in gevaar op de datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevende omgeving voordoet, achten wij ons voorbereid om toekomstige uitdagingen aan te gaan.

Duurzaam-heidsverslag

Onze maatschappelijke betrokkenheid:
Forward, Sustainably

Onze duurzaamheidsambitie – *Forward, Sustainably*

Sinds onze oprichting, meer dan twee decennia geleden, werken we aan het ontdekken, ontwikkelen en op de markt brengen van transformerende geneesmiddelen om meer levensjaren en levenskwaliteit te creëren voor mensen over de hele wereld. Onze focus op en toewijding aan patiënten zal altijd centraal blijven staan bij alles wat we doen.

Wij geloven dat onze focus op patiënten wordt ondersteund door onze inzet voor de gezondheid van onze planeet en het welzijn van onze medewerkers. Daarom versterken wij onze inzet voor patiënten door de manier waarop wij doorbraken in de wetenschap en de ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen nastreven, te veranderen. We passen nieuwe strategieën toe en werken met nieuwe prestatiemaatstaven om de gezondheid van onze omgeving, het welzijn en de betrokkenheid van onze werknemers en het ethisch en transparant beheer van onze activiteiten te verbeteren.

Onze benadering van duurzaamheid is samengevat in het principe "*Forward, Sustainably*", onze strategie die is ontworpen om ethische, verantwoorde innovatie te integreren in alles wat we doen, van hoe we therapieën voor patiënten ontwikkelen tot hoe we samenwerken met onze collega's, partners en andere belanghebbenden. We weten dat handelen als een verantwoordelijk en duurzaam bedrijf de sleutel is tot ons succes terwijl we ons blijven richten op de behoeften van patiënten.

Onze ambitie

Geïnformeerd door de resultaten van onze materialiteitsbeoordeling hebben we in 2023 gewerkt aan het identificeren van KPI's en het definiëren van doelstellingen om onze "oproep tot actie" in 2028 te bereiken, zoals weergegeven in de onderstaande grafiek.

Onze oproep tot actie voor 2028 blijft ongewijzigd maar we herzien de onderliggende doelstellingen en actieplannen om de impact van de transfer van de Jyseleca®-activiteiten, die eind januari 2024 werd afgerond, weer te geven.

De bijgewerkte doelstellingen zullen de basis vormen voor onze duurzaamheidsrapportage vanaf 2024.

Onze oproep tot actie in 2028

Ons duurzaamheidsbestuur

In 2022 hebben we, gesteund door de leden van ons Directiecomité, een Stuurgroep Duurzaamheid opgericht, bestaande uit multifunctionele vertegenwoordigers en leiders uit onze organisatie. De Stuurgroep Duurzaamheid zorgt ervoor dat overwegingen op het gebied van milieu, maatschappij en bestuur volledig worden geïntegreerd in onze besluitvormingsprocessen, inclusief die met betrekking tot onze bedrijfsstrategie, belangrijke investeringen en prestaties. Het comité bestaat uit leden van het senior management en experts in de functionele leiding van belangrijke gebieden van onze activiteiten, waaronder *Compliance*, *Patient Advocacy*, *Legal*, *Finance*, *Environment, Health & Safety* (EHS), *Procurement*, *Human Resources*, *Site Operations*, *Investor Relations* en *Communications*.

Het Directiecomité houdt toezicht op de Stuurgroep Duurzaamheid en keurt zowel de maatregelen als de operationele structuur met betrekking tot duurzaamheid goed. Daarnaast houdt onze Raad van Bestuur, ondersteund door het Auditcomité, toezicht op de structuur voor duurzaamheidsmonitoring en de openbaarmakingsstrategie voor ESG (*Environmental, Social and Governance*).

Onze dubbele materialiteitsbeoordeling

Gedreven door ons doel om de resultaten voor patiënten te verbeteren door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie, begrijpen we dat onze bedrijfsactiviteiten zowel de maatschappij als onze financiële prestaties beïnvloeden.

Om onze belangrijkste doelstellingen en prioriteiten te bepalen, hebben we in 2022 een impact-materialiteitsanalyse uitgevoerd, waarmee we de onderwerpen konden identificeren die het meest relevant zijn voor onze interne en externe belanghebbenden. De analyse gaf inzicht in onze potentiële impact op de samenleving en de wereld, waardoor we opkomende zakelijke uitdagingen en kansen beter kunnen monitoren.

Om de waarde van de materialiteitsbeoordeling van 2022 te vergroten, hebben we de methodologie die we toepasten voor de beoordeling van 2018 bijgewerkt en het aantal betrokken belanghebbenden aanzienlijk verhoogd. Extern hebben we contact opgenomen met vertegenwoordigers van patiëntenorganisaties, patiëntdeskundigen, zorgverleners, partners in de toeleveringsketen, onze samenwerkingspartners en investeerders. Intern kregen, naast de leden van ons Directiecomité en Stuurgroep Duurzaamheid, alle medewerkers de kans om input te geven over de materialiteit van bepaalde onderwerpen door middel van een bedrijfsbrede enquête.

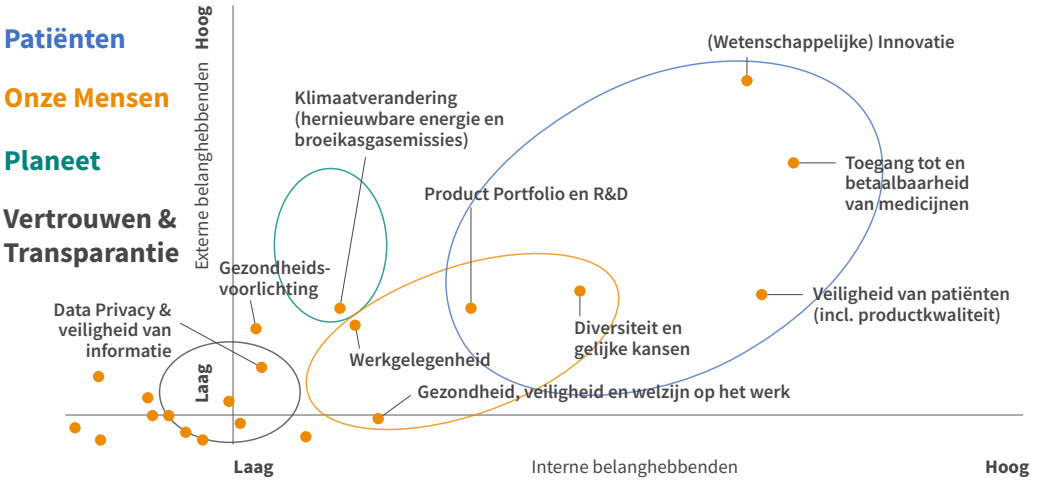
Interne en externe belanghebbenden werden uitgenodigd om een lijst van 35 potentiële materiële onderwerpen te bekijken en de vijf onderwerpen aan te geven die zij het meest relevant vonden, vijf onderwerpen die zij minder belangrijk vonden voor Galapagos en

onze kerntaak, en de mogelijkheid om eventuele aanvullende materiële onderwerpen te delen die geen deel uitmaakten van de initiële lijst.

De resultaten bevestigen de bevindingen van voorgaande jaren, met de top drie pijlers rond "Onze Mensen", "Planeet", en "Vertrouwen en Transparantie". De beoordeling voor 2022 identificeerde een nieuwe pijler gewijd aan "Patiënten".

De materialiteitskaart hieronder toont de prioriteiten van onze belanghebbenden op het gebied van materiële onderwerpen:

Materialiteitsbeoordeling



Dubbele materialiteit

In 2023 hebben we, om te voldoen aan de vereiste van de Richtlijn met betrekking tot Duurzaamheidsrapportering door Ondernemingen (*Corporate Sustainability Reporting Directive;* CSRD), een eerste iteratie van de dubbele materialiteitsbeoordeling afgerond door naast de impact-materialiteitsbeoordeling ook een financiële materialiteitsbeoordeling toe te voegen. De resultaten van deze iteratie bevestigden onze eerste beoordeling en de genoemde pijlers: "Patiënten", "Onze Mensen", "Vertrouwen en Transparantie", en "Planeet". In 2024 willen we de dubbele materialiteitsbeoordeling updaten om de impact van de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten naar Alfasigma weer te geven.

Onze pijlers

Bij Galapagos is onze toewijding aan de maatschappij onlosmakelijk verbonden met onze missie om transformationele innovatie voor patiënten te versnellen door het onvermoeibaar streven naar baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en onze mentaliteit om samen te werken.

Het is onze ambitie om patiënten over de hele wereld te voorzien van transformerende geneesmiddelen voor meer levensjaren en levenskwaliteit, door actieve betrokkenheid bij patiënten en de gezondheidszorggemeenschap. Deze toewijding komt tot uiting in ons baanbrekend onderzoek, onze productontwikkeling en ons streven naar beschikbaarheid van onze innovatieve geneesmiddelen voor patiënten.

Onze duurzaamheidspijlers

Patiënten

Wij zijn geëngageerd:

Onze inzet voor het ontwikkelen van transformerende geneesmiddelen die zorgen voor meer levensjaren en levenskwaliteit Voor patiënten, met patiënten en de gezondheidszorggemeenschap over de hele wereld

Mensen

Wij zijn doelgericht:

Wij streven ernaar een doelgerichte werkplek te creëren voor onze mensen om baanbrekende innovatie te leveren voor patiënten

Vertrouwen

Wij zijn transparant:

Onze inzet voor vertrouwen en transparantie

Planeet

Wij zijn gewetensvol:

Onze inzet voor de gezondheid van onze planeet

Patiënten

Our Commitment to Patients

Wij zijn geëngageerd. Onze inzet voor het ontwikkelen van transformerende geneesmiddelen die zorgen voor meer levensjaren en levenskwaliteit *Voor patiënten, met patiënten* en de gezondheidszorggemeenschap over de hele wereld

We hechten waarde aan voortdurende verbetering in onze benadering van onderzoek, ontwikkeling en toegang tot gezondheidszorg, met een niet aflatende focus op resultaten die de grootste waarde voor patiënten opleveren. We omarmen verandering en ondersteunen disruptieve innovatie, en we streven ernaar om een cultuur van verantwoorde innovatie op te bouwen gedurende de gehele levenscyclus van een geneesmiddel. We zetten ons in voor een veilig en gepast gebruik van onze geneesmiddelen, zoals deze, eens goedgekeurd, kunnen worden voorgeschreven door artsen en gebruikt door patiënten in de medische praktijk.

We concentreren onze ontwikkelingsinspanningen op gebieden waar we over diepgaande expertise beschikken en stippelen de kortste weg uit naar de markt met als doel de tijd die nodig is om nieuwe geneesmiddelen bij patiënten te krijgen, te verkorten.

In elke fase van het patiëntentraject streven we naar nauwe samenwerking met patiëntenorganisaties, te beginnen bij het ontwerp van de klinische studie. Door deze inspanningen willen we een duidelijke communicatielijn met patiënten behouden en tegelijkertijd een significante positieve invloed hebben op hun ervaringen met onze studies.

In 2021 hebben we ons **Patient Partnership Charter** opgesteld samen met de patiëntengemeenschap, om onze betrokkenheid bij patiënten te formaliseren. Met het charter als richtlijn hebben we onze routekaart gedefinieerd om patiëntenbetrokkenheid systematisch te integreren in de gehele levenscyclus van geneesmiddelen.

We geloven dat onze R&D-inspanningen de wetenschap verder kunnen helpen dan alleen de patiënten die we bedienen. Door onze gegevens in gewone taal samen te vatten, zijn ze gemakkelijk te begrijpen en door onze toewijding aan *Open Access*-publicaties kunnen we duidelijk en effectief communiceren met al onze belanghebbenden.

Bovendien zijn we sinds 2020 actief lid van het **Open Pharma**-initiatief, een uniek samenwerkingsproject zonder winstoogmerk met meerdere sponsors. Wij geloven dat publicaties de route zijn naar geloofwaardige, conforme farmaceutische communicatie. Het langetermijndoel van Open Pharma is om auteurs die onderzoek publiceren dat door een bedrijf is gefinancierd dezelfde voorwaarden te bieden als auteurs die onderzoek publiceren dat op andere manieren is gefinancierd. Zo zijn alle onderzoeksresultaten vrij beschikbaar om te lezen en te hergebruiken, vanaf de datum van publicatie.

Acties 2023

We hebben:

- geïnvesteerd in het opbouwen van vroege relaties met patiëntenorganisaties in relevante therapeutische gebieden;
- samen met de Galapagos Patient Engagement Council (PEC) de volgende interne en externe, patiëntgerichte hulpmiddelen gecreëerd;
  - een gestandaardiseerde lijst met vragen over patiëntrelevante eindpunten;
  - een pagina voor patiënten en verzorgers op onze bedrijfswebsite;
  - een speciale Galapagos *job aid* die gericht is op het helpen van collega's die met patiënten werken;
  - sjabloonbrieven voor patiëntenorganisaties en locaties om tijdgevoelige informatie te communiceren;
- systematisch de verwachtingen van de patiënt en de klinische site ingebed in onze late fase-immunologiestudies;
- een intern begeleidingsdocument over het systematisch delen van studiebehandelingen met deelnemers opgesteld;
- schriftelijke en geteste samenvattingen voor leken gemaakt van de resultaten van klinische onderzoeken met patiënten voor alle onderzoeken die na juni 2022 zijn gestart;
- een sterke betrokkenheid bij relevante patiëntenorganisaties op belangrijke congressen onderhouden;
- patiëntenvertegenwoordigers betrokken bij de stuurcomités van al onze fase 4 *real world evidence*-onderzoeken;
- initiatieven van patiëntenorganisaties tijdens relevante bewustmakingsdagen over ziekten ondersteund;
- trainingen gehouden voor personeel dat werkt met patiënten;

- de allereerste **Galapagos Patient Partnership Day** georganiseerd op 15 november 2023;
- de principes van gezondheidsvaardigheden opgenomen in onze belangrijkste documenten voor deelnemers aan klinische onderzoeken;
- samenvattingen in klare taal gepubliceerd in wetenschappelijke manuscripten van Galapagos, waarin gegevens van klinische onderzoeken worden gepubliceerd;
- gezorgd voor de voortgezette toegang tot Jyseleca® voor patiënten in heel Europa na de overdracht van Jyseleca® en de gerelateerde commerciële activiteiten aan Alfasigma; en
- onze inspanningen om de toegang voor patiënten te vergroten via het gedecentraliseerde CAR-T productienetwerk aangevangen.

Onze Mensen

Our Commitment to our People

Wij zijn doelgericht. Wij streven ernaar een doelgerichte werkplek te creëren voor onze mensen om baanbrekende innovatie te leveren voor patiënten

2023 is voor Galapagos een jaar van grote veranderingen en voortdurende transformatie geweest. We zijn ons bewust van de impact die dit heeft op onze medewerkers en de uitdagingen die dit met zich meebrengt voor onze organisatie.

Ten eerste, om ons bedrijf verder uit te bouwen rond twee therapeutische kerngebieden, oncologie en immunologie, hebben we de integratie van de CellPoint- en AboundBio-teams in Galapagos voltooid met een robuust integratieprogramma. Eind juni hebben we ook de overdracht van de activiteiten op het gebied van geneesmiddelenonderzoek, inclusief onze collega's in Romainville, Frankrijk, aan NovAliX afgerond.

Vervolgens hebben we, na een zorgvuldige evaluatie van de strategische opties om een duurzaam commercieel bedrijfsmodel te behouden voor Jyseleca®, voor onze toegewijde Jyseleca®-teams en voor de patiënten die baat hebben bij het geneesmiddel, een intentieverklaring ondertekend met Alfasigma S.p.A. om de volledige Jyseleca®-

activiteiten over te dragen aan Alfasigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunningen, evenals de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca® en ongeveer 400 Galapagos posities in 14 Europese landen. De transactie werd eind januari 2024 afgerond.

Ten slotte hebben we, om onze resterende activiteiten verder te stroomlijnen en een *lean* organisatie te implementeren die zich richt op de groeigebieden van R&D, een herstructurering aangekondigd en doorgevoerd die betrekking heeft op 100 functies in onze Europese vestigingen. Tegelijkertijd blijven we kritieke strategische capaciteiten versterken om onze ambities in oncologie te realiseren.

Om er zeker van te zijn dat we de opinie van onze werknemers in deze tijd van verandering horen, hebben we een bedrijfsbrede enquête gehouden om een beter inzicht te krijgen in de impact van deze veranderingen op de waarden en cultuur van ons bedrijf. Meer dan de helft van onze werknemers nam deel aan de enquête en we zijn vastbesloten om de feedback te gebruiken om onze bedrijfscultuur en -waarden in 2024 verder te ontwikkelen.

We delen graag de inspanningen die we hebben geleverd om een inspirerende en boeiende werkomgeving voor onze mensen te creëren. We streven naar een doelgerichte cultuur die diversiteit, gelijkheid, transparantie, vertrouwen, *empowerment* en leiderschap hoog in het vaandel heeft staan. We blijven bouwen aan een inclusieve en ondernemende werkomgeving, waar mensen zichzelf kunnen zijn, hun volledige potentieel kunnen realiseren en kunnen groeien in hun carrière, zich erkend voelen voor hun bijdragen en optimaal kunnen presteren, individueel en samen als één team.

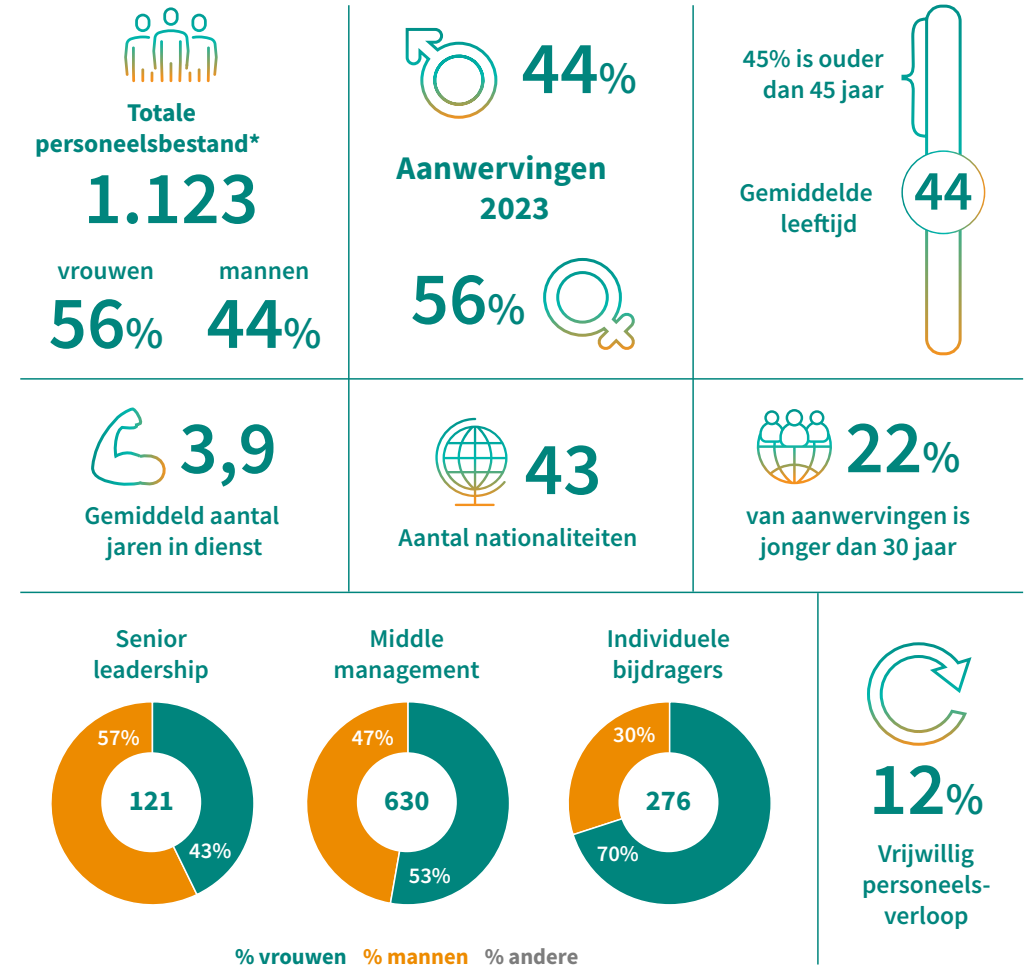
HOOGTEPUNTEN 2023

Diversiteit, gelijkheid en inclusie

Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie hebben we een programma gelanceerd om meer bewustzijn te creëren voor **diversiteit, gelijkheid en inclusie** binnen Galapagos.

We zijn er trots op dat we voor het vierde jaar op rij zijn opgenomen in de 2023 Bloomberg Gender-Equality Index. Deze lijst omvat 484 bedrijven met hoofdkantoor in 45 landen en regio's. Het is een objectieve meting die gendergelijkheid volgt op vijf pijlers: leiderschap & *talent pipeline*, inclusieve cultuur, anti-seksuele intimidatiebeleid, onze *brand* voor de buitenwereld, en gelijke beloning & loongelijkheid tussen mannen en vrouwen.

Als onderdeel van onze inspanningen om gelijke beloning en gelijkheid tussen mannen en vrouwen te bevorderen, voeren we gelijkheidscontroles uit tijdens onze promotie- en eindejaarsbeoordelingsprocessen voor alle *genders* om mogelijke vooroordelen te beperken. In 2023 organiseerden we, naast andere initiatieven om de cultuur van inclusie in onze organisatie te bevorderen, een plenaire paneldiscussie met Pips Bunce, inspirerend pleitbezorger van Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie. De drukbezochte sessie leverde een vruchtbare discussie en verkenning op over hoe een meer diverse en inclusieve organisatie kan leiden tot meer succes.



*Totaal personeelsbestand is inclusief insourced consultants.

Aantrekken van talent

We blijven streven naar een evenwichtige, diverse mix van talent op alle niveaus van de organisatie en zijn gericht op het blijven aantrekken en ontwikkelen van een divers personeelsbestand. Als onderdeel van deze inspanning worden onze vacatures gescreend door geverifieerde taalmodellen om 'neutraal taalgebruik' te garanderen, en alle vacatures bevatten een expliciete aanmoediging voor alle *genders*, leeftijden en nationaliteiten om te solliciteren. Onze strategie voor het aantrekken van talent omvat het actief benaderen van diverse talentgroepen en wordt ondersteund door onze stageprogramma's die ons helpen jonge professionals aan te trekken en te laten doorgroeien. In 2023 hebben we 193 nieuwe medewerkers aangenomen, wat ons totale personeelsbestand op 1.123 bracht.

Behoud van talent

We weten ook dat het even belangrijk is om toptalent te betrekken, te ontwikkelen en te behouden. Daarom hebben we bij de start van 2023 zwaar geïnvesteerd in het opnieuw betrekken van onze *Discovery*-teams. We hebben ook een nieuw initiatief gelanceerd: **"Team Boosters".** Dit zijn *offsite* teamontwikkelingssessies voor volledige teams en hun leidinggevende, met als doel de betrokkenheid en samenhorigheid te stimuleren door alle leidinggevende en functionele teams binnen de *Discovery*-organisatie te begeleiden op een doelgericht ontwikkelingstraject.

De **talentencyclus** is onze jaarlijkse cyclus van gesprekken tussen managers en hun directe medewerkers over onderwerpen als doelstellingen, feedback, en ontwikkeling, om een open dialoog tussen managers en directe medewerkers te bevorderen. We houden regelmatig **"Hay! *(Hoe gaat het met je)* gesprekken"** tussen managers en hun teamleden om voortdurende feedback te geven en onderwerpen te bespreken zoals het afstemmen van doelen, betrokkenheid, feedback, carrière, prestaties en ontwikkeling. Naast het faciliteren van deze individuele gesprekken, hebben we de ***"Talent Talks"*** op afdelingsniveau uitgebreid om ons uitsluitend te richten op het identificeren van persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden voor medewerkers.

Wij geloven dat we investeren in de carrièregroei van werknemers bij Galapagos door proactief leermogelijkheden aan te bieden aan alle werknemers. In 2023 hebben medewerkers en leidinggevenden van Galapagos meer dan 4.500 Galapagos leer- en ontwikkelingsevenementen bijgewoond (en dit aantal is exclusief *Compliance* training, conferenties en trainingen op de werkplek). Daarnaast besteedden bijna 50 managers in totaal meer dan 2.500 uur aan **individuele coaching** door een externe consultant.

Compensatie

Een ander kritisch element om werknemers te behouden is ons competitieve **compensatieaanbod,** dat is ontworpen om prestaties van werknemers te erkennen en te belonen in lijn met de bedrijfsstrategie en -cultuur. Wij zijn van mening dat prestatiebonussen en op aandelen gebaseerde *incentives* bijdragen aan duurzame prestaties en een sterkere betrokkenheid bij Galapagos, terwijl medewerkers op passende wijze worden beloond voor hun bijdrage aan ons succes.

De **arbeidsvoorwaarden** die we aanbieden verschillen van land tot land en zijn gebaseerd op lokale normen en wettelijke vereisten. In 2023 hebben we ons personeelsaanbod op zowel internationaal als nationaal niveau verbeterd met de volgende wijzigingen:

- Uitgebreide informatie over totale beloningen, waaronder het arbeidsvoorwaardenaanbod, beschikbaar voor werknemers op ons intranetportaal;
- Op aandelen gebaseerde beloningen voor onze collega's om een cultuur van *ownership* te stimuleren;
- Uitgebreide *benchmarking* uitgevoerd om het concurrentievermogen van ons lokale arbeidsvoorwaardenaanbod te beoordelen;
- Verbetering van diverse lokale voordelen, variërend van extra vrije tijd en geldelijke vergoedingen tot verbeterde maaltijdcheques en nieuwe welzijnsprogramma's; en

- Ons aanbod aan woon-werkverkeer- en transportprogramma's versterkt om milieuvriendelijke transportkeuzes verder te stimuleren.

Welzijn

We geven prioriteit aan de gezondheid van ons personeel omdat dit essentieel is voor zowel individueel succes als de algehele welvaart van de organisatie. Ons multifunctionele initiatief "Make It Happiness" brengt werknemersambassadeurs samen die ons wereldwijde welzijnsprogramma voortdurend ontwerpen en verbeteren. Dit project draait rond drie belangrijke pijlers: Fysiek, Mentaal en Sociaal welzijn. Het programma is gericht op het versterken van de eenheid van het team, omdat werknemers worden aangemoedigd om deel te nemen aan activiteiten zoals gezamenlijke gezondheidsmaaltijden, het versterken van de bedrijfscultuur, het ondersteunen van sociale doelen en het vergroten van de betrokkenheid van werknemers door middel van inspirerende sprekers. Het "Make It Happiness"-team biedt alle werknemers ook toegang tot de Headspace App. In 2023 hebben onze werknemers meer dan 74.000 minuten aan content en meditatieprogramma's gebruikt.

Betrokkenheid

Vanaf 2024 beginnen we met het monitoren van onze cultuur, waarden en werknemersbetrokkenheid in een nieuwe jaarlijkse werknemersenquête voor het hele bedrijf. Na eerdere teamspecifieke welzijnsenquêtes zijn we nu klaar om een wereldwijd onderzoek uit te rollen, dat de ervaring van de Galapagos-werknemer zal kwantificeren en waardevolle inzichten zal bieden in verschillende dimensies van onze cultuur, zoals betrokkenheid, de intentie om te blijven en de effectiviteit van leiderschap. De resultaten van dit onderzoek, dat naar verwachting in de eerste helft van 2024 wordt gelanceerd, zullen dienen als een basisreferentie en startpunt voor een constructieve en voortdurende dialoog met onze teams.

Gezondheid en veiligheid

Overeenkomstig ons milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid (MGV) zorgen wij voor veilige en gezonde werkomstandigheden om werkgerelateerd persoonlijk letsel te voorkomen. Uit onze gezondheids- en veiligheidsprestatiegegevens voor 2023 blijkt dat er geen dodelijke slachtoffers zijn gevallen als gevolg van werkgerelateerde letsels of een werkgerelateerde slechte gezondheid, noch deden zich incidenten voor die resulteerden in werkgerelateerde letsels met ernstige gevolgen.

De gegevens in de onderstaande tabel zijn inclusief werknemers van Galapagos, consultants die op locatie werken, tijdelijke werknemers en studenten.

Absoluut aantal dodelijke slachtoffers als gevolg van een werkgerelateerd letsel	0
Absoluut aantal arbeidsgerelateerde letsels met grote gevolgen	0
Absoluut aantal geregistreerde werkgerelateerde letsels	1
Aantal dodelijke slachtoffers als gevolg van een werkgerelateerd letsel	0
Aantal werkgerelateerde letsels met grote gevolgen	0
Aantal geregistreerde arbeidsongevallen (per 200.000 gewerkte uren)	0.10
Absoluut aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde slechte gezondheid	0

Planeet

Our Commitment to the Planet

Wij zijn gewetensvol. Onze inzet voor de *gezondheid van onze planeet*

De gezondheid van de planeet en de gezondheid van (onze) mensen zijn met elkaar verbonden.

Omdat klimaatverandering specifiek is geïdentificeerd als een belangrijk onderwerp voor Galapagos, hebben we een duidelijke ambitie gesteld om onze milieuambities te ondersteunen en klimaatneutraal te zijn in 2028. We hebben een vijfjarenplan opgesteld om dit doel te bereiken, waarbij we een gezonde en realistische mix van koolstofreductie- en koolstofcompensatieprojecten toepassen. Daarnaast omarmen we de circulaire economie door afval te verminderen en materialen te hergebruiken of te recyclen waar en wanneer we kunnen.

Aangezien de vermindering van broeikasgasemissies een cruciale succesfactor is in onze aanpak, omvat ons reductiestappenplan drie trajecten.

- Systematisch fossiele brandstoffen vervangen door hernieuwbare energiebronnen in onze gebouwen en ons wagenpark;
- De energie-efficiëntie van onze activiteiten verbeteren; en
- Gedragsverandering stimuleren door het milieubewustzijn van onze werknemers te vergroten.

Onze toezichtsgroep voor milieu, gezondheid en veiligheid heeft een beheersysteem voor EHS ontwikkeld en onderhouden dat gebaseerd is op de internationale normen ISO 14001[9] en ISO 45001[10] om ervoor te zorgen dat onze aanpak planmatig, consistent, transparant, conform en meetbaar is.

[9] Internationale standaardorganisatie 14001: milieubeheersystemen.
[10] Internationale standaardorganisatie 45001: Beheer van gezondheid en veiligheid op het werk.

Acties 2023

Om ons pad naar klimaatneutraliteit verder te concretiseren, hebben we in 2023 de volgende acties ondernomen:

- We hebben de koolstofvoetafdruk van de waardeketen van Galapagos gekwantificeerd (inclusief Scope 1-, 2-[12] en 3[13] CO_2e-emissies), in overeenstemming met het *Green House Gas Protocol* (zie bijlage tabel).
- We hebben de energiemix en het energieverbruik met betrekking tot onze Scope 1- en Scope 2-emissies gedefinieerd en gekwantificeerd (zie de tabel in de bijlage). Energie uit hernieuwbare bronnen dekt momenteel 25% van onze energiebehoefte.
- Vooruitgang geboekt met onze drie routes om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, zoals gedefinieerd in de meerjarige routekaart voor vermindering:
  - Alle fossiele brandstoffen systematisch vervangen door hernieuwbare energiebronnen:
    - in 2023 lanceerden we een nieuwe mobiliteitsstrategie om de elektrificatie van ons wagenpark te versnellen en alternatieve vervoerswijzen aan te bieden. In België, de thuisbasis van ons grootste bedrijfswagenpark, hebben we deze inspanning getest door de implementatie van een nieuwe vereiste dat alle nieuwe voertuigen van het wagenpark vanaf 1 mei 2024 volledig elektrisch moeten zijn.
  - Verbetering van de energie-efficiëntie van onze activiteiten.
    - we hebben onze verwachtingen voor de prestatieniveaus van BREEAM[14] en WELL[15] gedefinieerd, zodat we deze in de toekomst kunnen meenemen in de selectiecriteria voor nieuwe Galapagos-gebouwen, in een poging om onze energie-efficiëntieprestaties te verbeteren.
    - in 2023 was 23% van de verwarmde bedrijfsruimten die door Galapagos werd gebruikt BREEAM- of WELL-gecertificeerd.
  - Om gedragsverandering te stimuleren en het milieubewustzijn onder onze medewerkers te vergroten:
    - hebben we het werk van de Green Teams op onze onderzoekslocaties voortgezet. Deze teams van vrijwilligers identificeren mogelijkheden om de voetafdruk van Galapagos in onze dagelijkse activiteiten te verminderen.
    - vierden we de Wereldmilieudag van de Verenigde Naties op 5 juni door locatiespecifieke activiteiten te organiseren, zoals een fietslunch, fietsreparatie en workshops over afvalrecycling. We organiseerden ook een wereldwijd webinar met Bertrand Piccard, die zijn ervaringen deelde als psychiater, groene pionier en oprichter van de Solar Impulse Foundation.

[12] Indirecte broeikasgasemissies uit energie die het gevolg zijn van de opwekking van gekochte of aangeschafte elektriciteit, verwarming, koeling en stoom die door een organisatie worden verbruikt.
[13] Andere indirecte broeikasgasemissies die niet zijn opgenomen in Scope 2 broeikasgasemissies, die buiten de organisatie plaatsvinden, waaronder zowel upstream- als downstreamemissies.
[14] BREEAM – Building Research Establishment Environmental Assessment Methodology is een duurzaamheidsbeoordeling voor masterplanningsprojecten, infrastructuur en gebouwen. Het erkent en weerspiegelt de waarde van beter presterende bedrijfsmiddelen gedurende de gehele levenscyclus van de gebouwde omgeving, van nieuwbouw tot ingebruikname en renovatie.
[15] De WELL Building Standard gaat uit van een holistische benadering van gezondheid in de gebouwde omgeving en richt zich op gedrag, activiteiten en ontwerp. Het is een prestatiegericht systeem voor het meten, certificeren en monitoren van kenmerken van de gebouwde omgeving die van invloed zijn op de gezondheid en het welzijn van de mens door middel van lucht, water, voeding, licht, fitness, comfort en geest.

- We hebben een levenscyclusanalyse uitgevoerd voor Jyseleca®, waarbij de ecologische voetafdruk van één jaar behandeling is bepaald.
- Zoals aangegeven door ons ambitieuze doel om in 2028 klimaatneutraal te zijn, zetten we ons in om ons steentje bij te dragen aan een gezonde planeet en zullen we onze prestaties blijven monitoren om ervoor te zorgen dat we op koers blijven met onze vijfjarige routekaart.

Vertrouwen & Transparantie

Our Commitment to Trust & Transparency

Wij zijn transparant. Onze inzet voor *vertrouwen en transparantie*

Ethisch zakendoen betekent een verantwoordelijke burger zijn. De normen die we hanteren en de beslissingen die we elke dag nemen zijn doordacht en zorgen ervoor dat we handelen in het belang van patiënten, mensen en de planeet. We bouwen vertrouwen op bij onze belanghebbenden door meetbare doelen te stellen, deze duidelijk te communiceren en open en transparant te zijn over de vooruitgang die we boeken om deze doelen te bereiken – zowel wanneer we het goed doen als wanneer we verbeteringen moeten aanbrengen.

We geven prioriteit aan ethisch beheer van onze toeleveringsketen, leveranciers en partners. Net zoals we partners en leveranciers zoeken die onze toewijding aan de planeet delen, zorgen we er ook voor dat zij onze toewijding aan kwaliteit en ethische bedrijfspraktijken delen. We hebben het aanwerven van derden verfijnd door middel van een verbeterd risicobeoordelingsraamwerk en *due diligence* op kwaliteit, IT-beveiliging, gegevensbescherming en privacy, naleving en ethiek, en milieu. Daarnaast evalueren we voortdurend onze toeleveringsketen om de continuïteit en optimalisatie van kosten te waarborgen en bieden we een consistent kader voor partners en werknemers met duidelijke en uitgebreide richtlijnen voor ethische en transparante gedragsverwachtingen binnen ons bedrijf.

Om er zeker van te zijn dat onze producten aan de hoogste kwaliteitsnormen voldoen, werken we met gekwalificeerde en gecertificeerde (GMP-gelicentieerde) distributeurs

die ervoor zorgen dat alle processen met betrekking tot ontvangst, opslag, verwerking en uiteindelijke distributie naar klanten voldoen aan de voorschriften. We controleren regelmatig onze GxP fabrikanten en distributeurs.

We werken aan de bescherming van onze mensen, patiënten, onze planeet en ons bedrijf door alle redelijke maatregelen te nemen om ervoor te zorgen dat we allemaal werken in overeenstemming met de geldende voorschriften en normen en alle toepasselijke wetten naleven.

We koesteren een "*Speak Up*"-cultuur die al onze medewerkers aanmoedigt om ideeën te delen, terwijl we ook onze managers en leiders ondersteunen om een "*Listen Up*"-cultuur te belichamen. We hebben een *Speak-Up* webgebaseerd rapportagesysteem geïmplementeerd om werknemers en derden in staat te stellen zorgen te uiten over activiteiten met betrekking tot Galapagos. Het meldingsmechanisme voldoet aan de eisen van de EU Klokkenluidersrichtlijn en maakt anonieme melding mogelijk wanneer dat is toegestaan. Personen die een zorg willen melden, kunnen kiezen uit de lokale taal die voor hen het beste werkt en hun melding anoniem indienen. Wij geloven dat dit onze werknemers en derden helpt om zich gehoord en beschermd te voelen, terwijl Galapagos op de hoogte wordt gebracht van mogelijke problemen en indien nodig vroegtijdig corrigerende maatregelen kan nemen. Alle zaken worden volledig beoordeeld en indien nodig onderzocht in overeenstemming met onze interne procedure die wordt beheerd door onze *Global Head of Compliance & Ethics*. Op dit kader wordt toegezien door een *Speak Up, Listen Up*-comité, waarvan de leden de hoofden van Legal, HR, *Internal Control* en *Compliance & Ethics* zijn en dat in geval van ernstige of belangrijke zaken escaleert naar de voorzitter van het Auditcomité.

We koesteren ook een cultuur van integriteit, met als doel dat onze werknemers, partners en leveranciers verantwoordelijkheid nemen voor het naleven van onze normen.

Wij werken in een omgeving waar de veiligheid van patiënten van het grootste belang is. Tot de overdracht van de vergunning voor het in de handel brengen van Jyseleca® aan Alfasigma, zijn wij verantwoordelijk voor het in de handel brengen van één geneesmiddel, Jyseleca®, in Europa. We hebben een geneesmiddelenbewakingssysteem geïmplementeerd om de veiligheid van Jyseleca® te controleren en om elke verandering in het baten/risicoprofiel te detecteren.

Dierenwelzijn

Vanuit wetenschappelijk oogpunt is het nog niet mogelijk om alle complexe interacties die een potentiële behandeling teweegbrengt in een levend organisme te onderzoeken zonder dierproeven. Bovendien vereist het regelgevende en wettelijke kader voor de ontwikkeling van geneesmiddelen dat nieuwe geneesmiddelen worden geëvalueerd op dieren om de kwaliteit, veiligheid en doeltreffendheid van deze kandidaatproducten te garanderen. We blijven de 3R-principes (*Replacement, Reduction, and Refinement*) implementeren zoals bepaald in ons beleid voor dierenwelzijn. Het dierenwelzijn wordt versterkt door verschillende belangrijke acties op leveranciersniveau, waaronder een bewakingsproces van incidenten en het verhelpen ervan, evenals een communicatieplan over preventieve en reactieve maatregelen die worden genomen in dierstudies.

Toezicht houden op de naleving van de Galapagos standaard en de richtlijnen voor dierenwelzijn door onze leveranciers maakt deel uit van de missie van de *Animal Welfare Community*. Hoewel Galapagos gebruik maakt van leveranciers met een geavanceerde aanpak, kunnen er af en toe toch incidenten plaatsvinden. In dergelijke gevallen ondersteunen we actief het onderzoek naar de hoofdoorzaak, stellen we effectieve oplossingen voor en volgen we alle corrigerende maatregelen nauwgezet op. 100% van onze leveranciers heeft toegezegd zich te houden zich aan ons beleid voor dierenwelzijn.

In 2023 stelden wij 3 incidenten vast met betrekking tot dierenwelzijn, in onze eigen organisatie en ook één in een faciliteit van een leverancier. Wij hebben de geïdentificeerde incidenten onderzocht en gepaste actie ter remediëring ondernomen. Alle incidenten werden adequaat afgehandeld.

Bezoeken ter plaatse zullen worden uitgevoerd om de effectiviteit van de geïmplementeerde acties in 2024 te verifiëren. Monitoring van de lopende herstelacties is ook gerechtvaardigd.

Acties 2023

- In 2022 hebben we ons *Speak Up, Listen Up*-programma gelanceerd en in 2023 hebben we dit verder uitgerold met het doel om dit integraal deel te laten uitmaken van onze standaard introductieprogramma's voor werknemers in het oriëntatieprogramma in de loop van 2024. Zoals aangemoedigd door ons *Speak Up, Listen Up*-programma, ontvingen we een aantal meldingen van mogelijke niet-naleving. Eén overtreding van onze Gedragscode werd in 2023 doorverwezen naar de Auditcomité. Er zijn passende maatregelen genomen om deze inbreuk aan te pakken.
- We hebben in 2023 een **beleid** gelanceerd tegen intimidatie en discriminatie, en verdere communicatie en training over dit onderwerp is gepland voor 2024.
- 94% van onze medewerkers heeft onze **Gedragscode**-training gevolgd
- Sinds eind 2022 is het proces van risicobeoordeling door derden (*Third-Party Risk Assessment;* TPRA) verplicht voor het in dienst nemen van nieuwe leveranciers, en we streven ernaar om de TPRA in de toekomst te gebruiken als een KPI om naleving en ethiek in onze toeleveringsketen te meten.
- We hebben een externe screening uitgevoerd van onze 100 voorkeursleveranciers. Momenteel controleren we verschillende risicofactoren, waaronder ESG-indicatoren; en
- Het remediëringssplan voor dierenwelzijn voor het aanpakken van de geïdentificeerde hiaten werd in 2023 voltooid. We hebben meer dan 14 belangrijke 3R-initiatieven geïmplementeerd en 100% van onze vertrouwde leveranciers houden zich aan ons beleid voor dierenwelzijn, wat onze verwachtingen bij het werken met derden versterkt. Het communicatie- en crisismanagementplan werd uitgebracht en een webpagina over dierenwelzijn werd gemaakt om het bewustzijn van werknemers te vergroten. Veelvuldige en regelmatige communicatie over de 3R-principes, evenals deelname aan een groot internationaal initiatief, gingen gepaard met een afname van het aantal gebruikte dieren. Nauwe opvolging van incidenten op het gebied van dierenwelzijn, met *issue management* als een volwaardig onderdeel van het studietoezicht, ondersteunde een snelle oplossing van de incidenten. Aan het einde van het jaar werden alle KPI's gehaald, wat aangeeft dat onze ethische waarden beter begrepen worden, zowel intern als extern.

Rapportage

Rapportagekader

We bereiden gedetailleerde rapportage voor over onze materiële aspecten volgens de duurzaamheidsrapporteringsrichtlijn voor bedrijven (CSRD) door een speciaal rapportageteam op te zetten, ons beleid en procedures te evalueren en waar nodig reikwijdte, doelen, metriek en actieplannen te definiëren. Daarnaast evalueren we rapportagesystemen om een robuust gegevensverzamelingsproces te garanderen. We verwachten voor het boekjaar 2024 te rapporteren volgens de EU duurzaamheidsrapporteringsstandaarden (*EU Sustainability Reporting Standards;* ESRS).

Dit duurzaamheidsverslag bevat de niet-financiële informatie die wordt vereist door de artikelen 3:6 § 4 en 3:32 § 2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. Voor een bespreking van de risico's verwijzen we naar het hoofdstuk **Risicofactoren** in het jaarverslag.

Om onze gegevensverzameling voor 2023 te standaardiseren, gebruiken we de duurzame ontwikkelingsdoelen (*Sustainable Development Goals;* SDG's) van de Verenigde Naties, ook bekend als de *Global Goals*, als ons referentiekader om onze materiële aspecten te koppelen aan onze engagementsgebieden. De SDG's werden in 2015 aangenomen door alle lidstaten van de Verenigde Naties als een universele oproep tot actie om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en ernaar te streven dat alle mensen in 2030 kunnen genieten van vrede en welvaart.

VN-duurzaamheidsdoelen bevorderen

In 2023 hebben we ons aangesloten bij de Tien Principes van het Global Compact van de Verenigde Naties op het gebied van Mensenrechten, Arbeid, Milieu en Corruptiebestrijding. In de jaarlijkse mededeling over de voortgang, die te vinden is op Galapagos' deelnameprofiel op de website van UN Global Compact, maken we onze voortdurende inspanningen bekend om de Tien Principes te integreren in onze bedrijfsstrategie, cultuur en dagelijkse activiteiten en bij te dragen aan de doelstellingen van de Verenigde Naties, met name de Sustainable Development Goals (SDG).

We hebben twee SDG-kerndoelen geïdentificeerd waarvan we geloven dat we een verschil kunnen maken, evenals zes SDG-doelen die dit mogelijk maken. Samen zullen ze ons helpen om onze inzet voor onze vier duurzaamheidspijlers uit te voeren.

De tabel hieronder koppelt onze materiële aspecten en engagementgebieden aan geselecteerde onderdelen van het SDG-raamwerk:

CORE SDG

Goede gezondheid en welzijn

Meer levensjaren en levenskwaliteit, door de resultaten voor patiënten te verbeteren door levensveranderende wetenschap en innovatie te versnellen, vormen de kern van wat we doen.

Partnerschappen voor de doelen

We maken gebruik van interne en externe samenwerkingsverbanden om te werken aan onze missie om patiënten de broodnodige innovatie te bieden.

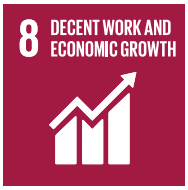
ONDERSTEUNENDE SDG

Kwaliteitsonderwijs

We investeren in onze werknemers en koesteren een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving op onze locaties in Europa en de VS.

Gendergelijkheid

We cultiveren een bedrijfscultuur waarin we streven naar gendergelijkheid.



Fatsoenlijk werk en economische groei

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met vestigingen in Europa en de VS.

Industrie, innovatie en infrastructuur

Het is onze missie om transformationele innovatie te versnellen door het onvermoeibare streven naar baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en een op samenwerking gerichte mentaliteit.

Verminderde ongelijkheden

We streven naar een evenwichtig personeelsbestand op basis van een aantal criteria, waaronder gender, nationaliteit, etniciteit, ervaring en handicap.

Klimaatactie

We hechten veel waarde aan onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en groenere praktijken in onze organisatie op te nemen.

Verslaggeving over EU

EU Taxonomieverklaring 2023

Het actieplan van de Europese Commissie voor de financiering van duurzame groei heeft geleid tot de invoering van een EU-classificatiesysteem voor duurzame activiteiten, zijnde een *EU Taxonomy*. Als genoteerde vennootschap met meer dan 500 werknemers valt Galapagos binnen het toepassingsgebied van de EU Taxonomieverordening[16]. Zoals aangegeven in de Gedelegeerde Verordening van (EU) 2021/2178, moeten niet-financiële ondernemingen vanaf verslagjaar 2022 het aandeel van de activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomie en die zijn afgestemd op de economische activiteiten in hun totale omzet, kapitaaluitgaven ('CapEx'), operationele uitgaven ('OpEx') en de kwalitatieve informatie bekendmaken, inclusief vergelijkende cijfers voor het in aanmerking komen met betrekking tot klimaatmitigatie en klimaatadaptatie. Vanaf verslagjaar 2023 wordt het aandeel van de Taxonomy dat in aanmerking komt voor alle resterende doelstellingen openbaar gemaakt.

De EU Taxonomieverordening introduceert een classificatiesysteem voor ecologische duurzame activiteiten en een activiteit wordt als ecologisch duurzaam beschouwd als deze voldoet aan alle volgende overkoepelende criteria:

- wezenlijk bijdragen tot ten minste één van de zes milieudoelstellingen van de EU Taxonomieverordening: (i) beperking van de klimaatverandering; (ii) adaptatie aan de klimaatverandering; (iii) duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen; (iv) transitie naar een circulaire economie, (v) preventie en bestrijding van verontreiniging; en (vi) bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen;
- geen ernstige afbreuk doen aan één van deze milieudoelstellingen;
- met inachtneming van minimumgaranties; en
- voldoen aan door de Europese Commissie vastgestelde, wetenschappelijk gefundeerde technische beoordelingscriteria (“TSC’s”).

De EU heeft een catalogus uitgegeven van economische activiteiten die kunnen worden beschouwd als activiteiten die in aanmerking komen voor de *EU Taxonomy (Taxonomy eligible),* waarbij het bepalen van het in aanmerking komen gebeurt via een beschrijving van de activiteiten. Een in aanmerking komende activiteit kwalificeert als afgestemd (*Taxonomy-aligned*) wanneer zij aan alle eerder genoemde overkoepelende criteria voldoet, hetgeen onder meer inhoudt dat een dergelijke economische activiteit wezenlijk dient bij te dragen aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen.

[16] Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie van 27 juni 2023 tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 tot vaststelling van aanvullende technische screeningscriteria om te bepalen onder welke voorwaarden bepaalde economische activiteiten in aanmerking komen om wezenlijk bij te dragen tot de matiging van of aanpassing aan de klimaatverandering en om te bepalen of die activiteiten geen significante schade toebrengen aan een van de andere milieudoelstellingen.

Na een grondige analyse van het wettelijk kader[17] met betrekking tot de *EU Taxonomy*, die werd uitgevoerd door de NACE-codes van het bedrijf te beoordelen in het licht van de in de EU Taxonomie geïdentificeerde activiteiten, zijn we van mening dat onze kernactiviteiten, namelijk het ontdekken, ontwikkelen en op de markt brengen van innovatieve geneesmiddelen, niet binnen het toepassingsgebied van de Gedelegeerde Klimaatwet vallen. Bovendien werden de nieuw toegevoegde activiteiten in de EU-Taxonomie gescreend (zoals de productie van geneesmiddelen), maar niet beschouwd als activiteiten waarover wij controle hebben omdat Jyseleca® door een derde partij wordt geproduceerd.

In het kader van onze ambitie om in **2028 klimaatneutraal** te zijn, hebben we de gerelateerde activiteiten gescreend en de volgende activiteiten uit de EU Taxonomie geïdentificeerd:

- Aankoop en eigendom van gebouwen
- *Consultancy* voor fysiek klimaatrisicobeheer en -aanpassing
- Installatie en gebruik van elektrische warmtepompen
- Vervoer per motor, personenauto en lichte bedrijfsvoertuigen

Voor het bepalen van de omzet, CapEx en OpEx tijdens deze analyse, gebruikten wij de gegevens zoals weergegeven in de 2023 geconsolideerde jaarrekening die in dit verslag is opgenomen:

- De omzet omvat alle voortgezette activiteiten van Galapagos per 31 december 2023 en de noemer stemt overeen met de IFRS-totaalomzet voor 2023 (€239,7 miljoen) zoals vermeld in **toelichting 7**, zijnde de inkomsten uit samenwerkingsactiviteiten.
- CapEx bestaat uit toevoegingen aan materiële en immateriële activa gedurende het boekjaar 2023, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en eventuele door Galapagos overeenkomstig IAS38 erkende waardeaanpassingen. De noemer (totale CapEx) stemt overeen met de som van de lijnen “Toevoegingen” in de **toelichtingen 14** en **15** (totaal €20,8 miljoen) van de geconsolideerde jaarrekening. Het grootste gedeelte van de kapitaaluitgaven heeft betrekking op software en databases, en materiële vaste activa (in volle eigendom en in leasing).
- OpEx wordt volgens de EU Taxonomie bepaald door de directe, niet-gekapitaliseerde kosten van onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, kortetermijnleases, onderhoud en herstelling en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van de materiële vaste activa door de onderneming of door derden die zijn uitbesteed om de blijvende en doeltreffende werking van die activa te garanderen. Deze kosten houden grotendeels verband met onze uitgaven voor R&D, zoals vermeld in **toelichting 8** (totaal €375,3 miljoen).

[17] Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 van de Commissie van 27 juni 2023 tot aanvulling van Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad door vaststelling van de technische screeningscriteria om te bepalen onder welke voorwaarden een economische activiteit geacht wordt wezenlijk bij te dragen tot het duurzaam gebruik en de duurzame bescherming van water en mariene hulpbronnen, aan de overgang naar een circulaire economie, aan voorkoming en bestrijding van verontreiniging of aan de bescherming en het herstel van biodiversiteit en ecosystemen en om te bepalen of die economische activiteit geen significante schade toebrengt aan een van de andere milieudoelstellingen en tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie wat betreft specifieke openbaarmakingen voor die economische activiteiten.

Op basis van beschikbare gegevens en de beoordeling van de vereisten rapporteren we 0% omzet die in aanmerking komt onder de EU Taxonomie, en dus 0% die is afgestemd op de EU Taxonomie. Als gevolg van onze klimaatneutrale ambitie in 2028 en de bijbehorende investeringen rapporteren we 13,59% voor de EU Taxonomie in aanmerking komende CapEx, met 2,77% die afgestemd is met de EU Taxonomy, en 0,06% voor de EU Taxonomie in aanmerking komende en afgestemde OpEx (zoals gepresenteerd in de tabellen in de bijlage). We verwijzen naar de bijlagen bij dit jaarverslag voor de openbaarmaking van de KPI's van niet-financiële ondernemingen, zoals voorgeschreven in bijlage II van de *Climate Delegated Act*.

Het beperkt "in aanmerking komen" onder de *EU Taxonomy* verwijst naar het feit dat onze kernactiviteiten momenteel buiten het toepassingsgebied vallen van de economische activiteiten waarvoor TSC's zijn ontwikkeld in het kader van de gedelegeerde verordeningen.

Wij merken op dat de vereiste bekendmakingen krachtens de EU Taxonomieverordening zullen blijven evolueren en dat wij ons zullen blijven beraden over de impact hiervan en inzake toekomstige verslaggevingsverplichtingen.

Appendix

Energieverbuik en mix

		2022 (basisjaar)	2023
Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten	MWh	0	0
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten(*)	MWh	10.756	10.362
Brandstofverbruik uit aardgas	MWh	3.444	2.948
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	MWh	0	0
Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	MWh	1.260	694
Totaal verbruik fossiele energie	MWh	**15.460**	**14.004**
Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik	%	**82**	**75**
Verbruik uit nucleaire producten	MWh	0	0
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik	%	**0**	**0**
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen enz.)	MWh	0	0
Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	MWh	3.352	4.683
Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)	MWh	0	0
Totaal verbruik hernieuwbare energie	MWh	**3.352**	**4.683**
Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik	%	**18**	**25**
Totale energieverbruik	MWh	**18.812**	**18.687**

(*) Inclusief het energieverbruik in de gebouwen van Galapagos, het stationaire dieselverbruik (gebruikt door back-up generatoren en door het wagenpark van Galapagos. Dit laatste is gebaseerd op de geschatte afgelegde afstand en het geschatte brandstofverbruik.

Broeikasgasemmissies

		2022 (basisjaar)	2023
Scope 1-emissies			
Bruto scope 1-emissies	TCO_2e	3.180	2.922
Percentage scope 1-emissies van gereglementeerde emissiehandelssystemen	%	0	0
Scope 2-emissies			
Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies	TCO_2e	849	1.132
Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies	TCO_2e	217	173
Significante scope 3-emissies			
Totaal Bruto indirecte (Scope 3) BKG-emissies	TCO_2e	54.609	36.537
Gekochte goederen en diensten(*)	TCO_2e	42.586	28.257
Kapitaalgoederen(*)	TCO_2e	8.456	4.534
Brandstof- en energieactiviteiten(*)	TCO_2e	790	791
Upstream geleasede activa(*)	TCO_2e	6	6
Afval geproduceerd bij activiteiten(**)	TCO_2e	50	36
Verwerking van verkochte producten	TCO_2e	N/A	N/A
Gebruik van verkochte producten	TCO_2e	N/A	N/A
Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur(*)	TCO_2e	11	18
Downstream geleasede activa	TCO_2e	N/A	N/A
Franchises	TCO_2e	N/A	N/A
Upstream vervoer en -distributie(*)	TCO_2e	95	109
Downstream vervoer en -distributie(**)	TCO_2e	5	11
Zakelijk reisverkeer(*)	TCO_2e	1.058	1.480
Woon-werkverkeer werknemers(**)	TCO_2e	1.552	1.295
Financiële investeringen	TCO_2e	N/A	N/A
Totale uitstoot van broeikasgassen			
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	TCO_2e	58.638	40.591
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	TCO_2e	58.006	39.632

(*) werkelijke gegevens
(**) geschat

EU Taxonomie

Aandeel omzet uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2023

				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')								
Economische activiteiten (1)	Code (2)	Omzet (3)	Aandeel omzet 2023 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Minimumgaranties (17)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar 2022(*) (18)	Categorie (facili-terende activiteit (F))(19)	Categorie ('transitie activiteit' (T)) (20)
		In duizenden €	%	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A. 1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%														0%		
Waarvan faciliterend		0	0%														0%		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%														0%		
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0	0%														0%		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		0	0%														0%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		239.724	100%														100%		
Totaal		**239.724**	**100 %**														100%		

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

	Aandeel van de omzet/totale omzet	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)		
Klimaatadaptatie (6)		
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2023

				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	CapEx (3)	Aandeel CapEx 2023 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water(13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Minimumgaranties (17)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar 2022 (18)	Categorie (faciliterende activiteit (F))(19)	Categorie ('transitie activiteit' (T)) (20)
		In duizenden €	%	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A. 1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	577	2,77%	J						J	J	J	J	J	J	J	%		T
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		**577**	**2,77%**	**2,77%**						**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0,59%**		
Waarvan faciliterend		**0**	**0%**	**0%**														**F**	
Waarvan transitieondersteunend		**577**	**100%**	**100%**						**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**			**T**
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Verwerving en eigendom van gebouwen	7.7	1.100	5,28%	J													7,18%		
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	6.5	1.155	5,54%	J													1,57%		
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		**2.255**	**10,82%**	**10,82%**													**8,75%**		
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		**2.832**	**13,59%**	**13,59%**													**9,34%**		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		**18.008**	**86,41%**														**90,66%**		
Totaal		**20.840**	**100%**														**100%**		

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

	Aandeel CapEx/totaal CapEx	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)	2,77%	13,59%
Klimaatadaptatie (6)		
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten — rapportage over jaar 2023

				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	OpEx (3)	Aandeel OpEx 2023 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water(13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit en ecosystemen (16)	Minimumgaranties (17)	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) OpEx, jaar 2022(*) (18)	Categorie (faciliterende activiteit (F))(19)	Categorie ('transitie activiteit' (T)) (20)
		In duizenden €	%	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N/ niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A. 1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Installatie en exploitatie van elektrische warmtepompen	4.16	134	0,036%	J						J	J	J	J	J	J	J	0	F	
Consultancy voor fysiek klimaatrisicobeheer en -adaptatie	8.2	74	0,020%		J					J	J	J	J	J	J	J	0,005%	F	
OpEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		**208**	**0,06%**	**0,036%**	**0,020%**					**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0,005%**		
Waarvan faciliterend		**208**	**100%**	**64%**	**36%**					**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0,005%**	**F**	
Waarvan transitieondersteunend										**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**			**T**
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		**0**	**0,00%**														**0,00%**		
A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		**208**	**0,06%**														**0,005%**		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
OpEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		**375.022**	**99,94%**														**99,995%**		
Totaal		**375.230**	**100 %**														**100%**		

J: ja; N: nee; (n)iak: (niet) in aanmerking komend

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

	Aandeel OpEx/Totaal OpEx	
	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (5)	0,036%	
Klimaatadaptatie (6)	0,020%	
Water (7)		
Verontreiniging (8)		
Circulaire economie (9)		
Biodiversiteit (10)		

Activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas

Rij	Activiteiten in verband met kernenergie	
1.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	NEE
2.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
	Activiteiten in verband met fossiel gas	
4.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6.	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

Corporate governance

Onze governance in 2023

Baanbrekende wetenschap
om resultaten voor patiënten
te verbeteren

Galapagos' corporate governance beleid

Als genoteerde vennootschap met haar maatschappelijke zetel in Mechelen (België) moet Galapagos NV (hierna "Galapagos NV" of de "Vennootschap") het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het "WVV") en de Belgische Corporate Governance Code (de "2020 Code") naleven. Beiden zijn op 1 januari 2020 in werking getreden.

Voor de verslaggeving over het boekjaar beginnend op 1 januari 2023 was de 2020 Code onze referentiecode. Op 21 maart 2023 keurde de Raad van Bestuur, als gevolg van de oprichting van het Management Comité, d.w.z. een informeel comité dat advies en bijstand verleent aan het Directiecomité, een wijziging goed van het Corporate Governance Charter van de Vennootschap. Op 19 september 2023 keurde de Raad van Bestuur nog een wijziging goed die verwijst naar de oprichting van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité als een gespecialiseerd comité van de Raad van Bestuur om advies te geven over bepaalde zaken aan de Raad van Bestuur, en die bepaalt dat niet-uitvoerende Bestuurders enkel natuurlijke personen mogen zijn. Op 11 december 2023 keurde de Raad van Bestuur een verdere wijziging goed om de verantwoordelijkheden van het Auditcomité en het management voor het toezicht op en het beheer van cyberbeveiligingsrisico's te beschrijven. Dit Corporate Governance Charter is beschikbaar op onze website (**www.glpg.com**). Het Corporate Governance Charter is van toepassing in aanvulling op de toepasselijke wet- en regelgeving, de Statuten van Galapagos NV en de corporate governance bepalingen zoals vervat in het WVV en de 2020 Code. Het Corporate Governance Charter beschrijft de voornaamste aspecten van corporate governance bij Galapagos NV, waaronder begrepen, ons bestuursmodel, de voorwaarden en werking van de Raad van Bestuur (inclusief zijn Comités), het Directiecomité en de gedragsregels.

Voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2023 heeft de Raad van Bestuur ernaar gestreefd om de regels en aanbevelingen van de 2020 Code na te leven. Tegelijkertijd was de Raad van Bestuur van mening dat bepaalde afwijkingen van de regels en aanbevelingen van de Code 2020 gerechtvaardigd waren, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin wij werkzaam zijn. In dergelijke gevallen die in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur worden vermeld, passen wij het "pas toe of leg uit"-principe van de Code 2020 toe. Verwezen wordt naar de onderstaande hoofdstukken **Over de Raad van Bestuur** en **Benoemingscomité**.

Ons bestuursmodel

De 2020 Code verplicht vennootschappen om een uitdrukkelijke keuze te maken voor één van de bestuursmodellen waarin het WVV voorziet.

Met ingang vanaf 26 april 2022 heeft Galapagos NV een monistisch bestuursmodel aangenomen zoals voorzien in het WVV, waarbij de Raad van Bestuur de (voormalige) Raad van Toezicht vervangt en het Directiecomité de (voormalige) Directieraad vervangt.

Monistisch bestuursmodel

Raad van Bestuur	Directiecomité
• Verantwoordelijk voor algemeen beleid en strategie • Toezicht op het Directiecomité • Goedkeuring van jaarlijks budget • Bevoegdheden voorbehouden aan de Raad van Bestuur krachtens het WVV	• Management van de Galapagos groep • Dagelijks bestuur door de CEO • Rapportering aan Raad van Bestuur over de implementatie van strategische beslissingen, enz. • Opsporen, identificeren en ontwikkelen van strategische opportuniteiten en voorstellen

De Raad van Bestuur streeft naar duurzame waardecreatie door de Vennootschap, via het bepalen van de strategie van de Vennootschap, het tot stand brengen van een doeltreffend, verantwoordelijk en ethisch leiderschap en het houden van toezicht op de prestaties van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan, met de algemene verantwoordelijkheid voor het bestuur en de controle van de Vennootschap, en is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn voor de verwezenlijking van het voorwerp van de Vennootschap, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet de Algemene Vergadering bevoegd is. De Raad oefent ook toezicht op het Directiecomité uit. De Raad van Bestuur handelt als een college.

De Raad van Bestuur heeft bepaalde bevoegdheden voor het bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan het Directiecomité, dat wordt voorgezeten door onze

Chief Executive Officer. Het Directiecomité is verantwoordelijk en rekenschap verschuldigd aan de Raad van Bestuur voor de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden. Voorts heeft de Raad van Bestuur het dagelijks bestuur van de Vennootschap gedelegeerd aan één lid van het Directiecomité, namelijk onze Chief Executive Officer.

Met het oog op een efficiënte uitvoering van zijn taken en rekening houdende met de omvang en activiteiten van de Vennootschap, heeft de Raad van Bestuur een Auditcomité, een Remuneratiecomité, een Benoemingscomité en een Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité opgericht. Deze Comités hebben een adviserende functie ten aanzien van de Raad van Bestuur over de respectieve aangelegenheden die aan hen zijn gedelegeerd, zoals bepaald in de toepasselijke wetgeving en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Naast de hieronder vermelde informatie verwijzen wij eveneens naar de hoofdstukken **Risicobeheer** en **Risicofactoren** van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze systemen inzake interne controle en risicobeheer. De hoofdstukken Risicobeheer en Risicofactoren worden door middel van deze eenvoudige verwijzing geacht geïncorporeerd te zijn in deze verklaring inzake deugdelijk bestuur.

Raad van Bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Per 31 december 2023 bestaat onze Raad van Bestuur uit de volgende leden:

Paul Stoffels*

is sedert april 2022 Chief Executive Officer van Galapagos, en sinds 26 april 2022 uitvoerend lid en Voorzitter van onze Raad van Bestuur. Hij is ook lid van het Directiecomité bij Galapagos. Voordien was hij Vice-Chairman van het Executive Committee en Chief Scientific Officer van Johnson & Johnson, waar hij de innovatieagenda voor het hele bedrijf opstelde en leiding gaf aan haar farmaceutische R&D-pijplijn en andere externe initiatieven. Hieraan voorafgaand was hij wereldwijd Voorzitter Pharmaceuticals van Johnson & Johnson, dat onder zijn leiding haar productpijplijn aanzienlijk verjongde en een transformationeel R&D-operationeel model invoerde, wat resulteerde in de lancering van 25 innovatieve geneesmiddelen over de hele wereld. Dr. Stoffels vervoegde Johnson & Johnson in 2002, na de overname van Virco en Tibotec, waar hij CEO, respectievelijk Voorzitter was, en waar hij de leiding had over de ontwikkeling van verschillende baanbrekende producten voor de behandeling van HIV. Dr. Stoffels is ook lid van de Raad van Commissarissen van Philips Healthcare in Nederland.
*Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels

Peter Guenter

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 30 april 2019. Dhr. Guenter is lid van de Executive Board van Merck en Chief Executive Officer van Merck Healthcare sinds januari 2021. Voordat hij bij Merck actief werd, was hij Chief Executive Officer van Almirall van 2017 tot 2020. Voordien heeft Dhr. Guenter gedurende 22 jaar bij Sanofi gewerkt, meest recent als Executive Vice President Diabetes & Cardiovascular Global Business Unit. Eerder bij Sanofi had hij diverse leidinggevende functies, waaronder Vice President Eastern Europe & Northern Europe, Vice President Business Management & Support, General Manager Germany, Senior Vice President Europe, Executive Vice President Global Commercial Operations, en Executive Vice President General Medicine & Emerging Markets. Van 2013 tot augustus 2017 was hij lid van het Executive Committee van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi kwam, had hij verschillende functies in verkoop en marketing bij Smith Kline en Ciba Geigy. Dhr. Guenter is ook lid van de Raad van Bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Hij heeft een Master Diploma in Lichamelijke Opvoeding van de Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen van de Universiteit van Gent.

Daniel O’Day

is een niet-uitvoerend lid van onze Raad van Bestuur sinds 22 oktober 2019*. Dhr. O’Day is de Voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer bij Gilead Sciences, dat wereldwijd meer dan 17.000 mensen tewerkstelt. Voor hij Gilead in 2019 vervoegde, was Dhr. O’Day Chief Executive Officer van Roche Pharmaceuticals. Zijn carrière bij Roche omvatte meer dan drie decennia, waarin hij verschillende leidinggevende functies bekleedde in de farmaceutische en diagnostische bedrijfsafdelingen in Noord-Amerika, Europa en Azië. Hij maakte deel uit van het Uitvoerend Comité van Roche, alsook van een aantal openbare en private Raden van Bestuur, waaronder Genentech, Flatiron Health and Foundation Medicine. De heer O’Day is ook lid van de Raad van Bestuur van Pharmaceutical Research and Manufacturers Organization of America en Georgetown University. Dhr. O’Day behaalde een Bachelor Diploma in de biologie aan Georgetown University en een MBA aan Columbia University in New York.
*Op 26 maart 2024 trad Dhr. O'Day af als lid van de Raad van Bestuur van Galapagos. Hij werd vervangen door de CFO van Gilead, Dhr. Andrew Dickinson, zoals meegedeeld in het **persbericht van 26 maart 2024**

Linda Higgins

is een niet-uitvoerend lid van onze Raad van Bestuur sinds 22 oktober 2019. Dr. Linda Slanec Higgins, PhD, vervoegde Gilead Sciences in 2010, en is momenteel Sr. Vice President Research Strategy, Innovation & Portfolio. In haar eerste tien jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de mogelijkheden van de afdeling aanzienlijk uit. Ze richtte External Innovation als onderdeel van het Research departement op. Voordien was ze Voorzitter & Chief Executive Officer van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, deel van Johnson & Johnson, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins is gepassioneerd door biofarmaceutische ontdekking en ontwikkeling, en zet zich sinds 1991 in voor uitmuntendheid in toegepast wetenschappelijk onderzoek. Ze heeft projecten en afdelingen geleid in verschillende therapeutische gebieden, waaronder aandoeningen aan het centrale zenuwstelsel, fibrose, ontstekingsziektes, cardiovasculaire ziektes, virologie en oncologie. Dr. Higgins bouwde veel van deze uit als nieuwe werkgebieden bij Scios en Gilead. Dr. Higgins behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een Doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een Post-Doctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute van de Universiteit van Californië, Berkeley. Ze heeft meer dan 50 peer-reviewed wetenschappelijke artikelen en gastbijdragen geschreven, en is uitvinder van meer dan een dozijn patenten. Dr. Higgins is ook niet-uitvoerend Bestuurder van Arcus Biosciences.

Elisabeth Svanberg

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 28 april 2020. Dr. Svanberg behaalde haar MD en PhD aan de Universiteit van Göteborg (Zweden), en is Gediplomeerd Algemeen Chirurg en Associate Professor of Surgery. Dr. Svanberg trad in 2000 in dienst bij Serono International, aanvankelijk binnen het domein metabolisme, en bekleedde vervolgens verschillende functies met toenemende verantwoordelijkheden, voordat ze in 2007 actief werd bij Bristol Myers Squibb in de Verenigde Staten. Bij BMS was Dr. Svanberg werkzaam als Development Leader voor de ontwikkeling van een first-in-class innovatief medicijn tegen diabetes, en vervolgens als hoofd van Medical Affairs voor de intercontinentale regio. In 2014 vervoegde Dr. Svanberg Janssen Pharmaceuticals (een vennootschap uit de Johnson & Johnson groep) als Vice President, Head of Established Products Group, waar ze een portfolio van 90 producten beheerde, die wereldwijd worden gebruikt door naar schatting 150 miljoen patiënten. Vervolgens was Dr. Svanberg werkzaam als Chief Development Officer bij Ixaltis, en als Chief Medical Officer bij Kuste Biopharma, gespecialiseerde farmaceutische bedrijven die eigen therapeutica ontwikkelen voor de behandeling van urogenitale (GU) aandoeningen met een onbeantwoorde medische behoefte. Dr. Svanberg is partner bij Ventac Partners (sinds 2023) en is ook niet-uitvoerend lid in de Raad van Bestuur van Egetis (voorheen PledPharma) (sinds 2017), Amolyt Pharma (sinds 2021), LEO Pharma (sinds 2022), en EPICS Therapeutics (sinds 2022).

Jérôme Contamine

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 26 april 2022. Dhr. Contamine was van 2009 tot 2018 Chief Financial Officer van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi kwam, was hij van 2000 tot 2009 Chief Financial Officer van Veolia. Voordien bekleedde hij verschillende operationele functies bij Total en was hij vier jaar accountant bij de Cour des Comptes (het hoogste orgaan dat verantwoordelijk is voor controle op het gebruik van overheidsmiddelen in Frankrijk). Dhr. Contamine is afgestudeerd aan de Franse École Polytechnique, ENSAE (École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) en de École Nationale d'Administration. Van 2006 tot 2017 was hij niet-uitvoerend Bestuurder bij Valeo en bij Total Energies van 2020 tot 2023. Dhr. Contamine is ook niet- uitvoerend Bestuurder in de Raden van Bestuur van Société Générale.

Dan Baker

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 26 april 2022. Dr. Baker trad in 2000 in dienst bij Janssen/Centocor, en was als Vice President Immunology R&D verantwoordelijk voor de klinische ontwikkeling van Remicade, Simponi en Stelara, alsmede voor andere programma's in reumatologie en dermatologie. Hij hield toezicht op vele fase 1-3-studies in verschillende ziektegebieden, en op meer dan 15 regelgevende goedkeuringen in de VS, Europa en Japan. Tijdens zijn periode bij Janssen was hij verantwoordelijk voor de evaluatie van business development opportuniteiten in immunologie. In 2015 nam hij een nieuwe rol op als Disease Area Stronghold Leader bij Janssen, waar hij verantwoordelijk was voor fase 2 & 3-klinische ontwikkelingsplannen voor reumatologie en de algemene portfoliostrategie in reumatologie en immunologie. Dit omvatte de vroege onderzoeksstrategie voor immunologische ontdekking, het beheer van de vroege ontwikkelingsportefeuille en de goedkeuring van alle werkzaamheden in een later stadium. Sinds zijn vertrek bij Janssen in 2019 is hij betrokken gebleven bij het beschikbaar stellen van therapieën voor patiënten. Hij haalde kapitaal op (>$20MM) met het oog op het opstarten en financieren van een bedrijf actief in immunologie, KiRA Biotech, waarvan hij nu Chief Executive Officer en uitvoerend bestuurder is. Dr. Baker behaalde zijn B.A. in Biologie aan het Gettysburg College en zijn Medische Graad aan de Universiteit van Pennsylvania. Hij voltooide zijn stage in de geneeskunde aan het Hershey Medical Center en een Fellowship in Reumatologie en Immunologie aan de Universiteit van Pennsylvania, gevolgd door een Research Fellowship in Reumatologie in het Mass General Hospital. Hij bleef 18 jaar verbonden aan de faculteit van de Universiteit van Pennsylvania voordat hij functies in de industrie opnam.

Susanne Schaffert

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 12 juni 2023, en is de voormalige Global President, Novartis Oncology, en lid van het Executive Committee van Novartis. Dr. Schaffert heeft haar carrière bij Novartis meer dan 25 jaar gewijd aan het helpen van patiënten om langer en beter te leven. Voordat ze haar rol als President van Novartis Oncology op zich nam, was Dr. Schaffert Voorzitter en President van Advanced Accelerator Applications sinds de overname door Novartis in januari 2018. Hiervoor was Dr. Schaffert Hoofd Regio Europa bij Novartis Oncology, waar ze verantwoordelijk was voor het leiden van de Oncology Business Unit van Novartis in de Europese regio, het op de markt brengen van belangrijke producten voor long-, borst- en nierkanker, evenals hematologie en het coördineren van de volledige Oncology-activiteiten voor EU-landen. Van 2010 tot 2012 was Dr. Schaffert hoofd Investor Relations bij Novartis Group en daarvoor was ze Global Franchise Head voor Immunology and Infectious Diseases bij Novartis. Dr. Schaffert trad in 1995 in dienst bij Novartis Duitsland als verkoopvertegenwoordiger en heeft een reeks functies bekleed in Sales & Marketing met toenemende verantwoordelijkheden in zowel nationale als wereldwijde functies. Dr. Schaffert heeft ervaring in verschillende Raden van Bestuur en Commissies en naast haar functie als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurslid van Galapagos NV is ze ook onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurslid van de Raad van Bestuur van Incyte Corporation, bestuurslid en lid van de Adviesgroep van Novo Holdings in Denemarken en onafhankelijk bestuurslid van de Raad van Bestuur van ARTBio, VS en Vetter Pharma, Duitsland. Ze is ook lid van de Raad van Partners van E. Merck KG. Dr. Schaffert behaalde een M.Sc. in Scheikunde en een Ph.D. met onderscheiding in Organische Chemie aan de Universiteit van Erlangen (Duitsland).

Simon Sturge

is een niet-uitvoerend onafhankelijk lid van onze Raad van Bestuur sinds 19 september 2023, en was de voormalige CEO van Kymab, een biotechbedrijf dat zich richt op immuungemedieerde ziekten en immuno-oncologische therapeutica, tot de overname door Sanofi in 2021. De heer Sturge heeft meer dan 40 jaar wereldwijde ervaring in de farmaceutische industrie, waaronder productie-expertise uit decennialange leidinggevende functies bij Celltech Biologics (nu Lonza), Boehringer Ingelheim en Merck KGgA. Momenteel is hij voorzitter van drie biotechnologiebedrijven in Zwitserland, België en de Verenigde Staten. Hij runt ook het investeringsfonds en consultancybedrijf van zijn familie en is Trustee van Weizmann UK. De heer Sturge trad in 2019 aan als CEO van Kymab en verkocht het twee jaar later aan Sanofi. Voor Kymab werkte hij zes jaar bij Merck Group, vanuit hun hoofdkantoor in Darmstadt, Duitsland, als Executive Vice President Global Strategy, Business Development & Global Operations en daarvoor als Chief Operating Officer van Merck Healthcare, verantwoordelijk voor de wereldwijde commerciële en productieactiviteiten van het bedrijf. In deze hoedanigheid was hij verantwoordelijk voor de voortdurende groei van de wereldwijde verkoop bij Merck KGaA, evenals de commerciële lanceringen van Bavencio® (anti-PD-L1 antilichaam, avelumab) in vaste tumoren en Mavenclad® (cladribine) voor recidiverende multiple sclerose. Daarvoor was dhr. Sturge Corporate Senior Vice President, Biopharmaceuticals bij Boehringer Ingelheim, waar hij verantwoordelijk was voor de wereldwijde productie van biofarmaceutica en de biosimilariaportefeuille van het bedrijf. Dhr. Sturge was ook oprichter en CEO van Ribotargets (nu Vernalis), dat werd overgenomen door British Biotech. Dhr. Sturge behaalde een BSc in biologie aan de Sussex University.

Wijzigingen in onze Raad van Bestuur

De mandaten van Dr. Rajesh Parekh en Dr. Mary Kerr als leden van onze Raad van Bestuur zijn afgelopen tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2023. Wij danken Dr. Rajesh Parekh en Dr. Mary Kerr voor hun inzet en bijdrage voor de Vennootschap in de loop der jaren.

Tijdens zijn vergadering van 12 juni 2023 heeft de Raad van Bestuur Dr. Susanne Schaffert bij coöptatie benoemd tot niet-uitvoerend onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Rajesh Parekh die op 10 juni 2023 is afgetreden.

Tijdens de vergadering van 19 september 2023 heeft de Raad van Bestuur dhr. Simon Sturge bij coöptatie benoemd tot niet-uitvoerend onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Mary Kerr die op 18 september 2023 is afgetreden.

De benoemingen van Dr. Susanne Schaffert en dhr. Simon Sturge zullen ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap die zal worden gehouden op 30 april 2024.

Over de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste negen leden. Ten minste drie leden van onze Raad van Bestuur zijn onafhankelijk. Op 31 december 2023 bestond de Raad van Bestuur uit negen leden, van wie er zes onafhankelijk zijn in de zin van artikel 7:87 WVV en bepaling 3.5 van de 2020 Code. In 2023 bestond de Raad van Bestuur derhalve uit een meerderheid van onafhankelijke Bestuurders.

Met uitzondering van Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende Bestuurders.

De leden van onze Raad van Bestuur worden, op voorstel van de Raad van Bestuur, benoemd op de Algemene Vergadering voor een hernieuwbare termijn van vier jaar. Leden van de Raad van Bestuur wiens mandaat is verstreken, kunnen worden herbenoemd. In geval van voortijdige vacature in de Raad van Bestuur, hebben de overblijvende Bestuurders het recht om via coöptatie voorlopig in deze vacature te voorzien totdat de eerstvolgende Algemene Vergadering een nieuw lid van de Raad van Bestuur benoemt. Elk lid van de Raad van Bestuur dat aldus op deze wijze door de Algemene Vergadering wordt benoemd, voltooit het mandaat van de Bestuurder dat hij/zij vervangt, tenzij de Algemene Vergadering anders beslist. Het Benoemingscomité draagt, ter goedkeuring door de Raad van Bestuur, kandidaten voor om in vacatures te voorzien wanneer deze ontstaan, en geeft advies over de benoemingsvoorstellen die door aandeelhouders geformuleerd worden, waarbij telkens rekening wordt gehouden met de noden van de Vennootschap en de door de Raad van Bestuur vastgelegde selectiecriteria. Bij het voordragen van kandidaten wordt er bijzondere aandacht besteed aan genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring.

Bepaling 3.12 van de 2020 Code beveelt aan dat, in geval van een monistisch bestuursmodel, (a) er een duidelijk onderscheid wordt gemaakt tussen de verantwoordelijkheden van de persoon aan het hoofd van de Raad van Bestuur (de Voorzitter) en de persoon die de uitvoerende verantwoordelijkheid voor het leiden van de ondernemingsactiviteiten op zich neemt (de CEO), en (b) de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en CEO niet door één en dezelfde persoon worden uitgeoefend. In afwijking van deze bepaling, werd Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) die sedert 1 april 2022 onze CEO is, per 26 april 2022 ook benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur. In het licht van de gegeven omstandigheden was en is de Raad van Bestuur van mening dat het monistisch bestuursmodel en de gecombineerde rol als CEO/Voorzitter de Vennootschap in staat zou stellen om het leiderschap van Dr. Paul Stoffels optimaal te benutten, en om de koers en strategie van de Vennootschap (ook op het gebied van *business development*) efficiënt te bepalen en uit te voeren. Voorts is de Raad van Bestuur van mening dat deze gecombineerde rol een positieve invloed heeft op de werking en efficiëntie van de Raad, alsook op het verstrekken van informatie aan de Raad van Bestuur, waardoor de Raad van Bestuur de prestaties van de Vennootschap (en de Galapagos groep) meer doeltreffend kon controleren in 2023. Teneinde voor voldoende evenwicht te zorgen, heeft de Raad van Bestuur een tegenwicht biedend bestuursmodel aangenomen met de verkiezing van een *Lead Non-Executive Director* die als de voornaamste verbindingspersoon tussen de Voorzitter en de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur fungeert (zie hieronder). Jérôme Contamine werd met ingang van 21 maart 2023 benoemd tot *Lead Non-Executive Director* van de Vennootschap. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die vastgelegd zijn in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV.

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van onze Raad van Bestuur tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023:

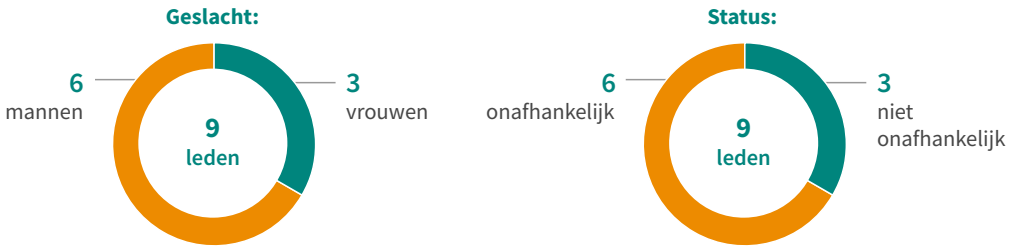
Naam	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming	Jaar van einde mandaat	Onafhankelijk Bestuurder[1]	Aanwezig-heidsgraad
Stoffels IMC BV[2]	Voorzitter	Belgisch	2022	2022	2026		100%
Rajesh Parekh[3]	Lid	Brits	1960	2004	2023		100%
Mary Kerr[4]	Lid	Brits	1961	2016	2023	•	100%
Peter Guenter	Lid	Belgisch	1962	2019	2027	•	100%
Elisabeth Svanberg	Lid	Zweeds	1961	2020	2024	•	100%
Jérôme Contamine	Lid	Frans	1957	2022	2026	•	100%
Dan Baker	Lid	Amerikaans	1950	2022	2026	•	100%
Susanne Schaffert[5]	Lid	Duits	1967	2023	2027	•	100%
Simon Sturge[6]	Lid	Brits	1959	2023	2027	•	100%
Daniel O' Day	Lid	Amerikaans	1964	2019	2027		100%
Linda Higgins	Lid	Amerikaans	1962	2019	2027		100%

(1) Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.
(2) Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.
(3) Bestuurder tot en met 10 juni 2023.
(4) Bestuurder tot en met 18 september 2023.
(5) Bestuurder vanaf 12 juni 2023.
(6) Bestuurder vanaf 19 september 2023.

Op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 25 april 2023 zijn de mandaten van Peter Guenter, Daniel O'Day en Dr. Linda Higgins als leden van onze Raad van Bestuur hernieuwd voor een duur van vier jaar.

In 2023 bestond de Raad van Bestuur aldus uit drie vrouwen (behalve tussen 12 juni 2023 en 18 september 2023, toen de Raad uit vier vrouwen bestond) en zes mannen (behalve tussen 12 juni 2023 en 18 september 2023, toen de Raad uit vijf mannen bestond), die verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën vertegenwoordigen.

In 2023 heeft Galapagos NV voldaan aan haar verplichtingen met betrekking tot genderdiversiteit in de Raad van Bestuur, zoals uiteengezet in artikel 7:86 WVV, en de Raad van Bestuur zal blijven toezien op de naleving hiervan in de toekomst. Bij de voordracht van kandidaten wordt er bijzondere aandacht besteed aan diversiteit inzake geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn opgenomen in dit verslag (zie hierboven) en zijn ook beschikbaar op **www.glpg.com**.



De taak van de Raad van Bestuur bestaat erin te streven naar succes op lange termijn en naar duurzame waardecreatie door Galapagos NV. De Raad doet dit door de bevoegdheden en verantwoordelijkheden op zich te nemen die hem worden toegekend onder de toepasselijke wet- en regelgeving (inclusief, zonder beperking, het WVV en de 2020 Code) en de statuten van de Vennootschap, en door ondernemend leiderschap te combineren met de passende risicobeoordeling en -beheersing. De expertise en ervaring van elk van de Bestuurders blijkt uit de uiteenlopende activiteiten die zij uitoefenen en functies die zij bekleden. Tijdens zijn vergaderingen in 2023, werden onder meer volgende onderwerpen besproken door de Raad van Bestuur: onze strategie en groei, de overdracht aan NovAliX van de activiteiten van Galapagos op het gebied van geneesmiddelenonderzoek in Romainville, Frankrijk, en de werknemers van Galapagos in Romainville, die zich uitsluitend bezighouden met deze activiteiten, de evaluatie van *business development*-opportuniteiten, resultaten van klinische studies, commercialisering van Jyseleca®, regelgevende ontwikkelingen, de oproeping van de Algemene Vergadering en voorbereiding van voorstellen van besluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders zullen worden voorgelegd, de creatie van nieuwe inschrijvingsrechten ten gunste van het personeel van Galapagos NV en haar dochtervennootschappen, het zoeken en aanwerven van onze nieuwe CFO en COO en nieuwe Bestuurders, het nazicht en de goedkeuring van onze financiële verslaggeving, het aanpassen van Galapagos' Corporate Governance Charter en het creëren van een nieuw adviserend comité, het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité, het aannemen van een *Clawback Policy* in overeenstemming met de toepasselijke SEC regels, en de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten aan Alfasigma.

In 2023 werden er twaalf vergaderingen van de Raad van Bestuur fysiek of via *call* gehouden ter bespreking van specifieke aangelegenheden, waaronder één vergadering in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW). De vergadering in aanwezigheid van een notaris werd door Peter Guenter en Dr. Elisabeth Svanberg bijgewoond per call. Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) was niet aanwezig of vertegenwoordigd op de vergadering in aanwezigheid van een notaris. Alle andere Bestuurders waren bij volmacht vertegenwoordigd op de vergadering van de Raad van Bestuur in aanwezigheid van een notaris. De aanwezigheidsgraad voor de andere vergaderingen van de Raad van Bestuur staat in de bovenstaande tabel. Met uitzondering van de vergadering in aanwezigheid van een notaris, bedroeg het globale aanwezigheidspercentage voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur 100%.

Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) heeft zich onthouden van beraadslaging en stemming over drie agendapunten wegens een belangenconflict, in overeenstemming met artikel 7:96 WVV, zoals nader uiteengezet in de sectie getiteld **Belangenconflict en verbonden partijen**.

De Raad van Bestuur treedt op als een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de Raad van Bestuur (voorheen Raad van Toezicht) en zijn Comités werd uitgevoerd in september 2021. Elke Bestuurder gaf feedback door middel van individuele beoordelingsformulieren. De resultaten werden globaal aan de (voormalige) Raad van Toezicht (nu Raad van Bestuur) voorgesteld door de Secretaris *ad interim,* en dienden als startpunt voor de bespreking binnen de hele (voormalige) Raad van Toezicht. Deze evaluatie betrof in het bijzonder de werking van de (voormalige) Raad van Toezicht, de omvang en samenstelling van de (voormalige) Raad van Toezicht, de interactie tussen de (voormalige) Raad van Toezicht en de (voormalige) Directieraad (nu Directiecomité), en de werking van de Comités. In de tweede helft van 2022 heeft er een nieuwe evaluatie van de Raad plaatsgevonden. In het kader daarvan werd de samenstelling van de Raad van Bestuur geëvalueerd, is er een samenstellingsmatrix opgesteld en zijn er met leden van de Raad van Bestuur gesprekken gevoerd over het functioneren en de samenstelling van de Raad. Profielen voor leden van de Raad van Bestuur werden opgesteld die de Raad van Bestuur kon gebruiken bij het zoeken naar kandidaten voor de invulling van openstaande posities door coöptatie.

Overeenkomstig het Corporate Governance Charter van de Vennootschap en als tegenwicht voor de huidige gecombineerde rol van CEO en Voorzitter binnen de Raad, heeft de Raad van Bestuur een *Lead Non-Executive Director* aangesteld. De *Lead Non-Executive Director* is automatisch ook vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur. Aan de *Lead Non-Executive Director* worden de verantwoordelijkheden en bevoegdheden toevertrouwd die in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV zijn vastgelegd, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het optreden als voornaamste verbindingspersoon tussen de Niet-Uitvoerende Bestuurders en de Voorzitter van de Raad. Jérôme Contamine werd met ingang van 21 maart 2023 benoemd tot de nieuwe *Lead Non-Executive Director* van Galapagos NV.

De Raad van Bestuur heeft een Secretaris aangesteld, die belast is met de taken zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van Galapagos NV, waaronder, maar niet uitsluitend, het adviseren van de Raad van Bestuur en zijn individuele leden over alle corporate governance aangelegenheden.

Comités

Auditcomité

Leden Auditcomité	Functie	Onafhankelijk lid[1]	Aanwezigheidsgraad
Jérôme Contamine	Voorzitter	•	100%
Mary Kerr[2]	Lid	•	100%
Peter Guenter	Lid	•	100%
Simon Sturge[3]	Lid	•	100%

(1) Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.
(2) Lid tot en met 18 september 2023.
(3) Lid vanaf 19 september 2023.

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichthoudende verantwoordelijkheden inzake financiële verslaggeving en controle- en risicobeheer in de ruimste zin. De belangrijkste verantwoordelijkheden van het Auditcomité omvatten (i) het toezicht op de integriteit van de financiële staten van de Vennootschap en de boekhoudkundige en financiële rapporteringsprocessen van de Vennootschap en de audits van de financiële staten, (ii) het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, (iii) het toezicht op de interne auditfunctie en de doeltreffendheid ervan, (iv) monitoring van de werkzaamheden van de externe auditor en de wettelijke audit van de jaar- en geconsolideerde rekeningen, (v) beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor, (vi) het informeren van de Raad van Bestuur over de resultaten van de wettelijke audit, en (vii) het informeren van de Raad van Bestuur over de ESG-activiteiten van de Vennootschap, zoals opgenomen in het Duurzaamheidsverslag dat de niet-financiële informatie bevat zoals vereist in de artikelen 3:6, § 4 en 3:32, § 2 WVV.

Op 31 december 2023 bestond het Auditcomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders en allen zijn ze onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WVV, bepaling 3.5 van de 2020 Code en *Rule 10A-3(b)(1)* van de *U.S. Securities Exchange Act* van 1934, zoals gewijzigd (behoudens de vrijstellingen voorzien in *Rule 10A-3(c)* onder die wet). Tezamen beschikken de leden van het Auditcomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen, met name in financiële aangelegenheden (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, algemene boekhouding en financiële verslaglegging, alsook aangelegenheden inzake audit, interne controle en risicobeheersing) en in de sector van *life sciences*.

Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2023 hield het Auditcomité negen vergaderingen, waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, risicobeheer, toezicht op financiële verslaggeving, toezicht op interne en externe auditsystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving, het toezicht op *compliance* aangelegenheden, de *onboarding* van de nieuwe commissaris en de

(boekhoudkundige verwerking van) de voorgenomen overdracht van de Jyseleca®-*business* aan Alfasigma. Het Auditcomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2023 bedroeg 100%. De aanwezigheidsgraad op vergaderingen van het Auditcomité in 2023 wordt voor elk lid vermeld in de bovenstaande tabel. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemingscomité

Leden Benoemingscomité	Functie	Onafhankelijk lid[1]	Aanwezigheidsgraad
Rajesh Parekh[2]	Lid		100%
Stoffels IMC BV[3]	Lid		100%
Jérôme Contamine	Lid	•	100%
Elisabeth Svanberg[4]	Voorzitter	•	100%

[1] Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.
[2] Voorzitter en lid tot en met 20 maart 2023.
[3] Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.
[4] Voorzitter en lid vanaf 21 maart 2023.

Het Benoemingscomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van de leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité. Op 31 december 2023 bestond het Benoemingscomité uit de Bestuurders vermeld in de bovenstaande tabel. De meerderheid van de leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders. De Voorzitter van het Benoemingscomité is een niet-uitvoerende onafhankelijke Bestuurder. Tezamen beschikken de leden van het Benoemingscomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Bepaling 4.19 van de 2020 Code beveelt aan dat de Raad van Bestuur een Benoemingscomité opricht, waarvan de meerderheid van de leden onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurders zijn. In afwijking van deze bepaling bestond het Benoemingscomite tot 20 maart 2023 uit één uitvoerende Bestuurder, één onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurder en één niet-uitvoerende Bestuurder. Deze laatste (Dr. Rajesh Parekh) is niet meer onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code gelet op de duur van zijn mandaat bij Galapagos NV. De Raad vond het aangewezen hem te benoemen als lid en Voorzitter van het Benoemingscomité gelet op zijn ervaring als voormalig Voorzitter van de Raad en om een vlotte overgang naar de nieuwe Voorzitter te garanderen. Met ingang van 21 maart 2023 werd Dr. Elisabeth Svanberg benoemd als lid en Voorzitter van het Benoemingscomité, ter vervanging van Dr. Rajesh Parekh.

Het Benoemingscomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend uit te oefenen. In 2023 heeft het Benoemingscomité zeven vergaderingen gehouden, die, onder meer, betrekking hadden op het voorstellen van nieuwe Bestuurders en leden van het Directiecomité, het voorstel tot herbenoeming van bepaalde Bestuurders op onze Algemene Vergadering van 25 april 2023 en successieplanning. Het Benoemingscomité treedt op als een collegiaal orgaan. De

algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2023 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Benoemingscomité in 2023 voor elk van zijn leden staat vermeld in de bovenstaande tabel.

Remuneratiecomité

Leden Remuneratiecomité	Functie	Onafhankelijk lid[1]	Aanwezigheidsgraad
Rajesh Parekh[2]	Voorzitter		100%
Jérôme Contamine	Lid	•	100%
Elisabeth Svanberg[3]	Voorzitter	•	100%
Dan Baker[4]	Lid	•	100%

(1) Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.
(2) Voorzitter en lid tot en met 20 maart 2023.
(3) Voorzitter vanaf 21 maart 2023.
(4) Lid vanaf 21 maart 2023.

Het Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité, met inbegrip van variabele remuneratie en *incentives* op lange termijn, al dan niet gebonden aan aandelen, telkens voor zover toegestaan door de toepasselijke wet- en regelgeving.

Op 31 december 2023 bestond het Remuneratiecomité uit de Bestuurders, zoals vermeld in bovenstaande tabel. De Voorzitter en de andere leden van het Remuneratiecomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders en zijn allen onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 WVV en bepaling 3.5 van de 2020 Code. Tezamen beschikken de leden van het Remuneratiecomité over voldoende relevante ervaring om hun rol doeltreffend te kunnen vervullen.

Het Remuneratiecomité vergadert zo vaak als nodig is om zijn verantwoordelijkheden doeltreffend te kunnen uitoefenen. In 2023 heeft het Remuneratiecomité tien vergaderingen gehouden, waarin, onder meer, de volgende aangelegenheden werden behandeld: de remuneratie van onze nieuwe leden van het Directiecomité, de toekenning van inschrijvingsrechten, *restricted stock units* (RSU's) en bonussen, de pakketten van onze aftredende *President, Chief Operating Officer* en *Chief Financial Officer*, en *Chief Commercial Officer*, het nazicht van het Remuneratiebeleid en het Remuneratieverslag, en salarisverhogingen. Het Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheid op de vergaderingen van het Remuneratiecomité in 2023 bedroeg 100%. Het aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van het Remuneratiecomité in 2023 voor elk van zijn leden is vermeld in bovenstaande tabel. De CEO nam deel aan de vergaderingen waar de vergoeding van de leden van het Directiecomité (andere dan de CEO) werd besproken.

Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité

Leden Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité[1]	Functie	Onafhankelijk lid[2]	Aanwezigheidsgraad
Dan Baker[2]	Voorzitter	•	100%
Stoffels IMC BV[3]	Lid		100%
Elisabeth Svanberg	Lid	•	100%
Linda Higgins	Lid	•	100%
Susanne Schaffert	Lid	•	100%

(1) Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité werd opgericht op 19 september 2023.
(2) Onafhankelijk lid conform artikel 7:87 van het WVV en artikel 3.5 van de 2020 Code.
(3) Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité levert input en advies aan de Raad van Bestuur over aangelegenheden met betrekking tot de strategie van de Vennootschap inzake Onderzoek en Ontwikkeling ("O&O"), en fungeert indien nodig als hulpbron met betrekking tot wetenschappelijke, medische en productveiligheidskwesties.

Op 31 december 2023 bestond het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité uit de Bestuurders vermeld in bovenstaande tabel. De meerderheid van de leden zijn niet-uitvoerende onafhankelijke Bestuurders. De Voorzitter van het Comité voor Wetenschap en Ontwikkeling is een niet-uitvoerende onafhankelijke Bestuurder. Gezamenlijk hebben de leden van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité voldoende relevante ervaring om hun taken effectief uit te voeren.

Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité komt zo vaak bijeen als nodig is om zijn verantwoordelijkheden effectief uit te oefenen. In 2023 hield het Comité één vergadering, waarin onder andere *business development*-opportuniteiten werden behandeld. Het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité handelt als een collegiaal orgaan. De algemene aanwezigheid op de vergaderingen van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité in 2023 was 100%.

Directiecomité van Galapagos NV

Samenstelling van het Directiecomité

Per 31 december 2023 bestaat ons Directiecomité uit de volgende leden:

- Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels – Zie **Samenstelling van de Raad van Bestuur** voor een biografie.

Thad Huston

is benoemd tot Chief Financial Officer en Chief Operating Officer sinds juli 2023, en is lid van Directiecomité van Galapagos. Voorheen was hij Senior Vice President Finance and Corporate Operations van Kite Pharma, een Gilead-onderneming, waar hij verantwoordelijk was voor alle financiële aspecten van de marktleidende celtherapie-activiteiten wereldwijd. Hij was ook lid van het Kite Leadership Team, de Gilead CFO Leadership Teams en de Fosun-Kite Board. Voordat Thad in 2021 bij Kite kwam, werkte hij als Chief Financial Officer bij LivaNova PLC, een bedrijf voor medische hulpmiddelen gespecialiseerd in cardiovasculaire en neuromodulatieproducten, waar hij een belangrijke rol speelde in externe R&D-innovatie en fusies en overnames en leiding gaf aan de wereldwijde, cross-functionele teams binnen de groep. Voorafgaand aan LivaNova, bracht hij meer dan 25 jaar door in leidinggevende functies bij Johnson & Johnson (J&J), waaronder functies als Chief Financial Officer en Chief Operating Officer van J&J Pharmaceutical Research and Development, Chief Financial Officer van J&J's Global Surgery and Medical Devices groups, die tot $21 miljard aan jaarlijkse inkomsten beheerden, en President van Xian-Janssen, waar hij J&J's farmaceutische divisie in China leidde. Daarvoor bekleedde hij senior financiële functies op verschillende locaties van J&J in de VS, België, Rusland en Hongarije. Thad heeft een passie voor het leveren van resultaten door bedrijven te transformeren: door een interne en externe innovatie te versnellen wil hij zo een verschil maken voor patiënten over de hele wereld.

Michele Manto*

is in januari 2020 benoemd tot Chief Commercial Officer en lid van het Directiecomité bij Galapagos. Hij vervoegde Galapagos in september 2017 als Senior Vice President Commercial Operations om de commerciële organisatie en capaciteiten van Galapagos op te bouwen en te leiden. Eerder bekleedde Dhr. Manto diverse commerciële leidinggevende functies bij AbbVie, meest recent als General Manager – Global Marketing Rheumatology en als General Manager in Nederland. Voordien leidde hij de commerciële activiteiten en lanceringen van AbbVie in reumatologie, gastro-enterologie en dermatologie in Duitsland en andere Europese landen. Hij begon zijn professionele carrière als management- en strategieconsultant bij McKinsey & Company. Dhr. Manto heeft een MBA van INSEAD en een ingenieursdiploma van de Politecnico van Milaan.

*Op 31 december 2023 kwam het mandaat van dhr. Manto als Chief Commercial Officer en lid van het Directiecomité ten einde.

Annelies Missotten

is benoemd tot Chief Human Resources Officer en lid van het Directiecomité bij Galapagos. Ze vervoegde Galapagos in februari 2018 als Vice President Human Resources om een deskundig HR-team te vormen en op te bouwen dat een bedrijfsgroei mogelijk maakt, en om de transformatie van Galapagos tot een geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf met een internationale opzet te leiden. In 2020 werd ze benoemd tot Senior Vice President Human Resources en strategisch adviseur van de CEO en het Directiecomité. Voordat ze bij Galapagos kwam, bekleedde ze diverse global senior HR-functies bij GSK. Ze begon haar carrière bij Proximus, en verwierf doorheen de tijd diepgaande ervaring in belangrijke HR Centers of Expertise, waaronder Training & Development, Talent Acquisition and Reward en HR Business Partnership rollen. Mevr. Missotten behaalde een Master in Romeinse Filologie aan de KU Leuven, een DEA in Italiaanse Cultuur en Taalkunde aan de Paris IV Sorbonne (Frankrijk) en L'Università Cattolica di Milano. In de loop der jaren vulde ze haar opleiding aan met diverse certificaten in systemische psychologie en coaching en met bedrijfscursussen, onder meer van INSEAD, Fontainebleau (Frankrijk).

Valeria Cnossen

is benoemd tot General Counsel, verantwoordelijk voor Compliance & Ethics, het Corporate Secretary Office en Intellectual Property, en lid van het Directiecomité bij Galapagos. Mevr. Cnossen vervoegde Galapagos op 1 augustus 2022. Voorheen was zij General Counsel van de Consumer Health Group bij Johnson & Johnson, waar zij een strategische partner en key adviseur was op het vlak van wet- en regelgeving, transacties en nieuwe domeinen die van invloed zijn op het bedrijf, zoals digitaal, transparantie, duurzaamheid en overheidsbeleid. Daarvoor bekleedde ze leidinggevende functies binnen de Medical Devices en Pharmaceutical Sectors van Johnson & Johnson. Mevr. Cnossen kwam in 2011 bij Johnson & Johnson door de overname van Crucell, waar ze Head of Legal and Compliance was. Voordat ze bij Crucell kwam, werkte Mevr. Cnossen in de advocatenkantoren De Brauw Blackstone Westbroek in Nederland en Cravath, Swaine & Moore in New York City. Mevr. Cnossen is een doelgerichte leider, bekend om haar vermogen om high-performing teams en de carrières van anderen te ontwikkelen, in het bijzonder als mentor voor vrouwen.

Over het Directiecomité

De volgende tabel bevat bepaalde informatie over de leden van ons Directiecomité tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023:

Naam[1]	Functie	Nationaliteit	Jaar van geboorte of oprichting	Jaar van initiële benoeming
Stoffels IMC BV[1]	Chief Executive Officer	Belgisch	2022	2022
Bart Filius[2]	President, Chief Financial Officer & Chief Operating Officer	Nederlands	1970	2014
Thad Huston[3]	Chief Financial Officer & Chief Operating Officer	Amerikaans	1970	2023
Michele Manto[4]	Chief Commercial Officer	Italiaans	1973	2020
Valeria Cnossen	General Counsel	Nederlands	1973	2023
Annelies Missotten	Chief Human Resources Officer	Belgisch	1972	2023

(1) Vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels.
(2) Lid tot 30 juni 2023.
(3) Lid vanaf 1 juli 2023.
(4) Lid tot en met 31 december 2023.

Het Directiecomité is door de Raad van Bestuur belast met het uitvoerend management en beheer van de Vennootschap. Onverminderd de algemene verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake beheer en controle van de Vennootschap, omvatten de belangrijkste verantwoordelijkheden van het Directiecomité (zonder beperking) de volgende zaken: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de algemene ontwikkeling van de Vennootschap, het management van de Vennootschap en de Galapagos groep, het toezicht op de actuele *business*-prestaties in vergelijking met haar strategische doelstellingen, plannen en budgetten, en de ondersteuning van de CEO bij het dagelijks beheer van de Vennootschap en Galapagos groep.

Het Directiecomité vergadert zo vaak als nodig is voor zijn doeltreffende werking, en in beginsel éénmaal per maand.

Het Directiecomité wordt ondersteund door een Managementcomité, i.e., een informeel comité dat advies en bijstand verleent aan het Directiecomité. Het Directiecomité bestaat uit de leden van het Directiecomité en bepaalde leden van het senior management van de Vennootschap die door het Directiecomité worden aangesteld. Met uitzondering van de leden van het Directiecomité, zijn de leden van het Directiecomité geen Bestuurders of personen belast met de leiding of het dagelijks bestuur van de Vennootschap zoals gedefinieerd door de Belgische wetgeving.

Op 31 december 2023 bestond het Directiecomité uit de leden vermeld in de bovenstaande tabel. Het Directiecomité vertegenwoordigde aldus verschillende nationaliteiten en leeftijdscategorieën. Bovendien hebben de leden van het Directiecomité verschillende educatieve achtergronden, zoals te lezen is in elk van hun profielen (zie hierboven).

Bart Filius' mandaat als *President*, CFO, COO en lid van het Directiecomité kwam ten einde op 30 juni 2023. Michele Manto's mandaat als Chief Commercial Officer en lid van het Directiecomité kwam ten einde op 31 december 2023.

De leden van het Directiecomité worden benoemd door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemingscomité. Bij het voordragen van kandidaten voor het Directiecomité wordt er bijzondere aandacht geschonken aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, gender en nationaliteit.

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2023

Op 1 januari 2023 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €356.111.899,01 vertegenwoordigd door 65.835.511 aandelen. In de loop van 2023 was er één kapitaalverhoging door uitoefeningen van inschrijvingsrechten, resulterend in de uitgifte van 61.560 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €333.039,60 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €1.436.810,40.

Op het einde van 2023 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €356.444.938,61, vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen.

Gedurende 2023 heeft de Raad van Bestuur inschrijvingsrechten uitgegeven onder drie Inschrijvingsrechtenplannen:

- Op 5 mei 2023 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 1.538.400 inschrijvingsrechten uitgegeven, na aanvaarding door de begunstigden, voor leden van het Directiecomité en voor werknemers van de groep onder nieuwe inschrijvingsrechtenplannen: “Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE”, “Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV” en “Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW”.
- De inschrijvingsrechten die werden uitgegeven onder Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW hebben een looptijd van acht jaar en inschrijvingsrechten uitgegeven onder het eerste aanbod hebben een uitoefenprijs van €35,11 (de gemiddelde slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel gedurende 30 kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het eerste aanbod), onder het volgend aanbod van €38,58 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel gedurende 30 kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het tweede aanbod), en onder het tweede volgend aanbod van €32,99 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel gedurende 30 kalenderdagen voorafgaand aan de datum van het derde aanbod).

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 65.897.071 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2023, waren er 5.846 aandelen op naam en 65.891.225 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de Aandeelhoudersvergaderingen of Galapagos NV; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de Algemene Vergadering, binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal van de Vennootschap, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Algemene Vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Statuten van de Vennootschap, verleende de Buitengewone Algemene Vergadering van Galapagos NV aan de Raad van Bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de Statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen:

- De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Deze algemene machtiging zal verstrijken op 12 november 2024; en
- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 WVV en bepaling 3.5 van de 2020 Code) goedkeuren. Deze bijzondere machtiging is verstreken op 30 mei 2022.

In 2023 heeft de Raad van Bestuur van Galapagos NV éénmaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen:

- Op 5 mei 2023, in het kader van de uitgifte van Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW, waaronder een maximum van 1.975.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €10.684.750 (plus uitgiftepremie).

Op 31 december 2023 bleef nog een bedrag van €16.566.540,17 beschikbaar onder het algemeen deel van het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de Statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het aandeelkapitaal van Galapagos NV ook verhogen (en nieuwe aandelen uitgeven) zoals dat in de Statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de Statuten van de Vennootschap, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen verwerven indien toegestaan door een voorafgaande beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Vergadering met een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd

is. De verkoop van eigen aandelen van Galapagos NV is ook onderworpen aan de bepalingen van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV heeft momenteel geen machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2023 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De Statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De tweede herziene samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en AbbVie S.à.r.l. (“AbbVie”) van 24 oktober 2018 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 11.2 van de overeenkomst (*Change*

in Control of Galapagos) AbbVie, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, het recht om Galapagos NV te verplichten om gepaste maatregelen te treffen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en de rapporteringsverplichtingen van AbbVie aan Galapagos NV in te perken, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

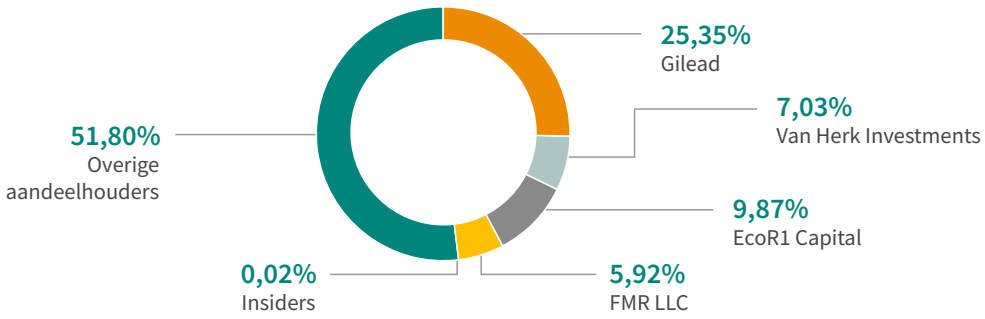
Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan een wijziging van de Statuten van Galapagos NV, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal, de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, maar met uitzondering van een wijziging van het doel van de Vennootschap, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% (of, in geval van een wijziging van het doel van de Vennootschap, 80%) van de geldig uitgebrachte stemmen op de Buitengewone Algemene Vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de *U.S. Securities and Exchange Commission*, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2023 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten en op niet-verwaterde basis de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25.35%), Van Herk Investments B.V. (4.635.672 aandelen of 7,03%), EcoR1 Capital LLC (6.505.890 aandelen of 9,87%) en FMR LLC (3.903.804 aandelen of 5,92%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2023



Op het einde van 2023 had onze CEO 1.050.000 inschrijvingsrechten in bezit. De andere leden van ons Directiecomité hadden samen 4.620 aandelen en 1.670.500 inschrijvingsrechten in hun bezit. De leden van onze Raad van Bestuur (onze CEO niet inbegrepen) hadden samen 6.423 aandelen en 7.500 inschrijvingsrechten in hun bezit. Elk inschrijvingsrecht geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Gilead heeft onder de bepalingen van de *share subscription agreement* het recht om twee vertegenwoordigers in onze Raad van Bestuur te benoemen, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos NV. Daniel O'Day en Dr. Linda Higgins zijn lid van de Raad van Bestuur als vertegenwoordigers van Gilead.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben Gilead Sciences, Inc. en haar verbonden ondernemingen (hierna "Gilead") en wij aangekondigd dat we een wereldwijde onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking van tien jaar hadden ondertekend. In het kader van de transactie heeft Gilead ook een investering in aandelen van Galapagos gedaan. Ten slotte hebben we ook de licentieovereenkomst voor filgotinib herzien die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten. Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen ($3,95 miljard) en een investering in aandelen van €960,1 miljoen ($1,1 miljard) ontvangen van Gilead.

Op 15 december 2020 en op 30 oktober 2023, hebben Gilead en wij aangekondigd dat we overeengekomen waren om onze bestaande overeenkomst voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib opnieuw te herzien.

Voorwaarden van de inschrijving op aandelen

Als deel van de samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, heeft Gilead ook een *share subscription agreement* met ons ondertekend. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, met inbegrip van een uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead het recht onder de bepalingen van de *share subscription agreement* om twee kandidaatbestuurders voor te stellen voor onze Raad van Bestuur. De Bijzondere Aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 heeft de benoeming van Daniel O'Day en Dr. Linda Higgins als Bestuurders van Galapagos NV goedgekeurd. Beiden zijn op heden nog steeds Bestuurders.

Op 22 oktober 2019 heeft onze Buitengewone Aandeelhoudersvergadering verder ook de uitgifte van een warrant ten gunste van Gilead goedgekeurd, met name Warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen van de vennootschap. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead Warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen gebracht.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead, met name de initiële Warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Deze initiële Warrant B zal vervallen op 23 augustus 2024. De uitoefenprijs per aandeel is gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening en (ii) €140,59. Tussen 57 en 59 maanden na 23 augustus 2019, onder voorbehoud van goedkeuring door de Aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap, zal aan Gilead een bijkomende warrant worden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, met inbegrip van de uitoefenprijs, als de initiële Warrant B. Die bijkomende Warrant B zal vervallen op de eerste van volgende data: (i) vijf jaar na de vijfde verjaardag van de voltooiing van de transactie en (ii) vijf jaar na de datum van uitgifte van die warrant. De uitgifte van deze warrant staat op de agenda van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 30 april 2024.

Gilead is onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie, dewelke op 23 augustus 2019 plaats vond. Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen onder andere geen stemrechtverlenende effecten verwerven zonder onze toestemming die na voltooiing van de verwerving meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande aandelen. Gilead mag verder ook geen fusie met of overname van Galapagos voorstellen. Deze *standstill*

beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement*.

Gilead is onder de *share subscription agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zij zullen (en maken zich ook sterk voor hun verbonden vennootschappen) zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen tot de tweede verjaardag van de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode na die tweede verjaardag en tot de vijfde verjaardag, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen indien ze na die verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* bepalingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden ook buiten werking worden gesteld.

In april 2021 zijn Gilead en Galapagos akkoord gegaan met de wijziging van de *share subscription agreement* om de volledige *lock-up* van alle Galapagos aandelen in eigendom van Gilead te verlengen tot een periode van 5 jaar tot en met 22 augustus 2024. In 2022 zijn Gilead en Galapagos akkoord gegaan om de *share subscription agreement* aan te passen om in overeenstemming te zijn met de wijziging van een duaal naar een monistisch bestuursmodel bij Galapagos.

Voorwaarden van de wereldwijde R&D-samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (en in bepaalde omstandigheden de eerste fase 3-studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een bijkomende finale verlenging toegestaan worden.

Voor alle programma's die voortkomen uit de samenwerking (behalve GLPG1972 en GLPG1690), zal Gilead een optievergoeding betalen van $150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20–24% op de netto omzet in landen buiten Europa ontvangen voor alle producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst. Gilead weigerde in november 2020 haar optie uit te oefenen om GLPG1972 in licentie te nemen. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Conform de nieuwe regeling, zoals overeengekomen in december 2020, zullen wij alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa overnemen. Gilead behoudt de commerciële rechten en blijft de vergunninghouder voor filgotinib buiten Europa, met inbegrip van Japan, waar filgotinib samen met Eisai op de markt wordt gebracht. De overdracht was onderworpen aan de toepasselijke lokale, wettelijke, regelgevende en raadplegingsvereisten. De meeste activiteiten werden overgedragen aan Galapagos per 31 december 2021 en de volledige overdracht is afgerond tijdens 2022.

Het nieuwe akkoord werd geformaliseerd in (1) de *Transition and Amendment Agreement* van 3 april 2021 op grond waarvan Gilead de exploitatie van filgotinib in Europa heeft overgedragen aan Galapagos, (2) de DIVERSITY overeenkomst van 6 september 2021 waarin wij en Gilead overeenkwamen om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan ons, en (3) de *Second Amended and Restated License and Collaboration Agreement* van 24 december 2021, op grond waarvan de bestaande samenwerkingsovereenkomst wordt gewijzigd met ingang vanaf 1 januari 2022.

In maart 2022 kwamen Gilead en Galapagos overeen om het sponsorschap en de operationele verantwoordelijkheid voor de MANTA-studie, een veiligheidsstudie bij mannen met matige tot ernstige CU en CD, om de spermaparameters te beoordelen tijdens het gebruik van filgotinib, en de langetermijn-vervolgstudie, aan Galapagos over te dragen.

Vanaf 1 januari 2021 dragen we de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies, in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. Deze studies omvatten de DARWIN 3, FINCH 4, FILOSOPHY, en fase 4 en register studies in RA, MANTA en MANTA-RAy, de PENGUIN 1 en 2 en EQUATOR 2-studies in PsA, de SEALION 1 en 2-studies in AS, de HUMBOLDT-studie in uveïtis, naast andere klinische en niet-klinische uitgaven ter ondersteuning van deze studies en ondersteuning voor alle door onderzoekers gesponsorde studies in ziekten andere dan IBD en niet-klinische kosten in alle lopende studies. De bestaande 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten werd voortgezet voor de volgende studies: SELECTION en haar langetermijn-vervolgstudie (LTE) in CU, DIVERSITY en haar LTE, DIVERGENCE 1 en 2 en hun LTE's en ondersteuning voor fase 4 en register studies in de ziekte van Crohn, pediatrische studies en hun LTE's in RA, CU en de ziekte van Crohn, en ondersteuning voor door onderzoekers gesponsorde studies in IBD. In september 2021 zijn wij en Gilead akkoord gegaan om het sponsorschap en de operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie over te dragen van Gilead aan Galapagos. De overdracht was voorzien om op 30 juni 2022 voltooid te zijn en werd in maart 2023 voltooid. Vanaf 1 april 2022 is Galapagos als enige verantwoordelijk voor alle ontwikkelingskosten voor de klinische DIVERSITY-studie en de langetermijn-vervolgstudie. In maart 2022 kwamen we met Gilead overeen om het sponsorschap voor de MANTA-studie en de langetermijn-

vervolgstudie van Gilead aan Galapagos over te dragen. De overdracht was grotendeels voltooid tegen 31 december 2022.

Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa zijn per 1 januari 2022 overgedragen aan ons, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8 tot 15 procent van de netto verkopen in Europa. Naar aanleiding van de herziening van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib is Gilead ons onherroepelijk akkoord gegaan om ons een bedrag van €160 miljoen te betalen. Dit bedrag kan aangepast worden wanneer ontwikkelingskosten hoger blijken te zijn dan gebudgetteerd. Gilead heeft €35 miljoen betaald in januari 2021 en bijkomend €75 miljoen in april 2021 en €50 miljoen in 2022. Verder betaalde Gilead eenmalig een bedrag van $15 miljoen aan Galapagos in 2022 als vergoeding voor het overnemen van de verantwoordelijkheid voor deze studie door Galapagos. Daarnaast zullen we niet langer in aanmerking komen voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. We blijven echter wel in aanmerking komen voor oplopende royalty's van 20 tot 30 procent op Gileads netto verkopen van filgotinib buiten Europa en voor toekomstige succesbetalingen voor het behalen van ontwikkelings- en goedkeuringsmijlpalen tot $275 miljoen en toekomstige succesbetalingen voor het behalen van op verkoop gebaseerde mijlpalen tot $600 miljoen.

Op 28 maart 2022 werd filgotinib goedgekeurd door het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn voor CU, waarvoor we in mei 2022 een succesbetaling van $20.0 miljoen (€ 18,2 miljoen) van Gilead ontvingen.

In maart 2022 kwamen Gilead en Galapagos overeen de samenwerking verder aan te passen door de volgende landen toe te voegen aan het Galapagos-gebied: Andorra, San Marino, Monaco en Vaticaanstad.

In oktober 2023 kwamen Gilead en Galapagos overeen om de samenwerking verder aan te passen. Gilead en Galapagos kwamen overeen om de bestaande 50/50-regeling voor het delen van de wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij Galapagos de kosten zal dragen, en om de verplichting van Galapagos om gestaffelde royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen.

Ons remuneratiebeleid

Een aangepast Remuneratiebeleid zal van toepassing zijn vanaf 1 januari 2024, mits goedkeuring door de Algemene Vergadering van 30 april 2024. Dit document is beschikbaar op onze website.

Remuneratieverslag

Inleiding

Bij Galapagos zijn we verenigd rond één doel: het veranderen van de resultaten voor patiënten door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie, voor meer levensjaren en een betere levenskwaliteit. We zetten ons in om het leven van patiënten wereldwijd te verbeteren door ons te richten op ziektes met een grote onbeantwoorde behoefte. We streven ernaar *best-in-class* therapeutische opties te ontwikkelen. Onze R&D-capaciteiten omvatten meerdere geneesmiddelmodaliteiten, waaronder kleine moleculen en celtherapieën. Onze portfolio omvat onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's in immunologie en oncologie.

Het doel van ons Remuneratiebeleid is om de diverse gekwalificeerde en deskundige mensen aan te trekken, te motiveren, te ontwikkelen en te behouden die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te bereiken en tegelijkertijd onze cultuur en duurzaamheidsambities te versterken ten behoeve van patiënten, onze mensen en planeet. Onze specifieke remuneratiedoelen zijn:

- competitieve mogelijkheden bieden voor getalenteerde werknemers door vergelijking met relevante vergelijkingsgroepen;
- om uitzonderlijke en duurzame prestaties te belonen, in lijn met de bedrijfsresultaten;
- om gedifferentieerde verloning toe te kennen op basis van individuele prestaties;
- om differentiatie op welke grond dan ook te vermijden, behalve op basis van prestaties en andere passende factoren; en
- om een open en rechtvaardige cultuur te versterken.

Het huidige Remuneratiebeleid van Galapagos werd opgesteld in overeenstemming met het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en goedgekeurd door de aandeelhouders van Galapagos op de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 2022 met 64,62% van de stemmen. Het beleid werd van kracht op 1 januari 2022 en bleef van toepassing voor het boekjaar dat begon op 1 januari 2023. Dit Remuneratieverslag moet samen worden gelezen met het Remuneratiebeleid dat, voor zover nodig, moet worden beschouwd als onderdeel van dit Remuneratieverslag. De remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met betrekking tot het boekjaar 2023 is in overeenstemming met het Remuneratiebeleid, tenzij anders vermeld.

Galapagos moedigt een open en constructieve dialoog aan met haar aandeelhouders om haar aanpak van het bestuur van de Vennootschap, met inbegrip van remuneratie, te bespreken en om te begrijpen wat zij als *best practices* beschouwen. We hebben de ontvangen feedback zorgvuldig overwogen en ons Remuneratiebeleid herzien. De resultaten van deze inspanningen hebben geleid tot een hogere graad van detail in dit Remuneratieverslag in vergelijking met voorgaande jaren. Daarnaast wordt tijdens de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 2024 een nieuw Remuneratiebeleid

voorgesteld aan de aandeelhouders van Galapagos dat, indien goedgekeurd, vanaf 1 januari 2024 toegepast zal worden. We streven ernaar ons Remuneratiebeleid en onze rapporteringsmethodes voortdurend te evalueren en te verbeteren.

Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur

Componenten van de remuneratie

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en het besluit van de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 zijn de verloningsniveaus van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2023 overeenkomstig de weergave in de onderstaande tabel. Merk op dat de remuneratie van de Bestuurders geen variabele remuneratie of voordelen omvat, behalve ondersteuning bij belastingaangifte met betrekking tot de remuneratie van Galapagos.

Functie	Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash	Bedrag jaarlijkse vergoeding in cash voor aankoop van GLPG aandelen[1]
Voorzitter[2]	€100.000	€100.000
Niet-uitvoerend bestuurder	€50.000	€50.000
Voorzitter comité	€20.000	N/A
Lid comité	€15.000	N/A

(1) De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen een vergoeding in cash die gelijk is aan het bedrag van hun vaste jaarlijkse vergoeding in cash (exclusief vergoedingen voor lidmaatschap van comités en voorzitterschap), op voorwaarde dat elke niet-uitvoerende Bestuurder zich ertoe verbindt om het nettobedrag (na belastingen) van deze vergoeding in cash te gebruiken om aandelen van Galapagos te kopen op de open markt binnen een bepaalde periode na ontvangst van deze vergoeding in cash. De aandelen die elke Bestuurder op deze manier verwerft, moeten worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat de Bestuurder de Raad van Bestuur heeft verlaten en ten minste drie jaar na het moment van verwerving. Deze vergoeding in cash vormt het equivalent van de aandelencomponent van de beloning van de leden van de Raad van Bestuur, zoals aanbevolen in sectie 7.6 van de 2020 Corporate Governance Code.

(2) De vergoeding van de Voorzitter was niet betaalbaar voor het boekjaar 2023 aangezien de CEO enkel vergoed wordt voor de uitoefening van zijn uitvoerende functies als CEO en geen recht heeft op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur en als lid van het Comité.

Remuneratie 2023

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid en de beslissing van de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020, was de effectieve remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2023 zoals uiteengezet in de volgende tabel:

Leden van de Raad van Bestuur	Raad van Bestuur				Auditcomité		Benoemingscomité		Remuneratiecomité		Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité[2]		TOTALE VERGOEDING
	Cash remuneratie		Aandelengerelateerde remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		Cash remuneratie		
	Voorzitter	Lid	Cash toegekend voor aankoop GLPG aandelen[1]	Verworven GLPG aandelen[1]	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	Voorzitter	Lid	
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels[3]	N/A		N/A					N/A				N/A	N/A
Dr. Rajesh Parekh[4]		€22.253	€22.000	264			€4.389		€4.389				€53.031
Dr. Mary Kerr[5]		€35.870	€36.000	441		€10.761							€82.631
Dhr. Peter Guenter		€50.000	€50.000	644		€15.000							€115.000
Dr. Elisabeth Svanberg[6]		€50.000	€50.000	635			€15.611		€15.611	€3.292		€4.239	€138.753
Dhr. Jérôme Contamine		€50.000	€50.000	644	€20.000			€15.000		€15.000			€150.000
Dr. Dan Baker[7]		€50.000	€50.000	635						€11.708	€5.652		€117.360
Dhr. Daniel O'Day[8]		N/A	N/A	N/A									N/A
Dr. Linda Higgins[8]		N/A	N/A	N/A								N/A	N/A
Dr. Susanne Schaffert[9]		€27.610	€28.000	360								€4.239	€59.849
Dhr. Simon Sturge[10]		€14.130	€14.000	180		€4.239							€32.369

(1) De vennootschap kent een vergoeding in cash toe van een brutobedrag gelijk aan de jaarlijkse cash vergoeding van het desbetreffende lid van de Raad van Bestuur, onder de voorwaarde het nettobedrag (na belastingen) te gebruiken voor de aankoop van Galapagos aandelen op de open markt.

(2) Opgericht op 19 september 2023.

(3) Voorzitter van de Raad van Bestuur sinds 26 april 2022, lid van het Benoemingscomité sinds 2 mei 2022, lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 19 september 2023. Als gecombineerde Voorzitter/CEO wordt Stoffels IMC BV enkel vergoed voor zijn functie als CEO en ontvangt hij geen vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter van de Raad van Bestuur of lid van enig Comité.

(4) Bestuurder tot 10 juni 2023, Voorzitter van het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité tot en met 20 maart 2023.

(5) Bestuurder en lid van het Auditcomité tot en met 18 september 2023.

(6) Voorzitter van Benoemingscomité en het Remuneratiecomité sinds 21 maart 2023, lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 19 september 2023.

(7) Voorzitter van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 19 september 2023.

(8) Mr. O'Day en Dr. Higgins, beiden vertegenwoordigers van Gilead, krijgen geen vergoeding voor hun mandaat als leden van de Raad van Bestuur.

(9) Bestuurder sinds 12 juni 2023, lid van het Wetenschaps- en Ontwikkelingscomité sinds 19 september 2023.

(10) Bestuurder en lid van het Auditcomité sinds 19 september 2023.

Remuneratie van de leden van het Directiecomité

Vergelijkingsgroep

Tussen eind 2022 en begin 2023 werd een *peer group*- en *benchmarking*-oefening uitgevoerd voor de functies van het Directiecomité in het kader van onze strategische transformatie en herziene R&D-strategie, gericht op immunologie en oncologie met als doel de resultaten voor patiënten te veranderen door middel van levensveranderende wetenschap en innovatie. Galapagos bevindt zich op een cruciaal punt om haar strategische koers te herzien, en bouwt aan een oncologie-franchise waarbij het aantrekken en behouden van uiterst gespecialiseerde expertise op een internationale arbeidsmarkt essentieel is voor succes.

Zowel Europese als Amerikaanse vergelijkingsgroepen werden geschikt bevonden, aangezien de *talent pool* voor het Directiecomité zich zowel in Europa als in de VS bevindt, waarbij de meerderheid van onze concurrenten in de VS gevestigd is. De vergelijkingsgroepen die hieronder worden vermeld, bestaan uit beursgenoteerde biotechnologische en farmaceutische bedrijven, geselecteerd op basis van omvang, internationale groeiambities en, voor zover mogelijk, bedrijfsmodel, *lifecycle*-fase en therapeutische gebieden. Deze vergelijkingsgroepen ondersteunen de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, in zijn besluitvorming, waarbij ook rekening wordt gehouden met de strategische context en vereisten van Galapagos, de prestaties van de onderneming, individuele prestaties en vaardigheden evenals meer algemene personeelsoverwegingen. Het Remuneratiecomité bekijkt de thuismarkt van elk lid van het Directiecomité als het primaire referentiepunt, waarbij ook rekening wordt gehouden met de interne talentmarkt waarin ze actief zijn (geweest) of actief zouden kunnen zijn. Het Remuneratiecomité streeft naar een evenwichtige en verantwoorde benadering, in het bijzonder met betrekking tot de remuneratie van langetermijnprestaties, waarbij concurrerende praktijken met betrekking tot kwantiteit en structuur aanzienlijk kunnen verschillen tussen de VS en elders.

Europese vergelijkingsgroepen	VS vergelijkingsgroepen
Genmab A/S	United Therapeutics Corp
Argenx SE	Neurocrine Biosciences Inc
Jazz Pharmaceuticals PLC	Sarepta Therapeutics Inc
Ipsen SA	Exelixis Inc
Swedish Orphan Biovitrum AB	Ionis Pharmaceuticals Inc
Ascendis Pharma A/S	Vir Biotechnology Inc
Alkermes Plc	Amicus Therapeutics Inc
Idorsia Ltd	SAGE Therapeutics Inc
Immunocore Holdings PLC	Ligand Pharmaceuticals Inc
MorphoSys AG	Kymera Therapeutics Inc
Uniqure NV	Ironwood Pharmaceuticals Inc
	Agios Pharmaceuticals Inc
	Nektar Therapeutics
	FibroGen Inc

Ten slotte wordt de BEL20 (de referentiebeursindex van Euronext Brussel) beschouwd als algemene vergelijkingsgroep voor de sector (exclusief financiële dienstverleners) om inzicht te krijgen in de lokale Belgische beursgenoteerde markt gezien de locatie van ons hoofdkantoor. Echter, gezien het internationale karakter van ons management en specifieke sectoroverwegingen is dit niet de enige referentie voor ons Remuneratiebeleid.

2023 remuneratieoverzicht

In overeenstemming met ons Remuneratiebeleid was de vergoeding van de leden van het Directiecomité voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2023 zoals weergegeven in de volgende tabel:

Directiecomité	Vaste remuneratie			Variabele remuneratie			TOTALE REMUNERATIE	Verhouding vaste en variabele vergoeding
					Meerjarige variabele			
	Basissalaris	Overige componenten[1]	Pensioen	Cash bonus[2]	Vested RSUs[3]	Toegekende inschrijvingsrechten[4]		
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	€750.000	€0,00	€0,00	€506.250	€647.536	€67.500	€1.971.286	Vast: 38% Variabel: 62%
Overige Directiecomitéleden[5]	€1.605.839	€304.633	€208.804	€735.000	€2.127.645	€101.250	€5.083.171	Vast: 42% Variabel: 58%

(1) Andere componenten zijn de waarde van de toegekende voordelen, zoals een bedrijfswagen, belastingsadviesdiensten en ziektekosten- en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen.
(2) De één jaar variabele is de cash kortetermijnbonus die aan elk lid van het Directiecomité voor het boekjaar 2023 wordt toegekend en uitbetaald in april 2024.
(3) Gedurende boekjaar 2023 zijn er RSU's gevest onder RSU Plan 2019.II, 2020.I, 2020.II, 2021.I, 2021.II, 2021.IV, 2022.I and 2022.II en gebeurden de hiermee overeenstemmende uitbetalingen.
(4) De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2023 is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2023.
(5) Overeenkomstig de toepasselijke Belgische wetgeving voor het monistische bestuurssysteem maken we hierbij de vergoeding van de andere leden van het Directiecomité op een geaggregeerde basis bekend. De vergoeding betaald aan Bart Filius tot 30 juni 2023 en aan Thad Huston vanaf 1 juli 2023 is daarbij inbegrepen.

Vaste vergoeding

Basissalarissen

Het basissalaris is afgestemd om de verantwoordelijkheden, relevante ervaring en de competenties te weerspiegelen, en in het licht van de markttarieven voor gelijkaardige functies. De Raad van Bestuur heeft, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, beslist dat elk lid van het Directiecomité voor het boekjaar 2023 het basissalaris ontving, individueel bepaald voor de CEO en geaggregeerd voor de andere leden van het Directiecomité in de bovenstaande totale remuneratietabel. In het bijzonder bleef het basissalaris voor de CEO ongewijzigd in 2023.

Pensioen en andere componenten

Daarnaast krijgen de leden van het Directiecomité verschillende voordelen in overeenstemming met ons Remuneratiebeleid, zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (waaronder levensverzekeringen, invaliditeits- en ziektekostenverzekeringen), bedrijfsauto's en fiscale adviesverlening. Het pensioen en andere componenten van de remuneratie van elk lid van het Directiecomité zijn samengevat in de tabel met de totale vergoeding hierboven.

Variabele remuneratie op korte termijn

Op aanbeveling van het Remuneratiecomité heeft de Raad van Bestuur bepaald dat de bedrijfsdoelstellingen voor 2023 voor 90% (van een maximum van 100%) zijn behaald. Om tot dit besluit te komen, heeft de Raad van Bestuur het volgende in overweging genomen: de afweging van de prestaties tegen de gestelde doelstellingen (waarvan de belangrijkste zaken zijn weergegeven in de onderstaande tabel), het beheer van zowel onvoorziene ontwikkelingen als het verwezenlijken van strategische langetermijndoelen gericht op de transformatie van Galapagos naar een *pure-play* R&D-biotechnologiebedrijf, met een gestroomlijnde organisatie klaar voor toekomstige groei, meer bepaald in ons nieuwe therapeutische domein van oncologie. Als onderdeel van deze transformatie werden Galapagos' onderzoeks- en ontwikkelingscapaciteiten en werknemers gevestigd in Romainville, Frankrijk, overgedragen aan NovAliX, en heeft de Vennootschap een intentieverklaring met Alfasigma ondertekend voor de overdracht van de Jyseleca®-activiteiten. Deze laatste transactie werd in januari 2024 afgerond. De desinvestering van Jyseleca®, het stroomlijnen van de activiteiten, en de daarmee samenhangende transformatie van Galapagos naar een *pure-play* R&D-biotechnologiebedrijf werden beschouwd als belangrijke *value drivers* en verwezenlijkingen voor de Vennootschap.

Bedrijfsdoelstellingen 2023 (categorieën elk gelijk gewogen)	
Corporate	
Cash Burn	
■ Behalen van *cash burn*-richtlijn aangekondigd bij de jaarresultaten	
Kwaliteit en compliance ■ Inspectieklaar zijn met betrekking tot het indienen van de aanvraag ■ Het behouden van actieve operationele vergunningen zonder kritische opmerkingen ■ Doelen bereiken voor naleving van training ■ Geen materiële zwakte SOx	We zijn gedisciplineerd gebleven in onze uitgaven en hebben onze *cash burn*-richtlijn van €380-420 miljoen voor 2023 gehaald (*cash burn* voor het hele jaar 2023: €415 miljoen). We legden de fundamenten voor een duurzame en op R&D gefocuste kapitaalallocatie via de desinvestering in Jyseleca® en het stroomlijnen van de overblijvende organisatie. Kwaliteits- en compliancedoelstellingen zijn over de hele lijn gehaald, terwijl we onze capaciteiten en systemen verder versterken.
Mensen ■ Aanwerven en behouden van senior leidinggevende capaciteiten in de kerngebieden oncologie en immunologie ■ Ondersteuning van de groei in oncologie per strategisch personeelsplan ■ Opzetten van een organisatiestuctuur in de VS, waaronder capaciteiten in klinische ontwikkeling en regelgeving	Op het gebied van mensen hebben we goede vooruitgang geboekt met het aantrekken van deskundig talent voor ons oncologisch therapeutisch gebied. De uitbreiding van onze aanwezigheid in de VS verliep zoals gepland, wat een belangrijke stap is om toekomstig talent aan te trekken.
ESG ■ Bevestigen van de ESG-strategie & beginnen met de uitvoering ervan ■ Voorbereiden op wettelijke vereisten (CSRD)	We hebben onze ESG-activiteiten aanzienlijk opgevoerd door een algemene ESG-strategie voor Galapagos te definiëren, samen met een implementatieplan. We liggen op schema om te voldoen aan de wettelijke vereisten voor de Corporate Sustainability Reporting Directive (EU).
Commercieel	
Jyseleca® maximaliseren ■ Richtlijn €140-160 miljoen nettoverkopen ■ Betrouwbare levering	We hebben met succes de levering van Jyseleca® aan patiënten in heel Europa beheerd en meer dan 21.000 patiënten in heel Europa hebben momenteel baat bij het geneesmiddel. De inkomsten van Jyseleca® voldeden echter niet aan de verwachtingen. Dit was voornamelijk te wijten aan een algemene vertraging van de JAK1-klasse op de Europese markt na de update van het Artikel 20 Label. De Jyseleca®-inkomsten voor het volledige jaar 2023 bedroegen €112 miljoen, onder onze oorspronkelijke verwachtingen en binnen de aangepaste verwachtingen voor H1 2023 van €100-120 miljoen. Als gevolg van de marktdynamiek hebben we bewust actie ondernomen om midden 2023 een strategische evaluatie van Jyseleca® uit te voeren en kozen we voor een desinvestering van de activiteiten in H2 2023. We ondertekenden een overeenkomst voor het einde van het jaar en rondden de transactie af in januari 2024 (zie hierna onder Business Development).
Immunologie	
Onze immunologieportfolio uitbreiden ■ Meerdere fase 1/2-onderzoeken uitvoeren ■ Meerdere ontdekkingsprogramma's uitvoeren en preklinische *leads* leveren ■ CAR-T programma's in immunologie bevorderen	We zijn gestart met de rekrutering voor de studies in DM en SLE in fase 2 met onze TYK2-remmer GLPG3667 en we boeken vooruitgang in beide studies. Hoewel we nog geen preklinische productkandidaten hebben genomineerd, hebben we verschillende preklinische immunologieprogramma's lopen in Discovery. We hebben besloten om ons CAR-T-programma met GLPG5101 voor rSLE

Bedrijfsdoelstellingen 2023 (categorieën elk gelijk gewogen)	
	(of andere immunologische indicaties) niet verder te ontwikkelen in de kliniek.

Bedrijfsdoelstellingen 2023 (categorieën elk gelijk gewogen)	
Oncologie	
Een pijplijn van de beste oncologische therapieën opbouwen ■ Start CAR-T NHL & CLL uitbreidingscohorten, start MM CAR-T fase 1/2 studie in MM in Europa ■ IND's indienen voor CD19 en MM ■ Vooruitgang op het gebied van regelgeving voor de oncologieprogramma's ■ Uitbouwen van een *point-of-care* productienetwerk in de EU ■ Opstarten en uitrollen van VS-locaties voor *point-of-care* productienetwerk ■ Meerdere andere ontdekkingsprogramma's initiëren en preklinische *leads* leveren	We hebben onze fase 1/2 CAR-T-studies met GLPG5101 in NHL en met GLPG5201 in CLL/RT voortgezet en bemoedigende voorlopige gegevens over veiligheid en werkzaamheid gerapporteerd op ASH in december. We zijn ook gestart met een fase 1/2 CAR-T studie met GLPG5301 in MM, en hebben nu drie klinische studies lopen op ons *point-of-care* productieplatform. Voor onze oncologieprogramma's boekten we vooruitgang op het vlak van regelgeving. Omdat de FDA echter vereist dat de gegevens van de lopende technologieoverdracht naar een eerste Amerikaanse locatie deel uitmaken van het aanvraagpakket, hebben we de IND-aanvragen in de VS nog niet ingediend. In 2023 hebben we gewerkt aan de uitbouw van ons *point-of-care* productienetwerk in zowel Europa als de VS. We hebben momenteel vijf centra open in drie Europese landen (België, Nederland en Frankrijk) en in 2023 hebben we een contract getekend met Landmark Bio uit Boston, onze eerste Amerikaanse site. We zijn in verschillende stadia van onderhandeling met een aantal spelers om extra vestigingen te openen in de VS en in Europa. Hoewel we nog geen preklinische productkandidaten hebben genomineerd, hebben we meerdere preklinische oncologieprogramma's lopen in Discovery, in verschillende modaliteiten.
Business Development	
Transacties voor business development uitvoeren ■ Een transactie uitvoeren (in-licensing of M&A), in lijn met de door de Raad van Bestuur goedgekeurde strategie	We blijven ons richten op het versnellen van innovatie en het uitbouwen van onze pijplijn door middel van strategische partnerschappen en fusies en overnames. In 2023 zijn meerdere activa in de klinische fase in detail beoordeeld, en omdat we selectief, gedisciplineerd en wetenschappelijk gedreven blijven in ons streven naar transformerende, potentieel best-in-class geneesmiddelen, hebben we er nog geen uitgevoerd. Er werden verschillende onderzoekssamenwerkingen opgezet om onze pijplijn in een vroeg stadium te versnellen. We sloten een overeenkomst om de volledige Jyseleca®-business over te dragen aan Alfasigma, inclusief de Europese en UK Handelsvergunningen, en de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, evenals 400 posities in 14 Europese landen. Deze transactie verzekert een continue toegang tot het product voor meer dan 21.000 patiënten in Europa. We gaan verder met een gestroomlijnde portfolio en een verbeterde focus, waardoor we meer kunnen investeren in onderzoek en ontwikkeling.

De Raad van Bestuur heeft de *funding* voor de bedrijfsdoelstellingen voor 2023 op 90% bepaald. Dit geldt voor het voltallige personeelsbestand van Galapagos voor de bedrijfscomponent van hun bonusfinanciering. De Raad van Bestuur hield, voor de CEO op aanbeveling van het Remuneratiecomité en voor de andere leden van het Directiecomité op voorstel van de CEO, rekening met dit niveau van *funding*, evenals met de individuele prestaties van de leden van het Directiecomité om de individuele bedragen van de jaarlijkse bonussen voor 2023 te bepalen, zoals weergegeven in de bovenstaande totale remuneratietabel. Deze bonussen voor 2023 zullen worden uitbetaald in april 2024. Daarnaast zal aan ieder huidig lid van het Directiecomité een equivalent van het bedrag van de bonus in RSU's worden toegekend als onderdeel van een 2024 RSU toekenning. Zie het gedeelte "Variabele beloning op lange termijn" voor meer informatie over RSU's.'

Variabele remuneratie op lange termijn

In de tabel met de totale remuneratie onder "Overzicht remuneratie 2023" staat het volgende:

- De waarde van de geveste en uitbetaalde RSU's in 2023 voor elk lid van het Directiecomité. Gedurende 2023 werden er RSU's gevest onder acht verschillende RSU-plannen: Plan 2019.II, Plan 2020.I, Plan 2020.II, Plan 2021.I, Plan 2021.II, Plan 2021.IV, Plan 2022.I en Plan 2022.II. De uitbetalingen aan de leden van het Directiecomité gebeurden dienovereenkomstig en de totale bedragen staan vermeld in de tabel met de totale vergoeding hierboven.
- De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar 2023 berekend door de uitoefenprijs te vergelijken met de gemiddelde aandelenprijs van het aandeel zoals genoteerd op Euronext Brussel en Amsterdam tijdens het boekjaar 2023.

Bij het bepalen van de jaarlijkse toekenning van aandelen aan de leden van het Directiecomité in het boekjaar 2023, heeft de Raad van Bestuur een aantal factoren in overweging genomen, waaronder de prestaties van de onderneming, de individuele prestaties en het vermogen om toekomstige waardecreatie te stimuleren in de context van de huidige bedrijfstransformatie, de totale retentiewaarde van aandelen uit het verleden en competitieve niveaus van aandelencompensatie voor vergelijkbaar gepositioneerde Bestuurders op basis van analyse van gegevens van onze bekendgemaakte referentiegroepen.

Als gevolg hiervan werden de volgende aandelen toegekend aan leden van het Directiecomité in boekjaar 2023:

- 325.000 Inschrijvingsrechten onder Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, waarvan 50.000 zijn toegekend aan de CEO
- 21.970 RSU's onder Plan 2023.I, waarvan er 9.695 zijn toegekend aan de CEO
- 309.096 RSU's onder Plan 2023.II, waarvan 129.276 zijn toegekend aan de CEO

Verder wordt verwezen naar het **gedeelte Aandelencomponenten van de remuneratie**, dat onder andere een beschrijving bevat van de toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's voor 2023.

Meer informatie over aandelengerelateerde remuneratie

Inschrijvingsrechten toegekend, uitgeoefend of vervallen

In 2023 hebben we het Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE uitgegeven ten voordele van de leden van het Directiecomité. Het definitieve aantal aanvaarde inschrijvingsrechten werd vastgelegd bij notariële akten van 8 mei, 7 juli en 28 augustus 2023. Volgens het plan hebben de inschrijvingsrechten een looptijd van acht jaar, een uitoefenprijs van respectievelijk €35,11 en €38,58, en worden ze enkel en volledig verworven op de eerste dag van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de toekenning plaatsvond. De inschrijvingsrechten kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2027. *Good leaver* en *bad leaver* vertrekregelingen zijn van toepassing in geval van beëindiging vóór het einde van de vestingperiode.

Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur, rekening houdend met de strengere regels van het WVV en bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020, die stelt dat aan niet-uitvoerende Bestuurders geen aandelenopties mogen worden toegekend. Vóór 2020 werden inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur en daarom bevat de onderstaande tabel ook informatie voor leden van de Raad van Bestuur.

De onderstaande tabel geeft meer informatie over inschrijvingsrechten die zijn toegekend aan het Directiecomité en, historisch gezien, de Raad van Bestuur.

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Aantal uitoefenbare inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Inschrijvings-rechten aangeboden en aanvaard in 2023	Inschrijvings-rechten uitgeoefend in 2023	Inschrijvings-rechten vervallen in 2023
Leden van de Raad van Bestuur[2]										
Dr. Rajesh Parekh	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€80,57	15.000	15.000		0	0
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€79,88	15.000	15.000		0	0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	15.000	15.000		0	0
Dr. Mary Kerr	WP 2017	30/08/2017	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2021 – 16/05/2025	€80,57	7.500	7.500		0	0
	WP 2018	24/08/2018	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2022 – 18/04/2026	€79,88	7.500	7.500		0	0
	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	7.500	7.500		0	0
Dhr. Peter Guenter	WP 2019	12/07/2019	36 maanden 1/36 per maand	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	7.500	7.500		0	0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Aantal uitoefenbare inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Inschrijvings-rechten aangeboden en aanvaard in 2023	Inschrijvings-rechten uitgeoefend in 2023	Inschrijvings-rechten vervallen in 2023
Leden van het Directiecomité										
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	SR Plan 2022 (B)	25/03/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026 – 25/01/2030	01/01/2026	€50,00	1.000.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	08/05/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027 – 05/05/2031	01/01/2027	€35,11	50.000	0	50.000	0	0
Dhr. Bart Filius	WP 2017	30/08/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021 – 16/05/2025	01/01/2021	€80,57	60.000	60.000		0	0
	WP 2018	24/08/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022 – 18/04/2026	01/01/2022	€79,88	80.000	80.000		0	0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023 – 10/04/2027	01/01/2023	€95,11	65.000	65.000		0	0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024 – 17/04/2028	01/01/2024	€168,42	50.000	0		0	0
	SR Plan 2021 BE	02/07/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025 – 30/04/2029	01/01/2025	€64,76	50.000	0		0	0
	SR Plan 2022 BE	07/07/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026 – 06/05/2030	01/01/2026	€57,46	68.000	0		0	0
Dhr. Michele Manto	WP 2017	16/07/2017	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2021 – 16/05/2025	01/01/2021	€80,57	60.000	60.000		0	0
	WP 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022 – 18/04/2026	01/01/2022	€79,88	30.000	30.000		0	0
	WP 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023 – 10/04/2027	01/01/2023	€95,11	40.000	40.000		0	0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024 – 17/04/2028	01/01/2024	€168,42	30.000	0		0	0
	SR Plan 2021 BE	02/07/2021	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025 – 30/04/2029	01/01/2025	€64,76	30.000	0		0	0
	SR Plan 2022 BE	07/07/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026 – 06/05/2030	01/01/2026	€57,46	24.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027 – 05/05/2031	01/01/2027	€35,11	25.000	0	25.000	0	0

	Plan[1]	Datum van aanbod	Vestingsperiode	Uitoefen-periode	Uitoefen-prijs	Aantal uitstaande inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Aantal uitoefenbare inschrijvings-rechten per 31/12/2023	Inschrijvings-rechten aangeboden en aanvaard in 2023	Inschrijvings-rechten uitgeoefend in 2023	Inschrijvings-rechten vervallen in 2023
Annelies Missotten	WP Plan 2018	18/06/2018	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2022 – 01/01/2022	01/01/2022 – 18/04/2026	€79,88	26.000	26.000		0	0
	WP Plan 2019	12/07/2019	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2023 – 01/01/2023	01/01/2023 – 10/04/2027	€95,11	20.000	20.000		0	0
	SR Plan 2020	16/06/2020	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2024 – 01/01/2024	01/01/2024 – 17/04/2028	€168,42	15.000	0		0	0
	SR Plan 2021 BE	02/07/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2025 – 01/01/2025	01/01/2025 – 30/04/2029	€64,76	22.500	0		0	0
	SR Plan 2022 BE	07/07/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026 – 01/01/2026	01/01/2026 – 06/05/2030	€57,46	18.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	07/07/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027 – 01/01/2027	01/01/2027 – 05/05/2031	€35,11	25.000	0	25.000	0	0
Valeria Cnossen	SR Plan 2022 BE	09/11/2022	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2026 – 01/01/2026	01/01/2026 – 06/05/2030	€51,58	30.000	0		0	0
	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027 – 01/01/2027	01/01/2027 – 05/05/2031	€35,11	25.000	0	25.000	0	0
Thad Huston	SR Plan 2023 BE	28/08/2023	100% 3e jaar na het jaar van aanbod 01/01/2027 – 01/01/2027	01/01/2027 – 05/05/2031	€38,58	200.000	0	200.000	0	0

[1] Warrant Plan (WP) en Inschrijvingsrechtenplan (SR Plan)

[2] Dr. Dan Baker, Dr. Elisabeth Svanberg, Dhr. Jérôme Contamine, Dhr. Daniel O'Day, Dr. Linda Higgins, Dr. Susanne Schaffert en Dhr. Simon Sturge bezitten geen inschrijvingsrechten.

Eind 2023 had Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) 1.050.000 inschrijvingsrechten, Dhr. Michele Manto 2.020 aandelen en 239.000 inschrijvingsrechten, Mevr. Annelies Missotten 2.600 aandelen en 126.500 inschrijvingsrechten, Mevr. Valeria Cnossen 55.000 inschrijvingsrechten en Dhr. Thad Huston 200.000 inschrijvingsrechten.

RSU's toegekend aan, verworven door of vervallen voor de leden van het Directiecomité

In 2023 kregen de leden van het Directiecomité, met uitzondering van Dhr. Bart Filius, nieuwe RSU's aangeboden onder het 2023 RSU Annual Long-Term Incentive Plan en onder het 2023 RSU Retention Plan, onder voorbehoud van aanvaarding. De leden van het Directiecomité hebben alle aangeboden RSU's geaccepteerd. De toekenning onder het 2023 RSU Annual Long-Term Incentive Plan is de vorm waaronder de kortetermijnbonus over 2022 is uitbetaald (zie het Remuneratierapport van 2022). Deze RSU-toekenning zal drie jaar na de toekenning volledig gevest zijn.

De toekenning onder het 2023 RSU Retention Plan heeft een vestingperiode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en eerste vesting op 1 mei 2024.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Galapagos, één Galapagos aandeel of equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos-aandeel op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum). Voor leden van het Directiecomité geldt echter dat het vesten vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning altijd zal leiden tot een betaling in cash in plaats van in aandelen als incentive.

Er zijn geen RSU's vervallen tijdens het boekjaar 2023. De onderstaande tabel geeft meer informatie over RSU's die zijn toegekend en aanvaard door elk lid van het Directiecomité, en die gevest zijn en uitbetaald werden in 2023:

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vesting periode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2023
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	Plan 2022.II	05/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	74.408	18.602
	Plan 2023.I	08/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08/05/2026	9.695	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	129.276	0
Dhr. Bart Filius[1]	Plan 2019.I	16/10/2019	100% drie jaar na de datum van aanbod	16/10/2022	5.000	0
	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	17.924	4.481
	Plan 2019.III	16/10/2019	50% twee jaar na datum van aanbod 50% drie jaar na datum van aanbod	16/10/2021 16/10/2022	16.922	0
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	1.452	1.452
	Plan 2020.II	06/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	11.148	2.787
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	1.011	0
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	61.719	15.429
	Plan 2022.I	03/05/2022	100% drie jaar na de datum van aanbod	03/05/2025	3.570	0
	Plan 2022.II	05/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	57.872	14.468

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vesting periode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2023
Dhr. Michele Manto	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	5.121	1.280
	Plan 2020.I	06/05/2020	100% drie jaar na de datum van aanbod	06/05/2023	612	612
	Plan 2020.II	06/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	5.308	1.327
	Plan 2021.I	05/05/2021	100% drie jaar na de datum van aanbod	05/05/2024	835	0
	Plan 2021.IV	24/09/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	30.859	7.714
	Plan 2022.I	03/05/2022	100% drie jaar na de datum van aanbod	03/05/2025	2.550	0
	Plan 2022.II	05/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	24.804	6.201
	Plan 2023.I	08/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08/05/2026	4.720	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	43.092	0
Mevr. Annelies Missotten	Plan 2019.II	16/10/2019	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2020 01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023	1.536	384
	Plan 2020.I	06/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	332	83
	Plan 2020.II	06/05/2020	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2021 01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024	956	239
	Plan 2021.I	05/05/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	1.488	372
	Plan 2021.II	06/05/2021	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2022 01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025	2.708	677
	Plan 2022.I	03/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	1.766	444
	Plan 2022.II	05/05/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	2.980	745
	Plan 2023.I	08/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08/05/2026	3.246	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	43.092	0

Lid Directiecomité	Plan	Datum van aanbod	Vesting periode	Datum van vesting	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs	RSU's gevest tijdens 2023
Mevr. Valeria Cnossen	Plan 2022.II	05/08/2022	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2023 01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026	9.512	2.378
	Plan 2023.I	08/05/2023	100% drie jaar na de datum van aanbod	08/05/2026	4.309	0
	Plan 2023.II	09/05/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	43.092	0
Dhr. Thad Huston	Plan 2023.II	15/06/2023	25%/jaar Vestingsperiode van vier jaar	01/05/2024 01/05/2025 01/05/2026 01/05/2027	50.544	0

(1) Op de vertrekdatum van Dhr. Bart Filius zijn al zijn uitstaande RSU's nietig geworden, i.e. 81.632 RSUs.

Net als in voorgaande jaren zal in 2024 een aantal RSU's dat overeenkomt met de kortetermijnbonussen van 2023 worden toegekend aan de huidige leden van het Directiecomité als onderdeel van een 2024 RSU toekenning.

Evolutie van remuneratie en van prestaties van Galapagos NV

Onderstaande tabel toont de jaarlijkse evolutie van de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en de andere leden van het Directiecomité (in totaal), van de prestaties van de Vennootschap en van de gemiddelde remuneratie uitgedrukt in voltijdse equivalente basis van de werknemers van Galapagos, andere dan de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité, over de vijf meest recente boekjaren.

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
	2023	% wijziging	2022	% wijziging	2021	% wijziging	2020	% wijziging	2019
Remuneratie[1]									
Directiecomité[2] [3]									
Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels	€1.256.250	40%	€900.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€1.971.286	34%	€1.470.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Overige Directiecomitéleden[4]	€2.340.839	3%	€2.276.838	2%	€2.233.625	27%	€1.756.932	-80%	€8.980.561
	€4.569.734	-45%	€8.380.367	71%	€4.893.184	22%	€3.995.216	-73%	€14.609.054
Raad van Bestuur[5] [6]									
Dr. Rajesh Parekh[7]	€31.031	-69%	€99.643	-17%	€120.000	0%	€120.000	33%	€90.000
	€53.031	-68%	€165.643	-25%	€220.000	0%	€220.000	-62%	€577.950
Dr. Mary Kerr[8]	€46.631	-28%	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000	44%	€45.000
	€82.631	-28%	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000	-60%	€288.975
Dhr. Peter Guenter[9]	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000	0%	€65.000	117%	€30.000
	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000	0%	€115.000	-58%	€273.975
Dr. Elisabeth Svanberg[10]	€88.753	37%	€65.000	0%	€65.000	47%	€44.164	N/A	N/A
	€138.753	21%	€115.000	0%	€115.000	47%	€77.999	N/A	N/A
Dhr. Jérôme Contamine[11]	€100.000	47%	€68.131	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€150.000	47%	€102.131	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Dan Baker[12]	€67.360	98%	€34.066	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€117.360	72%	€68.066	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dr. Susanne Schaffert[13]	€31.849	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€59.849	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dhr. Simon Sturge[14]	€18.369	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	€32.369	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Vergelijkende tabel van de remuneratie en prestaties van de vennootschap									
Prestaties van de vennootschap									
Financiële KPI's (duizenden €, behalve aandelenkoers en aantal werknemers)									
Operationele Cash burn (-)/operationele cash flow	-414.824	-19%	-513.774	-9%	-564.840	9%	-517.400	-116%	3.162.804
Kosten van onderzoek en ontwikkeling[15]	431.471	-16%	515.083	5%	491.707	-7%	531.354	24%	427.320
Kaspositie op 31 dec[16]	3.684.508	-10%	4.094.062	-13%	4.703.177	-9%	5.169.349	-11%	5.780.832
# werknemers op 31 dec[17]	1.123	-16%	1.338	2%	1.309	-12%	1.489	48%	1.003
Aandelenkoers (laatste beursdag van het boekjaar)	36,99	-11%	41,35	-16%	49,22	-39%	80,48	-57%	186,50
Gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse equivalente basis									
Werknemers van de groep[18]	€125.919,59	2%	€123.958,47	21%	€102.471,00	-2%	€104.290,00	4%	€100.682,00

(1) Het remuneratie overzicht bevat voor elk lid van de Raad van Bestuur, de CEO en overige leden van het Directiecomité twee afzonderlijke rijen, waarbij de eerste rij hun cash vergoeding weergeeft, bestaande uit het jaarlijks basissalaris, cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus, om de vergelijking met de gemiddelde vergoeding van werknemers op voltijdse basis mogelijk te maken en de tweede rij hun totale remuneratie weergeeft, inclusief aandelengerelateerde vergoedingen zoals toegekende inschrijvingsrechten en RSU's die zijn gevest.

(2) De eerste rij toont de cash remuneratie van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, bestaande uit het jaarlijkse basissalaris, de cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus.

(3) De tweede rij toont de totale vergoeding van de CEO en de overige leden van het Directiecomité, met inbegrip van aandelengerelateerde beloningen zoals RSU's en inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. De waarde van de inschrijvingsrechten toegekend tijdens het boekjaar is berekend op basis van de vergelijking van de uitoefenprijs met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het respectieve boekjaar. Bijvoorbeeld, voor het boekjaar 2023 is de uitoefenprijs onder het Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE vergeleken met de gemiddelde aandelenkoers van het aandeel op Euronext Brussel en Amsterdam gedurende het boekjaar 2023.

(4) De overige Directiecomitéleden tijdens boekjaar 2023 zijn Dhr. Bart Filius (tot en met 30 juni 2023), Dhr. Thad Huston (vanaf 1 juli 2023), Dhr. Michele Manto, Mevr. Annelies Missotten, and Mevr. Valeria Cnossen. Hun remuneratie over de vijfjarige periode is inbegrepen onder de "Overige Directiecomitéleden".

(5) De eerste rij toont de totale cash remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, zijnde de bestuursvergoedingen. Deze tabel is exclusief de Voorzitter, Stoffels IMC BV, die niet wordt vergoed voor zijn mandaat als voorzitter van de Raad van Bestuur of enig comitémandaat, en Daniel O'Day en Linda Higgins, de vertegenwoordigers van de Raad van Bestuur van Gilead die niet worden vergoed voor hun bestuurs- of comitémandaten.

(6) De tweede rij toont de totale remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur, met inbegrip van aandelengerelateerde vergoedingen zoals inschrijvingsrechten die in de loop van het jaar zijn toegekend. Vanaf 1 januari 2020 kent Galapagos geen inschrijvingsrechten meer toe aan leden van de Raad van Bestuur.

(7) Lid van Raad van Bestuur tot en met 10 juni 2023.

(8) Lid van Raad van Bestuur tot en met 18 september 2023.

(9) Lid van Raad van Bestuur vanaf 30 april 2019.

(10) Lid van de Raad van Bestuur vanaf 28 april 2020.

(11) Lid van de Raad van Bestuur vanaf 26 april 2022

(12) Lid van de Raad van Bestuur vanaf 26 april 2022.

(13) Lid van de Raad van Bestuur vanaf 12 juni 2023.

(14) Lid van Raad van Bestuur vanaf 19 september 2023.

(15) De R&D-uitgaven op deze lijn weerspiegelen de totale Groepsgerelateerde uitgaven, inclusief de Jyseleca-activiteit die op 31 januari 2024 werd overgedragen aan Alfasigma, geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2023, en vóór boekjaar 2021 ook inclusief Fidelta, onze fee-for-service activiteit die op 4 januari 2021 werd verkocht aan Selvita, geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020.

(16) De kaspositie per 31 december 2023 omvat €7 duizend aan cash die in dochterondernemingen overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024 worden aangehouden en geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop in onze geconsolideerde jaarrekening van 2023. De kaspositie per 31 december 2020 omvat € 7.884 duizend aan cash die in Fidelta worden aangehouden en in onze geconsolideerde jaarrekening voor 2020 zijn gekwalificeerd als activa aangehouden voor verkoop.

(17) Het aantal werknemers per 31 december 2023 bevat werknemers en insourced personeel (externe contractanten). Per 31 december 2023 bevatte het totaal aantal werknemers eveneens 390 werknemers overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024. Per 31 decemeber 2020 bevatte het totaal aantal werknemers 185 werknemers van onze fee-for-service activiteit Fidelta. Fidelta is op 4 januari 2021 verkocht aan Selvita.

(18) De gemiddelde remuneratie van de werknemers is berekend in voltijdse equivalenten voor werknemers die voor het volledige toepasselijke boekjaar in dienst waren, exclusief stagiairs. Het houdt rekening met het basissalaris van de werknemers, de jaarlijkse cash bonus en (indien van toepassing) uitzonderlijke bonus tijdens het respectieve boekjaar. In 2019 hebben alle Galapagos' werknemers een uitzonderlijke bonus ontvangen als gevolg van de Gilead-transactie. De jaarlijkse bonus wordt meegerekend voor het boekjaar waarin de prestaties werden verleend, die aanleiding geven tot de bonus en niet in het jaar van uitbetaling. Als gevolg van de timing van Galapagos' 2023 eindejaar evaluatieproces zijn de werkelijke bonussen voor werknemers op de datum van dit verslag nog niet definitief vastgesteld. Daarom zijn de cijfers van de jaarlijkse bonus voor 2023 streefcijfers vermenigvuldigd met de reeds goedgekeurde bonusscores op het niveau van de organisatie, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten vormen.

Ratio hoogste en laagste vergoeding

De verhouding tussen de hoogste en laagste remuneratie bij Galapagos gedurende het boekjaar 2023 is: 29:1.

De verhouding is berekend op basis van het laagste FTE salaris per 31 december 2023, exclusief stagiairs en internships. De remuneratie die hierbij in aanmerking is genomen, omvat het jaarlijkse basissalaris, de jaarlijkse bonus in cash en (indien van toepassing) de uitzonderlijke bonus; de jaarlijkse bonus in cash wordt opgenomen in het jaar waarin de prestaties worden verleend en niet in het jaar waarin deze wordt uitbetaald. Door de timing van het eindejaarsproces voor 2023, waren de werkelijke jaarlijkse bonuscijfers voor werknemers onder het niveau van het Directiecomité op de datum van dit verslag nog niet afgerond. Daarom werden de streefcijfers voor deze werknemers gebruikt, vermenigvuldigd met de toepasselijke goedgekeurde organisatorische bonusscores, die naar best vermogen van Galapagos een schatting van de werkelijke bonusresultaten voor 2023 vormen.

Minimum aandelenbezit

Vanaf het boekjaar 2020 bepaalt ons Remuneratiebeleid dat de CEO een minimum aantal aandelen moet bezitten dat gelijk is aan één jaar van het jaarlijkse basissalaris van de CEO en dat de andere leden van het Directiecomité een aantal aandelen moeten bezitten dat gelijk is aan zes maanden van het jaarlijkse basissalaris van het relevante lid van het Directiecomité. De drempels worden jaarlijks herberekend en moeten binnen vier jaar worden bereikt. Op dit moment bouwen alle leden van het Directiecomité (in functie sinds 2022, respectievelijk 2023) hun aandelenparticipatie op.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor leden van het Directiecomité

In 2023 hebben alle leden van het Directiecomité hun diensten verleend op basis van overeenkomsten met de Galapagos Groep, met een opzegtermijn, of in plaats van een opzegtermijn een vergoeding van negen maanden voor de CEO en zes maanden voor de andere leden van het Directiecomité. De overeenkomsten voorzien niet in vertrekvergoedingen. In geval van beëindiging, kan Galapagos niet-concurrentieverbintenissen aangaan met de CEO en de andere leden van het Directiecomité die voorzien in een vergoeding voor de naleving van de niet-concurrentieverbintenis. Indien hun overeenkomst met de groep beëindigd zou worden als gevolg van een controlewijziging over Galapagos, zouden de CEO en de andere leden van het Directiecomité recht hebben op de onmiddellijke verwerving van inschrijvingsrechten en een vertrekvergoeding van twaalf maanden basissalaris voor de CEO en negen maanden basissalaris voor de andere leden van het Directiecomité.

Vertrekvergoedingen

Op 2 mei 2023 kondigde Galapagos het vertrek aan van Dhr. Bart Filius, President, COO en CFO en lid van het Directiecomité, per 30 juni 2023. Op basis van een aanbeveling gemotiveerd door het Remuneratiecomité, keurde de Raad van Bestuur een beëindigingsvergoeding goed van €1.650.000, bestaande uit een vergoeding van €545.000 voor het naleven van een niet-concurrentieverbintenis gedurende 12 maanden en een vertrekvergoeding van €1.105.000 die rekening houdt met het verlies van de bonus voor 2023 en het verlies van niet definitief verworven RSU's. Met ingang van 1 juli 2023, was Dhr. Filius niet langer lid van het Directiecomité. Hij oefende een adviserende rol uit tot 31 december 2023, tegen een totale consultancy vergoeding van €330.000. De Raad van Bestuur besloot dat deze regeling de belangen van Galapagos ten goede zou komen, met name gelet op de cruciale rol die de vertrekkende *President*, COO en CFO speelde bij het inwerken van de toen nieuwe CEO en evenals bij de bedrijfscontinuïteit van Galapagos gedurende de periode waarin een opvolger werd gevonden. In 2023 kwam Dhr. Filius niet in aanmerking voor RSU's en inschrijvingsrechten. Hij kwalificeert als een *good leaver* onder de voorwaarden van de relevante inschrijvingsrechtenplannen en dit maakt geen deel uit van zijn vertrekvergoeding.

Op 2 januari 2024 kondigde Galapagos het vertrek aan van Dhr. Michele Manto, CCO en lid van het Directiecomité per 31 december 2023. Er werd geen vertrekvergoeding toegekend. Van 1 januari 2024 tot 31 mei 2024 zal Dhr. Manto een adviserende rol vervullen om de overgang van Jyseleca® naar Alfasigma te ondersteunen, waarvoor hij een totale vergoeding van €191.900 zal ontvangen en recht zal blijven hebben op RSU-betalingen tijdens deze periode. Dhr. Manto zal recht hebben op zijn cash bonus voor 2023, maar zal niet in aanmerking komen voor enige toekenning van RSU's en inschrijvingsrechten in 2024. Hij kwalificeert als een *good leaver* onder de voorwaarden van de relevante inschrijvingsrechtenplannen.

Clawback en malus

Vanaf boekjaar 2020 zijn er contractuele bepalingen van toepassing op elk lid van het Directiecomité om ervoor te zorgen dat Galapagos het recht heeft om van elk lid van het Directiecomité niet-geveste RSU's, uitgestelde delen van eerdere cashbonussen of niet-geveste inschrijvingsrechten terug te vorderen in het geval van een herziening van de jaarrekening die een wezenlijk negatief effect heeft op Galapagos of in het geval van een zware inbreuk op onze Gedragscode. Daarnaast zijn er vanaf 1 december 2023 terugvorderingsverplichtingen van kracht om te voldoen aan de nieuwe SEC-regels voor het terugvorderen van onterecht toegekende prestatiegerelateerde vergoedingen indien Galapagos een boekhoudkundige herziening moet doorvoeren wegens het niet voldoen aan de vereisten betreffende financiële verslaggeving.

Tijdens het boekjaar 2023 hebben zich geen terugvorderingen voorgedaan.

De RSU- en inschrijvingsrechtenregelingen bevatten ook *bad leaver*-bepalingen die kunnen resulteren in het vervallen van nog niet definitief verworven RSU's en/of inschrijvingsrechten in het geval dat de begunstigde Galapagos verlaat vóór de relevante vestingdatum.

Afwijkingen van het Remuneratiebeleid

In het Remuneratiebeleid van Galapagos is vastgelegd dat de Raad van Bestuur kan besluiten om af te wijken van onderdelen van het beleid indien dit noodzakelijk is om de langetermijnbelangen en duurzaamheid van Galapagos te dienen. Een dergelijke afwijking moet worden besproken in het Remuneratiecomité, dat een onderbouwde aanbeveling zal doen aan de Raad van Bestuur.

In het boekjaar 2023 heeft de Raad van Bestuur één keer besloten om af te wijken van het Remuneratiebeleid van Galapagos, gelet op uitzonderlijke omstandigheden en op gemotiveerde aanbeveling van het Remuneratiecomité, met de bedoeling om de langetermijnbelangen en duurzaamheid van Galapagos te dienen en met het oog op een succesvolle en grondige uitvoering van de overgang van leiderschap, waarbij de continuïteit wordt gewaarborgd:

- Zoals hierboven aangegeven, werd op 2 mei 2023 een vertrekvergoeding voor Dhr. Bart Filius goedgekeurd, zijnde een vergoeding van €1.650.000, inclusief vergoeding voor de naleving van een niet-concurrentieverbintenis gedurende 12 maanden. Deze totale vertrekvergoeding was niet hoger dan zijn totale jaarlijkse vergoeding voor het boekjaar 2022. Bijgevolg is er volgens de Belgische wetgeving geen goedkeuring van de aandeelhouders vereist voor de vertrekvergoeding van Dhr. Filius.

Belangenconflict en verbonden partijen

Wij zijn van mening dat Gilead in 2019 een verbonden partij van Galapagos NV werd vanwege (i) het toenmalig belang van Gilead van 25,84% (25,35% op 31 december 2023) in Galapagos NV, en (ii) het feit dat Gilead twee kandidaten ter benoeming als leden van de Raad van Bestuur van Galapagos NV kan aanduiden onder de *share subscription agreement* van 14 juli 2019, zoals gewijzigd.

Op 30 oktober 2023 hebben we een transactie gesloten met onze verbonden partij Gilead in de zin van artikel 7:97 WVV, door in te stemmen met een verdere wijziging van de samenwerkingsovereenkomst. Gilead en Galapagos NV kwamen overeen om, naast andere wijzigingen, de bestaande 50/50-regeling voor het delen van de globale ontwikkelingskosten te beëindigen waarbij Galapagos NV voortaan de kosten zal dragen en om de verplichting van Galapagos NV om gestaffelde royalty's te betalen aan Gilead op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen.

De Raad van Bestuur heeft de goedkeuringsprocedure voor transacties met verbonden partijen toegepast, zoals uiteengezet in artikel 7:97 WVV. In het kader van deze procedure, bracht een comité van drie onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur van Galapagos (het "Comité") een advies uit aan de Raad van Bestuur waarin het Comité de gewijzigde voorwaarden van de samenwerkingsovereenkomst beoordeelde. In haar advies aan de Raad van Bestuur concludeerde het Comité het volgende: "*Het Comité is van mening dat, onder de gegeven omstandigheden, de voorgestelde wijzigingen in de filgotinib-samenwerking tussen Gilead en Galapagos NV redelijk en billijk zijn vanuit het oogpunt van Galapagos en haar aandeelhouders, en in lijn zijn met de strategie van de Vennootschap. De voorgestelde wijzigingen bieden een belangrijke opportuniteit om autonomie te hebben over de ontwikkeling en de commerciële activiteiten in Europa in haar lopende samenwerking met Gilead. De voorgestelde wijzigingen brengen ook een aantal uitdagingen en risico's met zich mee, maar deze zijn niet onredelijk en kunnen in de toekomst worden beheerd. Het Comité is daarom van mening dat de voorgestelde wijzigingen in de samenwerking met Gilead met betrekking tot filgotinib in het belang zijn van Galapagos, en in ieder geval niet kennelijk onrechtmatig zijn. in het licht hiervan brengt het Comité een positief en onvoorwaardelijk advies uit aan de Raad van Bestuur van Galapagos.*" De Raad van Bestuur is niet afgeweken van het advies van het Comité.

De beoordeling door de Commissaris van Galapagos van het advies van het Comité en de notulen van de Raad van Bestuur is als volgt: "*Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de financiële en boekhoudkundige gegevens vermeld in het advies van het Ad hoc comité van onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur op datum van 30 oktober 2023 en in de notulen van de Raad van Bestuur op datum van 30 oktober 2023, hetwelk de voorgenomen verrichting motiveert, niet consistent zijn, in alle van materieel belang zijnde opzichten, ten opzichte van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.*"

Een meer gedetailleerde uitleg over sommige van onze transacties met Gilead is te vinden in het gedeelte met de titel "**Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV**." Daarnaast verwijzen we ook naar **toelichting 32**.

In het geval van een transactie waarbij een lid van de Raad van Bestuur een belangenconflict heeft in de zin van artikel 7:96 van het WVV, zal dergelijk lid de Raad van Bestuur vooraf in kennis stellen van het conflict en zal hij/zij handelen in overeenstemming met de relevante bepalingen zoals uiteengezet in het WVV.

In overeenstemming met ons Corporate Governance Charter zal het Directiecomité, indien een lid van het Directiecomité een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met de belangen van de Vennootschap met betrekking tot een beslissing of een handeling die binnen de verantwoordelijkheden van het Directiecomité valt, zich onthouden van het nemen van een beslissing. In plaats daarvan zal het Directiecomité de zaak doorverwijzen naar de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur zal beslissen om dergelijke beslissing of handeling al dan niet goed te keuren, en zal de procedure inzake belangenconflicten toepassen zoals uiteengezet in artikel 7:96 WVV. In het geval dat er een belangenconflict bestaat binnen het Directiecomité dat buiten het toepassingsgebied valt van artikel 7:96 WVV, zal het bestaan van dergelijk conflict gemeld worden door het relevante lid van het Directiecomité, zal het bestaan ervan opgenomen worden in de notulen (maar niet gepubliceerd worden), en zal het betreffende lid van het Directiecomité niet stemmen over de zaak.

Bijkomend bevatten het Corporate Governance Charter en de *Related Person Transaction Policy* van de Vennootschap bepaalde procedures voor transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van artikelen 1:20 en 1:21 WVV) en haar leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, belangrijke aandeelhouders of hun naaste familieleden en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedures zoals uiteengezet in de toepasselijke wetgeving, bepalen deze beleidslijnen (onder andere) dat alle transacties tussen Galapagos NV (met inbegrip van haar verbonden en geassocieerde vennootschappen in de zin van artikelen 1:20 en 1:21 WVV) en een van haar leden van de Raad van Bestuur of leden van het Directiecomité, de goedkeuring moeten krijgen van het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden betreft. Bovendien worden belangenconflicten, zelfs als ze geen belangenconflict zijn in de zin van artikel 7:96 WVV, vastgelegd in de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur (maar niet gepubliceerd), en kan het betreffende lid van de Raad van Bestuur niet deelnemen aan de beraadslaging of stemming over het betreffende agendapunt.

In 2023 werden de volgende belangenconflicten tussen Galapagos NV en een Bestuurder in de zin van artikel 7:96 WVV gemeld:

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 20 februari 2023, werd het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde vergoeding van de CEO (cash bonus en RSU's): *de Voorzitter informeerde de Raad van Bestuur over een belangenconflict met betrekking tot de voorgestelde vergoeding van de CEO. De Raad van Bestuur was van mening dat deze vergoeding een gerechtvaardigde beloning was voor de resultaten van de CEO in 2022. De Raad van Bestuur deelde de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde vergoeding gerechtvaardigd en redelijk is. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.*
- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 2 mei 2023, werd het volgende gerapporteerd in overeenstemming met artikel 7:96 WVV in verband met de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's aan de CEO onder de 2023 plannen: *de Voorzitter informeerde de Raad van Bestuur over een belangenconflict, met betrekking tot de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten en RSU's aan de CEO onder de 2023 plannen. De Raad van Bestuur was van mening dat deze vergoeding een gerechtvaardigde beloning was voor de resultaten die de CEO in 2022 behaalde, in overeenstemming met de contractuele regeling met de CEO uitgevoerd in 2022 en met het Remuneratiebeleid van de Vennootschap. Bovendien beschouwde de Raad de voorgestelde toekenningen als een belangrijk instrument in de retentie van Stoffels IMC BV als CEO van de Vennootschap en was hij van mening dat deze toekenningen geen materiële impact hebben op de financiële positie van de Vennootschap. De Raad deelde de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde vergoeding gerechtvaardigd en redelijk is. De Voorzitter nam niet deel aan de beraadslaging en de stemming over deze beslissing.*
    - In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 5 mei 2023, werd het volgende gemeld in overeenstemming met artikel 7:96 van het WVV in verband met de voorgestelde uitgifte van de 2023 inschrijvingsrechtenplannen: d*e CEO en tevens Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, verklaarde vooraf een belangenconflict te hebben in de zin van artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot de uitgifte van het aantal inschrijvingsrechten bepaald in het inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW, ten behoeve van personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in het kader van de uitgifte van deze inschrijvingsrechten en de daarmee verbonden mogelijke toekomstige kapitaalverhoging aangezien de CEO een begunstigde zal zijn onder Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, is van oordeel dat de voorgestelde agendapunten en de voorgestelde toekenning van inschrijvingsrechten aan de CEO in overeenstemming zijn met het remuneratiebeleid van de Vennootschap en verantwoord en redelijk zijn. De aard van de voorgestelde beslissing en de financiële gevolgen voor de Vennootschap worden in meer detail beschreven in bovengenoemd bijzonder verslag van de Raad van Bestuur. Overeenkomstig de procedure voorzien in artikel 7:96 WVV, woont de CEO en tevens Voorzitter van de Raad van Bestuur, Stoffels IMC BV, deze vergadering niet bij en zal hij niet aan de beraadslaging en de stemming deelnemen.*

- In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 30 oktober 2023, werd het volgende gerapporteerd in overeenstemming met artikel 7:96 WVV in verband met de voorgestelde wijziging van de Galapagos-Gilead filgotinib overeenkomst: *De Voorzitter verduidelijkte dat Daniel O'Day en Linda Higgins de Voorzitter voorafgaand aan de vergadering hadden geïnformeerd dat, aangezien zij vertegenwoordigers zijn van Gilead, zij mogelijks een belangenconflict hebben met betrekking tot de door de Raad van Bestuur te nemen besluiten met betrekking tot dit agendapunt. Bijgevolg hebben Daniel en Linda zichzelf verontschuldigd voor dit deel van de vergadering en hebben zij niet deelgenomen aan de beraadslagingen en besluiten met betrekking tot dit agendapunt.*

Gedragscode

We hebben een Gedragscode opgesteld om ervoor te zorgen dat de leden van onze Raad van Bestuur, het Directiecomité en onze medewerkers ethische en conforme beslissingen nemen en etisch handelen met integriteit en respect voor de mensenrechten bij het uitvoeren van de activiteiten voor Galapagos en het uitvoeren van hun dagelijkse taken. We verwachten dat belangenconflicten op de juiste manier worden aangepakt en dat corruptie en fraude worden voorkomen. Daarom geven we al onze medewerkers en consultants verschillende trainingen, onder andere over onze Gedragscode. Dit jaar heeft 94% van onze medewerkers de training over de Gedragscode gevolgd, en we meten dit bij alle medewerkers, ook bij degenen die langdurig met verlof of ziek zijn.

Onze Gedragscode is beschikbaar op onze website (**www.glpg.com**).

Begin 2023 hebben we onze Gedragscode op enkele punten aangepast om ervoor te zorgen dat deze blijft weerspiegelen wie we zijn als organisatie, waaronder het uitdrukkelijk toepassen van onze Gedragscode op onze leveranciers, onze zakelijke partners en op meer ESG-gerelateerde bepalingen.

In 2023 werd één overtreding van onze Gedragscode gerapporteerd aan het Auditcomité. Passende maatregelen werden genomen om deze overtreding aan te pakken.

Verklaring door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hem bekend, de niet-geconsolideerde en geconsolideerde jaarrekening, beide opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen per 31 december 2023.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hem bekend, dit jaarverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen geconfronteerd worden.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV zal aan haar aandeelhouders tijdens haar Jaarlijkse Algemene Vergadering (die zal worden gehouden op 30 april 2024) voorstellen voorleggen om de niet-geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 goed te keuren (met inbegrip van de bestemming van het jaarresultaat zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur), en om, bij afzonderlijke stemming, de leden van de Raad van Bestuur, elk van de voormalige Bestuurders die in functie waren gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2023, en de commissaris kwijting te verlenen voor de uitoefening van hun respectievelijke mandaten gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2023.

Mechelen, 26 maart 2024

Namens de Raad van Bestuur

Jérôme Contamine
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

Stoffels IMC BV
vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jaar-rekening

Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar 2023

Baanbrekende wetenschap
om resultaten voor patiënten
te verbeteren

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

	Jaareinde 31 december		
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2023	2022(*)	Toelichting
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	239.724	241.249	7
Totale netto-omzet	**239.724**	**241.249**	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(241.294)	(269.797)	8
Verkoop- en marketingkosten	(5.676)	(3.480)	8
Algemene en administratieve kosten	(128.289)	(135.155)	8
Overige bedrijfsopbrengsten	47.272	36.127	8
Bedrijfsverlies	**(88.263)**	**(131.056)**	
Reële waardeaanpassingen en nettowisselkoersresultaten	16.252	51.498	10
Overige financiële opbrengsten	80.249	18.563	10
Overige financiële kosten	(2.613)	(9.854)	10
Winst/verlies (-) voor belastingen	**5.625**	**(70.849)**	
Belastingen	(9.613)	(572)	11
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	**(3.988)**	**(71.421)**	
Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	**215.685**	**(146.570)**	5
Nettowinst/nettoverlies (-)	**211.697**	**(217.991)**	
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	211.697	(217.991)	
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	**3,21**	**(3,32)**	12
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel van voortgezette activiteiten	**(0,06)**	**(1,09)**	

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december 2023	2022 (*)	Toelichting
Nettowinst/nettoverlies (-)	**211.697**	**(217.991)**	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	(1.037)	5.324	
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	392	129	
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	**(645)**	**5.453**	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	211.052	(212.538)	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:			
Voortgezette activiteiten	(4.564)	(65.953)	
Beëindigde activiteiten	215.616	(146.586)	
Totaalresultaat	**211.052**	**(212.538)**	

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december 2023	2022	Toelichting
Activa			
Goodwill	69.557	69.813	13
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	127.906	146.354	14
Materiële vaste activa	126.321	154.252	15
Uitgestelde belastingvorderingen	1.126	1.363	23
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	141.252	119.941	17
Overige langlopende activa	29.645	5.778	16
Vaste activa	**495.807**	**497.501**	
Voorraden	73.978	52.925	18
Handels- en overige vorderingen	28.449	40.429	19
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	37.436	26.126	17
Kortlopende financiële investeringen	3.517.698	3.585.945	20
Geldmiddelen en kasequivalenten	166.803	508.117	21
Overige vlottende activa	15.140	23.307	19
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	**3.839.504**	**4.236.850**	
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	**22.085**	-	5
Totaal vlottende activa	**3.861.589**	**4.236.850**	
Totaal activa	**4.357.396**	**4.734.351**	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	293.937	293.604	22
Uitgiftepremies	2.736.994	2.735.557	22
Overige reserves	(5.890)	(4.853)	
Omrekeningsverschillen	(1.201)	(1.593)	
Overgedragen verlies	(228.274)	(496.689)	
Totaal eigen vermogen	**2.795.566**	**2.526.026**	
Pensioenverplichtingen	2.293	5.540	
Uitgestelde belastingschulden	23.607	20.148	23
Langlopende leasingschulden	4.944	14.692	24
Overige langlopende schulden	31.570	21.808	25
Langlopende over te dragen opbrengsten	1.071.193	1.623.599	26
Langlopende schulden	**1.133.607**	**1.685.787**	
Kortlopende leasingschulden	4.652	7.209	24
Handels- en overige schulden	135.201	148.675	25
Belastingverplichtingen	56	1.022	
Kortlopende over te dragen opbrengsten	256.270	365.631	26
Kortlopende schulden uit voortgezette activiteiten	**396.179**	**522.538**	
Verplichtingen gerelateerd aan de groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	32.044	-	5
Totaal kortlopende schulden	**428.223**	**522.538**	
Totaal schulden	**1.561.830**	**2.208.325**	
Totaal eigen vermogen en schulden	**4.357.396**	**4.734.351**	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2023	2022	Toelichting
Nettowinst/nettoverlies (-) van het jaar	**211.697**	**(217.991)**	
Aanpassing voor niet-kas transacties	99.291	117.296	29
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(65.763)	(4.533)	29
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(16.688)	(3.789)	29
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	(31.373)	32.313	29
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	-	(28.164)	27
Afname van over te dragen opbrengsten	(661.062)	(383.618)	26
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(463.898)	(488.487)	
Betaalde intresten	(3.809)	(12.463)	
Ontvangen intresten	69.907	4.839	
Betaalde inkomstenbelasting	(8.170)	(4.433)	
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	**(405.970)**	**(500.544)**	
Aankoop van materiële vaste activa	(18.706)	(27.389)	15
Aankoop van immateriële vaste activa	(567)	(9.558)	14
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	2.426	739	15
Aankoop van kortlopende financiële investeringen	(3.390.178)	(2.728.634)	20
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen	14.765	2.996	20
Verkoop van kortlopende financiële investeringen	3.484.411	1.641.602	20
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	(7.000)	(115.270)	27
Kasvoorschotten en leningen aan derden	-	(10.000)	27
Aankoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	(13.965)	-	16
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	**71.186**	**(1.245.514)**	
Betaling van leasingschulden	(6.771)	(8.182)	24
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening inschrijvingsrechten	1.770	6.695	22
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	**(5.001)**	**(1.487)**	
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	**(339.785)**	**(1.747.545)**	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het jaar	**508.117**	**2.233.368**	21
Afname van geldmiddelen en kasequivalenten	(339.785)	(1.747.545)	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(1.522)	22.293	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het jaar	**166.810**	**508.117**	21

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Omrekenings-verschillen	Overige reserves	Over-gedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2022	**292.075**	**2.730.391**	**(1.722)**	**(10.177)**	**(367.205)**	**2.643.362**
Nettoverlies					(217.991)	(217.991)
Andere elementen van het totaalresultaat			129	5.324		5.453
Totaalresultaat			**129**	**5.324**	**(217.991)**	**(212.538)**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					88.506	88.506
Uitoefening van inschrijvingsrechten	1.530	5.166				6.695
Op 31 december 2022	**293.604**	**2.735.557**	**(1.593)**	**(4.853)**	**(496.689)**	**2.526.026**
Op 1 januari 2023	**293.604**	**2.735.557**	**(1.593)**	**(4.853)**	**(496.689)**	**2.526.026**
Nettowinst					211.697	211.697
Andere elementen van het totaalresultaat			392	(1.037)		(645)
Totaalresultaat			**392**	**(1.037)**	**211.697**	**211.052**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					56.718	56.718
Uitoefening van inschrijvingsrechten	333	1.437				1.770
Op 31 december 2023	**293.937**	**2.736.994**	**(1.201)**	**(5.890)**	**(228.274)**	**2.795.566**

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld. We verwijzen naar **toelichting 33** voor een lijst van geconsolideerde vennootschappen.

Wij zijn een wereldwijd biotechnologiebedrijf met vestigingen in Europa en de VS dat zich toelegt op de ontwikkeling van geneesmiddelen gericht op oncologie en immunologie.

De componenten van het resultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de bedrijven opgenomen in **toelichting 33** Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2023.

Onze activiteiten hadden 1.123 medewerkers per 31 december 2023 (in vergelijking met 1.338 medewerkers per 31 december 2022) voornamelijk werkzaam in onze operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Zwitserland, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk.

Met ingang van 1 juli 2023 droegen we onze geneesmiddelenontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville, Frankrijk, en 121 werknemers die zich uitsluitend bezighouden met deze activiteiten, over aan NovAliX, die alle lopende ontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville op zich neemt.

Op 31 januari 2024 hebben we bekendgemaakt dat we met succes de Jyseleca® activiteit overgedragen hebben aan Alfasigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca® , en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen. We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als "bestemd voor verkoop" en "beëindigde activiteiten" in onze jaarrekening van 31 december 2023. We hebben ook alle items in de resultatenrekening volledig gerelateerd aan de over te dragen Jyseleca® activiteit op een aparte lijn “Nettowinst/ nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, na belasting” in onze geconsolideerde resultatenrekening voorgesteld. De geconsolideerde resultatenrekeningen voor alle vergelijkende periodes voorgesteld in deze geconsolideerde jaarrekeningen werden aangepast om de beëindigde activiteiten op een aparte lijn voor te stellen.

Onze voortgezette activiteiten hadden 646 medewerkers per 31 december 2023 (in vergelijking met 724 medewerkers per 31 december 2022) voornamelijk werkzaam in onze operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Zwitserland, en de Verenigde Staten.

We verwijzen naar **toelichting 33** voor een lijst van vennootschappen opgenomen als onderdeel van de beëindigde activiteiten en naar **toelichting 5** voor meer details over de beëindigde activiteiten.

2. Samenvatting van significante transacties

Verkoop van de Jyseleca® activiteit aan Alfasigma

Op 30 oktober 2023 hebben we een intentieverklaring ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma S.p.A. (Alfasigma). Op 30 december 2023 werd de finale overeenkomst inzake de aankoop van aandelen en activa getekend en de transactie werd voltooid op 31 januari 2024. De transfer omvat de Europese en Britse handelsvergunningen, en de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®. Bijkomend aan de transactie werden er ongeveer 400 van onze functies in 14 Europese landen getransfereerd naar Alfasigma, in het kader van bedrijfscontinuïteit en blijvende toegang van de patiënten tot de Jyseleca® activiteiten. In het kader van de transfer ontvingen we een *upfront* betaling van €50 miljoen bij het afsluiten van de transactie, en hebben we recht op potentiële succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en mid-single tot mid-double-digit royalty's op de Europese verkopen. We zullen tegen juni 2025 tot €40 miljoen betalen aan Alfasigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®. Daarnaast zijn we van plan om onze resterende activiteiten te stroomlijnen en efficiënties verder uit te bouwen met een beoogde reductie van ongeveer 100 posities binnen de organisatie.

Met ingang van 31 januari 2024, na de voltooiing van de transactie tussen ons en Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma, hebben we onze rechten en verplichtingen opgenomen in de filgotinib-overeenkomst met Gilead overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023.

Op 31 januari 2024 tekenden we ook een transitie-overeenkomst met Alfasigma, waarin de verantwoordelijkheden en diensten te leveren door de partijen gedurende de transitieperiode voor de transfer van de activiteiten vastgelegd werden. De geleidelijke overdracht van onze resterende voorraden naar Alfasigma wordt ook verduidelijkt in deze overeenkomst.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer details over de beëindigde activiteiten.

Samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform. Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we van Gilead een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen ($3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen ($1,1 miljard).

We identificeerden de volgende drie resultaatsverbintenissen als onderdeel van deze overeenkomst: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor ziritaxestat (GLPG1690) (in 2019 werd volledig voldaan aan deze resultaatsverbintenis), (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

In de daaropvolgende jaren (2020-2023) werd de samenwerkingsovereenkomst inzake filgotinib verschillende keren aangepast (zie verder in dit hoofdstuk).

We behouden echter de volgende resultaatsverbintenissen: (i) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (ii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 naar 100/0 (voor bepaalde overeengekomen activiteiten ("Groep A activiteiten", zoals gedefinieerd hieronder)) tot het einde van het derde kwartaal van 2023, en vanaf dan naar 100/0 voor de kosten voor de wereldwijde toekomstige ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib.

Deze tweede resultaatsverbintenis werd op 31 januari 2024 overgedragen aan Alfasigma, bij de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, en de (aangepaste) samenwerkingsovereenkomst inzake filgotinib werd als gevolg hiervan toegewezen aan Alfasigma.

Over de samenwerking inzake ons *drug discovery* platform

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen met Gilead de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead op onze programma's loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een finale verlenging toegestaan worden.

Gilead zal een optievergoeding betalen van $150 miljoen per programma, en er zijn geen verdere succesbetalingen verschuldigd. Als onderdeel van de overeenkomst zullen we oplopende royalty's tussen 20%-24% op de nettoverkopen in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead.

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Sinds de nieuwe regeling van december 2020 namen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa over. Vanaf 1 januari 2021 dragen we al de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als "Groep A activiteiten"), in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. De 50/50-regeling voor de verdeling van de globale ontwikkelingskosten werd voortgezet voor bepaalde andere studies. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa werden per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zullen Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8% tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Naar aanleiding van alle herzieningen van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib heeft Gilead ons in voorgaande jaren in het totaal €172,6 miljoen betaald.

Sinds de aanpassing van december 2020 komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst bleven van kracht.

Op 30 oktober 2023 zijn wij en Gilead overeengekomen om de filgotinib-overeenkomst te wijzigen en de bestaande 50/50-regeling voor het delen van wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij we de verdere kosten gingen dragen, en om onze verplichting om oplopende royalty's aan Gilead te betalen over de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen.

Met ingang van 31 januari 2024, na de voltooiing van de transactie tussen ons en Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen, hebben we onze rechten en verplichtingen opgenomen in de filgotinib-overeenkomst overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023.

Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Voorwaarden van de aandeleninvestering

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. De aandeleninvestering van Gilead bestond uit een inschrijving op nieuwe Galapagos-aandelen. De aandeleninvestering werd volbracht op moment van *closing* van de transactie, op 23 augustus 2019 en zorgde voor een toename van het belang van Gilead in Galapagos van ongeveer 12,3% tot 22,04% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande aandelen in Galapagos. Daarenboven keurde de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van Warrant A en initiële Warrant B goed, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit en verhoogde haar participatie in Galapagos naar 25,10% van de toen uitstaande aandelen. De initiële Warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde

prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59. Bijkomende Warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders. Deze Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de closing van de *subscription agreement* (23 augustus 2019) en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële Warrant B gebonden zijn. Op 31 december 2023 nam de waarde van bijkomende Warrant B af tot €0,05 miljoen, door de daling van onze aandelenkoers en de geimpliceerde volatiliteit in 2023.

De overeenkomst omvat ook een *standstill*-periode van 10 jaar, waarin is overeengekomen dat Gilead geen voorstel zal doen om te fuseren met Galapagos of om Galapagos te verwerven of haar participatie in Galapagos te verhogen tot boven 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming, met beperkte uitzonderingen. Gileads participatie bedroeg 25,35% op 31 december 2023.

Sinds 22 oktober 2019 heeft Gilead twee vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur van Galapagos (Daniel O'Day en Linda Higgins).

Evolutie van de totale transactieprijs

De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde een niet-terugbetaalbare *upfront* vergoeding en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen zijn opgenomen in de transactieprijs van de overeenkomst voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er geen wezenlijke tegenboeking van opbrengst zal zijn. Succesbetalingen van Gilead worden in opbrengst erkend over tijd tot het einde van de ontwikkelingsperiode. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's zijn ook onderdeel van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment dat zij zich voordoen.

De €4,0 miljard *upfront* vergoeding per 31 december 2022 komt voort uit de oorspronkelijke filgotinib overeenkomst met Gilead van 2015 (€275,6 miljoen), €3,6 miljard uit de initiële toewijzing van de totale *upfront* vergoeding ontvangen door de samenwerkingsovereenkomst van 2019 (zie begin van deze toelichting), €172,6 miljoen door de filgotinib aanpassing van 2020 (€160,0 miljoen) en de aanpassing gerelateerd aan de DIVERSITY-studie in 2021 (€12,6 miljoen). We verwijzen naar de **jaarverslagen van vorige boekjaren** voor meer gedetailleerde informatie.

Onderstaande tabel toont de wijzigingen van 2023 in de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead:

(in duizenden €)	31 december 2022	Andere bewegingen in 2023	31 december 2023
Upfront betaling	4.018.016		4.018.016
Behaalde succesbetalingen	212.601		212.601
Royalty's	30.710	9.466	40.176
Effect van initiële waardering van share subscription agreement	124.604		124.604
	4.385.931	**9.466**	**4.395.397**
Minus:			
Verplichting tot uitgifte van warrants			
Warrant A	(43.311)		(43.311)
Initiële warrant B	(2.545)		(2.545)
Bijkomende warrant B	(728)	674	(54)
	4.339.347	**10.140**	**4.349.487**
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen			
Ziritaxestat (stopgezet)	666.967		666.967
Filgotinib (beëindigde activiteiten)[(1)]	1.372.178	9.466	1.381.644
Drug discovery platform (10 jaar)	2.300.203	674	2.300.876

(1) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €58,7 miljoen per 31 december 2022 en naar €39,8 miljoen per 31 december 2023.

Transfer van de *drug discovery* en ontwikkelingsactiviteiten in Romainville (Frankrijk) naar NovAlix

Met ingang van 1 juli 2023 hebben we onze geneesmiddelenontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville en de werknemers die zich uitsluitend bezighouden met deze activiteiten, overgedragen aan NovAliX, die alle lopende ontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville op zich neemt. Als tegenprestatie verbinden we ons ertoe de onderzoekscapaciteiten en expertise van NovAliX te gebruiken in het kader van een vijfjarige samenwerking en binnen de context van het R&D-portfolio van het bedrijf, wat leidt tot een totale verplichting tot aankoop van diensten van NovAliX van €73,8 miljoen. Bij het afsluiten van de transactie deden we een voorafbetaling van €8,3 miljoen, dewelke zal vrijvallen over de periode van de volgende vijf jaren. Het negatief resultaat bij verkoop werd, bij het sluiten van de transactie, geactiveerd als voorschot en zal geleidelijk aan in resultaat genomen worden, in lijn met de evolutie van onze toekomstige aankoopverplichting.

We verwijzen naar **toelichting 28** voor meer details over deze transactie.

3. Belangrijkste waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in Euros, onze functionele munteenheid. Bedragen worden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Reclassificatie van opgebouwde intresten gerelateerd aan financiële investeringen – geen aanpassing van cijfers van vergelijkbare periodes

Opgebouwde intresten gerelateerd aan financiële investeringen werden in het verleden opgenomen onder kortlopende financiële investeringen voor schatkistcertificaten, maar onder een afzonderlijke vlottende activa/kortlopende schulden lijn voor andere financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost (voornamelijk termijndeposito's).

Gedurende het derde kwartaal van 2023 hebben we besloten de presentatie voor al onze financiële investeringen aan geamortiseerde kost gelijk te trekken en stellen we alle opgebouwde intresten als onderdeel van de waardering aan geamortiseerde kost voor op de lijn 'kortlopende financiële investeringen' / 'geldmiddelen en kasequivalenten'.

Daar het effect van deze foute voorstelling op de vergelijkbare cijfers van vorige periodes niet significant bleek te zijn voor alle weergegeven periodes, hebben we de jaarrekening van vorige periodes niet aangepast. Dit is in overeenstemming met IAS 8.42 die stelt de vorige periodes enkel aan te passen in geval van significante fouten in de vorige periodes.

Het effect van deze fout op 31 december 2022 bedroeg €9,9 miljoen netto positieve opgebouwde intresten die hoofdzakelijk gerelateerd waren aan opgebouwde interesten op kortlopende financiële investeringen en die onze 'kortlopende financiële investeringen' / 'geldmiddelen en kasequivalenten' lijn zou hebben doen toenemen en onze 'overige vlottende activa' lijn zou hebben doen afnemen.

Voorstelling van beëindigde activiteiten – aanpassing van cijfers van vergelijkbare periodes

Onze resultatenrekeningen en overzicht van het totaalresultaat van vergelijkbare periodes opgenomen in deze jaarrekeningen werden aangepast om de activiteiten

gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten op een aparte lijn “Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, na belastingen”, voor te stellen.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over deze beëindigde activiteiten.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2023

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2023 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers behalve voor de toepassing van de wijzigingen gemaakt aan IAS 1 Toelichting van waarderingsregels. Als gevolg van deze wijziging hebben we onze waarderingsregels herschikt om enkel over te blijven met de belangrijkste waarderingsregels.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2023

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2024, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We zijn momenteel bezig met de beoordeling van de impact van deze nieuwe en gewijzigde standaarden die nog niet van toepassing zijn, maar verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing.

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2024:

- Verplichtingen in een sale en leaseback (Wijzigingen in IFRS 16);
- Classificatie van schulden als kortlopend of langlopend (Wijzigingen in IAS 1);
- Langlopende schulden met covenanten (Wijzigingen in IAS 1);
- Overeenkomsten inzake de financiering van leveranciers (Wijzigingen in IAS 7 en IFRS 7).

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2025:

- Wijzigingen in IAS 21 de effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan verhandelbaarheid

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. In de balans worden alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen oorspronkelijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de overgenomen activiteiten worden opgenomen in onze

geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop we de controle verkregen. Door ons over te dragen voorwaardelijke vergoedingen worden gewaardeerd aan de reële waarde op de dag van de overname. Latere wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen, die als een activa of een verplichting wordt beschouwd, worden in resultaat genomen. Het verschil tussen de reële waarde van de totale overgedragen vergoeding en de reële waarde van de verworven activa en overgenomen verplichtingen wordt geboekt als goodwill. De waarderingen ter onderbouwing van reële waardebepalingen zijn gebaseerd op informatie beschikbaar op de overnamedatum. De acquisitiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van de kosten.

Elke voorwaardelijke vergoeding door ons over te dragen in het kader van een overgenomen activiteit en gerelateerd aan succesbetalingen wordt oorspronkelijk erkend aan reële waarde als een financiële verplichting. Ze wordt aangepast naar gelang de waarschijnlijkheid van betaling en wordt gepast verdisconteerd ter weergave van de tijdscomponent.

Wijzigingen in de reële waarde van deze voorwaardelijke vergoedingsverplichtingen in latere periodes worden in onze geconsolideerde resultatenrekening op de lijn 'Overige bedrijfsopbrengsten/bedrijfskosten' opgenomen. Het effect van het vrijvallen van de verdisconteringscompenent in de tijd wordt op de lijn 'Overige financiële kosten' opgenomen.

Door ons betaalde of te betalen voorwaardelijke vergoedingen aan de vorige eigenaars van de aangekochte entiteiten, die nog steeds door ons tewerkgesteld zijn, maar welke vergoedingen automatisch zouden vervallen (of terugbetaalbaar worden) na beëindiging van tewerkstelling voor een bepaalde datum, worden op de gepaste lijn in onze geconsolideerde resultatenrekening opgenomen als remuneratie voor diensten na acquisitie. Deze in geldmiddelen afgewikkelde voorwaardelijke bedragen worden erkend in overeenstemming met IAS 19 en worden op de balans opgenomen op de lijnen “overige langlopende/vlottende activa” en “overige langlopende/handels- en overige schulden”, afhankelijk van het moment van betaling door ons.

Goodwill

Goodwill wordt oorspronkelijk bepaald als het surplus van de totale getransfereerde overnameprijs en de reële waarde van de aangekochte activa en aangegane verplichtingen. Vervolgens wordt goodwill gewaardeerd aan kostprijs min bijzondere waardeverminderingen.

Daar goodwill een onbepaalde levensduur heeft, wordt het minstens jaarlijks (op elk jaareinde) getest op bijzondere waardeverminderingen, en telkens wanneer er een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering, en dit door zijn boekwaarde te vergelijken met zijn realisatie waarde.

Elke bijzondere waardevermindering wordt voorgesteld op de lijn “overige bedrijfsopbrengsten/kosten” in onze geconsolideerde resultatenrekening.

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

(ii) Licenties, rechten, technologie en onderzoek en ontwikkeling in uitvoering

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront*- en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Exclusiviteitscontracten en technologie verworven in het kader van bedrijfscombinaties worden apart gewaardeerd als onderdeel van de reële waarde van het aangekochte bedrijfsonderdeel en worden afgeschreven over hun geschatte bruikbare levensduur. De geschatte bruikbare levensduur is gebaseerd op het minimum van de duur van het contract of de economische bruikbare levensduur.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

(iii) Software en databases

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

(iv) Contractkosten

Contractkosten bevatten enkel *success fees* geactiveerd in het kader van de Gilead overeenkomst van 2019. Deze kosten worden lineair afgeschreven over een periode van 10 jaar, de tijdsduur van onze samenwerking met Gilead.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze immateriële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen. Wanneer het actief geen kasstromen genereert die afzonderlijk zijn van andere activa, schatten we de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid in waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid lager ligt dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verminderd tot haar realisatiewaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in resultaat genomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, ie wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Gebouwen: 33 jaar;
- Installaties en uitrusting: 3-15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4-10 jaar.

Leaseverbeteringen worden afgeschreven over 3-10 jaar, zijnde de looptijd van de lease behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze materiële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen.

Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de marginale rentevoet. Onze leasebetalingen omvatten meestal enkel vaste betalingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en meestal lineair afgeschreven over de duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond in de rubriek 'Materiële vaste activa' en de leasingschulden worden getoond als kortlopende en langlopende leasingschulden.

We houden enkel rekening met verlengingsopties (of periodes na opzegging) in de leasingperiode indien het redelijk zeker is dat de leasing wordt verlengd (of niet beëindigd). De herbeoordeling wordt nagekeken in geval van een belangrijke gebeurtenis of een belangrijke wijziging in omstandigheden die effect hebben op die herbeoordeling en binnen onze controle is.

Voorraden

Voorraden bestaan uit grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop. Deze voorraden worden oorspronkelijk erkend aan kost, en vervolgens aan het minimum van kost en netto-realiseerbare waarde. Kost omvat alle kosten gerelateerd aan de aankoop, conversiekosten en transportkosten, en wordt bepaald aan de hand van de FIFO-methode.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waardeaanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

(a) Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waardeaanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Eigenvermogensinstrumenten

We hebben investeringen in eigenvermogensinstrumenten welke, gebaseerd op IFRS 9, worden aangemerkt als financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat. De reële waarde van beursgenoteerde investeringen is gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een actieve markt voor het eigenvermogensinstrument wordt de reële waarde bepaald door het gebruik van waarderingstechnieken.

Kortlopende financiële investeringen met reële waardeaanpassing in resultaat

Kortlopende financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat en kunnen kortlopende obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat

Kasequivalenten met reële waardeaanpassing in resultaat kunnen obligaties en *money market* fondsen bevatten, die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen.

(b) Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en kortlopende/ langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Dit is een vordering gerelateerd aan subsidies gebaseerd op jaarlijkse aangiftes, en wordt enkel terugbetaald indien de vordering niet kan gecompenseerd worden met belastingschulden. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten. We verwijzen naar de waarderingsregels met betrekking tot subsidies en steunmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost

Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd gelijk aan of minder dan 12 maanden. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs. Kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten ook deposito's met looptijden van meer dan drie maanden vanaf de aanvangsdatum.

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Geldmiddelden en kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten voornamelijk opzegbare rekeningen en deposito's die onmiddellijk kunnen omgezet worden in contanten binnen de drie maanden of minder, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen en die aangehouden worden om kortlopende kasbehoeftes op te vangen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans onder overige langlopende activa opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Bijzondere waardeverminderingen

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost worden berekend aan de hand van het model van te verwachten verliezen.

Met betrekking tot handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent, bevatten, wordt de voorziening voor verwachte verliezen berekend als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die kunnen ontstaan door alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(ii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost of aan reële waarde.

Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kost omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar na balansdatum, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de winst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit opbrengsten uit samenwerkingsverbanden, die op hun beurt bestonden uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Sinds 2021 rapporteren we ook commerciële opbrengsten door de verkoop van Jyseleca®, die in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten werden voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

De opbrengsterkenningspolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen of diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen of diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

(i) identificatie van het contract

In onze overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel zijn dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

(a) Licentievergoedingen of upfront betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

(b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat (dit is meestal enkel wanneer de mijlpaal behaald wordt). We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve *catch-up* basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's

verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs. De *stand-alone* verkoopsprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en/of diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelijkt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* methode) om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib). In andere gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform).

Nettoverkopen van producten

Opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca® worden in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

Nettoverkopen van producten bestaan uit het nettobedrag van opbrengsten erkend na transfer van onze producten aan onze klant (bijvoorbeeld groothandelaars en ziekenhuizen). Nettoverkopen van producten worden op een bepaald moment erkend wanneer de controle van de producten overgedragen werd aan de klant. Dit is meestal wanneer de producten aan de klant geleverd werden afhankelijk van de specifieke incovoorwaarden in het contract met de klant.

De erkende opbrengst is het bedrag toegewezen aan de resultaatsverbintenis waaraan voldaan werd, rekening houdende met een variabele vergoeding. Het geschatte bedrag van de variabele vergoeding maakt deel uit van de transactieprijs alleen in die mate dat het hoogstwaarschijnlijk is dat een significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de

variabele vergoeding vervolgens wordt tenietgedaan. De variabele vergoeding opgenomen in de transactieprijs bestaat voornamelijk uit rabatten, kortingen, kortingen voor contant en terugboekingen toegestaan aan verschillende klanten in het kader van commerciële en contractuele overheidsovereenkomsten of andere terugbetalingsprogramma's. Aan sommige klanten worden houdbaarheidskortingen gegeven om de door hen aangehouden voorraad te dekken op het moment van de effectieve prijsvermindering. Er wordt een verplichting erkend voor de verwachte rabatten, kortingen voor contant, terugboekingen en andere kortingen direct of indirect betaalbaar aan de klanten in het kader van de verkopen gerealiseerd tot het einde van de rapporteringsperiode.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geschat op basis van verschillende parameters zoals marktgegevens van derde partijen, prijszetting van de producten, de specifieke voorwaarden in de individuele overeenkomsten, de geschatte voorraden en de houdbaarheidsdata van onze producten. Bij afwijking van de huidige resultaten, zullen deze schattingen bijgesteld worden.

Nettoverkopen worden voorgesteld netto na belasting op toegevoegde waarde en na andere aan verkopen gerelateerde belastingen.

Kost van verkochte producten

De kost van verkochte producten omvat hoofdzakelijk de aankoopprijs van de verkochte producten en transportkosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogens-instrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van het Directiecomité en consultants. Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt

berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

(ii) Langetermijn *incentive* plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er worden RSU's toegekend aan de leden van het Directiecomité en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Segmentrapportering

We hebben nu één enkel operationeel en rapporteerbaar segment.

Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografisch operationeel gebied zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop. Een transactie wordt als zeer waarschijnlijk bestempeld indien er geen significante risico's zijn om de transactie af te sluiten, wat afhangt van de specifieke omstandigheden maar meestal minstens een overeengekomen bindend beginselakkoord veronderstelt.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven.

Op 30 oktober 2023 hebben we een intentieverklaring ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma en op 30 december 2023 werd de finale overeenkomst getekend. We hebben de activa en de hieraan verbonden schulden van de Jyseleca® activiteit voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in onze jaarrekening van 31 december 2023. De transactie werd voltooid op 31 januari 2024.

Waar van toepassing en in overeenstemming met IFRS 5, hebben we de vergelijkende cijfers van 2022 in de geconsolideerde resultatenrekening en de toelichtingen aangepast om de impact weer te geven van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteit als beëindigde activiteit.

We verwijzen naar **toelichting 5** van onze geconsolideerde jaarrekening.

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

IFRS 15 – Opbrengsterkenning van de samenwerking met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib (opgenomen onder beëindigde activiteiten)

Onze kritische beoordelingen waren als volgt:

Identificatie van het contract

- Desondanks de recente bijkomende wijziging aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib (zie **toelichting 2**), oordeelde het managment dat alle activiteiten nog steeds voordelig zijn voor de ontwikkeling van filgotinib, waarvan Gilead nog steeds de rechten buiten Europa behoudt. Alle contractwijzigingen werden aldus geanalyseerd volgens de vereisten van IFRS 15 daar we van oordeel zijn dat Gilead nog steeds als klant moet beschouwd worden. Dit wordt ook gesteund door het feit dat we concludeerden dat er slechts één resultaatsverbintenis blijft gerelateerd aan filgotinib.

Identificatie van de resultaatsverbintenis

- De recente wijzigingen aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead (er wordt verwezen naar **toelichting 2**) gaven geen aanleiding tot nieuwe resultaatsverbintenissen. Er was enkel een aanpassing in toepassingsgebied en in de prijs van de bestaande filgotinib resultaatsverbintenis, waaraan maar gedeeltelijk was voldaan op het moment van wijziging. Hierdoor werd de contractwijziging behandeld op basis van een cumulatieve *catch-up* basis onder IFRS 15.

Toewijzing van de totale transactieprijs

- We oordeelden dat de contractwijziging alleen het toepassingsgebied van de filgotinib resultaatsverbintenis beïnvloedt en dat de wijziging van beide de vaste en variabele vergoeding een weerspiegeling is van de aangepaste *stand-alone* verkoopsprijs van de overblijvende activiteiten van deze resultaatsverbintenis. Indien we hadden beoordeeld dat de hogere vergoeding niet of slechts gedeeltelijk gerelateerd was aan de filgotinib resultaatsverbintenis, dan zou de vergoeding mogelijks zijn toegewezen aan andere resultaatsverbintenissen in het contract, wat leidt tot een wijziging in het moment van opbrengsterkenning.
- De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van onze totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de filgotinib resultaatsverbintenis. Deze kosten werden ingeschat rekening houdende met de beste inschatting van het management van het ontwerp en de looptijd van lopende en geplande klinische studies en de timing van het afsluiten van de transactie met Alfasigma. Als gevolg van deze transactie zal de overeenkomst met Gilead inzake filgotinib overgedragen worden aan Alfasigma en zal onze resultaatsverbintenis opgeheven worden. De overblijvende kosten per 31 december 2023 weerspiegelen hoofdzakelijk de kosten die we verwachten te maken voor de transfer naar Alfasigma.

IFRS 5 – Presentatie van activa/verplichtingen als bestemd voor verkoop (te verkopen groep) en beëindigde activiteiten

- Het management bepaalde dat de verkoop van de Jyseleca® activiteit een 'beëindigde activiteit' in overeenstemming met IFRS 5 voorstelt. We oordeelden dat de Jyseleca® activiteit een onderdeel van de groep vertegenwoordigde waarvan de betreffende activiteiten en kasstromen apart van de rest van de entiteit konden gedefinieerd worden. Jyseleca® is ons enige gecommercialiseerd product en vertegenwoordigt een belangrijk onderdeel van onze activiteiten.
- Het management was van mening dat op de rapporteringsdatum de verkoop van de Jyseleca® activiteit aan Alfasigma zeer waarschijnlijk was. Op 30 oktober 2023 werd een intentieverklaring getekend, en deze bevatte een gebruikelijke verbrekingsvergoeding moesten de partijen verzaken aan een definitieve overeenkomst (aankoop van aandelen en activa en transitie-overeenkomst). Deze finale overeenkomsten werden getekend op 30 december 2023 en bevatten enkel gewone en gebruikelijke afsluitvoorwaarden. Gebaseerd hierop waren we van mening dat de verkoop zeer waarschijnlijk was en stelden we de te verkopen groep voor als bestemd voor verkoop op 31 december 2023.
- We beschouwden onze voorraden niet als deel van de te verkopen groep voorgesteld als bestemd voor verkoop. De voorraden zullen niet naar Alfasigma overgedragen worden bij het afsluiten van de verkooptransactie maar zullen geleidelijk over de volgende jaren aan Alfasigma overgedragen worden. Ondertussen zullen wij alle risico's inherent aan deze voorraden dragen.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de beëindigde activiteiten en activa en verplichtingen bestemd voor verkoop.

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023.

Kosten om de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib te voltooien

De noemer gebruikt in de berekening van de *percentage of completion* weerspiegelt onze beste inschatting van de totale kosten die nodig zijn om te voldoen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib (die bestaan uit de actuele kosten reeds opgelopen op de rapporteringsdatum en onze beste inschatting van de overblijvende kosten om aan de resultaatsverbintenis te voldoen). Gezien onze inschatting van de kosten afhankelijk is van de evolutie van de ontwikkelingsactiviteiten en de verwachte datum van de transfer van de Jyseleca® activiteit aan Alfasigma, zou het onderhevig kunnen zijn aan veranderingen in de toekomst. Als het resultaat van bepaalde activiteiten verschillend zou zijn van de assumpties die we namen, zou dit kunnen leiden tot een materiële aanpassing van de totale geschatte kosten, resulterend in een verschuiving van de opbrengsten tussen huidige en toekomstige periodes. Onze totale over te dragen opbrengsten gerelateerd aan deze filgotinib resultaatsverbintenis bedragen €26,3 miljoen per 31 december 2023 en zullen voornamelijk in het eerste kwartaal van 2024 vrijvallen als resultaat van beëindigde activiteiten door de afronding

van de verkoop van de Jyseleca® activiteit aan AlfaSigma op 31 januari 2024. De verkoop aan Alfasigma omvat ook de transfer aan AlfaSigma van de gewijzigde overeenkomst inzake filgotinib, en impliceert bijgevolg ook het einde van onze resultaatsverbintenis ten opzichte van Gilead. Indien onze beste inschatting van overblijvende kosten om aan de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen met 10% was gestegen, dan zou dit op rapporteringsdatum geleid hebben tot een vermindering van erkenning in opbrengst in 2023 van €2,6 miljoen en een overeenkomstige toename in kortlopende over te dragen opbrengsten. Indien onze beste inschatting van overblijvende kosten om aan de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen met 10% was gedaald, dan zou dit op rapporteringsdatum geleid hebben tot een toename van erkenning in opbrengst in 2023 van €2,6 miljoen en een overeenkomstige afname in kortlopende over te dragen opbrengsten.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de resultaten van de beëindigde activiteiten.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Het bepalen of goodwill onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering vereist een inschatting van de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill werd toegewezen. De berekening van deze realisatiewaarde vergt voorspellingen van toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid (die sterk afhankelijk zijn van de kans op succes gerelateerd aan de vooruitgang van onze klinische studies) over een periode van 17 jaar en een gepaste discontovoet om actuele waarden te berekenen, en dit leidt tot inschattingen. Gezien de berekeningen kasstromen buiten een 5-jaars horizon bevatten wordt het moeilijker controleerbaar en worden meer veronderstellingen gebruikt. Onverwachte gebeurtenissen inherent aan de sector zouden totaal andere resultaten dan voorspeld kunnen opleveren. Deze inschattingen worden continu opgevolgd en een test op een bijzondere waardevermindering wordt uitgevoerd zodra hiervoor een indicatie bestaat en minstens jaarlijks. De boekwaarde van de goodwill per 31 december 2023 bedraagt €69,6 miljoen.

We verwijzen naar **toelichting 13** voor meer informatie over de goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill.

Voorwaardelijke vergoedingen

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de te betalen vergoeding voor de aankoop van CellPoint werd op de datum van aankoop aan reële waarde opgenomen, en wordt op elke rapporteringsdatum heringeschat. De boekwaarde op 31 december 2023 bedraagt €21,0 miljoen. Deze reële waarden waren grotendeels gebaseerd op onze beste inschattingen van de waarschijnlijkheid van het behalen van de onderliggende mijlpalen en na toepassing van een geschikte discontovoet. Op elke rapporteringsdatum worden de reële waarden herzien en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar **toelichting 25** voor meer informatie over de voorwaardelijke vergoeding te betalen voor de aankoop van CellPoint.

5. Beëindigde activiteiten en activa bestemd voor verkoop

Op 30 oktober 2023 hebben we bekendgemaakt dat we een intentieverklaring hadden ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen.

Op 30 december 2023 hebben we een finale overeenkomst inzake aankoop van aandelen en activa met AlfaSigma getekend.

Op 31 december 2023 was de transactie nog onderhevig aan bepaalde opschortende voorwaarden, zoals de afwikkeling van de overlegprocessen met de vakbonden en FDI goedkeuring in Italië, Frankrijk en Denemarken. Na het bekomen van alle noodzakelijke goedkeuringen werd de transactie afgesloten op 31 januari 2024. In 2024 ontvingen we een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen, en we hebben recht op potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en mid-single tot mid-double-digit royalty's op de Europese verkopen. We zullen tegen juni 2025 tot €40 miljoen betalen aan Alfasigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

Op 31 januari 2024 sloten we ook een transitie-overeenkomst af met Alfasigma waarin de verantwoordelijkheden werden vastgelegd evenals de diensten die door de partijen zullen geleverd worden tijdens de overgangsperiode voor de transfer van de activiteiten. De geleidelijke overdracht van onze resterende voorraden naar Alfasigma wordt ook verduidelijkt in deze overeenkomst.

We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als "bestemd voor verkoop" en "beëindigde activiteiten" in onze jaarrekening van 31 december 2023.

Het resultaat na belastingen uit beëindigde activiteiten kan opgesplitst worden in volgende lijnen:

(i) Financiële cijfers

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	**2023**	**2022**
Nettoverkopen van producten	112.339	87.599
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	431.465	176.432
Totale netto-omzet	**543.804**	**264.031**
Kost van verkochte producten	(18.022)	(12.079)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(190.177)	(245.286)
Verkoop- en marketingkosten	(113.356)	(144.075)
Algemene en administratieve kosten	(17.989)	(9.776)
Overige bedrijfsopbrengsten	13.003	10.721
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	**217.262**	**(136.464)**
Reële waardeaanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(13)	(25)
Overige financiële opbrengsten	679	15
Overige financiële kosten	(167)	(7.825)
Winst /verlies (-) voor belastingen	**217.761**	**(144.298)**
Belastingen	(2.076)	(2.272)
Nettowinst/nettoverlies (-)	**215.685**	**(146.570)**
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit beëindigde activiteiten	**3,27**	**(2,23)**
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Gewoon (in duizenden aandelen)	65.884	65.699
Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.933	65.699

Nettoverkopen van Jyseleca® in Europa bedroegen €112,3 miljoen in 2023, in vergelijking met €87,6 miljoen in 2022, waarvan €8,1 miljoen in België (€7,3 miljoen in 2022).

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden uit beëindigde activiteiten gerelateerd aan de erkenning van opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib bedroeg €429,4 miljoen in 2023 in vergelijking met €174,4 miljoen vorig jaar.

Met ingang van 31 januari 2024, na het afsluiten van de transactie tussen ons en Alfasigma S.p.a. om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma, droegen we onze rechten en verplichtingen onder de filgotinib samenwerkingsovereenkomst met Gilead over aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht om royalty's te ontvangen van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied volgens een afzonderlijke overeenkomst afgesloten tussen ons en Gilead afgesloten in oktober 2023. Als gevolg hiervan zal onze resultaatsverbintenis ten opzichte van Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib eindigen. De totale ingeschatte overblijvende kost om de ontwikkeling van filgotinib af te ronden werd substantieel verminderd, wat leidde tot een behoorlijke toename van de *percentage of completion* van onze resultaatsverbintenis (met toepassing van een "*cost-to-cost*" input model) en een aanzienlijk positief *catch-up* effect in onze opbrengsten, wat de hogere erkenning in opbrengst in 2023 in vergelijking met 2022 verklaart.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Op 31 december 2023 bedroeg het overblijvende deel van de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan de ontwikkeling van filgotinib €26,3 miljoen, dat hoofdzakelijk in 2024 in opbrengst zal erkend worden.

De onderstaande belangrijkste rubrieken van activa en verplichtingen gerelateerd aan deze activiteiten werden voorgesteld als 'bestemd voor verkoop' in de geconsolideerde balans per 31 december 2023:

(ii) Activa en verplichtingen bestemd voor verkoop

	31 december
(in duizenden €)	2023
Materiële vaste activa	4.194
Uitgestelde belastingvorderingen	292
Overige langlopende activa	598
Voorraden	737
Handels- en overige vorderingen	15.786
Geldmiddelen en kasequivalenten	7
Overige vlottende activa	471
Totaal groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	**22.085**
Pensioenverplichtingen	1.160
Langlopende leasingschulden	2.327
Overige langlopende schulden	329
Kortlopende leasingschulden	1.308
Handels- en overige schulden	25.619
Belastingverplichtingen	1.242
Kortlopende over te dragen opbrengsten	59
Totaal verplichtingen gerelateerd aan de groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	**32.044**
Nettoschulden bestemd voor verkoop	**(9.959)**

De af te stoten activiteiten omvatten alle activa en verplichtingen van de Galapagos dochterondernemingen die volledig gefocust waren op de Jyseleca® activiteiten en die naar Alfasigma zullen overgedragen worden in de huidige transactie. De desinvestering omvat 100% van de aandelen van volgende dochterondernemingen , inclusief bijna alle personeelsleden: Galapagos Biotech Limited (UK), Galapagos Biopharma Belgium BV, Galapagos Biopharma GmbH, Galapagos Biopharma Italy S.r.l., Galapagos Biopharma Netherlands B.V., Galapagos Biopharma Spain S.L.U., Galapagos Biopharma Denmark ApS, Galapagos Biopharma Sweden AB, Galapagos Biopharma Finland Oy, Galapagos Biopharma Ireland Ltd., Galapagos Biopharma Norway AS, Galapagos Biopharma Austria GmbH. Daarbij, en als onderdeel van dezelfde transactie, zullen we alle activa en verplichtingen en personeelsleden direct gerelateerd aan de Jyseleca® activiteiten maar onderdeel van Galapagos NV of andere Galapagos dochterondernemingen, overdragen; het belangrijkste actief hiervan is de wereldwijde IP gerelateerd aan Jyseleca®. Onze

voorraden werden niet beschouwd als onderdeel van de te verkopen groep daar ze niet overgedragen werden aan Alfasigma op datum van het afsluiten van de transactie op 31 januari 2024, maar ze zullen geleidelijk gedurende volgende jaren naar Alfasigma overgedragen worden; we zullen de risico's in verband met de voorraden blijven dragen tot het moment van hun transfer.

Activa bestemd voor verkoop worden gewaardeerd aan hun boekwaarde, die lager is dan de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten. We oordeelden dat de verwachte netto actuele waarde van de aankoopprijs te ontvangen van Alfasigma voor de verkoop van de Jyseleca® activiteiten de reële waarde na aftrek van verkoopkosten benadert.

(iii) Kasstromen uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	2023	2022
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(175.627)	(191.095)
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(105)	(136)
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(1.928)	(1.841)
Netto kasstroom gebruikt in beëindigde activiteiten	**(177.660)**	**(193.072)**

6. Segmentinformatie

Thans werken we als één bedrijfssegment.

Geografische informatie

In 2022 en 2023 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk, Nederland, Zwitserland, en de Verenigde Staten en vertegenwoordigde de omzet van onze samenwerkingspartner Gilead bijna 100% van onze totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten (99,9% in 2022).

De volgende tabel vat onze netto-omzet samen volgens bestemming van de klant:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Verenigde Staten van Amerika	665.174	414.129
Europa	118.354	91.151
Totale netto-omzet	**783.528**	**505.280**
minus:		
Verenigde Staten van Amerika	425.466	172.980
Europa	118.338	91.051
Totale netto-omzet uit beëindigde activiteiten	**543.804**	**264.031**
Verenigde Staten van Amerika	239.708	241.149
Europa	16	100
Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten	**239.724**	**241.249**

Op 31 december 2023 bezaten wij €323,8 miljoen aan materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill (€370,4 miljoen in 2022), als volgt verdeeld:

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
België	56.209	72.087
Frankrijk	1.438	20.397
Nederland	251.230	255.461
Zwitserland	3.247	4.962
Spanje	-	3.037
Verenigde Staten van Amerika	11.660	12.729
Overige	-	1.747
Totaal	**323.784**	**370.420**

7. Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel geeft een detail van onze opbrengst uit samenwerkingsverbanden voor de jaren eindigend op 31 december 2023 en 2022 per samenwerkingsovereenkomst en per type opbrengst: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, opbrengsten uit doorrekening van kosten en royalty's:

	Jaar eindigend op 31 december			
(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2023	2022(*)
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			**230.242**	**230.423**
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		230.242	230.423
Opbrengsten uit doorrekening van kosten			**-**	**56**
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106	✓		-	56
Royalty's			**9.482**	**10.770**
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	9.466	10.726
Overige royalty's		✓	16	44
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			**239.724**	**241.249**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

We erkennen de vergoeding met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery*-platform linear in opbrengst over de 10 jaar periode van onze samenwerking, waarvan we €230,2 miljoen erkenden in 2023. We verwachten in de komende jaren hetzelfde bedrag als opbrengst te erkennen, tot het einde van de 10-jarige periode.

Sinds de ondertekening van de intentieverklaring met Alfasigma in oktober 2023 hebben we alle activiteiten rechtstreeks gelinkt aan de Jyseleca® activiteiten, inclusief de erkenning in opbrengst gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis voorgesteld als beëindigde activiteit in overeenstemming met IFRS 5. We verwijzen naar **toelichting 5 "Beëindigde activiteiten"** voor meer informatie.

In het boekjaar eindigend op 31 december 2023 hebben we ook royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €9,5 miljoen. De royalty's op de Jyseleca® verkopen door Gilead in Japan werden niet voorgesteld als beëindigde activiteiten daar we nog steeds recht hebben op deze royalty's op toekomstige verkopen van Gilead en haar

verkooppartners (dit recht werd niet overgedragen aan Alfasigma in het kader van de transfer van de Jyseleca® activiteit aan hen).

Samenwerking met Gilead

We verwijzen naar **toelichting 2** van dit financieel rapport voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Daarbij kwamen we tot het volgende besluit voor de overblijvende resultaatsverbintenissen:

Toegangsrechten tot het *drug discovery*-platform, optierechten en R&D activiteiten

- De opbrengst toegewezen aan het *drug discovery*-platform wordt over tijd erkend daar Gilead exclusieve toegang tot het *drug discovery*-platform en optierechten op onze huidige en toekomstige pijplijn en R&D activiteiten krijgt gedurende de samenwerkingsperiode. Het management was van mening dat een lineaire spreiding over de samenwerkingsperiode de meest betrouwbare en juiste erkenningsmethode is.
- Bij de aanvang van de samenwerking (juli 2019) oordeelden we dat de geschikte periode voor erkenning van de opbrengsten van het *drug discovery*-platform 10 jaar is, dit omdat we exclusieve rechten geven over een 10-jarige periode. Wanneer echter op het einde van de 10-jarige periode sommige van de dan bestaande programma's de klinische fase zouden bereikt hebben (i.e. IND filing bij regelgevende instanties), dan kunnen de rechten voor deze specifieke programma's verlengd worden voor maximum drie jaar. Deze kritische inschatting wordt op elk jaareinde herbeoordeeld gebaseerd op de evolutie van onze pijplijn, en is nog steeds van toepassing op 31 december 2023.

8. Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2023 en 2022 samen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Personeelskosten	(95.788)	(115.484)
Onderaanneming	(82.997)	(61.192)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(18.083)	(19.529)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(22.254)	(51.493)
Vergoedingen voor professioneel advies	(9.272)	(9.316)
Andere bedrijfskosten	(12.900)	(12.783)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(241.294)**	**(269.797)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022 samen, per programma:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
SIKi-programma	(18.900)	(47.727)
TYK2-programma met GLPG3667	(31.289)	(24.467)
CAR-T programma's in oncologie	(82.218)	(29.999)
Overige programma's	(108.887)	(167.603)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(241.294)**	**(269.797)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten van onze voortgezette activiteiten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Personeelskosten	(2.997)	(1.693)
Afschrijvingen	(113)	(59)
Externe outsourcing kosten	(1.776)	(1.267)
Vergoedingen voor professioneel advies	(131)	(99)
Andere bedrijfskosten	(659)	(363)
Totale verkoop- en marketingkosten	**(5.676)**	**(3.480)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Personeelskosten	(66.098)	(76.536)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(15.978)	(8.529)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(23.250)	(23.715)
Andere bedrijfskosten	(22.963)	(26.375)
Totale algemene en administratieve kosten	**(128.289)**	**(135.155)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige bedrijfsopbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2023 en 2022 samen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Opbrengsten uit subsidies	6.618	1.873
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	32.968	29.104
Overige	7.686	5.150
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	**47.272**	**36.127**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De opbrengsten uit subsidies in 2023 en 2022 waren allemaal subsidies van een Vlaams agentschap en de Belgische overheid. In veel gevallen bevatten deze subsidie-overeenkomsten clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten. Opbrengsten uit subsidies in 2023 bevatten een subsidie van €6,1 miljoen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering (2022: nil). Deze subsidie diende ter ondersteuning van innovatieve Belgische biotech bedrijven die R&D activiteiten uitoefenen in het kader van de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling in Frankrijk	5.881	11.075
Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen	16.535	10.339
Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing mbt R&D personeel (België en Nederland)	10.552	7.689
Totale opbrengst uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	**32.968**	**29.104**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

9. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2023 en 2022:

	2023	2022
Aantal personeelsleden op 31 december	646	724
Totaal	**646**	**724**

Het gemiddeld aantal VTE's van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2023 en 2022 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2023	2022
Leden van het Directiecomité	4	4
Onderzoek en ontwikkeling	372	434
Commerciële en medical affairs	13	7
Corporate en ondersteunend personeel	245	250
Totaal	**634**	**695**

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2023	2022(*)
Salarissen	(100.250)	(99.708)
Sociale lasten	(15.742)	(16.748)
Pensioenkosten	(5.581)	(5.583)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(36.628)	(62.003)
Overige personeelskosten	(6.682)	(9.670)
Totaal personeelskosten	**(164.883)**	**(193.712)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

We verwijzen naar **toelichting 31** Op aandelen gebaseerde vergoedingen voor meer informatie over onze inschrijvingsrechtenplannen.

10. Reële waardeaanpassingen, netto wisselkoersresultaten en overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de reële waardeaanpassingen, de netto wisselkoersresultaten en de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Reële waardeaanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	(20.544)	41.559
Netto gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	(1.118)	2.825
Reële waardeaanpassing van warrants	18	186
Negatieve reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	(390)	-
Positieve reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen	38.286	6.929
Totaal reële waardeaanpassingen en nettowisselkoersresultaten	**16.252**	**51.498**
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	79.290	18.094
Verdisconteringseffect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	617	93
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	318	-
Overige financiële opbrengsten	24	376
Totaal overige financiële opbrengsten	**80.249**	**18.563**
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(1.770)	(6.884)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	-	(2.271)
Overige financiële kosten	(843)	(699)
Totaal overige financiële kosten	**(2.613)**	**(9.854)**
Totaal netto financieel resultaat	**93.888**	**60.206**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Het netto niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2023 van €20,5 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €20,4 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een niet-gerealiseerde wisselkoerswinst in 2022 van €41,3 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost

aangehouden in U.S. dollar. We hebben kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of –verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De positieve reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen gaven de wisselkoersresultaten gerelateerd aan de *money market* fondsen weer, de intresten van deze money market fondsen, en het effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2023. Deze positieve reële waardeaanpassingen waren voornamelijk het gevolg van positieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op schatkistcertificaten, termijndeposito's, en opzegbare rekeningen. Netto-intrestopbrengsten namen toe door de hogere intrestvoeten.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's, schatkistcertificaten en op leases van gebouwen en wagens. Overige financiële kosten in 2022 omvatten ook het verdisconteringseffect van overige langlopende schulden zoals de uitgestelde vergoedingen en te betalen succesbetalingen in het kader van de aankoop van dochterondernemingen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Belastingen	(5.928)	(1.738)
Uitgestelde belastingen	(3.685)	1.166
Totaal inkomstenbelasting	**(9.613)**	**(572)**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelastingen, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen van onze voortgezette activiteiten die werken op een *cost plus* basis. De toename in inkomstenbelastingen in 2023 ten opzichte van 2022 was hoofdzakelijk het gevolg van de herinschatting van de netto uitgestelde belastingschuld en de te betalen inkomstenbelastingen in het kader van een éénmalige *intercompany* transactie.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2022: 25%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022(*)**
Winst /verlies (-) voor belastingen	**5.625**	**(70.849)**
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	1.406	(17.712)
Belastingkosten in resultatenrekening (effectief)	**9.613**	**572**
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	**8.207**	**18.284**
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	(94)	(337)
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(6.752)	(5.828)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	9.157	15.501
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	(5)	(146)
Impact van niet-aftrekbare kosten	1.549	2.975
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(81)	(1.677)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(267)	-
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	(722)	1.101
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	34.339	4.819
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	1.062	1.877
Effect van het gebruik van IID	(29.979)	
Totaal verklaringen	**8.207**	**18.284**

(*) De vergelijkende cijfers voor 2022 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2023 van de Jyseleca® activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2023 en 2022 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

12. Winst/verlies (–) per aandeel

	Jaareinde 31 december	
	2023	2022
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	**211.697**	**(217.991)**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.884	65.699
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (€)	**3,21**	**(3,32)**
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	**211.697**	**(217.991)**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.884	65.699
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	49	-
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (€)	**3,21**	**(3,32)**

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2022, is het effect van de uitstaande inschrijvingsrechten (**toelichting 31**) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2022.

Er wordt ook verwezen naar **toelichting 2** waar uitleg wordt gegeven over de voorwaarden van de uitstaande Gilead warrant B die, mogelijks, kan uitgeoefend worden door Gilead en tot een verwatering kan leiden. Door het systeem van de uitoefenprijs van Gilead warrant B is dit warrant *out-of-the-money* voor alle weergegeven jaren.

13. Goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill

(in duizenden €)	Goodwill
Op 1 januari 2022	-
Erkend bij aankoop van dochterondernemingen	69.893
Wisselkoersverschillen op goodwill	(80)
Op 31 december 2022	**69.813**
Wisselkoersverschillen op goodwill	(256)
Op 31 december 2023	**69.557**

De goodwill als gevolg van de aankoop van zowel CellPoint (€62,4 miljoen) als AboundBio (€7,1 miljoen) werd toegewezen aan dezelfde kasstroomgenererende eenheid (CGU), "CAR-T/cel therapie" (hetzelfde als oncologie voorheen). De immateriële vaste activa verworven als resultaat van beide bedrijfscombinaties werden ook toegewezen aan deze kasstroomgenererende eenheid, samen met sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan de kasstroomgenererende eenheid "CAR-T/cel therapie ". De waardering van de realisatiewaarde van deze kasstroomgenererende eenheid gebeurt op basis van de reële waarde na aftrek van verkoopkosten.

De waarderingsmethode gebruikt om de reële waarde na aftrek van verkoopskosten van de kasstroomgenererende eenheid te bepalen is de "verdisconteerde kasstromen methode" ("*DCF*") met kasstromen geprojecteerd over een periode van 17 jaar (in lijn met de inschattingen van het management met betrekking tot de patentbescherming van de onderliggende activa). De beschouwde periode is langer dan vijf jaar daar de belangrijkste verkopen maar gerealiseerd worden in de periode na 2029. De belangrijkste veronderstellingen gehanteerd in deze waardering (niveau 3 in de reële waarde hiërarchie) van de realisatiewaarde van de onderliggende kasstroomgenererende eenheid waren:

- Waarschijnlijkheid van succes van onze klinische studies, gebaseerd op *benchmarks* in combinatie met inschattingen van het management. De waarschijnlijkheid van succes wordt voortdurend herzien in het kader van de vooruitgang van onze portfolio.
- Residuele groeivoet van –50%, wat een weerspiegeling is van de verwachte evolutie van de verkopen na 2040
- Discontovoet van 13,72% (12,5% per 31 december 2022)
- Assumpties aangaande toekomstige verkopen en investeringen zijn gebaseerd op inschattingen van het management met betrekking tot de totale *cell therapy market,* overeenkomstig met de inschattingen die een andere partij in de markt zou maken. Inschattingen met betrekking to verkopen en prijzen werden afgetoetst met verschillende externe databases.

Per 31 december 2023 werd er geen bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

We verwijzen naar **toelichting 27** "Bedrijfscombinaties aangegaan in vorige periode" voor een gedetailleerde beschrijving van beide bedrijfscombinaties.

14. Immateriële vaste activa andere dan goodwill

(in duizenden €)	Software & databases	Licenties, technologie en r&d in uitvoering	Exclusieve rechten	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2022	**24.554**	**39.929**	**-**	**15.384**	**79.868**
Effect van overname van bedrijven	2.610	32.240	89.720		124.570
Toevoegingen	1.126	8.423			9.549
Verkopen en buitengebruikstellingen	(913)	(36.298)			(37.211)
Omrekeningsverschillen		(36)			(36)
Op 31 december 2022	**27.377**	**44.258**	**89.720**	**15.384**	**176.740**
Toevoegingen	567				567
Verkopen en buitengebruikstellingen	(930)	(948)			(1.878)
Omrekeningsverschillen		(139)			(139)
Op 31 december 2023	**27.014**	**43.171**	**89.720**	**15.384**	**175.290**
Afschrijving en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	**11.977**	**4.199**	**-**	**3.588**	**19.765**
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.146	333	6.154	1.538	12.171
Bijzondere waardeverminderingen		35.666			35.666
Verkopen en buitengebruikstellingen	(913)	(36.298)			(37.211)
Omrekeningsverschillen		(4)			(4)
Op 31 december 2022	**15.210**	**3.896**	**6.154**	**5.126**	**30.387**
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.291	1.426	11.637	1.538	18.892
Verkopen en buitengebruikstellingen	(927)	(948)			(1.875)
Omrekeningsverschillen		(20)			(20)
Op 31 december 2023	**18.574**	**4.354**	**17.791**	**6.664**	**47.384**
Boekwaarde					
Op 31 december 2022	12.167	40.362	83.566	10.258	146.354
Op 31 december 2023	**8.440**	**38.817**	**71.929**	**8.720**	**127.906**

Effect van overname van bedrijven in 2022 verwijst naar de aankoop van CellPoint en AboundBio. We verwijzen naar **toelichting 27** “Bedrijfscombinaties aangegaan in vorige periode”.

De exclusieve rechten verwijzen naar ons exclusiviteitscontract met Lonza, en worden afgeschreven tot begin maart 2030, in overeenstemming met het contract.

In 2022 erkenden we een bijzondere waardevermindering van €26,7 miljoen op voorheen geactiveerde *upfront* vergoedingen gerelateerd aan onze samenwerking met Molecure inzake de *dual chitinase inhibitor* OATD-01 (GLPG4716) in fibrose, en bijzondere waardeverminderingen van €8,9 miljoen op immateriële vaste activa gerelateerd aan andere stopgezette projecten.

Op 31 december 2023 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

15. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen, gebouwen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2022	**26.131**	**46.270**	**7.829**	**60.324**	**140.555**
Effect van overname van bedrijven	29	2.117	108		2.254
Toevoegingen	914	5.688	3.438	19.296	29.336
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.846)	(600)	(1.344)		(4.790)
Overdrachten	64.286	3.580	167	(68.033)	-
Omrekeningsverschillen	205	(15)	43		233
Op 31 december 2022	**88.719**	**57.040**	**10.241**	**11.587**	**167.588**
Toevoegingen	6.754	6.472	268	3.329	16.823
Verkopen en buitengebruikstellingen	(4.403)	(24.057)	(1.067)	(7.655)	(37.182)
Overdrachten	95	272	124	(491)	-
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(739)		(249)		(988)
Omrekeningsverschillen	279	(49)	36		266
Op 31 december 2023	**90.705**	**39.678**	**9.353**	**6.770**	**146.507**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2022	**5.505**	**24.749**	**4.582**	**-**	**34.837**
Afschrijvingen	4.433	4.336	1.265		10.034
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.173)	(574)	(1.328)		(4.075)
Omrekeningsverschillen	49	(1)	18		66
Op 31 december 2022	**7.814**	**28.510**	**4.537**	**-**	**40.862**
Afschrijvingen	4.603	4.355	1.290		10.248
Bijzondere waardeverminderingen				7.645	7.645
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.194)	(13.676)	(827)	(7.645)	(23.342)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(161)		(129)		(290)
Omrekeningsverschillen	156	(11)	19		164
Op 31 december 2023	**11.218**	**19.178**	**4.891**	**-**	**35.287**
Boekwaarde					
Op 31 december 2022	80.905	28.530	5.704	11.587	126.726
Op 31 december 2023	**79.487**	**20.500**	**4.463**	**6.770**	**111.220**

De verkopen en buitengebruikstellingen van 2023 zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de transactie met NovAlix. We verwijzen naar **toelichting 28** Details van de NovAlix transactie voor meer informatie.

De overige materiële vaste activa bestonden voornamelijk uit activa in aanbouw, die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik en daarom per 31 december 2022 nog niet werden

afgeschreven. In 2023 namen we een bijzondere waardevermindering van €7,6 miljoen op voor het vastgoedproject in Mechelen (België), na een hervaluatie van het project.

Gedurende 2022 werd de constructie van ons nieuw gebouw in Oegstgeest (Nederland) afgerond, dit verklaart de overdracht van "overige materiële vaste activa" naar "terreinen, gebouwen en gebouwen-verbeteringen" voor een bedrag van €64,3 miljoen.

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2022	**37.461**	**593**	**10.184**	**48.239**
Toevoegingen	703		3.603	4.306
Verkopen en buitengebruikstellingen	(3.554)	(156)	(1.274)	(4.984)
Omrekeningsverschillen	224		(8)	216
Op 31 december 2022	**34.834**	**437**	**12.505**	**47.777**
Toevoegingen	1.726		1.724	3.450
Verkopen en buitengebruikstellingen	(11.497)	(186)	(1.897)	(13.580)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(2.091)		(4.683)	(6.774)
Omrekeningsverschillen	202		3	205
Op 31 december 2023	**23.174**	**251**	**7.652**	**31.078**
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen				
Op 1 januari 2022	**12.500**	**374**	**3.569**	**16.444**
Afschrijvingen	4.421	134	3.141	7.696
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.602)	(156)	(1.235)	(3.993)
Omrekeningsverschillen	105		(2)	103
Op 31 december 2022	**14.424**	**352**	**5.473**	**20.250**
Afschrijvingen	3.342	57	3.450	6.849
Verkopen en buitengebruikstellingen	(5.922)	(186)	(1.871)	(7.979)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(699)		(2.580)	(3.279)
Omrekeningsverschillen	134		1	135
Op 31 december 2023	**11.279**	**223**	**4.473**	**15.976**
Boekwaarde				
Op 31 december 2022	20.410	85	7.032	27.526
Op 31 december 2023	**11.895**	**28**	**3.179**	**15.101**

Boekwaarde

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Materiële vaste activa in volle eigendom	111.220	126.726
Gebruiksrecht	15.101	27.526
Totaal materiële vaste activa	**126.321**	**154.252**

De verkopen en buitengebruikstellingen van 2023 zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de transactie met NovAlix. We verwijzen naar **toelichting 28** Details van de NovAlix transactie voor meer informatie.

We verwijzen naar **toelichting 24** Leasingschulden voor een detail van de leasingschulden gerelateerd aan dit gebruiksrecht.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

16. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit volgende rubrieken:

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	5.533	4.569
Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	13.575	-
Langlopend deel van vooruitbetaling aan NovAlix	4.656	-
Langlopend deel van voorschot gerelateerd aan de NovAliX transactie	5.563	-
Overige langlopende activa	318	1.209
Totaal overige langlopende activa	**29.645**	**5.778**

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat op 31 december 2023 bestond uit een eigenvermogensinstrument van een niet-beursgenoteerde bedrijf. We hebben geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. De reële waarde van dit eigenvermogensinstrument werd bepaald gebaseerd op oorspronkelijke transactieprijs (valt in de categorie 3 reële waardeberekening).

We verwijzen naar **toelichting 28** "Details van de NovAlix transactie" voor meer informatie over de voorafbetaling en het voorschot.

17. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2023 en 2022:

	31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	141.252	119.941
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	37.436	26.126
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	**178.688**	**146.067**

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2023.

	31 december 2023					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2025	2026	2027	2028	2029 - 2031	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	11.495	11.511	5.578			28.584
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	17.530	19.340	20.202	19.858	35.738	112.668
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	**29.025**	**30.851**	**25.780**	**19.858**	**35.738**	**141.252**

18. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze voorraden per type voorraad:

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Grondstoffen	55.263	39.071
Halfafgewerkte producten	12.598	5.791
Handelsgoederen bestemd voor verkoop	6.117	8.063
Totaal voorraden	**73.978**	**52.925**

Handelsgoederen bestemd voor verkoop bestonden volledig uit Jyseleca® producten voor verkoop.

19. Handelsvorderingen en overige vorderingen en overige vlottende activa

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Handelsvorderingen	17.494	28.194
Vooruitbetalingen	738	488
Overige vorderingen	10.217	11.747
Handels- en overige vorderingen	**28.449**	**40.429**
Verworven opbrengsten	508	11.277
Over te dragen kosten	14.632	12.029
Overige vlottende activa	**15.140**	**23.307**
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	**43.589**	**63.735**

Handels- en overige vorderingen namen voornamelijk af door de transfer van €15,8 miljoen naar activa bestemd voor verkoop van de handels- en overige vorderingen van de commerciële entiteiten die aan Alfasigma werden overgedragen op 31 januari 2024. De afname in toe te rekenen opbrengsten werd veroorzaakt door het feit dat te ontvangen intrestopbrengsten van kortlopende financiële investeringen nu opgenomen werden in de lijn 'kortlopende financiële investeringen'. We verwijzen naar **toelichting 3** voor meer informatie over de aanpassing voor te ontvangen intrestopbrengsten.

Per 31 december 2023 hadden we geen voorziening voor verwachte kredietverliezen, daar we geen historiek hebben van kredietverliezen en we niet bewust zijn van enige toekomstige informatie die het kredietrisico aanzienlijk zou kunnen beïnvloeden.

20. Kortlopende financiële investeringen

	31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
Money market fondsen	1.316.805	1.292.514
Schatkistcertificaten	742.025	749.835
Termijndeposito's	1.458.868	1.543.596
Totaal kortlopende financiële investeringen	**3.517.698**	**3.585.945**

Termijndeposito's verwijzen naar niet-opzegbare termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden vanaf aanvangsdatum. Onze portfolio van schatkistcertificaten bestaat alleen uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door België, Duitsland, Frankrijk en Europa. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hooggewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen *trackrecord*, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2023 bevatten onze kortlopende financiële investeringen $830,9 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. Dit effect werd opgenomen in de netto wisselkoersresultaten (wisselkoersresultaten op termijndeposito's) en in de reële waardeaanpassing van kortlopende financiële investeringen (wisselkoersresultaten op money market fondsen) in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar **toelichting 34** voor meer informatie over onze kortlopende financiële investeringen en naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen reële waardeaanpassingen en wisselkoersresultaten.

21. Geldmiddelen en kasequivalenten

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Geld bij banken	71.803	458.117
Termijndeposito's	95.000	50.000
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	**166.803**	**508.117**
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	7	-
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	**166.810**	**508.117**

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2023 bevatten een termijndeposito van €50,0 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden maar onmiddellijk omzetbaar in contanten zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding, en een termijndeposito van €45,0 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van minder dan drie maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2023 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten $34,5 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwijzen naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

22. Aandelenkapitaal

	31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
Op 1 januari	**293.604**	**292.075**
Kapitaalverhoging	333	1.530
Kosten van kapitaalverhogingen	-	-
Aandelenkapitaal op 31 december	**293.937**	**293.604**
Aandelenkapitaal	356.445	356.112
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
Aandelenkapitaal op 31 december	**293.937**	**293.604**

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2022 tot 31 december 2023 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2022			**65.553**	**354.582**
18 maart 2022	517	96		
20 juni 2022	434	80		
27 september 2022	579	107		
31 december 2022			**65.836**	**356.112**
1 januari 2023			**65.836**	**356.112**
20 maart 2023	333	62		
31 december 2023			**65.897**	**356.445**

Op 31 december 2023 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €356.445 duizend, vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse. De aandelen hebben een par waarde van €5,41 per aandeel.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2023 en 2022:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvingsrechten (in €/inschrijvingsrecht)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in €/aandeel)
Op 1 januari 2023	**65.835.511**	**293.604**	**2.735.557**	**3.029.162**		
20 maart 2023: uitoefening van inschrijvingsrechten	**61.560**	**333**	**1.437**	**1.770**	**28,75**	**35,47**
Op 31 december 2023	**65.897.071**	**293.937**	**2.736.994**	**3.030.931**		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvings-rechten (in €/inschrijvings-recht)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2022	**65.552.721**	**292.075**	**2.730.391**	**3.022.467**		
18 maart 2022: uitoefening van inschrijvingsrechten	**95.500**	**517**	**1.643**	**2.160**	**22,61**	**57,38**
20 juni 2022: uitoefening van inschrijvingsrechten	**80.290**	**434**	**1.025**	**1.460**	**18,18**	**53,52**
27 september 2022: uitoefening van inschrijvingsrechten	**107.000**	**579**	**2.497**	**3.076**	**28,75**	**44,49**
Op 31 december 2022	**65.835.511**	**293.604**	**2.735.557**	**3.029.162**		

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. Het toegestaan kapitaal van Galapagos NV bestaat uit twee delen:

- Een algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Deze algemene machtiging zal op 12 november 2024 vervallen.

- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code) goedkeuren. De Raad van Bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV. De bijzondere machtiging verviel op 30 mei 2022.

Per 31 december 2023 was €16.566.540,17 van het toegestaan kapitaal nog beschikbaar onder de algemene machtiging.

23. Uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel toont de bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingschulden:

(in duizenden €)	Pensioen-verplichtingen	Overgedragen fiscaal verlies	Materiële vaste activa	Overige	Totaal uitgestelde belasting-vorderingen
Op 1 januari 2022	**776**	**3.133**	**-**	**122**	**4.032**
Opgenomen in resultaat	17	(1.797)		165	(1.615)
Overdrachten		(275)			(275)
Opgenomen in totaalresultaat	(795)				(795)
Omrekeningsverschillen	22			(6)	15
Op 31 december 2022	**19**	**1.061**	**-**	**281**	**1.363**
Opgenomen in resultaat		(1.061)	298	692	(72)
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop				(292)	(292)
Opgenomen in totaalresultaat	132				132
Omrekeningsverschillen	8		(6)	(6)	(4)
Op 31 december 2023	**159**	**-**	**292**	**675**	**1.126**

(in duizenden €)	Immateriële vaste activa andere dan goodwill	Overige	Totaal uitgestelde belastingschulden
Op 1 januari 2022	-	-	-
Effect van overname van bedrijven	(23.265)		(23.265)
Opgenomen in resultaat	2.842		2.842
Overdrachten	275		275
Op 31 december 2022	**(20.148)**	-	**(20.148)**
Opgenomen in resultaat	(1.458)	(2.019)	(3.477)
Omrekeningsverschillen	18		18
Op 31 december 2023	**(21.588)**	**(2.019)**	**(23.607)**

De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op 31 december 2023 bedroegen €326,8 miljoen (in vergelijking met €460,1 miljoen per 31 december 2022).

Het totaal bedrag van fiscale verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen bedroeg op 31 december 2023 €1.722,2 miljoen (€1.882,5 miljoen op 31 december 2022). Dit bestaat uit i) geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen per 31 december 2023 van €1.312,2 miljoen (€1.516,6 miljoen op 31 december 2022), en ii) de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek op 31 december 2023 van €410,0 miljoen (€365,9 miljoen op 31 december 2022).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met mogelijke toekomstige fiscale winsten en bedroegen €798,7 miljoen per 31 december 2023 (€883,6 miljoen per 31 december 2022) en kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen, met uitzondering van een bedrag van €2,2 miljoen in de Verenigde Staten met vervaldata tussen 2028 en 2034. Op 31 december 2023 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €757,9 miljoen (2022: €769,9 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2023, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €390,3 miljoen (€346,2 miljoen per 31 december 2022), die ook kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2022: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €18,7 miljoen (2022: €18,7 miljoen), die kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

Met uitzondering van 2019 en 2023 hebben we een geschiedenis van verliezen. We voorzien fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen netto uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2023, met uitzondering van onze dochterondernemingen die

op een *cost plus* basis werken waarvoor een uitgestelde belastingvordering werd erkend voor €1,1 miljoen (2022: €1,1 miljoen).

Er werden initieel netto uitgestelde belastingschulden berekend op basis van de reële waarde van de immateriële activa geïdentificeerd naar aanleiding van de aankoop van CellPoint en AboundBio, gecorrigeerd voor de gerelateerde erkenbare uitgestelde belastingvorderingen. We verwijzen naar **toelichting 27** voor meer informatie over de toewijzing van de aankoopprijs van de bedrijfscombinaties.

24. Leasingschulden

	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
(in duizenden €)	2023	2022	2023	2022
Leasingschulden				
Binnen een jaar	4.779	7.507	4.652	7.209
In het tweede tot vijfde jaar	5.031	14.401	4.944	14.100
Na vijf jaar	-	609	-	592
	9.810	**22.517**	**9.596**	**21.901**
Min toekomstige financiële lasten	214	616		
Contante waarde van leaseverplichting	**9.596**	**21.901**		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden	4.652	7.209	4.652	7.209
Te betalen na 12 maanden	**4.944**	**14.692**	**4.944**	**14.692**

We verwijzen naar **toelichting 15** “Materiële vaste activa”, voor een detail van activa onder gebruiksrecht.

25. Handels- en overige schulden en overige langlopende schulden

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Handels- en overige schulden	134.653	133.298
Kortlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	-	8.485
Kortlopende te betalen uitgestelde vergoeding CellPoint	-	6.222
Kortlopende financiële instrumenten	-	19
Toe te rekenen kosten	548	651
Totaal handels- en overige schulden	**135.201**	**148.675**
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	20.972	13.582
Overige langlopende schulden	10.598	8.226
Totaal overige langlopende schulden	**31.570**	**21.808**

De afname in totale handels- en overige schulden wordt grotendeels verklaard door de betaling van de uitgestelde vergoeding naar aanleiding van de aankoop van CellPoint.

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleert een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint tot €100,0 miljoen. Dit bedrag is betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen bedroeg €20,2 miljoen op datum van overname.

De berekening van de reële waarde is gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en zijn geclassificeerd als niveau 3 inputs. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 31 december 2022 bevatten een discontovoet van 12,5%, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen, in overeenstemming met de timing en waarschijnlijkheden gehanteerd in onze test voor bijzondere waardevermindering van de CAR-T activiteiten.

Per 31 december 2023 werden er wijzigingen aangebracht aan de discontovoet (13,72%) en de verwachte timing van de mijlpalen. Het enige effect dat werd erkend sinds de datum van overname is het verdisconteringseffect, dat werd opgenomen in de lijn “overige financiële opbrengsten”. Een wijziging in waarschijnlijkheid van het bereiken van elke mijlpaal met 5 percentagepunten zou leiden tot een wijziging van €3,0 miljoen in de waarde van de totale voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2023.

26. Over te dragen opbrengsten

De beweging in langlopende en kortlopende over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform[1]	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2022	**604.875**	**1.759.828**	**-**	**2.364.701**
Waarvan kortlopend deel:	190.018	229.848	-	419.866
Behaalde succesbetalingen	18.238			18.238
Significante financieringscomponent[2]	7.672			7.672
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(139.655)	(230.423)		(370.078)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(34.777)			(34.777)
Andere bewegingen			3.474	3.474
Op 31 december 2022	**456.352**	**1.529.405**	**3.474**	**1.989.230**
Waarvan kortlopend deel:	133.470	230.022	2.139	365.631
Overdracht naar verplichtingen gerelateerd aan de groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop			(60)	(60)
Significante financieringscomponent[2]	(645)			(645)
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(361.412)	(230.242)		(591.654)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(68.027)			(68.027)
Andere bewegingen			(1.382)	(1.382)
Op 31 december 2023	**26.268**	**1.299.163**	**2.032**	**1.327.463**
Waarvan kortlopend deel:	25.054	230.070	1.146	256.270

(1) De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag op 31 december 2023 en op 31 december 2022 bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

(2) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead en naar **toelichting 5** en **toelichting 7** voor een beschrijving van onze erkenning in opbrengst.

27. Bedrijfscombinaties aangegaan in vorige periode

Op 21 juni 2022 hebben we, in een volledige cash-transactie, 100% van de aandelen en stemrechten van CellPoint aangekocht voor een totale overeengekomen vergoeding bij voltooiing van €125 miljoen, inclusief een vergoeding voor overige schulden gerelateerd aan de transactie voor een bedrag van €10,3 miljoen. Een bijkomende voorwaardelijke vergoeding van maximaal €100,0 miljoen is verschuldigd bij het behalen van bepaalde mijlpalen.

Op dezelfde datum kochten we ook het volledige uitstaande kapitaal van AboundBio, voor een totale overeengekomen prijs van $14 miljoen, inclusief een vergoeding voor overige schulden gerelateerd aan de transactie.

De voornaamste reden voor deze overnames was om ons te positioneren in de volgende generatie kankertherapiemarkt en om onze portfolio en mogelijkheden aanzienlijk te verbreden. Het doel is om de huidige markt voor CAR-T behandelingen te vergroten en een belangrijke impact te hebben op patiënten die nood hebben aan bijkomende en verbeterde behandelingsopties.

Details van de reële waarde van de identificeerbare activa en schulden aangekocht in beide transacties, de aankoopvergoeding, de goodwill op datum van overname en de netto uitgaande kasstroom als gevolg van de overname worden hieronder weergegeven:

	21 June 2022					
	CellPoint			AboundBio		Totaal
(in duizenden €)	Boekwaarde	Aanpassing	Reële waarde	Boekwaarde	Aanpassing	Reële waarde
Immateriële vaste activa andere dan goodwill	-	120.517	120.517	-	4.053	4.053
Materiële vaste activa	1.289		1.289	965		965
Overige langlopende activa	81		81	4		4
Handels- en overige vorderingen	162		162	-		-
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.179		3.179	4.279		4.279
Overige vlottende activa	1.254		1.254	536		536
Uitgestelde belastingschulden	-	(22.368)	(22.368)	-	(907)	(907)
Handels- en overige schulden	(32.789)		(32.789)	(587)		(587)
Kortlopende over te dragen opbrengsten	-		-	(474)		(474)
Aangekochte netto-activa	**(26.824)**	**98.149**	**71.325**	**4.723**	**3.146**	**7.869**

	21 June 2022						
	CellPoint			AboundBio			Totaal
(in duizenden €)	Boekwaarde	Aanpassing	Reële waarde	Boekwaarde	Aanpassing	Reële waarde	
Vergoeding betaald in contanten			107.750			14.976	
Reële waardeaanpassing van voorheen aangehouden vermogensinstrument						342	
Uitgestelde vergoeding			5.808			-	
Reële waarde van voorwaardelijke vergoeding			20.211			-	
Reële waarde van totale vergoeding			**133.769**			**15.318**	
Goodwill			**62.444**			**7.449**	
Wisselkoersverschillen op goodwill						**(80)**	
Goodwill in de balans op 31 december 2022			**62.444**			**7.369**	**69.813**
Netto uitgaande kasstroom als gevolg van de aankoop							
Vergoeding betaald in contanten			107.750			14.976	
Minus: verworven geldmiddelen en kasequivalenten			(3.179)			(4.279)	
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen (in 2022)			**104.571**			**10.698**	**115.270**
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen (betaald in 2022)			**28.164**				**28.164**
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen (betaling van uitgestelde vergoeding in 2023)			**7.000**				**7.000**

Als onderdeel van de aankoop identificeerden we volgende verworven immateriële activa:

- IPR&D: onderzoek en ontwikkeling in uitvoering was gerelateerd aan twee CD19 CAR-T productkandidaten in fase 1/2a-klinische studies. De reële waarde op datum van overname (€28,2 miljoen) was gebaseerd op de *relief from royalty* methode.
- Exclusieve rechten: door de aankoop van CellPoint verwierven we enerzijds een samenwerkingsovereenkomst tussen CellPoint en Lonza wat ons het exclusieve recht geeft op het gebruik van het automatische Lonza Cocoon® Platform voor de ontwikkeling en commercialisatie van CAR-T cel producten, en anderzijds een samenwerkingsovereenkomst tussen CellPoint en Hypertrust wat ons het exclusieve recht geeft op het gebruik van de gezamenlijk ontwikkelde XCellit® software voor het beheren van werkstromen en het monitoren van de productie van CAR-T cellen die het Lonza Cocoon® Platform gebruiken. De reële waarden op de datum van overname bedroegen respectievelijk €89,7 miljoen en €2,6 miljoen. Een *with and without* methode werd gehanteerd voor de bepaling van de exclusiviteit met Lonza, en de XCellit® software waarde was gebaseerd op de volgens het contract toepasbare royaltyvoet.
- Technologie: door de overname van AboundBio beschikken we over een therapeutisch platform volledig gebaseerd op menselijke antilichamen dat op de datum van aankoop werd gewaardeerd op €4,1 miljoen.

We waren van oordeel dat de boekwaarde van alle andere overgenomen activa en veronderstelde verplichtingen op datum van overname de reële waarde weerspiegelde.

De goodwill van beide transacties van €69,8 miljoen was toewijsbaar aan specifieke synergiën van de koper, de waarde van het globale personeelsbestand en het erkennen van netto uitgestelde belastingschulden voor een totaalbedrag van €23,3 miljoen, bestaande uit uitgestelde belastingschulden voor de verworven immateriële activa van €32,3 miljoen gecompenseerd door uitgestelde belastingvorderingen van €9,0 miljoen.

De aankoopkosten gerelateerd aan beide transacties werden als niet materieel beschouwd en werden in onze geconsolideerde resultatenrekening erkend in de lijn “algemene en administratieve kosten”.

28. Details van de NovAlix transactie

We hebben de geïntegreerde samenwerking met NovAliX op het gebied van geneesmiddelenonderzoek afgerond op 30 juni 2023, inwerkingtreding vanaf 1 juli 2023. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst werden onze geneesmiddelenontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville, Frankrijk, en onze werknemers in Romainville, die zich uitsluitend bezighouden met deze activiteiten, overgedragen aan NovAliX, die alle lopende ontdekkings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville op zich neemt, en dit zonder enige vergoeding. Als tegenprestatie verbinden we ons ertoe de onderzoekscapaciteiten en expertise van NovAliX te gebruiken in het kader van een vijfjarige samenwerking en binnen de context van het R&D-portfolio van het bedrijf, wat leidt tot een totale verplichting van €73,8 miljoen op 30 juni 2023 (€63,9 miljoen op 31 december 2023).

De samenwerkingsovereenkomst en de verkoop- en koopovereenkomst werden onderhandeld als een bundel met één enkel commercieel doel en met een overeengekomen prijs voor de transactie in zijn geheel.

De impact van de transfer van de activiteiten en het personeel (we verwijzen naar onderstaande tabel) werd behandeld als een voorschot op toekomstige diensten te verkrijgen van NovAliX gedurende de vijfjarige samenwerking. Dit voorschot zal geleidelijk aan in resultaat genomen worden, in lijn met de aankoopverplichting ten aanzien van NovAliX gedurende de vijfjarige periode van samenwerking tussen ons en NovAliX. Het deel op 31 december 2023 dat nog moet vrijvallen werd opgenomen in onze balans als overige vlottende activa (€2,7 miljoen) en overige langlopende activa (€5,6 miljoen).

	31 december
(in duizenden €)	2023
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	12.506
Resultaat van overdracht van de pensioenverplichting	(3.022)
Resultaat van overdracht van gebruiksrecht	174
Voorschot gerelateerd aan de NovAliX transactie	**9.658**

Bovendien deden we een voorafbetaling aan NovAliX van €8,3 miljoen op afsluitdatum van de transactie, dewelke een voorafbetaling is voor de toekomstige aankoopverplichting voor de volgende vijf jaren. Het resterende deel werd in onze balans per 31 december 2023 gepresenteerd als overige vlottende activa (€2,4 miljoen) en overige langlopende activa (€4,7 miljoen).

29. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	43.642	65.566
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	56.718	88.506
Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	11	136
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	19.908	(41.970)
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	(645)	7.672
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	(318)	2.271
Reële waardeaanpassing van warrants	(18)	(186)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	(22.690)	(6.929)
Reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat	390	-
Andere niet-kas kosten	2.292	2.229
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	**99.291**	**117.296**
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	1.867	6.967
Intrestopbrengsten	(79.319)	(14.344)
Belastingkosten	11.689	2.844
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	**(65.763)**	**(4.533)**
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde bij verkoop van vaste activa	(1.091)	(23)
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen	(15.597)	(3.766)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	**(16.688)**	**(3.789)**
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Toename van voorraden	(24.076)	(34.588)
Toename (-)/afname van vorderingen	(39.114)	68.984
Toename/afname (-) van schulden	31.817	(2.083)
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	**(31.373)**	**32.313**

30. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Op 31 december 2023 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	**408.521**	237.495	143.532	25.768	1.727

Op 31 december 2022 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 - 3 jaar	3 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	**398.627**	240.237	136.560	20.797	1.032

Onze aankoopverplichtingen op jaareinde 2023 bevatten €239,6 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase (2022: €243,6 miljoen), €79,0 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase (2022: €20,9 miljoen), €45,9 miljoen voor shared services (2022: €49,4 miljoen), €29,9 miljoen voor commerciële en medische zaken (2022: € 36,0 miljoen) en €14,2 miljoen gerelateerd aan de Jyseleca® supply chain (2022: €48,8 miljoen).

Op jaareinde 2023 bedroegen onze aankoopverplichtingen tegenover NovAliX €63,9 miljoen, die in de €79,0 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase werden opgenomen. We verwijzen naar **toelichting 2** en **28** voor meer informatie over de transactie met NovAliX.

Op jaareinde 2023 waren €139,1 miljoen van onze aankoopverplichtingen gerelateerd aan de Jyseleca® beëindigde activiteiten overgedragen aan Alfasigma op 31 januari 2024, waarvan €110,8 miljoen gerelateerd aan de klinische ontwikkeling van filgotinib en €21,2 miljoen gerelateerd aan commerciële en medische zaken.

Op jaareinde 2023 hebben we resterende kortlopende contractuele verplichtingen tot het delen van kosten in het kader van de beëindiging van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib, voor de transfer aan Alfasigma, van €12,3 miljoen.

We sloten een licentie-overeenkomst af met een ander farmaceutisch bedrijf. Volgens de voorwaarden van dit contract moeten we mogelijke succesbetalingen uitvoeren, die afhangen van de succesvolle afronding van bepaalde ontwikkelings- en commerciële mijlpalen, zoals gedetailleerd in de overeenkomst. Op 31 december 2023 loopt deze verplichting op tot €243,5 miljoen, gebaseerd op een niet-verdisconteerde berekening niet gecorrigeerd voor risico's. Dit bedrag weerspiegelt de maximale te betalen

vergoeding indien alle mijlpalen behaald zouden worden, maar is exclusief de variabele royalty vergoedingen gebaseerd op verkopen.

31. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, leden van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, en zelfstandige consultants van Galapagos NV.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de Raad van Bestuur worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 1 januari 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (niet-uitvoerende bestuurders), rekening houdende met de striktere regels van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Op 5 mei 2023 werden door de Raad van Bestuur 1.538.400 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigden) onder het Inschrijvingsrechtenplan 2023 BE, het Inschrijvingsrechtenplan 2023 RMV en het Inschrijvingsrechtenplan 2023 ROW uitgegeven binnen het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van leden van het Directiecomité en personeelsleden van de groep.

Onderstaande tabel toont wanneer de inschrijvingsrechten uitoefenbaar worden, per uitgegeven warrantplan:

	Cliff vesting	Vesting in tranches		
Inschrijvingsrecht uitoefenbaar vanaf		Eerste tranche van 25%	Tweede tranche van 25%	Derde tranche van 50%
Inschrijvingsrechtenplannen voor 2021	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021BE	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2021RMV en ROW	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A)	-	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022BE	1 januari 2026	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2022RMV en ROW	-	1 januari 2024	1 januari 2025	1 januari 2026
Inschrijvingsrechtenplan 2023BE	1 januari 2027	-	-	-
Inschrijvingsrechtenplan 2023RMV en ROW	-	1 januari 2025	1 januari 2026	1 januari 2027

In geval van wijziging in controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2023, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrechtenplannen	Toekennings-datum	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2023	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2023	Uitoefenbaar op 31 december 2023
2015	30.04.2015	29.04.2023	28,75	63.223		(61.560)	(1.663)		-	-
2015 (B)	22.12.2015	21.12.2023	49,00	241.500				(241.500)	-	-
2015 RMV	22.12.2015	21.12.2023	49,00	35.000				(35.000)	-	-
2016	01.06.2016	31.05.2024	46,10	325.500					325.500	325.500
2016 RMV	01.06.2016	31.05.2024	46,10	69.000					69.000	69.000
2016 (B)	20.01.2017	19.01.2025	62,50	10.000					10.000	10.000
2017	17.05.2017	16.05.2025	80,57	590.000			(5.000)		585.000	585.000
2017 RMV	17.05.2017	16.05.2025	80,57	127.500			(5.000)		122.500	122.500
2018	19.04.2018	18.04.2026	79,88	974.995			(10.000)		964.995	964.995
2018 RMV	19.04.2018	18.04.2026	79,88	137.500			(5.000)		132.500	132.500
2019	10.04.2019	09.04.2027	95,11	1.216.990			(8.750)		1.208.240	1.208.240
2019 RMV	10.04.2019	09.04.2027	95,11	186.000			(8.750)		177.250	177.250
2020	17.04.2020	16.04.2028	168,42	1.458.244			(88.627)		1.369.617	1.317.779
2020 RMV	17.04.2020	16.04.2028	168,42	209.075			(15.775)		193.300	193.300
2021BE	30.04.2021	29.04.2029	64,76	1.041.148			(8.542)		1.032.606	
2021RMV	30.04.2021	29.04.2029	64,76	257.700			(31.404)		226.296	117.030
2021ROW	30.04.2021	29.04.2029	64,76	783.375			(115.879)		667.496	356.418
2022 (A)	13.01.2022	12.01.2030	46,18	30.000					30.000	15.000
2022 (B)	26.01.2022	25.01.2030	50,00	1.000.000					1.000.000	
2022BE	06.05.2022	05.05.2030	57,46	831.542			(13.714)		817.828	
2022BE	05.08.2022	05.05.2030	51,58	78.000					78.000	
2022RMV	06.05.2022	05.05.2030	57,46	242.714			(39.250)		203.464	50.770
2022ROW	06.05.2022	05.05.2030	57,46	847.850			(142.350)		705.500	176.256
2022ROW	05.08.2022	04.08.2030	51,58	60.000					60.000	15.000
2023BE	05.05.2023	04.05.2031	35,11	-	611.000		(1.972)		609.028	
2023RMV	05.05.2023	04.05.2031	35,11	-	110.000		(7.500)		102.500	
2023ROW	05.05.2023	04.05.2031	35,11	-	597.400		(35.500)		561.900	
2023BE	15.06.2023	14.06.2031	38,58	-	200.000				200.000	
2023ROW	17.11.2023	04.05.2031	32,99	-	20.000				20.000	
Totaal				**10.816.856**	**1.538.400**	**(61.560)**	**(544.676)**	**(276.500)**	**11.472.520**	**5.836.538**

	Inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande op 31 december 2021	**8.579.837**	**92,69**
Uitoefenbaar op 31 december 2021	1.751.013	56,64
Toegekend tijdens het jaar	3.127.239	54,71
Verbeurd tijdens het jaar	(607.430)	100,00
Uitgeoefend tijdens het jaar	(282.790)	23,68
Vervallen tijdens het jaar	-	-
Uitstaande op 31 december 2022	**10.816.856**	**83,12**
Uitoefenbaar op 31 december 2022	2.574.218	70,26
Toegekend tijdens het jaar	1.538.400	35,53
Verbeurd tijdens het jaar	(544.676)	80,31
Uitgeoefend tijdens het jaar	(61.560)	28,75
Vervallen tijdens het jaar	(276.500)	49,00
Uitstaande op 31 december 2023	**11.472.520**	**77,93**
Uitoefenbaar op 31 december 2023	5.836.538	101,93

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de inschrijvingsrechten.

	2023BE	2023RMV/ ROW	2022 (A)	2022 (B)	2022BE	2022RMV/ ROW	2022BE/ 2022ROW
	5 mei 2023 & 15 juni 2023	5 mei 2023 & 17 november 2023	13 januari 2022	26 januari 2022	6 mei 2022	6 mei 2022	6 augustus 2022
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	35,97	35,05	46,18	50,00	57,46	57,46	51,58
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	38,53	38,63	46,21	56,67	51,64	51,64	44,55
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	16,61	15,96	16,10	24,53	20,73	18,92	17,07
Gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit (%)	36,89	36,67	41,80	40,80	42,59	42,65	41,75
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	6,14	5,38	4,72	5,95	6,37	5,36	5,68
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	2,77	2,74	(0,13)	0,67	1,33	1,26	2,70
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen gerelateerd aan inschrijvingsrechtenplannen bedroeg €56.718 duizend in 2023 (2022: €88.506 duizend), waarvan €36.628 duizend (2022: €62.003 duizend) uit voortgezette activiteiten en €20.090 duizend (2022: 26.503 duizend) uit beëindigde activiteiten.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2023 en 2022:

	31 december	
Categorie	**2023**	**2022**
Leden van de Raad van Bestuur	7.500	75.000
Leden van het Directiecomité	1.670.500	1.864.000
Personeel	9.794.520	8.877.856
Totaal uitstaande inschrijvingsrechten	**11.472.520**	**10.816.856**

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €77,93 (2022: €83,10) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.728 dagen (2022: 1.914 dagen).

Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Galapagos, één Galapagos aandeel of een een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU programma.

Thans hebben we volgende RSU-programma's:

Plan 2020.I, Plan 2021.I, Plan 2022.I en Plan 2023.I: deze plannen dienen om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van het Directiecomité;

Plan 2020.II, Plan 2021.II, Plan 2021.IV, Plan 2022.II en Plan 2023.II: deze plannen hebben als doel een bepaalde groep *key* personeelsleden en leden van het Directiecomité aan

boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor ons toekomstig succes dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het Remuneratiecomité waarna de Raad van Bestuur de lijst van begunstigden goedkeurt. De 4-jarige vesting periode werd zo gekozen om in overeenstemming te zijn met het langetermijnvoordeel voor de aandeelhouders;

Plan 2021.III en Plan 2022.III: deze plannen dienen om de personeelsleden van Gilead die naar ons werden getransfereerd in het kader van de overdracht van de Europese commercialiseringsrechten te compenseren, voor de langlopende *incentive* plannen bij Gilead waarbij niet-geveste RSU's komen te vervallen bij vertrek uit de Gilead groep. Deze personeelsleden ontvingen van ons een éénmalige toekenning van RSU's.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- in het algemeen een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar, behalve voor bepaalde plannen of bepaalde begunstigden waarbij de RSU's allemaal op hetzelfde moment zullen vesten drie jaar na hun toekenning (*bullet* vesting); vesting van 50% na twee jaar en 50% na drie jaar of met een vestingperiode van drie jaar met 34% vesting in het eerste jaar en 33% vesting in de twee overblijvende jaren;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar keuze van Galapagos, waarbij evenwel de leden van het Directiecomité altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- niet-geveste RSU's vervallen bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2023, per RSU plan:

RSU plan	Toekennings-datum	Uitstaand op 1 januari 2023	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2023
Plan 2019.II	16.10.2019	12.931		(768)	(12.163)	-
Plan 2020.I	06.05.2020	17.110		(2.558)	(9.361)	5.191
Plan 2020.II	07.05.2020	17.626		(6.530)	(8.335)	2.761
Plan 2021.I.	05.05.2021	92.600		(23.150)	(26.621)	42.829
Plan 2021.II.	06.05.2021	22.341		(7.447)	(5.416)	9.478
Plan 2021.III.	03/06/2021-06/08/2021	16.259		(2.636)	(8.207)	5.416
Plan 2021.IV.	24.09.2021	101.838		(52.462)	(33.946)	15.430
Plan 2022.I.	03.05.2022	194.638		(49.844)	(41.486)	103.308
Plan 2022.II.	5/05/2022 - 5/08/2022	249.000		(83.602)	(59.270)	106.128
Plan 2022.III.	07.06.2022	11.752		(349)	(5.873)	5.530
Plan 2023.I.	08.05.2023	-	401.962	(35.380)	-	366.582
Plan 2023.II.	9/05/2023 - 15/06/2023 - 17/11/2023	-	518.548	(5.748)	-	512.800
Totaal		**736.095**	**920.510**	**(270.474)**	**(210.678)**	**1.175.453**

	31 december	
(in aantal RSU's)	2023	2022
Uitstaand op 1 januari	**736.095**	**657.803**
Toegekend tijdens het jaar	920.510	470.273
Verbeurd tijdens het jaar	(270.474)	(172.885)
Betaald in contanten tijdens het jaar	(210.678)	(219.096)
Uitstaand op 31 december	**1.175.453**	**736.095**

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode. De totale schuld gerelateerd aan uitstaande RSU's per 31 december 2023 bedroeg €13,8 miljoen (2022: €12,9 miljoen).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU houders op 31 december 2023 en 2022:

	31 december	
Categorie (in aantal RSU's)	2023	2022
Leden van het Directiecomité	438.738	332.038
Personeel	736.715	404.057
Totaal uitstaande RSU's	**1.175.453**	**736.095**

32. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op Galapagos. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van warrant A op 6 november 2019 verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,38% op 31 december 2022 en tot 25,35% op 31 december 2023, door vier kapitaalverhogingen als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het

personeel in de loop van respectievelijk 2022 (drie kapitaalverhogingen) en 2023 (één kapitaalverhoging).

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zo lang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de Raad van Bestuur van Galapagos, op een totaal van negen leden.

De onderstaande tabel geeft een detail van alle transacties gerelateerd aan Gilead:

	31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
Relaties met Gilead		
Handels- en overige vorderingen[(1)/sup>]	5.198	7.877
Handels- en andere schulden	585	-

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
Erkende omzet gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het drug discovery platform	**230.242**	**230.423**
Erkende omzet gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis[(2)]	429.439	174.432
Royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib	9.466	10.726
Terugbetaling van kosten in verband met de ontwikkeling van GLPG1690[(3)]	299	411
Doorrekening van filgotinib kosten van en naar Gilead[(4)]	3.643	(2.374)
Kosten (-)/vermindering van kosten gerelateerd aan ons 50/50 winst/(kosten) verdeelmechanisme[(5)]		
opgenomen als verkoop- en marketingkosten		31
opgenomen als kost van onderzoek en ontwikkeling		(31)
Aankoop van grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop (Jyseleca®)		13.539

(1) Bestaande uit vorderingen uit gedeelde filgotinib kosten (€2,5 miljoen) en vorderingen voor royalty's (€2,4 miljoen)
(2) Upfront en succesbetalingen erkend volgens de percentage of completion van de onderliggende resultaatsverbintenis
(3) Voorgesteld als vermindering van de kosten van onderzoek en ontwikkeling
(4) Nettobedrag voorgesteld als (vermindering van) kost van onderzoek en ontwikkeling
(5) Dit winst/(kosten) verdeelmechanisme kwam begin 2022 ten einde

Per 31 december 2023 hebben we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform en de beëindiging van onze resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib voor haar transfer naar Alfasigma op 31 januari 2024 na het afsluiten van de overeenkomst voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten. Dit geeft aanleiding tot een uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten van €1,3 miljard voor het *drug discovery*-platform (inclusief de verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B) en resterend bedrag van over te dragen opbrengsten van €26,3 miljoen voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2022 en 2023 is terug te vinden in het hoofdstuk getiteld **Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV**. Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 33** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van het Directiecomité en de leden van de Raad van Bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2023 bestond het Directiecomité uit vijf leden: Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), de heer Thad Huston, de heer Michele Manto, mevrouw Valeria Cnossen en mevrouw Annelies Missotten. Zij werken voltijds voor ons. Michele Manto's mandaat als lid van het Directiecomité kwam ten einde op 31 december 2023.

Op 31 december 2023 bestond de Raad van Bestuur uit negen leden: Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels), de heer Peter Guenter, de heer Daniel O'Day, Dr. Linda Higgins, Dr. Elisabeth Svanberg, de heer Jérôme Contamine, Dr. Dan Baker, Dr. Susanne Schaffert en de heer Simon Sturge.

Tijdens de vergadering van 12 juni 2023 heeft de Raad van Bestuur Dr. Susanne Schaffert bij coöptatie benoemd tot niet-uitvoerend onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Rajesh Parekh die op 10 juni 2023 is afgetreden.

Tijdens de vergadering van 19 september 2023 heeft de Raad van Bestuur de heer Simon Sturge bij coöptatie benoemd tot niet-uitvoerend onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Mary Kerr die op 18 september 2023 is afgetreden.

De benoemingen van Dr. Susanne Schaffert en de heer Simon Sturge zullen ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering die zal worden gehouden op 30 april 2024.

Vanaf 1 januari 2020, kent Galapagos niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de Raad van Bestuur rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur.

Met ingang van 26 april 2022 is onze CEO, Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur van Galapagos. De CEO zal enkel worden vergoed voor de uitoefening van zijn functie als CEO en heeft geen

recht op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten van Voorzitter van de Raad van Bestuur of als lid van enig Comité.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel Remuneratieverslag, waarin de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur en het Directiecomité voor boekjaar 2023 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

	Jaareinde 31 december	
in duizenden Euro (uitgezonderd het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	**2023**	**2022**
Bezoldiging van het topmanagement:		
Kortetermijnvoordelen aan de leden van het Directiecomité als een groep[1]	3.902	3.444
Bestuursbezoldigingen voor leden van de Raad van Bestuur	749	740
Voordelen bij uitdiensttreding[2]	209	240
Vertrekvergoeding[3]	3.150	-
Inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep	325.000	1.124.000
Totale kost van inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2	5.163	27.010
Aantal RSU's aangeboden in het jaar		
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep[1][4]	331.066	200.478

(1) De heer Onno van de Stolpe was onze CEO en lid van het Directiecomité tot en met 31 maart 2022. Dr. Andre Hoekema was onze CBO en lid van het Directiecomité tot en met 31 oktober 2022. Dr. Walid Abi-Saab was onze CMO en lid van het Directiecomité tot en met 31 december 2022. Hun (pro rata) vergoeding en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor financieel jaar 2022. Met ingang vanaf 1 april 2022, is Stoffels IMC BV (vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels) onze CEO en Voorzitter van het Directiecomité. Zijn vergoeding is opgenomen in het overzicht voor financieel jaar 2022 en 2023. De heer Bart Filius was een lid van het Directiecomité tot en met 30 juni 2023 en de heer Michele Manto was een lid van het Directiecomité tot en met 31 december 2023. Hun (pro rata) vergoeding en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor financieel jaar 2022 en 2023. Mevr. Valeria Cnossen en Mevr. Annelies Missotten zijn leden van het Directiecomité vanaf 1 januari 2023. De heer Thad Huston is een lid van het Directiecomité vanaf 1 juli 2023. Hun (pro rata) vergoeding en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor financieel jaar 2023.

(2) Enkel leden van het Directiecomité krijgen voordelen bij uitdiensttreding.

(3) In 2023 maken we de vertrekvergoeding van de heer Filius bekend. Het gerapporteerde bedrag voor 2023 bestaat uit een bedrag betaald aan de heer Filius in overeenstemming met de aan hem toegekende vertrekvergoeding en een bedrag betaald in 2023 in overeenstemming met de vertrekvergoeding toegekend aan de heer Van de Stolpe, onze voormalige CEO, in 2021. In 2022 werd een bedrag van € 689 duizend betaald aan Dr. Wigerinck, onze voormalige CSO, en de heer Van de Stolpe in overeenstemming met vertrekvergoedingen die aan hen waren toegekend en bekendgemaakt in 2021.

(4) Dit is de som van de RSU's die in het betreffende jaar zijn toegekend en aanvaard, met uitzondering van RSU's die het uitgestelde gedeelte van de bonus voor 2022 in boekjaar 2022 en voor 2023 in boekjaar 2023 vertegenwoordigen (telkens toe te kennen in het volgend boekjaar). Enkel leden van het Directiecomité krijgen RSU's.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het Directiecomité en de Raad van Bestuur.

33. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2023

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochter-ondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2023 vs 2022)
Voortgezette activiteiten			
Glpg US Inc. (voorheen AboundBio Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos B.V. (gefusioneerd met CellPoint B.V.)	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
Glpg US Holding Inc. (voorheen Galapagos Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	100%	
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	
Beëindigde activiteiten			
Galapagos Biopharma Belgium BV	België	100%	
Galapagos Biopharma Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos Biopharma Spain S.L.U.	Spanje	100%	
Galapagos Biopharma Italy S.r.l.	Italië	100%	
Galapagos Biopharma Germany GmbH	Duitsland	100%	
Galapagos Biopharma Sweden AB	Zweden	100%	
Galapagos Biopharma Norway AS	Noorwegen	100%	
Galapagos Biopharma Finland Oy	Finland	100%	
Galapagos Biopharma Denmark ApS	Denemarken	100%	
Galapagos Biopharma Austria GmbH	Oostenrijk	100%	
Galapagos Biopharma Ireland Ltd	Ierland	100%	
Galapagos Biotech Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa, of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

34. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Ons renterisico is beperkt want wij hebben geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden (de financiële activa en schulden, zoals opgenomen in de activa en verplichtingen van beëindigde activiteiten aangehouden voor verkoop, zijn niet opgenomen in onderstaande tabel - we verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie):

	31 december		
(in duizenden €)	2023	2022	Toelichting
Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat			
Eigenvermogensinstrumenten	13.575	-	16
Kortlopende financiële investeringen	1.316.805	1.292.514	20
Financiële activa aan geamortiseerde kost			
Kortlopende financiële investeringen	2.200.893	2.293.431	20
Geldmiddelen en kasequivalenten	166.803	508.117	21
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	5.533	4.569	16
Overige langlopende activa	318	1.209	16
Handelsvorderingen	17.494	28.194	19
Totaal financiële activa	**3.721.421**	**4.128.033**	
Financiële schulden met reële waardeaanpassing in resultaat			
Kortlopende financiële instrumenten	-	19	25
Kortlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	-	8.485	25
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	20.972	13.582	25
Financiële schulden aan geamortiseerde kost			
Handelsschulden	87.966	68.928	25
Leasingschulden	9.596	21.901	24
Kortlopende te betalen uitgestelde vergoeding CellPoint	-	6.222	25
Totale financiële schulden	**118.534**	**119.137**	

De boekwaarde van de handelsschulden en handelsvorderingen wordt beschouwd gelijk te zijn aan hun reële waarde, door hun kortetermijnkarakter.

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat bestond uit een eigenvermogensinstrument van een niet-beursgenoteerd bedrijf en kortlopende financiële investeringen.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

De reële waarde van het eigenvermogensinstrument van de niet-beursgenoteerde onderneming werd bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs (dit valt in de categorie 3 reële waardeberekening).

Kortlopende financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD, die allen vallen in de categorie 1 reële waarde berekening.

Liquiditeitsrisico

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €3.684,5 miljoen op 31 december 2023. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen inkomsten uit royalty's, succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Al onze geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar ze alle opvraagbaar zijn maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Al onze vorderingen worden als inbaar geacht.

We hebben geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor onze handels- en overige vorderingen daar we geen historiek hebben van materiële kredietverliezen, noch enige toekomstige informatie hebben over enig mogelijk risico en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

	31 december	
(in duizenden €)	2023	2022
60 - 90 dagen	3	424
90 - 120 dagen	3	208
meer dan 120 dagen	117	473

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze kortlopende financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten termijndeposito's, *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten als gevolg van kortlopende rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de korte termijn intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €36,8 miljoen (2022: €40,9 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten zou leiden tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €36,8 miljoen (2022: €40,9 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank en Britse pond.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

	31 december	
Boekwaarde (in duizenden €)	**2023**	**2022**
Stijging Euro - U.S. Dollar	(78.013)	(85.140)
Stijging Euro - GB Pond	666	960
Stijging Euro - CH Frank	385	557

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks-en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en enige toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

35. Bezoldiging van de commissaris

BDO Bedrijfsrevisoren BV (BDO) was aangesteld als commissaris door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 25 april 2023 voor een termijn van drie jaren die eindigt onmiddellijk na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die gehouden zal worden in 2026 en dewelke zal oordelen over de jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025.

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV (Deloitte) is niet langer onze commissaris sinds de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 25 april 2023.

Onze commissarissen factureerden volgende erelonen voor professionele diensten gepresteerd in 2023 (BDO) en 2022 (Deloitte).

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat op het niveau van de groep bedroegen €1.124,0 duizend in 2023 (2022: €1.127,1 duizend). De erelonen van 2023 waren €191,3 duizend hoger in vergelijking met de erelonen die werden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 25 april 2023 als gevolg van uitzonderlijke auditactiviteiten en bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris. Erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden dewelke de commissaris in het algemeen levert, bedroegen €20,2 duizend in 2023 (2022: €26,9 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door de commissaris, bedroegen €6,6 duizend in 2023 (2022: €0) en waren gerelateerd aan ESG rapportering. Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen €0 in 2023 (2022: €429,5 duizend en gerelateerd aan adviesverlening in verband met IT en kwaliteitsbeheer). Erelonen gerelateerd aan belastingen bedroegen €68,0 duizend in 2023 (2022: €0) en waren gerelateerd aan assistentie met betrekking tot belastingen gerelateerd aan persoonlijke belastingen op lonen gerelateerd aan aangiftes van voorgaande jaren. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze *ad hoc* activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn audit-werkzaamheden niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden volledig door het Auditcomité goedgekeurd overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

36. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 3 januari 2024 hebben we een strategische samenwerkings- en licentieovereenkomst ondertekend met BridGene Biosciences om onze groeiende pijplijn met early-stage oncologie precisiegeneeskunde verder te versterken. Onder de voorwaarden van de overeenkomst ontvangt BridGene van ons tot $27 miljoen aan *upfront* betalingen en succesbetalingen voor preklinisch onderzoek en mogelijk meer dan $700 miljoen aan klinische en commerciële succesbetalingen, als de programma's succesvol zijn. Daarnaast heeft BridGene recht op single-digit royalty's op de netto-omzet van elk product dat voortkomt uit de samenwerking.

Op 4 januari 2024 hebben we aangekondigd dat we een strategische samenwerkingsovereenkomst ondertekenden met Thermo Fisher Scientific voor CAR-T productie en kitting-diensten voor onze point-of-care CAR-T productkandidaat in de San Francisco regio. Onder de voorwaarden van de overeenkomst zal Thermo Fisher GMP productie leveren, evenals BioServices en Specialty Logistics voor Galapagos' CAR-T hemato-oncologie klinische programma in de San Francisco regio, met ingang van januari 2024. We zullen de technologieoverdracht initiëren om de productieactiviteiten van Thermo Fisher mogelijk te maken.

Op 31 januari 2024 hebben we met succes de transactie met Alfasigma voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten afgerond nadat aan alle voorwaarden werd voldaan. Als onderdeel van de transactie werd de gewijzigde filgotinib overeenkomst tussen ons en Gilead door ons aan Alfasigma overgedragen. Alfasigma betaalde ons een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen plus €13,2 miljoen voor de kaspositie en netto-bedrijfskapitaal, het finale bedrag zal aangepast worden op basis van de definitieve rekeningen. We hebben recht op potentiële op verkoop gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en mid-single tot mid-double-digit royalty's op de Europese verkopen. We zullen tegen juni 2025 tot €40 miljoen betalen aan Alfasigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

Op 31 januari 2024 hebben we voor $40 miljoen deelgenomen aan een Series C-financieringsronde van Frontier Medicines, een pionier op het gebied van precisieoncologie met een uniek technologieplatform en een pijplijn van potentiële best-in-class producten die aansluiten bij onze R&D-benadering in precisieoncologie. De investering is in lijn met onze innovatieversnellingsstrategie om transformationele medicijnen naar patiënten over de hele wereld te brengen.

Op 26 maart 2024 werd onze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd door de Raad van Bestuur, en toegestaan voor publicatie. Zij werd namens de Raad van Bestuur ondertekend door:

(getekend)

Stoffels IMC BV
vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jérôme Contamine
Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur 26 Maart 2024

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht is een verkorte versie van de niet-geconsolideerde statutaire resultaten van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **Brief van de CEO en Voorzitter**. De volledige versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zal neergelegd worden bij de Nationale Bank van België. Het verslag van de commissaris bevat een goedkeurende verklaring over de statutaire jaarrekening van Galapagos NV.

Resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Omzet	628.899	418.495
Voorraad goederen in bewerking en gereed product: toename (afname)	6.808	4.414
Geproduceerde vaste activa	352.580	349.508
Andere bedrijfsopbrengsten	16.103	12.847
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	547	19
Bedrijfsopbrengsten	**1.004.937**	**785.283**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(28.718)	(19.860)
Diensten en andere goederen	(397.124)	(420.835)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(73.556)	(77.772)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(360.512)	(357.368)
Toename van de voorzieningen	(4.220)	(2.105)
Andere bedrijfskosten	(70.785)	(102.149)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(1.037)	(36.854)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	**68.985**	**(231.661)**
Financiële opbrengsten	213.501	135.554
Financiële kosten	(27.417)	(60.964)
Niet-recurrente financiële kosten	(10.069)	-
Winst/verlies (-) voor belastingen	**245.000**	**(157.071)**
Belastingen	26.292	19.092
Winst/verlies (-) van het boekjaar	**271.292**	**(137.980)**
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(507.217)	(369.237)
Over te dragen verliezen	**(235.924)**	**(507.217)**

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	**2023**	**2022**
Activa		
Vaste activa	**464.865**	**375.525**
Immateriële vaste activa	58.349	18.165
Materiële vaste activa	16.025	17.595
Financiële vaste activa	268.400	251.918
Langlopende handels- en overige vorderingen	122.091	87.847
Vlottende activa	**3.836.396**	**4.318.923**
Voorraden	73.978	52.665
Handels- en overige vorderingen	91.066	154.704
Over te dragen kosten	10.889	9.755
Verkregen opbrengsten	14.651	10.711
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.645.812	4.091.087
Totaal activa	**4.301.261**	**4.694.448**
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	**2.781.703**	**2.508.640**
Aandelenkapitaal en reserves	356.445	356.112
Uitgiftepremies	2.661.182	2.659.745
Overgedragen verlies	(235.924)	(507.217)
Schulden	**1.519.558**	**2.185.808**
Schulden op meer dan één jaar	**13.972**	**9.752**
Voorzieningen	13.972	9.752
Schulden op ten hoogste één jaar	**1.505.586**	**2.176.057**
Handels- en andere schulden	178.117	274.599
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	23.758	25.642
Toe te rekenen kosten	538	658
Over te dragen opbrengsten	1.303.173	1.875.157
Totaal eigen vermogen en schulden	**4.301.261**	**4.694.448**

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV namen met €219,6 miljoen toe in 2023, van €785,3 miljoen in 2022 naar €1.004,9 miljoen in 2023. Deze toename werd veroorzaakt door een hogere omzet voor €210,4 miljoen, voornamelijk als gevolg van een hogere erkenning in opbrengst van *upfront* betalingen. Deze toename is te verklaren door substantiële afname van onze ingeschatte overblijvende kost om de ontwikkeling van filgotinib af te ronden als gevolg van de recente verkoop van al onze Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma inclusief de transfer van de overblijvende resultaatsverbintenis inzake ontwikkeling na het afsluiten van de transactie. Dit leidde tot een behoorlijke toename van de *percentage of completion* van onze resultaatsverbintenis en een aanzienlijk positief *catch-up* effect in onze opbrengsten.

Er was ook een toename in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €3,1 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten stegen met €3,3 miljoen en bedroegen €16,1 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2023, inclusief €6,6 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten en €7,8 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel.

De bedrijfskosten van 2023 bedroegen €935,9 miljoen ten opzichte van €1.016,9 miljoen in 2022.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn gestegen van €19,9 miljoen in 2022 tot €28,7 miljoen in 2023.

De diensten en diverse goederen zijn sterk afgenomen tot €397,1 miljoen in vergelijking met €420,8 miljoen in 2022, voornamelijk door afgenomen externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven.

Personeelskosten in 2023 namen af tot €73,6 miljoen ten opzichte van €77,8 miljoen in 2022. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2023 bedroeg 367 in vergelijking met 442 per einde 2022, exclusief ingehuurd personeel. Het gemiddeld aantal VTE daalde tot 369 in 2023, in vergelijking met 433 in 2022.

De afschrijvingen namen toe tot €360,5 miljoen in 2023, vergeleken met €357,4 miljoen in 2022, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van geactiveerde R&D-kosten. Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten en schrijft ze volledig af in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

Andere bedrijfskosten daalden van €102,1 miljoen in 2022 naar €70,8 miljoen in 2023 als gevolg van een afname in transferpricing managementvergoedingen. Niet-recurrente bedrijfskosten in 2022 bestonden uit bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa gerelateerd aan stopgezette projecten.

In 2023 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV toegenomen tot €213,5 miljoen ten opzichte van €135,6 miljoen in 2022, de financiële kosten namen af van €61,0 miljoen in 2022 tot €27,4 miljoen in 2023. Niet-recurrente financiële kosten in 2023 bestonden uit waardeverminderingen op financiële activa. De netto wisselkoerswinst zakte van €54,9 miljoen in 2022 naar een wisselkoersverlies van €29,3 miljoen in 2023 en bestond voornamelijk uit niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op de U.S. dollar. Netto-intrestopbrengsten in 2023 bedroegen €97,9 miljoen in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €10,8 miljoen in 2022. De financiële opbrengsten in 2023 bevatten ook dividenden van €109,5 miljoen.

Belastingopbrengsten in 2023 van €26,3 miljoen, vergeleken met €19,1 miljoen belastingopbrengsten in 2022, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De investeringen in vaste activa in 2023 bedroegen €47,6 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde een licentiebetaling en software, en kosten voor inrichting van gebouwen, nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €122,1 miljoen en €64,1 miljoen en omvatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €117,4 miljoen en

€13,8 miljoen in 2023, in vergelijking met vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €87,8 miljoen en €14,2 miljoen in 2022.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2023 bedroeg €3.645,8 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2023 werd afgesloten met een winst van €271,3 miljoen, vergeleken met een verlies van €138,0 miljoen in 2022. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €235,9 miljoen per 31 december 2023. We verwijzen naar de **Continuïteitsverklaring** hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2023 maakte Galapagos NV geen gebruik van financiële instrumenten.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Galapagos NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (Geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025 Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep één boekjaar uitgevoerd.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, mutatieoverzicht van het eigen vermogen en kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de materiële gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 4.357.396 duizend EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 211.697 duizend EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap, de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bepaling van de geschatte kosten ter ondersteuning van de projectvoortgang ("percentage of completion") dat als basis dient voor de omzeterkenning van de filgotinib resultaatsverbintenis onder de licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead, gerapporteerd in de resultaten van beëindigde activiteiten

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals beschreven in toelichtingen 2, 4, 5 en 26 van de geconsolideerde jaarrekening, erkende de vennootschap in 2023 voor 429,4 miljoen EUR aan omzet uit vooraf- en mijlpaalbetalingen gelinkt aan filgotinib (de "filgotinib resultaatsverbintenis") onder de licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead (de "overeenkomst"). Voor deze filgotinib resultaatsverbintenis erkende de vennootschap de omzet op basis van de zogenaamde kost-tot-kost inputmethode, aangezien deze volgens het management het best de overdracht van de controle naar de klant vertegenwoordigt. Onder deze kost-tot-kost inputmethode wordt de projectvoortgang bepaald op basis van de ratio van de

huidige opgelopen kosten tegenover de totale ingeschatte kosten die nodig zijn om de filgotinib resultaatsverbintenis te voldoen.

Het management dient belangrijke beoordelingen te maken bij het bepalen van de totale ingeschatte kosten die nodig zijn onder de overeenkomst, alsook de periode over dewelke de vennootschap verwacht wordt haar resultaatsverbintenis te vervolledigen. Deze belangrijke inschatting is de voornaamste overweging om de procedures met betrekking tot de bepaling van de totale ingeschatte kosten nodig om de resultaatsverbintenis te voldoen, en welke de omzeterkenning voor de filgotinib resultaatsverbintenis beïnvloeden, als kernpunt van onze controle te weerhouden. Dit verhoogd niveau van beoordeling door het management leidde tevens tot verhoogde beoordelingsonzekerheid en complexiteit in onze audit en vereiste bijzondere inspanningen in het uitvoeren van de procedures en in het evalueren van het auditbewijs met betrekking tot de assumpties van het management over de totale ingeschatte kosten tot het voldoen van de resultaatsverbintenis.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

De voornaamste controle procedures met betrekking tot dit kernpunt omvatten het volgende:

- Het testen van de opzet en de effectiviteit van de controles met betrekking tot het proces dat het management volgt bij het bepalen van de schatting van de totale kost om de resultaatsverbintenis te vervolledigen, wat ook de beoordeling van de redelijkheid van de voornaamste assumpties onderliggend aan deze schatting omvat.
- Het testen op basis van steekproeven van de effectief, tot afsluitdatum, opgelopen kosten.
- Het beoordelen van de mate waarin management in staat is om op redelijke wijze de totale kost om de resultaatsverbintenis te vervolledigen, in te schatten, met name door:
  - Het beoordelen van de geschiktheid van de wijzigingen die het management tijdens de periode heeft aangebracht aan de inschatting van de totale kost om de resultaatsverbintenis te voldoen.
  - Het vergelijken van de kosteninschattingen van het management van de vorige periode met de effectief opgelopen en goedgekeurde kosten.
  - Het beoordelen van de periode over dewelke het management verwacht de Vennootschap haar resultaatsverbintenis te voldoen.
  - Het vergelijken van bepaalde kosten met bewijsstukken aangeleverd door derden.
  - Het beoordelen van de impact van gebeurtenissen na balansdatum op de inschattingen van het management.

Beëindigde activiteiten en activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop gerelateerd aan de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals beschreven in toelichtingen 2 en 5 van de geconsolideerde jaarrekening heeft de Vennootschap op 30 oktober 2023 een intentieverklaring getekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan Alfasigma S.p.A. ('Alfasigma'). Op 30 december 2023 werd de overeenkomst met betrekking tot de aandelen en activa aankoop ('Share and Asset Purchase Agreement') ('SAPA'), getekend, onder voorbehoud van het voldoen aan afsluitvoorwaarden. Deze voorwaarden, inclusief het ondertekenen van de transitie-overeenkomst, waren op 31 januari 2024 definitief voldaan en de transactie afgesloten.

Management heeft belangrijke assumpties gemaakt bij de bepaling en de presentatie van de kosten rechtstreeks gelinkt aan Jyseleca® als beëindigde activiteiten, meer bepaald met betrekking tot de toewijzing van kosten en bij de identificatie van de activa en verplichtingen die worden aangehouden voor verkoop op 31 december 2023 in het kader van de transfer van de Jyseleca® activiteiten, rekening houdend met de transitie periode en voorwaarden overeengekomen met Alfasigma. Gezien het belang van deze assumpties beschouwen we onze audit procedures over de management assumpties gerelateerd aan het bepalen en presenteren van kosten als beëindigde activiteit en de identificatie van de activa en verplichtingen als aangehouden voor verkoop, als een kernpunt van controle. Deze procedures vereisten een significant audit inspanning.

Onze behandeling van dit kernpunt van de controle

Onze voornaamste audit procedures met betrekking tot dit kernpunt omvatten het volgende:

- Het beoordelen van de opzet en werking van de controle procedures met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van beëindigde activiteiten en de activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop.
- De evaluatie en beoordeling van Management's assumpties over de bepaling van de activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop door het analyseren van de relevante overeenkomsten en de toekomstige betrokkenheid van de Vennootschap tijdens de transitieperiode overeengekomen met Alfasigma.
- De evaluatie en beoordeling van Management's assumpties met betrekking tot de toewijzing van kosten aan de beëindigde activiteiten door nazicht van onderliggende informatie en bespreking van de significante assumpties met Management.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor

de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van de sectie omtrent duurzaamheid van het jaarrapport. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, eerste lid, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze

niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vermelde SDG's.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de Ontwerpnorm van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de officiële Nederlandstalige versie van de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Galapagos NV per 31 december 2023 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 28 maart 2024

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Ellen Lombaerts*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap

Verklarende woordenlijst

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq, genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

Antigeenbindend fragment (Fab)

Het antigeenbindend fragment (Fab-fragment) is een regio op een antilichaam dat bindt aan antigenen. Het bestaat uit één constant en één variabel domein van elk van de zware en de lichte keten

Antilichaam

Een eiwit in het bloed dat wordt aangemaakt als reactie op en tegenwerking van een specifiek antigeen. Antilichamen vormen een chemische verbinding met stoffen die het lichaam als lichaamsvreemd herkent, zoals bacteriën, virussen en vreemde stoffen

Assays

Laboratoriumtests om kenmerken te bepalen

ATALANTA-1

ATALANTA-1 fase 1/2-studie *met point-of-care* vervaardigde CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, bij patiënten met recidief/ refractair non-Hodgkin lymfoom (rrNHL)

Axial spondyloarthritis (AxSpA)

Axial spondyloarthritis (AxSpA) is een vorm van artritis. Het veroorzaakt meestal pijn en zwelling in de wervelkolom en de gewrichten die de onderkant van de wervelkolom met het bekken verbinden (sacro-iliacaal gewricht). Ook andere gewrichten kunnen worden aangetast. Het is een systemische ziekte, wat betekent dat ook andere lichaamsdelen en organen kunnen worden aangetast. De ziekte komt vaak voor in families

BCMA

B cell maturation antigen (BCMA) is een lid van de tumor necrosis factor receptor superfamilie die een belangrijke rol speelt bij het reguleren van B-cel-proliferatie en -overleving. BCMA staat centraal in de overleving van multipel myeloom cellen

Biologics

Biologics, ook wel Biologicals genoemd, zijn geneesmiddelen die worden gekweekt en vervolgens gezuiverd uit grootschalige celculturen van bacteriën of gist, of plantaardige of dierlijke cellen. Biologics vormen een diverse groep geneesmiddelen, waaronder

vaccins, groeifactoren, immuunmodulatoren, monoklonale antilichamen, alsmede uit menselijk bloed en plasma bereide producten. Wat biologics van andere geneesmiddelen onderscheidt, is dat het meestal gaat om eiwitten die worden gezuiverd uit levende kweeksystemen of uit bloed, terwijl andere geneesmiddelen worden beschouwd als "kleine moleculen" en ofwel synthetisch worden gemaakt ofwel uit planten worden gezuiverd.

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en inschrijvingsrechten

CAR-T

Chimere antigeen receptor T-cellen (ook bekend als CAR T-cellen) zijn T-cellen die genetisch gemanipuleerd zijn om een kunstmatige T-celreceptor te produceren voor gebruik bij immuuntherapie

CD19

CD19 is een eiwit dat voorkomt op het oppervlak van B-cellen, een type witte bloedcel. Aangezien CD19 een kenmerk is van B-cellen, wordt dit eiwit gebruikt voor de diagnose van kankers die uit dit celtype ontstaan, met name B-cel lymfomen

Celtherapie

Celtherapie heeft tot doel ziekten te behandelen door bepaalde groepen cellen te herstellen of te wijzigen of door cellen te gebruiken om een therapie door het lichaam te voeren. Bij celtherapie worden cellen buiten het lichaam gekweekt of gewijzigd voordat ze bij de patiënt worden geïnjecteerd. De cellen kunnen afkomstig zijn van de patiënt (autologe cellen) of van een donor (allogene cellen)

CHMP

Het *Committee for Medicinal Products for Human Use (CHMP)* is het beoordelingscomité van het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA) en heeft een vitale rol in de toelating van geneesmiddelen in de Europese Unie (EU)

Chronische lymfatische leukemie (CLL)

Chronische lymfatische leukemie is de meest voorkomende leukemie bij volwassenen. Het is een soort kanker die begint in cellen die bepaalde witte bloedcellen (lymfocyten genoemd) in het beenmerg worden. De kankercellen (leukemie) beginnen in het beenmerg maar gaan dan naar het bloed

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Organisatie die diensten levert op het gebied van ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen aan de farmaceutische industrie, biotechnologie en medische hulpmiddelen

CRR/Complete responspercentage

Term die wordt gebruikt voor de afwezigheid van alle aantoonbare kanker na de behandeling

Cryopreservatie

Proces waarbij biologisch materiaal - cellen, weefsels of organen - wordt ingevroren om het materiaal voor langere tijd te bewaren

Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen

Cytokine release syndrome (CRS)

Aandoening die ontstaat wanneer het immuunsysteem te agressief reageert op een infectie of na bepaalde soorten immuuntherapie, zoals CAR-T-celtherapie

DARWIN

Fase 2-programma voor filgotinib bij reumatoïde artritis. DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt. DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebogecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden ingeschreven en waarvoor de resultaten in 2015 werden gerapporteerd. DARWIN 3 is een langdurige vervolgstudie waarbij alle patiënten 200mg filgotinib krijgen, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100mg krijgen. DARWIN 3 resultaten uit Week 156 zijn in 2019 bekendgemaakt

Dermatomyositis (DM)

Dermatomyositis is een zeldzame ontstekingsziekte. Veel voorkomende symptomen zijn opvallende huiduitslag en inflammatoire myopathie, of ontstoken spieren, die spierzwakte veroorzaken

DIVERSITY

Fase 3-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib bij de ziekte van Crohn wordt onderzocht

Doseringsstudie

Een klinische fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EC

Europese Commissie

EMA

European Medicines Agency; de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

End-to-end

Een proces dat een systeem of dienst van begin tot eind begeleidt en een complete functionele oplossing oplevert, gewoonlijk zonder dat er iets van een derde partij hoeft te worden betrokken

EUPLAGIA-1

EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie met *point-of-care* vervaardigde CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5201, bij patiënten met recidief/ refractair chronische lymfatische leukemie (rrCLL) en kleincellige lymfatisch lymfoom (rrSLL), met of zonder Richter transformatie (RT)

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

FDA

De *Food and Drug Administration* is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634, onder commerciële naam Jyseleca®. Klein molecuul, preferentiële JAK1-remmer, waarvoor in de Europese Unie, Groot-Brittannië en Japan voor reumatoïde artritis en colitis ulcerosa goedkeuring werd bekomen. Fase 4-studies in RA en CU zijn lopend

FILOSOPHY

Fase 4-programma waarin filgotinib in RA wordt geëvalueerd

FINCH

Fase 3-programma waarin het effect van filgotinib op reumatoïde artritis wordt geëvalueerd

FORM 20-F

Form 20-F is een SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange Commission* in de VS

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: *Financial Services and Markets Authority* (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

GALACELA

Fase 2-studie met GLPG3667 bij patiënten met systemische lupus erythematous

GALARISSO

Fase 2-studie met GLPG3667 bij patiënten met dermatomyositis

Geneesmiddelontdekking

Discovery; proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Geneesmiddelontwikkeling

Development; alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

GLPG0634

Een molecuulnummer dat tegenwoordig de naam filgotinib en Jyseleca® draagt

GLPG3667

Een TYK2-remmer, door ons ontdekt, *topline* resultaten uit de fase 1b-studie bij psoriasis werden gerapporteerd in juli 2021

GLPG5101

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR T productkandidaat, momenteel in fase 1/2-studie in rrNHL

GLPG5201

Een tweede generatie anti-CD19/4-1BB CAR-T productkandidaat, momenteel in fase 1/2- studie in rrCLL/SLL met of zonder RT

GLPG5301

Een BCMA CAR T-productkandidaat

IBD

Inflammatory Bowel Disease, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken. Dit leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk kan in sommige gevallen chirurgische verwijdering van een deel van de darm noodzakelijk zijn

Immune effector cell-associated neurotoxicity syndrome (ICAN)

Klinisch en neuropsychiatrisch syndroom dat kan optreden in de dagen tot weken na toediening van bepaalde soorten immunotherapie, met name immuuneffectorceltherapie (IEC) en T-celengagementtherapie

Immunologie

De studie van het immuunsysteem is een zeer belangrijke tak van de medische en biologische wetenschappen. Het immuunsysteem beschermt de mens tegen infecties door middel van verschillende verdedigingslinies. Als het immuunsysteem niet naar behoren functioneert, kan dit leiden tot ziekte, zoals auto-immuniteit, allergie en kanker

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

In vivo

Studies die worden uitgevoerd met dieren in een laboratoriumomgeving

JAK

Januskinasen (JAK) zijn kritische elementen in het doorgeven voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een preferentiële JAK1-remmer

Jyseleca®

Jyseleca® is de merknaam voor filgotinib

Kandidaatgeneesmiddel

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Kaspositie

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten

Kleincellige lymfatische leukemie (SLL)

Kleincellige lymfatische leukemie is een type B-cel non-Hodgkin lymfoom, waarbij de SLL-kanker is gelokaliseerd in lymfeklieren en/of de milt

Leukaferese

Laboratoriumprocedure waarbij witte bloedcellen worden gescheiden van een bloedmonster

Lymfocyt

Een type witte bloedcel dat deel uitmaakt van het immuunsysteem

MACE

Belangrijke ongunstige cardiovasculaire gebeurtenissen; een samengesteld eindpunt dat vaak wordt gebruikt in cardiovasculair onderzoek

MANTA

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met CU en CD

MANTA-RAy

Een fase-2 sperma parameter-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met RA, PsA of AS

MHLW

De Japanse *Ministry of Health, Labor & Welfare*; de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

MHRA

Medicines and Healthcare products Regulatory Agency; regelgevend agentschap voor geneesmiddelen en producten in de gezondheidszorg in Groot-Brittannië

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecuul

Compound; een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

Multipel myeloom (MM)

Multipel myeloom (MM) wordt typisch gekenmerkt door de neoplastische proliferatie van plasmacellen die een monoklonaal immunoglobuline produceren. De plasmacellen woekeren in het beenmerg en kunnen leiden tot uitgebreide vernietiging van het skelet met osteolytische laesies, osteopenie en/of pathologische fracturen

NDA

Een *new drug application* (NDA) is een aanvraag bij de FDA voor een licentie om een nieuw geneesmiddel op de markt te brengen in de VS. Een NDA moet de chemische en farmacologische beschrijving van het geneesmiddel bevatten, de resultaten van klinische studies en het voorgestelde label.

Non-Hodgkin Lymfoom (NHL)

Non-Hodgkin lymfoom is een soort kanker die begint in het lymfestelsel, dat deel uitmaakt van het kiemwerende immuunsysteem van het lichaam. Bij non-Hodgkin lymfoom groeien witte bloedcellen, lymfocyten genaamd, abnormaal en vormen tumoren in het hele lichaam

Objective responspercentage (ORR)

Het responspercentage is het percentage patiënten bij wie een therapie een bepaald effect heeft; de kanker krimpt bijvoorbeeld of verdwijnt na de behandeling. Bij gebruik als klinisch eindpunt voor proeven met kankerbehandelingen wordt dit vaak de objectieve respons genoemd

OLINGUITO

Fase 3-studie met filgotinib bij patiënten met axiale spondyloartritis

Oncologie

Gebied van de geneeskunde dat zich bezighoudt met de diagnose, behandeling, preventie en vroege opsporing van kanker

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PAPILIO-1

Fase 1/2-studie met GLPG5301 bij patiënten met recidief/refractair multipel myeloom

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaatgeneesmiddel

Placebo

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Point-of-care

Plaats waar behandeling met medicijnen dicht bij de patiënten wordt verleend

PRAC

Pharmacovigilance Risk Assessment Committee, risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking, verantwoordelijk voor de beoordeling van alle aspecten van het risicobeheer van geneesmiddelen voor menselijk gebruik

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Preclinical candidate, een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

R&D-divisie

R&D: *research and development.* De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Recidief

"Recidief" verwijst naar een patiënt met kanker die opnieuw kanker krijgt na een periode van verbetering

Refractair

"Refractair" verwijst naar een patiënt met kanker die resistent is/wordt tegen, of niet reageert op een behandeling

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

Richter transformatie

Richter transformatie (RT) is een ongewone klinisch-pathologische aandoening die wordt waargenomen bij patiënten met CLL. Zij wordt gekenmerkt door de plotselinge transformatie van de CLL in een aanzienlijk agressievere vorm van grootcellig lymfoom, en komt voor bij ongeveer 2-10% van alle CLL-patiënten

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

SEC

Securities and Exchange Commission in de VS

SELECTION

Fase 3-programma waarin onderzoek wordt gedaan naar filgotinib bij CU-patiënten. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2021 gepubliceerd in *The Lancet*

SIK

Salt-inducible kinase

Single-chain variable fragments (scFv)

Single-chain variable fragments (scFvs) zijn kleine kunstmatige constructen die bestaan uit de variabele gebieden van de zware en lichte immunoglobuline-keten, verbonden door een peptide-linker

Systemische lupus erythematosus (SLE)

Een auto-immuun ziekte met systemische manifestaties waaronder huiduitslag, gewrichtserosie of zelfs nierfalen

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

TEAE

Treatment Emergent Adverse Event, een bijwerking die vóór de aanvang van de behandeling niet aanwezig was of een reeds aanwezige bijwerking die na blootstelling aan de behandeling in intensiteit of frequentie toeneemt

TYK

Tyrosinekinase is een enzym dat een fosfaatgroep van ATP kan overbrengen naar de tyrosineresiduen van specifieke eiwitten in een cel. Het functioneert als een "aan"- of "uit"-schakelaar in vele cellulaire functies. Tyrosinekinases behoren tot een grotere klasse van enzymen die bekend staan als proteïnekinases die ook fosfaten binden aan andere aminozuren zoals serine en threonine. GLPG3667 is een omkeerbare en selectieve remmer van het TYK2-kinasedomein

Variable heavy (VH) domein

Het variabele domein van een immunoglobuline zware keten is een deel van een antilichaam dat bindt aan een specifiek antigeen

VTE

Voltijds equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een VTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één voltijds-medewerker is ingezet

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

Financiële agenda

30 april 2024

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

2 mei 2024

Eerste kwartaalresultaten 2024

1 augustus 2024

Eerste halfjaarresultaten 2024

30 oktober 2024

Derde kwartaalresultaten 2024

Colofon

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online jaarverslagen en online duurzaamheidsverslagen
www.nexxar.com

Fotografie

Frank van Delft
Cocoon® afbeeldingen met dank aan Lonza Group AG
Foto's uit privébezit

Video

Videofactory BV
Drawify – Axelle Vanquaillie

Kopij deadline: 26 maart 2024

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via **downloads** of via de Galapagos **website**.