

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld. We verwijzen naar **toelichting 34** voor een lijst van geconsolideerde vennootschappen.

Wij zijn een biotechnologiebedrijf dat zich toelegt op het leveren van geneesmiddelen aan patiënten met ernstige aandoeningen in therapeutische gebieden waar de medische behoefte hoog is.

De componenten van het resultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de bedrijven opgenomen in **toelichting 34** Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2025.

Onze activiteiten hadden 452 medewerkers per 31 december 2025 (in vergelijking met 704 medewerkers per 31 december 2024) voornamelijk werkzaam in onze operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Zwitserland en de Verenigde Staten. Gedurende 2025 werd er een herstructurering van de kleine moleculen ontwikkelingsactiviteiten en een herstructurering van de celtherapieactiviteiten aangekondigd, die een significante impact hebben op onze activiteiten. We verwijzen naar toelichting 2 voor verdere details over de twee herstructureringen.

2. Samenvatting van significante transacties

Strategische reorganisatie

Op 8 januari 2025 hebben we ons voornemen aangekondigd om te splitsen in twee beursgenoteerde entiteiten en onze plannen om onze ontdekkingprogramma's gerelateerd aan kleine moleculen stop te zetten en potentiële partners te zoeken om onze kleine moleculen activa over te nemen. Dit leidde tot een vermindering van ongeveer 300 posities binnen de organisatie in Europa, wat 40% van onze werknemers vertegenwoordigde, voornamelijk in België en in Frankrijk. De vestiging in Frankrijk werd gesloten.

Op 13 mei 2025 hebben we aangekondigd dat, ondanks het feit dat we significante vooruitgang geboekt hadden in de reorganisatie van onze activiteiten naar de splitsing toe, als gevolg van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, onze Raad van Bestuur besloten had om de eerder voorgestelde splitsing opnieuw te evalueren en alle strategische alternatieven voor onze celtherapieactiviteiten te onderzoeken, met de nadruk op het maximaliseren van de beschikbare middelen voor transformatieve *business development* transacties.

Gedurende 2025 liepen we kosten op voor deze strategische reorganisatie gerelateerd aan de kleine moleculen activiteiten en de geplande splitsing, voor een bedrag van €124,8 miljoen. Dit toonde zich in ontslagvergoedingen van €47,7 miljoen, in kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €46,1 miljoen, in bijzondere waardeverminderingen op vast actief gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten van €9,5 miljoen, in vergoedingen voor professionele diensten van €14,8 miljoen, in de bijkomende versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan good leavers voor €4,6 miljoen en in overige bedrijfskosten van €2,1 miljoen.

Afbouw van de celtherapieactiviteiten

Op 21 oktober 2025 kondigden we onze intentie aan om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen na een uitgebreide strategische evaluatie en verkoopproces, inclusief een verkenning van mogelijke verkoopopties. Na afronding van de overlegprocedures met de ondernemingsraden in België en Nederland, kondigde de Raad van Bestuur op 5 januari 2026 haar beslissing aan tot aanvang van de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

De afbouw zal een impact hebben op ongeveer 365 medewerkers in Europa, de VS en China, en zal leiden tot de sluiting van de vestigingen in Leiden (Nederland), Bazel (Zwitserland), Princeton en Pittsburgh (VS), en Shanghai (China). We zullen een

vaste aanwezigheid behouden op ons hoofdkantoor in Mechelen, België, alsook bijkantoren in Chicago en San Francisco in de Verenigde Staten. De resterende organisatie van Galapagos NV zal worden herpositioneerd voor langetermijngroei via baanbrekende *business development*. We zullen de niet-celtherapieactiviteiten blijven beheren.

Als gevolg van de intentie tot afbouw, werd de realiseerbare waarde van de activa gerelateerd aan de celtherapieactiviteiten lager geschat dan de boekwaarde van de activa, wat resulteerde in een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen van de bijbehorende goodwill en immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa. We erkenden ook ontslagvergoedingen van €33,3 miljoen, kosten voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingen van €16,3 miljoen, vergoedingen voor professionele diensten van €10,1 miljoen, een bijkomende versnelde erkenning van de niet-kaskosten voor inschrijvingsrechtenplannen gerelateerd aan *good leavers* voor €1,5 miljoen en overige bedrijfskosten van €7,5 miljoen. We erkenden ook een positieve reële waarde aanpassing van €21,8 miljoen van de voorwaardelijke te betalen vergoeding gerelateerd aan de aankoop van CellPoint. Dit bedrag werd opgenomen in de lijn “Overige bedrijfsopbrengsten” in de geconsolideerde resultatenrekening. Het totaal effect van de afbouw voor belastingen liep dus op tot €275,0 miljoen.

Tenslotte erkenden we een opbrengst van uitgestelde belastingen van €19,3 miljoen door het vrijvallen in resultaat van de netto uitgestelde belastingschulden gerelateerd aan de verwerking van de aankoop van CellPoint en AboundBio.

Samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, inclusief klinische en preklinische programma's en het *drug discovery*-platform. Bij het begin van deze samenwerking in 2019 ontvingen we van Gilead een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard).

We identificeerden de volgende drie resultaatsverbintenissen als onderdeel van deze overeenkomst: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor ziritaxestat (GLPG1690), (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e., de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst.

Aan de eerste resultaatsverbintenis (i) werd volledig voldaan in 2019 en de derde resultaatsverbintenis (iii) werd op 31 januari 2024 overgedragen aan Alfasigma, bij het afsluiten van de transactie voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma, en de (aangevulde een aangepaste) overeenkomst inzake filgotinib werd als gevolg hiervan toegewezen aan Alfasigma. Per 31 december 2024 bleef enkel de tweede resultaatsverbintenis (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e., de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studies) buiten Europa, behouden.

Op 8 januari 2025 kondigden wij een plan aan om te splitsen in twee entiteiten, waarbij we een nieuw opgericht bedrijf (dat op een later tijdstip een naam zou krijgen, hierna “SpinCo” genoemd, werd opgericht op 14 februari 2025) afsplitsen, dat zich zou richten op het opbouwen van een pijplijn van innovatieve medicijnen door middel van transformerende transacties. Wij zouden ons verder inzetten om wereldwijd leider te worden in celtherapie in oncologie door in te spelen op hoge onvervulde medische behoeften. In het kader van de splitsing, waren Gilead en wij overeengekomen om de tussen ons bestaande overeenkomsten aan te vullen.

Optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst (OLCA)

Volgens de OLCA zouden we verder alle R&D-activiteiten van onze programma's tot het einde van de relevante fase 2 klinische studies autonoom leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende fase 2-studie (of, in bepaalde omstandigheden, de eerste fase 3-studie) zou Gilead de optie hebben op een exclusieve commerciële licentie van het programma in alle landen buiten Europa. Als een optie zou worden uitgeoefend, zouden Gilead en wij samen de verdere

ontwikkeling van het kandidaatgeneesmiddel doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead op onze programma's zou gedurende de tien-jarige termijn van de samenwerking lopen. Voor alle programma's ontstaan uit de samenwerking (andere dan GLPG1972 en GLPG1690) zou Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en er zouden geen verdere succesbetalingen verschuldigd zijn. Als onderdeel van de overeenkomst zouden we oplopende royalty's tussen 20–24% op de nettoverkopen in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead. In november 2020 zag Gilead af van de uitoefening van zijn optie voor GLPG1972 in het kader van de samenwerkingsovereenkomst. In februari 2021 werd de ontwikkeling van GLPG1690 (ziritaxestat) stopgezet.

In januari 2025, zijn we met Gilead in het kader van de voorgenomen splitsing overeengekomen dat we de OLCA op de datum van inwerkingtreding van de splitsing zouden overdragen aan de nieuw opgerichte SpinCo. Vanaf de splitsing zouden we ontheven zijn van de samenwerking en zouden we volledige wereldwijde ontwikkelings- en commercialiseringsrechten in onze pijplijn hebben, die niet langer onderworpen zou zijn aan de opt-in-rechten van Gilead onder de OLCA, onder voorbehoud van de betaling van *single digit* royalty's aan Gilead op de nettoverkopen van bepaalde producten. De toe te passen royalty percentages zouden onderhevig zijn aan de gebruikelijke *step-downs* en aanpassingen, zoals kortingen bij gebrek aan patentbescherming, aan regelgevende exclusiviteit, of in het geval van de aanwezigheid van generische concurrentie. De royalty looptijd zou duren het uiterste van de vervaldatum van ons laatste patent voor het product, de vervaldatum van de regelgevende exclusiviteit, of twintig jaar na de datum van de splitsing.

In het kader van deze geplande splitsing besloot Gilead bijkomend om af te zien van haar rechten onder de OLCA op alle onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en programma's gerelateerd aan kleine moleculen ("Small Molecules Waiver") van ons en onze dochterondernemingen. Deze ontheffing geeft ons de mogelijkheid om, wat betreft de programma's gerelateerd aan kleine moleculen, deze af te bouwen, in licentie te geven, te desinvesteren, te partneren of andere gelijkaardige acties ("Toegestane Transacties/Acties") te nemen, en dit zonder Gileads goedkeuring of veto. Gilead zou noch royalty's, noch inkomsten, noch betalingen of andere vergoeding uit deze acties ontvangen.

In mei 2025 hebben we, naar aanleiding van ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en de markt, de voorgestelde splitsing opnieuw geëvalueerd en besloten om alle strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten te evalueren. Om dit proces te vergemakkelijken, zijn wij en Gilead een overeenkomst inzake royalty's en afstand van rechten voor celtherapie aangegaan, waarbij Gilead ermee heeft ingestemd afstand te doen van zijn rechten uit hoofde van de OLCA met betrekking tot al onze R&D activiteiten en -programma's op het gebied van celtherapie. Als gevolg hiervan zijn onze activiteiten op het gebied van celtherapie niet langer onderworpen aan de opt-in-rechten van Gilead uit hoofde van de OLCA, onder voorbehoud van betaling van (i) een percentage van minder dan 10% op de inkomsten uit de verkoop van onze celtherapieprogramma's en (ii) royalty's van minder dan 10% aan Gilead op de netto-omzet van bepaalde producten, in beide gevallen onder voorbehoud van gebruikelijke kortingen en aanpassingen. Deze ontheffing stelt ons in staat om zonder toestemming of veto van Gilead onze programma's voor celtherapie af te bouwen, in licentie te geven, af te stoten, samenwerkingsverbanden aan te gaan of andere soortgelijke maatregelen te nemen. Uiteindelijk hebben we besloten om niet door te gaan met de voorgestelde splitsing. Zoals hierboven beschreven, hebben we op 21 oktober 2025 onze intentie bekendgemaakt om de celtherapieactiviteiten af te bouwen. Dit besluit was afhankelijk van de afronding van het overleg met de ondernemingsraden in België en Nederland, dat op 5 januari 2026 werd afgesloten. Als gevolg daarvan heeft de Raad van Bestuur het besluit bekendgemaakt om te beginnen met de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

Als gevolg van de wijzigingen in de OLCA in 2025 en andere gebeurtenissen zoals hierboven beschreven, werd de resterende contractuele verplichting met betrekking tot de OLCA-toegang en het optierecht van Gilead op ons *drug discovery* platform, die op 31 december 2024 €1.069,0 miljoen bedroeg, niet langer behouden en in 2025 als opbrengst erkend. In dat verband verwijzen we naar toelichting 4 hieronder over "Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden".

Gewijzigde samenwerking inzake filgotinib

Sinds de nieuwe regeling van december 2020 namen we alle ontwikkelings-, productie-, commercialiserings- en bepaalde andere rechten voor filgotinib in Europa over. Vanaf 1 januari 2021 droegen we al de toekomstige ontwikkelingskosten voor bepaalde studies (gedefinieerd als "Groep A activiteiten"), in plaats van de gelijke kostenverdeling zoals voorzien in de vorige overeenkomst. De 50/50-regeling voor de verdeling van de wereldwijde ontwikkelingskosten werd voortgezet voor bepaalde andere studies. Alle economische gevolgen van de commercialisering van filgotinib in Europa werden

per 1 januari 2022 aan ons overgedragen, en we zouden Gilead met ingang van 2024 oplopende royalty's betalen van 8% tot 15% van de nettoverkopen in Europa. Naar aanleiding van alle herzieningen van de bestaande regeling voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib heeft Gilead ons in voorgaande jaren in het totaal €172,6 miljoen betaald.

Sinds de aanpassing van december 2020 komen we niet langer in aanmerking voor toekomstige succesbetalingen met betrekking tot filgotinib in Europa. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst bleven van kracht.

Op 30 oktober 2023 zijn wij en Gilead overeengekomen om de filgotinib overeenkomst te wijzigen en de bestaande 50/50-regeling voor het delen van wereldwijde ontwikkelingskosten te beëindigen, waarbij we de verdere kosten gingen dragen, en om onze verplichting om oplopende royalty's aan Gilead te betalen op de nettoverkoop van Jyseleca® in Europa te beëindigen, naast andere wijzigingen.

Met ingang van 31 januari 2024, na de voltooiing van de transactie tussen ons en Alfasigma om de Jyseleca® activiteiten over te dragen, hebben we onze rechten en verplichtingen opgenomen in de filgotinib-overeenkomst overgedragen aan Alfasigma, met uitzondering van ons recht op royalty's van Gilead op de nettoverkopen in het Gilead grondgebied in het kader van een afzonderlijke overeenkomst door ons en Gilead afgesloten in oktober 2023.

Gilead blijft verantwoordelijk voor de commerciële activiteiten buiten Europa.

Voorwaarden van de aandeleninvestering van Gilead

Als onderdeel van de R&D-samenwerking van 2019 tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van Warrant A op 6 november 2019, verhoogde Gilead haar participatie in ons tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde verder haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde verder naar 25,35% op 31 december 2023, op 31 december 2024 en op 31 december 2025, door één kapitaalverhoging door de uitoefening in de loop van 2023 van inschrijvingsrechten onder inschrijvingsrechtenplannen.

Daarenboven werd bijkomende Warrant B goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 april 2024, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos verder kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. De bijkomende Warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59, en zal vervallen op 23 augustus 2029. Op 31 december 2025 bedroeg de waarde van bijkomende Warrant B €0,01 miljoen.

Evolutie van de totale transactieprijs in het kader van de samenwerking met Gilead

De transactieprijs bestaat thans uit een vast deel, zijnde een niet-terugbetaalbare *upfront* vergoeding en licentievergoedingen, en een variabel deel, zijnde succesbetalingen, op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen zijn opgenomen in de transactieprijs van de overeenkomst voor zover dat het zeer waarschijnlijk is dat er geen wezenlijke tegenboeking van opbrengst zal zijn. Succesbetalingen van Gilead worden in opbrengst erkend over tijd tot het einde van de ontwikkelingsperiode. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's zijn ook onderdeel van de overeenkomst en worden in opbrengst erkend op het moment dat zij zich voordoen.

De €4,0 miljard *upfront* vergoeding per 31 december 2025 komt voort uit onze oorspronkelijke filgotinib overeenkomst met Gilead van 2015 (€275,6 miljoen), €3,6 miljard uit de initiële toewijzing van de totale *upfront* vergoeding ontvangen door de samenwerkingsovereenkomst van 2019 (zie begin van deze toelichting), €172,6 miljoen door aanpassingen aan de filgotinib overeenkomst van 2020 (€160,0 miljoen) en de DIVERSITY-studie in 2021 (€12,6 miljoen).

Onderstaande tabel toont de wijzigingen van 2025 in de transactieprijs van onze samenwerking met Gilead:

(in duizenden €)	31 december 2024	Andere bewegingen in 2025	31 december 2025
Upfront betaling	4.018.016		4.018.016
Behaalde succesbetalingen	212.601		212.601
Royalty's	50.780	12.177	62.957
Effect van initiële waardering van share subscription agreement	124.604		124.604
	4.406.001	12.177	4.418.178
Minus:			
Verplichting tot uitgifte van warrants			
Warrant A	(43.311)		(43.311)
Initiële Warrant B	(2.545)		(2.545)
Bijkomende Warrant B	(9)		(9)
	4.360.136	12.177	4.372.313
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen			
Ziritaxestat (stopgezet)	666.967		666.967
Filgotinib (beëindigde activiteiten) ⁽¹⁾	1.392.248	12.177	1.404.425
Drug discovery platform	2.300.921		2.300.921

⁽¹⁾ Voor de bijkomende vergoeding ontvangen in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake filgotinib, veronderstelden we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen per 31 december 2019, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt. Deze financieringscomponent werd herbeoordeeld naar €39,3 miljoen per 31 januari 2024, de datum van de transfer van het contract naar Alfasigma.

Andere bewegingen in 2025 waren gerelateerd aan de erkenning in opbrengst van de Gilead royalty's inzake Jyseleca®.

Overdrachts- en financieringsovereenkomst met Onco3R Therapeutics BV

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie, waaronder een SIK3-remmer die klaar is voor fase 1, verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst namen we deel in het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens een toekomstige aandelenfinancieringsronde zou kunnen worden geconverteerd.

Onco3R verbindt zich ertoe commercieel redelijke inspanningen te leveren om de SIK activa te ontwikkelen en te commercialiseren.

Deze converteerbare lening wordt opgenomen op de lijn 'Converteerbare lening' in onze **balans** en wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 31 december 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

In ruil voor de overdracht van deze activa hebben we recht op een bijkomende voorwaardelijke vergoeding. De voorwaardelijke vergoeding wordt beschouwd als een financieel actief met reële waarde aanpassing in resultaat. Op 31 december 2025 wordt de reële waarde door het management op nul gewaardeerd, op basis van het zeer vroege stadium waarin de overgedragen activa zich bevinden. De reële waarden worden herzien op elke rapporteringsdatum en elke wijziging wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening. Er werd al een bijzondere waardevermindering geboekt voor de activa overgedragen aan Onco3R Therapeutics (€1,7 miljoen) op 31 maart 2025.

3. Belangrijkste waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* en de *International Accounting Standards*, zoals uitgegeven door de *International Accounting Standards Board (IASB) and Interpretations* (samen *IFRS Accounting Standards*). De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt in Euros, onze functionele munteenheid. Bedragen worden afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening werd gemaakt op basis van historische kosten, met uitzondering van volgende items:

- Financiële instrumenten – reële waarde in resultaat
- Financiële instrumenten – reële waarde in totaalresultaat
- Voorwaardelijke vergoeding
- Netto toegezegde pensioenverplichting
- Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgehandeld in *cash*

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 hadden geen materiële impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2026, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We zijn momenteel bezig met de beoordeling van de impact van deze nieuwe en gewijzigde standaarden die nog niet van toepassing zijn, maar verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 zoals hieronder vermeld.

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2026:

- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: classificatie en bepaling van financiële instrumenten
- Jaarlijkse verbeteringen: volume 11
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7: contracten die verwijzen naar natuurafhankelijke elektriciteit

De volgende wijzigingen zijn van toepassing voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2027:

- IFRS 18: presentatie en toelichting in jaarrekeningen
- IFRS 19: dochterondernemingen zonder publicatieverplichting: toelichtingen

We zijn momenteel de impact van deze nieuwe boekhoudnormen en wijzigingen aan het beoordelen.

In april 2024 heeft de IASB IFRS 18 gepubliceerd, die IAS 1 Presentatie van de jaarrekening vervangt. IFRS 18 introduceert nieuwe vereisten voor de presentatie binnen de resultatenrekening, waaronder gespecificeerde totalen en subtotalen. Bovendien moeten entiteiten alle opbrengsten en kosten binnen de resultatenrekening indelen in een van de vijf

categorieën: bedrijfsactiviteiten, investeringsactiviteiten, financieringsactiviteiten, inkomstenbelastingen en beëindigde activiteiten, waarvan de eerste drie nieuw zijn.

De standaard vereist de vermelding van nieuw gedefinieerde door het management vastgestelde prestatie maatstaven, subtotalen van opbrengsten en kosten, en bevat ook nieuwe vereisten voor het aggregeren en uitsplitsen van financiële informatie op basis van de geïdentificeerde 'rollen' van de primaire financiële overzichten (PFS) en de toelichtingen.

Daarnaast zijn er beperkte wijzigingen aangebracht in IAS 7 Kasstroomoverzicht, waaronder het wijzigen van het uitgangspunt voor het bepalen van kasstromen uit bedrijfsactiviteiten volgens de indirecte methode, van 'winst of verlies' naar 'bedrijfswinst of -verlies', en het schrappen van de keuzevrijheid rond de classificatie van kasstromen uit dividenden en interest. Daarnaast zijn er consequente wijzigingen in verschillende andere standaarden.

IFRS 18 en de wijzigingen in de andere standaarden zijn van kracht voor verslagperioden die beginnen op of na 1 januari 2027, maar eerdere toepassing is toegestaan en moet worden vermeld. IFRS 18 zal met terugwerkende kracht worden toegepast.

We zijn momenteel bezig om alle gevolgen van de wijzigingen voor de primaire jaarrekening en de toelichting bij de jaarrekening in kaart te brengen.

Hoewel de toepassing van IFRS 18 geen invloed zal hebben op ons nettoresultaat, zullen waarschijnlijk de volgende wijzigingen worden doorgevoerd:

- Winst/verlies vóór financiering en inkomstenbelasting zal worden opgenomen als een nieuw sub totaal in de resultatenrekening
- Intrestopbrengsten en reële waarde aanpassingen van verstrekte leningen worden verwijderd uit financieel resultaat en geclassificeerd als onderdeel van de investeringscategorie
- Intrestopbrengsten en reële waarde aanpassingen van geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen worden verwijderd uit het financieel resultaat en geclassificeerd als onderdeel van investeringscategorie
- Wisselkoersverschillen worden geclassificeerd in de categorie waar de gerelateerde opbrengsten en kosten de post vormen die aanleiding geeft tot het wisselkoersverschil. Dat betekent dat wisselkoersverschillen op geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen herclassificeerd worden van financiële categorie naar investeringscaterie

Wijzigingen in het kasstroomoverzicht

- Ontvangen interesten die momenteel worden geclassificeerd als onderdeel van de operationele kasstromen, moeten worden gepresenteerd als onderdeel van de investeringskasstromen.
- Betaalde interesten die momenteel worden geclassificeerd als onderdeel van de operationele kasstromen, moeten worden gepresenteerd als onderdeel van de financieringskasstromen.

IFRS 19 is niet van toepassing voor Galapagos NV daar het een moedermaatschappij is.

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. In de balans worden alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen oorspronkelijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de overgenomen activiteiten worden opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop we de controle verkregen. Door ons over te dragen voorwaardelijke vergoedingen worden gewaardeerd aan de reële waarde op de dag van de overname. Latere wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen, die als een activa of een verplichting wordt beschouwd, worden in resultaat genomen. Het verschil tussen de reële waarde van de totale overgedragen aankoopvergoeding en de reële waarde van de verworven activa en overgenomen verplichtingen wordt geboekt als goodwill. De waarderingen ter onderbouwing van de reële waarde bepalingen zijn gebaseerd op informatie beschikbaar op de overnamedatum. De acquisitiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van de kosten.

Elke voorwaardelijke vergoeding door ons over te dragen in het kader van een overgenomen activiteit is gerelateerd aan succesbetalingen en wordt oorspronkelijk erkend aan reële waarde als een financiële verplichting. Ze wordt aangepast naar gelang de waarschijnlijkheid van betaling en wordt gepast verdisconteerd ter weergave van de tijdscomponent.

Wijzigingen in de reële waarde van deze voorwaardelijke vergoedingsverplichtingen in latere periodes worden in onze geconsolideerde resultatenrekening op de lijn 'Overige bedrijfsopbrengsten/bedrijfskosten' opgenomen. Het effect van het vrijvallen van de verdisconteringscomponent in de tijd wordt op de lijn 'Overige financiële kosten' opgenomen.

Door ons betaalde of te betalen voorwaardelijke vergoedingen aan de vorige eigenaars van de aangekochte entiteiten, die nog steeds door ons tewerkgesteld zijn, maar welke vergoedingen automatisch zouden vervallen (of terugbetaalbaar worden) na beëindiging van tewerkstelling voor een bepaalde datum, worden op de gepaste lijn in onze geconsolideerde resultatenrekening opgenomen als remuneratie voor diensten na acquisitie. Deze in geldmiddelen afgewikkelde voorwaardelijke bedragen worden erkend in overeenstemming met IAS 19 en worden op de balans opgenomen op de lijnen "overige langlopende/vlottende activa" en "overige langlopende/handels- en overige schulden", afhankelijk van het moment van betaling door ons.

Goodwill

Goodwill wordt oorspronkelijk bepaald als het surplus van de totale getransfereerde overnameprijs en de reële waarde van de aangekochte activa en aangegane verplichtingen. Vervolgens wordt goodwill gewaardeerd aan kostprijs min bijzondere waardeverminderingen.

Daar goodwill een onbepaalde levensduur heeft, wordt het minstens jaarlijks (op elk jaareinde) getest op bijzondere waardeverminderingen, en telkens wanneer er een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering, en dit door zijn boekwaarde te vergelijken met zijn realisatie waarde.

Elke bijzondere waardevermindering wordt voorgesteld op de lijn "Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten" in onze **geconsolideerde resultatenrekening**.

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop;
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen;
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa;
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen;
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen;
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

(i) Intern ontwikkelde immateriële vaste activa

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment erkennen we alle ontwikkelingskosten als kost in de periode waarin ze werden opgelopen, zelfs voor goedgekeurde producten daar ze geen afzonderlijk identificeerbaar bijkomend toekomstig economisch voordeel opleveren dat op een betrouwbare wijze kan gemeten worden.

(ii) Licenties, rechten, technologie en onderzoek en ontwikkeling in uitvoering

Onderzoek en ontwikkeling in uitvoering verworven door licentie-overeenkomsten, bedrijfscombinaties, samenwerkingsakkoorden of aparte overnames worden als immaterieel vast actief opgenomen indien ze afzonderlijk identificeerbaar zijn, door ons gecontroleerd worden en economisch voordeel kunnen genereren. Daar voor afzonderlijk verworven onderzoeks- en ontwikkelingsactiva er altijd beschouwd wordt dat er aan het waarschijnlijkheidscriterium onder IAS 38 voldaan is, worden *upfront*- en succesbetalingen aan derden voor producten of kandidaatmedicijnen waarvoor nog geen goedkeuring ontvangen is erkend als immateriële vaste activa. We beschouwen deze immateriële vaste activa nog niet beschikbaar voor gebruik tot het moment dat het onderliggend actief is goedgekeurd en commercieel gelanceerd is. Vanaf goedkeuring voor commercialisatie van het onderliggend actief worden afschrijvingen geboekt en het actief zal afgeschreven worden over zijn bruikbare levensduur.

Immateriële vaste activa kunnen ook *upfront* vergoedingen bevatten betaald aan derden in ruil voor een optie om te onderhandelen over een licentie voor een technologisch recht van de derde partij dat ontstond als gevolg van de samenwerking. De *upfront* vergoeding betaald voor deze optie wordt geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over de verwachte duurtijd van de optie.

Exclusiviteitscontracten en technologie verworven in het kader van bedrijfscombinaties worden apart gewaardeerd als onderdeel van de reële waarde van het aangekochte bedrijfsonderdeel en worden afgeschreven over hun geschatte bruikbare levensduur. De geschatte bruikbare levensduur is gebaseerd op het minimum van de duur van het contract of de economische bruikbare levensduur.

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

(iii) Software en databases

Verworven software wordt gewaardeerd aan kost verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden erkend om de kost van de activa te spreiden over hun bruikbare levensduur (meestal tussen 3 en 5 jaar), volgens de lineaire methode.

(iv) Contractkosten

Contractkosten bevatten enkel *success fees* geactiveerd in het kader van de Gilead overeenkomst van 2019. Deze kosten worden lineair afgeschreven over een periode van 10 jaar, de tijdsduur van onze samenwerking met Gilead.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze immateriële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen. Wanneer het actief geen kasstromen genereert die afzonderlijk zijn van andere activa, schatten we de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid in waartoe het actief behoort. Indien de realisatiewaarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid lager ligt dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verminderd tot haar realisatiewaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt onmiddellijk in resultaat genomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijving van een actief vangt aan wanneer het beschikbaar is voor gebruik, ie wanneer het zich op de plaats en in de toestand bevindt die nodig is om het te gebruiken op de manier zoals voorzien door het management.

Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de bruikbare levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Gebouwen: 33 jaar;
- Installaties en uitrusting: 3–15 jaar;
- Meubilair en rollend materiaal: 4–10 jaar.

Terreinen worden niet afgeschreven. Leaseverbeteringen worden afgeschreven over 3–10 jaar, zijnde de looptijd van de lease behalve in geval van een kortere bruikbare levensduur.

De overige vaste activa categorie bevat voornamelijk activa in aanbouw. Activa in aanbouw worden niet afgeschreven.

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Op elke balansdatum bekijken we de boekwaarde van onze materiële vaste activa om te bepalen of er een aanwijzing is dat deze activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien er zo een aanwijzing bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om zo de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien die er is) te bepalen.

Leases

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde;
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de marginale rentevoet. Onze leasebetalingen omvatten meestal enkel vaste betalingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun bruikbare economische levensduur of de contractuele duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond in de rubriek 'Materiële vaste activa' en de leasingschulden worden getoond als kortlopende en langlopende leasingschulden.

Vorraden

Vorraden bestaan uit grondstoffen, half-afgewerkte producten en handelsgoederen bestemd voor verkoop. Deze voorraden worden oorspronkelijk erkend aan kost, en vervolgens aan het minimum van kost en netto-realiseerbare waarde. Kost omvat alle kosten gerelateerd aan de aankoop, conversiekosten en transportkosten, en wordt bepaald aan de hand van de FIFO-methode.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

(a) Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Eigenvermogensinstrumenten

Tot 31 december 2023 werden eigenvermogensinvesteringen gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL), tenzij we bij de initiële erkenning van bepaalde langlopende eigenvermogensinvesteringen de onherroepelijke beslissing maken om wijzigingen in het totaalresultaat op te nemen (FVTOCI).

Vanaf 1 januari 2024 hebben we, gezien de context van onze lopende bedrijfstransformatie na de verkoop van de Jyseleca® activiteiten, de classificatie van onze eigenvermogensinvesteringen aangepast. Al onze bestaande strategische eigenvermogensinvesteringen werden gewaardeerd aan reële waarde met aanpassingen in het totaalresultaat, in plaats van in resultaat, in 2024 en 2025. Deze keuze is onherroepelijk en er is geen latere re-classificatie van de reële waarde winsten of verliezen naar resultaat na verkoop van de investeringen in de toekomst.

De reële waarde van beursgenoteerde investeringen wordt bepaald door de slotkoers van deze effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum. Bij gebrek aan een gepaste reële waarde, wordt de reële waarde door het management ingeschat gebaseerd op de kost van de investering, en aangepast waar nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen aan de hand van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

(b) Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële investeringen

Financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en kunnen kortlopende obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen bevatten.

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waarde aanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Converteerbare lening

Een converteerbare lening wordt geclassificeerd als een financieel actief in overeenstemming met IAS 32, aangezien het een contractueel recht vertegenwoordigt om eigenvermogensinstrumenten van een andere entiteit te ontvangen. In overeenstemming met IFRS 9 wordt de converteerbare lening gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat, aangezien de converteerbare lening niet voldoet aan de criteria voor waardering tegen geamortiseerde kost of tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in totaalresultaat, zoals hierboven beschreven. Bij conversie zal het aantal te ontvangen aandelen variëren, afhankelijk van toekomstige financieringsrondes en de bijbehorende inschrijvingsprijzen. Na de eerste erkenning worden wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening.

(c) Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en kortlopende/langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot R&D kosten in Frankrijk en België. Dit is een vordering gerelateerd aan subsidies gebaseerd op jaarlijkse aangiften, en wordt enkel terugbetaald indien de vordering niet kan gecompenseerd worden met belastingschulden. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten. We verwijzen naar de waarderingsregels met betrekking tot subsidies en steunmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Langlopende en kortlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost

Langlopende financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten termijndeposito's met een looptijd van meer dan twaalf maanden na aanvangsdatum.

Kortlopende financiële investeringen en geblokkeerde rekeningen gewaardeerd aan geamortiseerde kost bevatten schatkistcertificaten met een looptijd van gelijk aan of minder dan twaalf maanden, en termijndeposito's met looptijden van meer dan drie maanden maar gelijk aan of minder dan twaalf maanden vanaf de aanvangsdatum. We passen verwerking op basis van de afwikkelingsdatum toe voor de aan- en verkoop van financiële investeringen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Geldmiddelen en kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten voornamelijk opzegbare rekeningen en deposito's die onmiddellijk kunnen omgezet worden in contanten binnen de drie maanden of minder, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen en die aangehouden worden om kortlopende kasbehoeftes op te vangen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans in de lijn "overige langlopende activa" opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Bijzondere waardeverminderingen

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost worden berekend aan de hand van het model van te verwachten verliezen.

Met betrekking tot handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent, bevatten, wordt de voorziening voor verwachte verliezen berekend als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die kunnen ontstaan door alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(iii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost of aan reële waarde.

Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kost omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar na balansdatum, bevatten meestal geen interestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

Financiële verplichtingen met reële waarde aanpassing in resultaat bevatten de voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan de CellPoint mijlpalen. We verwijzen naar toelichting 4 voor meer details.

Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de winst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden in de jaarrekening, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit opbrengsten uit samenwerkingsverbanden, die op hun beurt bestonden uit succesbetalingen, licentievergoedingen, niet-terugvorderbare *upfront* betalingen en royalty's verkregen uit

samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Sinds 2021 rapporteren we ook commerciële opbrengsten door de verkoop van Jyseleca®, die in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten werden voorgesteld als ‘Nettoverkoppen van producten’.

De opbrengsterkenningsspolitiek kan als volgt samengevat worden: We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen of diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen of diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

(i) identificatie van het contract

In onze overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten en/of of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.

(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel zijn dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

(a) Licentievergoedingen of upfront betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

(b) Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een *stand-alone* verkoopprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de

waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking. Wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve *catch-up* basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

(c) Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

(d) Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een *stand-alone* verkoopsprijs. De *stand-alone* verkoopsprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en/of diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelekt met de totaal ingeschatte kosten (*percentage of completion* methode) om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib). In andere gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis (deze methode wordt toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform).

Opbrengsten uit leveringen

Na afronding van de verkoop van de Jyseleca® activiteiten begonnen we de verkoop van Jyseleca® voorraden aan Alfasigma te erkennen als opbrengsten uit leveringen, als deel van de voortgezette activiteiten. Deze opbrengsten uit leveringen worden erkend op het moment wanneer de controle van de producten in voorraad overgedragen wordt aan Alfasigma.

Nettoverkopen van producten

Opbrengsten uit de verkoop van Jyseleca® worden in onze geconsolideerde resultatenrekening uit beëindigde activiteiten voorgesteld als 'Nettoverkopen van producten'.

Nettoverkopen van producten bestaan uit het nettobedrag van opbrengsten erkend na transfer van onze producten aan onze klant (bijvoorbeeld groothandelaars en ziekenhuizen). Nettoverkopen van producten worden op een bepaald moment erkend wanneer de controle van de producten overgedragen werd aan de klant. Dit is meestal wanneer de producten aan de klant geleverd werden afhankelijk van de specifieke incovooraarden in het contract met de klant.

De erkende opbrengst is het bedrag toegewezen aan de resultaatsverbintenis waaraan voldaan werd, rekening houdende met een variabele vergoeding. Het geschatte bedrag van de variabele vergoeding maakt deel uit van de transactieprijs alleen in die mate dat het hoogstwaarschijnlijk is dat een significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens wordt tenietgedaan. De variabele vergoeding opgenomen in de transactieprijs bestaat voornamelijk uit rabatten, kortingen, kortingen voor contant en terugboekingen toegestaan aan verschillende klanten in het kader van commerciële en contractuele overheidsovereenkomsten of andere terugbetalingsprogramma's. Aan sommige klanten worden houdbaarheidskortingen gegeven om de door hen aangehouden voorraad te dekken op het moment van de effectieve prijsvermindering. Er wordt een verplichting erkend voor de verwachte rabatten, kortingen voor contant, terugboekingen en andere kortingen direct of indirect betaalbaar aan de klanten in het kader van de verkopen gerealiseerd tot het einde van de rapporteringsperiode.

Het bedrag van de variabele vergoeding wordt geschat op basis van verschillende parameters zoals marktgegevens van derde partijen, prijszetting van de producten, de specifieke voorwaarden in de individuele overeenkomsten, de geschatte voorraden en de houdbaarheidsdata van onze producten. Bij afwijking van de huidige resultaten, zullen deze schattingen bijgesteld worden.

Nettoverkopen worden voorgesteld netto na belasting op toegevoegde waarde en na andere aan verkopen gerelateerde belastingen.

Kost van verkochte producten

De kost van verkochte producten omvat hoofdzakelijk de aankoopprijs van de verkochte producten en transportkosten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide R&D activiteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) R&D kosten deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

(i) Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken inschrijvingsrechtenplannen afgewikkeld als eigenvermogens-instrumenten als motivatie voor ons personeel, leden van het Directiecomité en consultants. Inschrijvingsrechten afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de inschrijvingsrechten, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal inschrijvingsrechten dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

(ii) Langetermijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er worden RSU's toegekend aan de leden van het Directiecomité en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens

van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Activa bestemd voor verkoop en beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van een entiteit dat of verkocht werd of dat bestemd is voor verkoop. Het moet ofwel: een belangrijke afzonderlijke bedrijfsactiviteit of een geografisch operationeel gebied zijn; deel zijn van een uniek gecoördineerd verkoopplan; of een dochteronderneming zijn die aangekocht is met het oog op verkoop.

Intercompany transacties tussen voortgezette en beëindigde activiteiten worden geëlimineerd tegenover beëindigde activiteiten.

Vaste activa en te verkopen groepen worden voorgesteld als bestemd voor verkoop indien hun boekwaarde eerder zal terugverdiend worden door een verkooptransactie dan door voortgezet gebruik. Aan deze voorwaarde kan enkel voldaan worden wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de te verkopen groep) in zijn huidige toestand beschikbaar is voor onmiddellijke verkoop. Een transactie wordt als zeer waarschijnlijk bestempeld indien er geen significante risico's zijn om de transactie af te sluiten, wat afhangt van de specifieke omstandigheden maar meestal minstens een overeengekomen bindend beginselakkoord veronderstelt.

Ze worden gewaardeerd aan het laagste van hun boekwaarde en de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten na erkenning van elke bekomen bijzondere waardevermindering. Activa gerelateerd aan beëindigde activiteiten of activa van de te verkopen groep worden niet afgeschreven.

We verwijzen naar **toelichting 5** van onze geconsolideerde jaarrekening.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer we een huidige verplichting hebben als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen met economische voordelen nodig zal zijn om de verplichtingen af te wikkelen en een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichtingen. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is de beste schatting van de uitgaven die nodig zijn om de huidige verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Erkenning in opbrengst met betrekking tot de samenwerkingsovereenkomst met Gilead

Zoals hierboven beschreven in toelichting 2 over de “samenwerkingsovereenkomst met Gilead”, hebben we op 14 juli 2019 de OLCA met Gilead gesloten. In overeenstemming met IFRS 15 werd een aanzienlijk deel van de door ons ontvangen vergoeding in het kader van de OLCA toegewezen aan de resultaatsverbintenis (performance obligation, PO) die het exclusieve recht van Gilead vertegenwoordigt om toegang te krijgen tot ons R&D-platform en om licenties te verlenen en samen te werken met betrekking tot elk van onze programma’s die de fase 2 klinische studie hebben voltooid (het “OLCA-toegangs- en optierecht”). Aangezien de PO met betrekking tot het OLCA-toegangs- en optierecht gedurende de looptijd van de OLCA van 10 jaar moet worden uitgevoerd, werd het toegewezen bedrag aanvankelijk opgenomen als een “contractuele verplichting” in de balans en lineair over 10 jaar als opbrengst erkend in de resultatenrekening.

Zoals hierboven in toelichting 2 uitgelegd, hebben in 2025 de volgende wijzigingen en andere gebeurtenissen plaatsgevonden:

- Op 7 januari 2025 heeft Gilead afstand gedaan van zijn rechten uit hoofde van de OLCA met betrekking tot al onze R&D-activiteiten en -programma’s op het gebied van kleine moleculen;
- Op 23 juli 2025 hebben wij en Gilead een overeenkomst ondertekend inzake afstand en royalty’s voor de celtherapieactiviteiten, die een wijziging inhoudt van de OLCA;
- Op 21 oktober 2025 hebben we onze intentie bekendgemaakt om onze celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat op 5 januari 2026 werd bevestigd na afronding van het overlegproces met de ondernemingsraad.

Na de wijzigingen in de OLCA in 2025 en andere gebeurtenissen zoals hierboven beschreven, hebben we op 31 december 2025 geen intern programma meer waarop Gilead het OLCA-toegangs- en optierecht zou kunnen uitoefenen buiten de programma’s waarop de afbouw van toepassing is, en zijn er geen lopende R&D-activiteiten die zouden kunnen leiden tot een nieuw intern programma waarop het OLCA-toegangs- en optierecht van toepassing zou kunnen worden tijdens de resterende looptijd van de OLCA.

Hoewel het OLCA-toegangs- en optierecht ook van toepassing zou kunnen zijn op programma’s die wij in de toekomst verwerven, is een dergelijke overnametransactie (hetzij via licentie, fusie, overname, reorganisatie, consolidatie of combinatie of enige andere transactie) een soevereine beslissing die moet worden genomen door de Raad van Bestuur, die Onafhankelijke Bestuurders bevat die een minderheid vormen. Aangezien daarbij de door ons ontvangen vooruitbetaling onder de OLCA niet terugbetaalbaar is en de OLCA ons niet verplicht om overnames te doen, vormt het OLCA-toegangs- en optierecht van Gilead vanuit boekhoudkundig oogpunt met betrekking tot verworven programma’s geen afdwingbare (resultaats)verbintenis, aangezien het niet onafhankelijk bestaat van onze toekomstige soevereine acties en beslissingen.

Bovendien werd in het kader van het begin 2025 aangekondigde splitsingsproject duidelijk gemaakt dat, indien wij tijdens de resterende looptijd van de OLCA rechten op programma’s of activa willen verwerven, Gilead te goeder trouw met ons zal onderhandelen over een wijziging van de OLCA die voor ons en al onze aandeelhouders een positieve waarde oplevert met betrekking tot dergelijke programma’s en activa. Op basis daarvan wordt ervan uitgegaan dat toekomstige aankoopbeslissingen door ons (namelijk door de Onafhankelijke Bestuurders) niet zullen worden genomen zonder voorafgaande wijziging van de OLCA op een zodanige wijze dat deze een positieve waarde oplevert voor ons en al onze aandeelhouders. Met andere woorden, ons bestuur is zodanig dat de uitoefenprijs van het OLCA-optie recht – en andere voorwaarden van de OLCA – op elk verworven programma zal worden afgestemd op de marktwaarde van de resulterende licentie die aan Gilead wordt verleend (in plaats van de vaste *opt-in* prijs van \$150 miljoen die in de oorspronkelijke OLCA is vastgelegd), anders wordt een dergelijke overnametransactie naar verwachting niet goedgekeurd door de Raad van Bestuur en blijft het OLCA-toegangs- en optierecht niet van toepassing.

Op basis van bovenstaande overwegingen en hoewel de gewijzigde OLCA nog steeds contractueel van kracht is per 31 december 2025, is ons management van mening dat er na de OLCA-wijzigingen van 2025 en andere gebeurtenissen geen afdwingbare resultaatsverbintenis meer bestaat onder de gewijzigde OLCA die een “contractuele verplichting” (zoals gedefinieerd in IFRS 15) zou rechtvaardigen om deze per 31 december 2025 te handhaven, ook met betrekking tot het OLCA-

toegangs- en optierecht voor zowel interne programma's als andere programma's die in de toekomst tijdens de resterende looptijd van de OLCA zouden worden verworven.

Bijgevolg werd de contractuele verplichting van €1.069,0 miljoen die wij per 31 december 2024 met betrekking tot de OLCA hebben gerapporteerd, niet langer opgenomen en in 2025 erkend als opbrengst. Dienovereenkomstig werd een bijzondere waardevermindering in de resultatenrekening als algemene en administratieve kost opgenomen voor de boekwaarde van de incrementele kosten voor het verkrijgen van de oorspronkelijke OLCA, die overeenkomstig IFRS 15 werden geactiveerd als contractkosten (immateriële vaste activa) (d.w.z. €7 miljoen op 31 december 2024).

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hieronder volgen de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden die het meest significante effect hebben op de bedragen opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025.

Transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasisigma – bepaling van de reële waarde van de voorwaardelijke earn-outs

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de totale vergoeding voor de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasisigma werd op afsluitdatum (31 januari 2024) opgenomen aan reële waarde en wordt op elke rapporteringsdatum herbekeken. De reële waarde is gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte toekomstige *earn-outs* en op verkopen gebaseerde succesbetalingen, waarbij voorspellingen van de Jyseleca® verkopen aangepast aan de waarschijnlijkheid verdisconteerd worden aan een toepasselijke verdisconteringsvoet. De reële waarde wordt op elke rapporteringsdatum herzien en elke aanpassing wordt opgenomen in onze geconsolideerde resultatenrekening in de lijn 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen'.

Bepaling van de reële waarde van eigenvermogensinstrumenten

Bij gebrek aan een actieve markt van elk van onze eigenvermogensinstrumenten en daar we meestal investeren in organisaties gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling in de beginfase, berekenen we de reële waarde op basis van andere waarderingstechnieken. De reële waarde wordt door het management ingeschat op basis van de kost van de investering en indien nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen met als referentie relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. De inputs worden gecategoriseerd als niveau 3 inputs.

We verwijzen naar **toelichting 16** voor verdere informatie over eigenvermogensinvesteringen.

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Onco3R, die een organisatie in private handen in een vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

Bepaling van de herstructureringsvoorziening

De herstructureringsvoorziening die is opgenomen als gevolg van de strategische reorganisatie die leidde tot de herstructurering van de kleine moleculen activiteiten en de afbouw van de celtherapieactiviteiten is onderhevig aan schattingsonzekerheid, voornamelijk met betrekking tot de geschatte bedragen van contractuele voorzieningen voor vroegtijdige beëindiging van contracten. De voorziening is gewaardeerd op basis van het totale bedrag van openstaande aankoopverplichtingen die niet zullen worden geleverd en contractuele boeteclausules. De uiteindelijke afwikkelingsbedragen blijven onzeker vanwege verschillende factoren: (i) het daadwerkelijke tijdstip van contractbeëindigingen in 2026, (ii) het daadwerkelijke tijdstip van de afwikkeling van de afbouw, (iii) de lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners en leveranciers. Het management heeft de voorziening ingeschat op basis van het meest waarschijnlijke resultaat van deze onderhandelingen en het verwachte tijdstip van uitvoering. Voor meer informatie over de herstructureringsvoorziening verwijzen wij naar toelichting 28.

Bijzondere waardevermindering van goodwill, immateriële en materiële vaste activa

Het bepalen of de goodwill en (im)materiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering vereist een inschatting van de realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill en (im)materiële activa werden toegewezen. Ons eerder aangekondigd proces voor strategische alternatieven voor de celtherapieactiviteiten, was een indicatie voor een bijzondere waardevermindering, aldus beoordeelden we de realiseerbare waarde van de activa in verband met de celtherapieactiviteiten in overeenstemming met IAS 36. De realiseerbare waarde werd lager geschat dan de boekwaarde van de activa. Bijgevolg hebben we in het jaar eindigend op 31 december 2025 een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen opgenomen om de boekwaarde van de activa van de celtherapie in overeenstemming te brengen met ons strategische voornemen om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wat resulteerde in een volledige bijzondere waardevermindering van zowel de bijbehorende goodwill als de immateriële activa en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa.

We verwijzen naar **toelichting 13** voor meer informatie over de goodwill en bijzondere waardeverminderingen van goodwill, naar **toelichting 14** voor meer informatie over de immateriële vaste activa en naar **toelichting 15** voor meer informatie over de materiële vaste activa.

Voorwaardelijke vergoedingen

De voorwaardelijke vergoeding opgenomen in de te betalen vergoeding voor de aankoop van CellPoint werd op de datum van aankoop aan reële waarde opgenomen, en wordt op elke rapporteringsdatum heringeschat. De boekwaarde op 31 december 2024 bedroeg €20,6 miljoen. Als gevolg van de beslissing in 2025 om de celtherapieactiviteiten af te bouwen, wordt de reële waarde van de te betalen voorwaardelijke vergoeding per 31 december 2025 nil. De reële waarde aanpassing wordt in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen in de lijn “Overige bedrijfsopbrengsten”.

We verwijzen naar **toelichting 27** voor meer informatie over de te betalen voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint.

5. Beëindigde activiteiten en activa bestemd voor verkoop

Op 30 oktober 2023 hebben we bekendgemaakt dat we een intentieverklaring hadden ondertekend om de Jyseleca® activiteiten over te dragen aan AlfaSigma, inclusief de Europese en Britse handelsvergunning, de commerciële, medische en ontwikkelingsactiviteiten voor Jyseleca®, en ongeveer 400 functies in 14 Europese landen. Op 30 december 2023 hebben we een finale overeenkomst inzake aankoop van aandelen en activa met AlfaSigma getekend.

Na het bekomen van alle noodzakelijke goedkeuringen werd de transactie afgesloten op 31 januari 2024. In 2024 ontvingen we een *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen, en we hebben recht op potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en *mid-single* tot *mid-double-digit earn-outs* op de Europese verkopen. We betaalden €15 miljoen in 2024 en een bijkomende €25 miljoen in 2025 aan AlfaSigma voor de ontwikkelingsactiviteiten verbonden aan Jyseleca®.

Op 31 januari 2024 sloten we ook een transitie-overeenkomst af met AlfaSigma waarin de verantwoordelijkheden werden vastgelegd evenals de diensten te leveren door de partijen tijdens de overgangsperiode voor de transfer van de activiteiten.

We beoordeelden dat de overdracht van onze Jyseleca® activiteiten voldeed aan de criteria om geclassificeerd te worden als “beëindigde activiteiten” in onze jaarrekening van 31 december 2024 en 31 december 2025.

Onze voorraden werden niet beschouwd als onderdeel van de te verkopen groep daar ze niet overgedragen werden aan AlfaSigma op datum van het afsluiten van de transactie op 31 januari 2024, maar ze zullen geleidelijk gedurende volgende jaren naar AlfaSigma overgedragen worden; we zullen de risico's in verband met de voorraden blijven dragen tot het moment van hun transfer.

De volgende toelichting illustreert het resultaat uit onze beëindigde activiteiten.

I Verkoop van de Jyseleca® activiteiten

1.1 Ontvangen vergoeding

	Jaar eindigend op 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Totale ontvangen vergoeding	59.835

1.2 Analyse van de activa en verplichtingen waarover de controle werd verloren

	31 januari
(in duizenden €)	2024
Materiële vaste activa	4.186
Uitgestelde belastingvorderingen	292
Overige langlopende activa	613
Voorraden	505
Handels- en overige vorderingen	18.439
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.523
Overige vlottende activa	1.161
Totaal activa	44.719
Overige reserves	(74)
Pensioenverplichtingen	1.003
Langlopende leasingschulden	2.328
Overige langlopende schulden	90
Kortlopende leasingschulden	1.308
Handels- en overige schulden	28.927
Belastingverplichtingen	1.170
Kortlopende over te dragen opbrengsten	430
Totaal schulden	35.182
Verkochte netto-activa	9.537

1.3 Meerwaarde op verkoop van de Jyseleca® activiteiten (opgenomen in overige bedrijfsopbrengsten in de resultatenrekening)

	Jaar eindigend op 31 december
(in duizenden €)	2024
Ontvangen upfront vergoeding	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	9.835
Bijkomende te vereffenen vergoeding voor werkkapitaal	(750)
Verkochte netto-activa	(9.537)
Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen	(4.095)
Reële waarde van de toekomstige earn-outs betaalbaar door Alfasigma aan ons	47.035
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling te betalen door ons aan Alfasigma	(40.000)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	52.488

De reële waarde van de toekomstige *earn-outs* per 31 december 2025 werd in onze balans op de lijnen “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding” en “Handels- en overige vorderingen” voorgesteld.

1.4 Netto inkomende/uitgaande (-) kasstroom bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Ontvangen upfront vergoeding	–	50.000
Vergoeding voor de netto kaspositie en het werkkapitaal	–	9.835
Vrijvallen van/transfer naar (-) geblokkeerde rekening	24.806	(40.000)
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	(25.000)	(15.000)
Door Alfasigma betaalde earn-outs	7.432	2.053
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	–	(19.523)
Minus: afwikkeling van voorheen bestaande posities	–	3.686
Inkomende/uitgaande kasstroom (-) uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	7.238	(8.949)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2023	–	(3.072)
Kosten verbonden aan verkoop in resultaat genomen in 2024	–	(526)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	(3.598)

Van de *upfront* vergoeding van €50,0 miljoen ontvangen bij het afsluiten van de transactie werd €40,0 miljoen op een geblokkeerde rekening gestort. Dit bedrag bleef gedurende een periode van één jaar na de afsluitdatum van 31 januari 2024 geblokkeerd, en viel gedeeltelijk vrij in februari 2025; het overblijvende deel werd in augustus 2025 vrijgegeven. We hebben, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd. Per 31 december 2024 werd deze €40,0 miljoen opgenomen in de lijn “Geblokkeerde rekening” in onze balans, samen met intresten op deze geblokkeerde rekening.

II Resultaat uit beëindigde activiteiten

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2025	2024
Nettoverkopen van producten	–	11.475
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	–	26.041
Totale netto-omzet	–	37.516
Kost van verkochte producten	–	(1.693)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(11.708)	(8.152)
Verkoop- en marketingkosten	(932)	(11.520)
Algemene en administratieve kosten	(94)	(1.087)
Overige bedrijfsopbrengsten	11.933	56.180
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	(801)	71.244
Overige financiële opbrengsten	2.676	4.230
Overige financiële kosten	–	(12)
Winst voor belastingen	1.875	75.462
Belastingen	(483)	(98)
Nettowinst	1.392	75.364
Gewone en verwaterde winst per aandeel uit beëindigde activiteiten	0,02	1,14
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	65.897	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.901	65.942

De verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024 gaf aanleiding tot de volledige erkenning in opbrengst van het overblijvende deel van de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan filgotinib (€26,0 miljoen voorgesteld als opbrengsten uit samenwerkingsverbanden in 2024).

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead.

Vanaf 1 februari 2024 worden alle opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van Jyseleca® in Europa en alle filgotinib ontwikkelingskosten en overblijvende algemene en administratieve en verkoop- en marketingkosten gerelateerd aan Jyseleca® verrekend met/door gerekend aan Alfasigma. De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar eindigend op 31 december 2025 verwijzen naar de afwikkeling van betwiste kosten met Alfasigma.

De overige bedrijfsopbrengsten in 2025 bestonden bijna volledig uit een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma als gevolg van een aangepaste verkoopprognose. De overige bedrijfsopbrengsten in 2024 bevatten €52,5 miljoen meerwaarde op de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma.

Overige financiële opbrengsten omvatten de verdisconterings effecten van de te ontvangen voorwaardelijke vergoedingen van Alfasigma.

III Kasstromen van beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(851)	(36.367)
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	7.238	(8.949)
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt in (-) beëindigde activiteiten	6.387	(45.316)

Verkoop van Galapagos Real Estate Belgium BV

In december 2024 ondertekenden we een overeenkomst tot verkoop van de aandelen van Galapagos Real Estate Belgium BV. De transactie werd voltrokken op 31 maart 2025.

1.1 Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december
	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Totale ontvangen vergoeding	12.206

1.2 Analyse van activa en verplichtingen waarover de controle werd verloren

(in duizenden €)	31 maart
	2025
Materiële vaste activa	11.115
Handels- en overige vorderingen	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	13
Totaal activa	11.129
Handels- en overige schulden	11.020
Totaal schulden	11.020
Verkochte netto-activa	109

1.3 Meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december
	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Terugbetaling van intercompany lening	(11.012)
Verkochte netto-activa	(109)
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	1.085

De meerwaarde bij verkoop van dochterondernemingen werd opgenomen in de lijn “Overige bedrijfsopbrengsten” in de **resultatenrekening**.

1.4 Netto inkomende kasstroom bij verkoop van dochterondernemingen

	Jaar eindigend op 31 december
(in duizenden €)	2025
Ontvangen vergoeding	12.206
Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(13)
Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen	12.193

6. Segmentinformatie

Thans werken we als één bedrijfssegment.

Geografische informatie

In 2024 en 2025 waren onze voortgezette activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Frankrijk, Nederland, Zwitserland, en de Verenigde Staten. De omzet van onze samenwerkingspartner Gilead vertegenwoordigde 97% van onze totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten (87% in 2024). De resterende 3% van de netto-omzet in 2025 (resterende 13% in 2024) bestond uit opbrengsten uit leveringen van het Jyseleca® product aan Alfasigma (Italië). De opbrengsten in het land van de maatschappelijke zetel van Galapagos NV (België) zijn niet significant.

De volgende tabel vat onze netto-omzet samen volgens bestemming van de klant:

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Verenigde Staten van Amerika	1.081.144	266.588
Europa	31.104	46.577
Totale netto-omzet	1.112.248	313.165
minus:		
Verenigde Staten van Amerika	–	25.802
Europa	–	11.714
Totale netto-omzet uit beëindigde activiteiten	–	37.516
Verenigde Staten van Amerika	1.081.144	240.786
Europa	31.104	34.863
Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten	1.112.248	275.649

Op 31 december 2025 bezaten wij €81,5 miljoen aan materiële vaste activa, immateriële vaste activa en goodwill (€357,8 miljoen in 2024), als volgt verdeeld:

	31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
België	3.887	95.686
Frankrijk	–	5
Nederland	75.890	239.454
Zwitserland	–	92
Verenigde Staten van Amerika	1.734	22.533
Totaal	81.511	357.770

7. Totale netto-omzet uit voortgezette activiteiten

Opbrengsten uit leveringen

Deze opbrengsten bestaan volledig uit de verkoop van Jyseleca® aan Alfasigma in het kader van de overgangsovereenkomst. De gerelateerde kost van verkochte producten wordt voorgesteld op de lijn kost van verkochte producten.

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel geeft een detail van onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de jaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 per samenwerkingsovereenkomst en per type opbrengst: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, en royalty's:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december		
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	
		2025	2024
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen		1.070.147	230.182
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓	1.068.967	230.182
Cartilla Therapeutics GLPG1972	✓	1.180	
Royalty's		12.177	10.604
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®	✓	12.177	10.604
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden		1.082.324	240.786

We verwijzen naar **toelichting 2** van dit financieel verslag voor een algemene beschrijving van onze samenwerking met Gilead. Op 31 december 2025 werd als gevolg van de OLCA-aanpassingen en andere gebeurtenissen in 2025 de contractuele verplichting van €1.069,0 miljoen die op 31 december 2024 met betrekking tot de OLCA werd gerapporteerd, niet langer opgenomen en deze werd in 2025 erkend als opbrengst. Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 4 van dit financieel verslag.

In het boekjaar eindigend op 31 december 2025 hebben we royalty opbrengsten van Gilead voor filgotinib erkend voor €12,2 miljoen. De royalty's op de Jyseleca® verkopen door Gilead in Japan werden niet voorgesteld als beëindigde activiteiten daar we nog steeds recht hebben op deze royalty's op toekomstige verkopen van Gilead en haar verkooppartners (dit recht werd niet overgedragen aan Alfasigma in het kader van de transfer van de Jyseleca® activiteit aan hen).

8. Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de jaren beëindigd op 31 december 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(147.197)	(87.740)
Onderaanneming	(232.906)	(160.076)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(10.812)	(17.629)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(42.371)	(35.378)
Vergoedingen voor professioneel advies	(7.611)	(15.949)
Andere bedrijfskosten	(18.524)	(18.687)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
SIKi-programma	(12.722)	(18.400)
TYK2-programma met GLPG3667	(36.744)	(34.965)
Celtherapie-programma's in oncologie	(295.610)	(170.998)
Overige onderzoeksprogramma's	(114.295)	(111.096)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(459.421)	(335.459)

Verkoop- en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop- en marketingkosten van onze voortgezette activiteiten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(6.601)	(6.561)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3.465	(4.475)
Externe outsourcing kosten	(1.392)	(2.813)
Vergoedingen voor professioneel advies	(62)	(904)
Andere bedrijfskosten	(1.510)	(2.440)
Totale verkoop- en marketingkosten	(6.100)	(17.193)

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Personeelskosten	(74.390)	(52.642)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(12.951)	(8.697)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(29.515)	(33.960)
Andere bedrijfskosten	(30.477)	(21.946)
Totale algemene en administratieve kosten	(147.333)	(117.245)

Bijzondere waardevermindering van de celtherapieactiviteiten

De aankoop van zowel CellPoint als AboundBio in 2022 gaf aanleiding tot de erkenning van een goodwill. Deze goodwill werd toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid (CGU), “CAR-T/cel therapie”, samen met de immateriële vaste activa verworven als resultaat van deze bedrijfscombinatie en sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan deze CGU. In 2025 hebben we, als gevolg van het aangekondigde voornemen om onze celtherapieactiviteiten (d.w.z. de CAR-T/celtherapie CGU) af te bouwen, een bijzondere waardeverminderinganalyse uitgevoerd om de realiseerbare waarde van de aan de CAR-T/celtherapie CGU gerelateerde activa te beoordelen.

De analyse resulteerde in een bijzondere waardevermindering van €228,1 miljoen, bestaande uit een volledige bijzondere waardevermindering van de goodwill (€69,4 miljoen) en immateriële activa (€132,0 miljoen) en een gedeeltelijke bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa (€26,7 miljoen) toegerekend aan de CAR-T/celtherapie CGU. Voor meer informatie over de afbouw van de celtherapieactiviteiten verwijzen we naar toelichting 2.

De bijzondere waardevermindering heeft geen invloed op onze kasstromen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige bedrijfsopbrengsten voor de jaren geëindigd op 31 december 2025 en 2024 samen:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Opbrengsten uit subsidies	57	2.035
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	27.218	27.223
Reële waarde aanpassing van te betalen voorwaardelijke vergoeding	21.760	–
Overige	4.458	11.515
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	53.493	40.773

De opbrengsten uit subsidies in 2025 en 2024 waren allemaal subsidies van een Vlaams agentschap en de Belgische overheid. In veel gevallen bevatten deze subsidie- overeenkomsten clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling in Frankrijk	–	2.056
Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen	13.610	16.943
Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing mbt R&D personeel (België en Nederland)	13.608	8.224
Totale opbrengst uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	27.218	27.223

Als gevolg van de beëindiging van de celtherapieactiviteiten, werd de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan de overname van CellPoint herleid tot nil. We verwijzen naar **toelichting 27**. Handels- en overige schulden voor meer informatie over deze voorwaardelijke vergoeding.

Overige opbrengsten namen af voornamelijk door lagere huuropbrengsten, en minder doorrekeningen aan Alfasigma.

9. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden van onze voortgezette activiteiten op 31 december 2025 en 2024:

	2025	2024
Aantal personeelsleden op 31 december	452	704
Totaal	452	704

Het gemiddeld aantal VTE's van onze voortgezette activiteiten gedurende de jaren 2025 en 2024 bedroeg:

	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Leden van het Directiecomité	4	4
Onderzoek en ontwikkeling	313	408
Commerciële en medical affairs	26	26
Corporate en ondersteunend personeel	199	207
Totaal	542	645

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaar eindigend op 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Salarissen	(164.591)	(98.863)
Sociale lasten	(22.269)	(15.590)
Pensioenkosten	(2.778)	(5.669)
Kosten in verband met inschrijvingsrechtenplannen	(23.935)	(17.685)
Overige personeelskosten	(14.615)	(9.136)
Totaal personeelskosten	(228.188)	(146.943)

We verwijzen naar **toelichting 32** Op aandelen gebaseerde vergoedingen voor meer informatie over onze inschrijvingsrechtenplannen.

10. Reële waarde aanpassingen, netto wisselkoersresultaten en overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de reële waarde aanpassingen, de netto wisselkoersresultaten en de overige financiële opbrengsten en kosten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	(45.484)	22.727
Netto gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (-)	474	(678)
Reële waarde aanpassing van warrants	–	4
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	1.175	–
Winst uit de afwikkeling van hedging instrument	22.745	–
Positieve/negatieve (-) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	(18.266)	73.742
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	(39.356)	95.795
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	46.339	89.378
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	1.648	1.132
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	–	395
Overige financiële opbrengsten	64	223
Totaal overige financiële opbrengsten	48.051	91.128
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(1.034)	(911)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	(1.183)	–
Overige financiële kosten	(646)	(759)
Totaal overige financiële kosten	(2.863)	(1.670)
Totaal netto financieel resultaat	5.832	185.253

Het netto niet-gerealiseerd wisselkoersverlies in 2025 van €45,5 miljoen bestond voornamelijk uit een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €44,8 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollar, in vergelijking met een netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinst in 2024 van €22,2 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost aangehouden in U.S. dollars. We hebben kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollars, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of –verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De negatieve reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen in 2025 gaven de wisselkoersresultaten gerelateerd aan de *money market* fondsen weer, de intresten van deze *money market* fondsen, en het positief effect van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen op 31 december 2025. Deze positieve herwaardering naar reële waarde waren voornamelijk het gevolg van positieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

Intrestopbrengsten bestonden uit intresten op schatkistcertificaten, termijndeposito's, en opzegbare rekeningen. Intrestopbrengsten namen af door de lagere intrestvoeten en een verschuiving van beleggingen in termijndeposito's die financiële opbrengsten genereren naar beleggingen in money market funds die reële waarde aanpassingen genereren. De positieve reële waarde aanpassingen en intrestopbrengsten van geldmiddelen, kasequivalenten en financiële investeringen exclusief alle wisselkoersresultaten bedroegen €103,0 miljoen in 2025 (tegenover €140,4 miljoen in 2024).

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op leases van gebouwen en wagens en aan intresten gerelateerd aan toegezegde pensioenverplichtingen.

Overige financiële kosten in 2025 (overige financiële opbrengsten in 2024) omvatten het verdisconteringseffect van overige langlopende schulden zoals te betalen succesbetalingen in het kader van de aankoop van dochterondernemingen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Belastingkost	(792)	(1.301)
Uitgestelde belastingen	19.413	3.104
Totaal inkomstenbelasting	18.621	1.803

Belastingen, bestaande uit vennootschapsbelastingen, en uitgestelde belastingen waren gerelateerd aan dochterondernemingen van onze voortgezette activiteiten die werken op een cost plus basis. De toename in uitgestelde belastingopbrengsten in 2025 in vergelijking met 2024 was hoofdzakelijk het gevolg van de tegenboeking van de uitgestelde belastingverplichtingen gerelateerd aan geactiveerde immateriële activa met betrekking tot de celtherapieactiviteiten, aangezien we een bijzondere waardevermindering op deze immateriële activa hebben opgenomen.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 25% (2024: 25%) – het geldende belastingtarief in België – op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het jaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Winst/verlies (-) voor belastingen	300.871	(3.085)
Verwachte inkomstenbelasting, berekend aan de hand van het Belgische wettelijke belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) voor belastingen (theoretisch)	75.218	(771)
Belastingopbrengsten (-)/belastingkosten in resultatenrekening (effectief)	(18.621)	(1.803)
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(93.839)	(1.032)
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	(2.187)	(132)
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(3.774)	(5.247)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	6.092	4.399
Impact van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	(891)	52
Impact van niet-afrekbare kosten	3.472	1.117
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	–	15
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(296)	–
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	336	13
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	(6.986)	(1.338)
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	827	89
Effect van het gebruik van innovatie inkomsten aftrek	(90.432)	–
Totaal verklaringen	(93.839)	(1.032)

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2025 en 2024 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

12. Winst per aandeel

	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	320.884	74.082
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.897
Gewone winst per aandeel (€)	4,87	1,12
Nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van de groep (in duizenden €)	320.884	74.082
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	65.897	65.897
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	4	45
Verwaterde winst per aandeel (in €)	4,87	1,12

Er wordt ook verwezen naar **toelichting 2** waar uitleg wordt gegeven over de voorwaarden van de uitstaande Gilead bijkomende Warrant B die, mogelijks, kan uitgeoefend worden door Gilead en tot een verwatering kan leiden. Door het systeem van de uitoefenprijs van Gilead bijkomend Warrant B was dit warrant *out-of-the-money* voor 2025 en 2024.

13. Goodwill

(in duizenden €)	Goodwill
Op 1 januari 2024	69.557
Wisselkoersverschillen op goodwill	453
Op 31 december 2024	70.010
Bijzondere waardevermindering van goodwill	(69.404)
Wisselkoersverschillen op goodwill	(606)
Op 31 december 2025	-

De goodwill als gevolg van de aankoop van zowel CellPoint (€62,4 miljoen) als AboundBio (€7,6 miljoen) per 31 december 2024 werd toegewezen aan dezelfde kasstroomgenererende eenheid (CGU), “CAR-T/cel therapie”. De immateriële vaste activa verworven als resultaat van beide bedrijfscombinaties werden ook toegewezen aan deze kasstroomgenererende eenheid, samen met sommige andere (im)materiële activa gerelateerd aan de kasstroomgenererende eenheid “CAR-T/cel therapie”. De waardering van de realisatiewaarde van deze kasstroomgenererende eenheid gebeurt op basis van de reële waarde na aftrek van verkoopkosten.

Als gevolg van de aangekondigde beëindiging van onze celtherapieactiviteiten hebben we een bijzondere waardevermindering geboekt voor het totaalbedrag van de betreffende goodwill. We verwijzen naar **toelichting 2** voor meer informatie over de beëindiging van de celtherapieactiviteiten en naar **toelichting 8** voor meer informatie over de bijzondere waardevermindering voor al de celtherapieactiviteiten, opgenomen op een aparte lijn in de geconsolideerde resultatenrekening.

14. Immateriële vaste activa andere dan goodwill

(in duizenden €)	Software & databases	Licenties, technologie en R&D in uitvoering	Exclusieve rechten	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2024	27.014	43.171	89.720	15.384	175.290
Toevoegingen	666		64.725		65.391
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		246			246
Op 31 december 2024	25.817	39.804	154.445	15.384	235.451
Toevoegingen	156				156
Omrekeningsverschillen		(477)			(477)
Op 31 december 2025	25.973	39.327	154.445	15.384	235.130
Afschrijving en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	18.574	4.354	17.791	6.664	47.384
Afschrijvingskosten voor het jaar	4.384	493	22.198	1.538	28.613
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.863)	(3.613)			(5.476)
Omrekeningsverschillen		68			68
Op 31 december 2024	21.095	1.302	39.989	8.202	70.589
Afschrijvingskosten voor het jaar	2.249	355	22.189	1.538	26.331
Bijzondere waardeverminderingen	1.781	37.922	92.267	5.644	137.614
Omrekeningsverschillen		(252)			(252)
Op 31 december 2025	25.125	39.327	154.445	15.384	234.282
Boekwaarde					
Op 31 december 2024	4.722	38.502	114.456	7.182	164.862
Op 31 december 2025	848	–	–	–	848

Door de aankoop van CellPoint en AboundBio in juni 2022 verwierven we onderzoek en ontwikkeling in uitvoering gerelateerd aan twee CD19 CAR- T kandidaatgeneesmiddelen (€28,2 miljoen per 31 december 2024), exclusieve rechten en technologie, zijnde een therapeutisch platform volledig gebaseerd op menselijke antilichamen. Deze exclusieve rechten verwijzen naar ons exclusiviteitscontract met Lonza (€60,3 miljoen per 31 december 2024), en werden afgeschreven tot begin maart 2030, in overeenstemming met het contract.

De toevoeging in exclusieve rechten in 2024 verwijst naar de *upfront* exclusiviteitsvergoeding van \$70,0 miljoen betaald aan Adaptimmune, die werd afgeschreven over de verwachte exclusiviteitsperiode tot eind 2027. Deze vooruitbetaling werd gedaan in het kader van een klinische samenwerkingsovereenkomst met Adaptimmune, die een exclusieve optie biedt op een celtherapie voor hoofd-halskanker en mogelijke toekomstige indicaties voor solide tumoren.

Als gevolg van de aangekondigde afbouw van onze celtherapieactiviteiten bedroeg de reële waarde na aftrek van verkoopkosten van de kasstroomgenererende eenheid “CAR-T/cel therapie” nil. Daarom hebben we een bijzondere waardevermindering geboekt voor het totaalbedrag van de gerelateerde immateriële vaste activa (met een nettoboekwaarde van €131,5 miljoen per 30 september 2025). Dit bedrag omvatte het onderzoek en de ontwikkeling in uitvoering (€28,2 miljoen gerelateerd aan twee CD 19 CAR-T kandidaatgeneesmiddelen, €7,5 miljoen gerelateerd aan Pregene en €2,2 miljoen gerelateerd aan overige activa), exclusieve rechten gerelateerd aan ons exclusiviteitscontract met Lonza (€51,6 miljoen), de *upfront* exclusiviteitsvergoeding betaald aan Adaptimmune (€40,7 miljoen), en andere immateriële vaste activa gerelateerd aan de aankoop van CellPoint en AboundBio (€1,3 miljoen). De contractkosten hebben betrekking op de bijkomende kosten voor het verkrijgen van de oorspronkelijke OLCA met Gilead, geactiveerd in 2019, en werden nu afgewaardeerd in overeenstemming met het wegvallen van de contractuele verplichting (erkenning in resultaat van de over te dragen opbrengsten). Deze bijzondere waardevermindering is geclassificeerd als algemene en administratieve kosten.

15. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen, gebouwen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2024	90.705	39.678	9.353	6.770	146.507
Toevoegingen	7.292	9.595	118	298	17.303
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Overdrachten	4.687	470	466	(5.623)	–
Overdracht naar groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	(10.200)			(915)	(11.115)
Omrekeningsverschillen	84	204	(15)		273
Op 31 december 2024	86.014	49.284	7.462	530	143.291
Toevoegingen	1.622	10.788	18		12.428
Verkopen en buitengebruikstellingen	(758)	(29.284)	(1.495)		(31.537)
Overdrachten	(1.283)	1.813		(530)	–
Omrekeningsverschillen	(606)	(667)	(1)		(1.274)
Op 31 december 2025	84.989	31.934	5.984	–	122.908
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
Op 1 januari 2024	11.218	19.178	4.891	–	35.287
Afschrijvingen	5.284	4.787	1.005		11.076
Bijzondere waardeverminderingen	1.068	17	158		1.243
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.554)	(663)	(2.460)		(9.677)
Omrekeningsverschillen	(68)	39	(8)		(37)
Op 31 december 2024	10.948	23.358	3.586	–	37.892
Afschrijvingen	4.021	5.562	768		10.351
Bijzondere waardeverminderingen	4.155	27.900	661		32.716
Verkopen en buitengebruikstellingen	(758)	(27.205)	(1.485)		(29.448)
Omrekeningsverschillen	(203)	(345)	(1)		(549)
Op 31 december 2025	18.163	29.270	3.530	–	50.962
Boekwaarde					
Op 31 december 2024	75.066	25.926	3.876	530	105.399
Op 31 december 2025	66.826	2.664	2.455	–	71.946

Als gevolg van de aangekondigde afbouw van onze celtherapieactiviteiten en de geplande sluiting van vestigingen hebben we in 2025 bijzondere waardeverminderingen opgenomen voor laboratoriummateriaal voor €19,4 miljoen, voor

verbeteringen aan gebouwen voor €3,6 miljoen en voor overige activa voor €0,1 miljoen. We hebben bijkomend een bijzondere waardevermindering van €9,6 miljoen geboekt voor activa gerelateerd aan kleine moleculen activiteiten.

Daar we voor een vastgoedproject in Mechelen (België) in december 2024 een overeenkomst voor de verkoop van aandelen getekend hebben, hebben we het terrein en de overige materiële vaste activa van Galapagos Real Estate België BV voorgesteld als activa aangehouden voor verkoop per 31 december 2024.

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2024	23.174	251	7.652	31.078
Toevoegingen	4.287	1.657	2.879	8.823
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2.989)	(250)	(4.114)	(7.353)
Omrekeningsverschillen	113			113
Op 31 december 2024	24.585	1.658	6.417	32.661
Toevoegingen	2.181		526	2.707
Verkopen en buitengebruikstellingen	(12.023)	(459)	(4.962)	(17.444)
Omrekeningsverschillen	(549)			(549)
Op 31 december 2025	14.194	1.199	1.981	17.375
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen				
Op 1 januari 2024	11.279	223	4.473	15.976
Afschrijvingen	2.848	118	1.592	4.558
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.920)	(250)	(3.200)	(5.370)
Omrekeningsverschillen	(3)			(3)
Op 31 december 2024	12.204	91	2.865	15.161
Afschrijvingen	2.185	381	1.351	3.917
Bijzondere waardeverminderingen	3.655			3.655
Verkopen en buitengebruikstellingen	(10.811)	(145)	(2.890)	(13.846)
Omrekeningsverschillen	(229)			(229)
Op 31 december 2025	7.004	327	1.326	8.658
Boekwaarde				
Op 31 december 2024	12.381	1.567	3.552	17.499
Op 31 december 2025	7.190	872	655	8.717

Boekwaarde

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Materiële vaste activa in volle eigendom	71.946	105.399
Gebruiksrecht	8.717	17.499
Totaal materiële vaste activa	80.663	122.898

We namen in 2025 een bijzondere waardevermindering op voor de gebruiksrechten van de gehuurde gebouwen in Princeton en Pittsburgh (VS), daar deze vestigingen zullen gesloten worden in het kader van de afbouw. De verkopen en buitengebruikstellingen van 2025 en 2024 zijn voornamelijk gerelateerd aan buitengebruikstellingen van gehuurde wagens.

We verwijzen naar **toelichting 26** Leasingschulden voor een detail van de leasingschulden gerelateerd aan dit gebruiksrecht.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

16. Eigenvermogensinvesteringen

(in duizenden €)	2025	2024
Kosten per 1 januari	50.845	13.965
Aankopen van het jaar	–	36.880
Kosten op 31 december	50.845	50.845
Reële waarde aanpassing op 1 januari	2.095	(390)
Reële waarde aanpassing van het jaar	(6.132)	2.485
Reële waarde aanpassing op 31 december	(4.037)	2.095
Netto boekwaarde per 31 december	46.809	52.941

Per 31 december 2024 en 2025 bestonden financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven. De reële waarde van deze eigenvermogensinstrumenten, die geen onmiddellijk beschikbare te bepalen reële waarde hebben (vallen in de categorie 3 reële waarde berekening), werd ingeschat door het management gebaseerd op de transactieprijs en aangepast indien nodig voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. Op 31 december 2025 werd geen wijziging in reële waarde erkend met uitzondering van een wisselkoerseffect.

We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

17. Converteerbare lening

(in duizenden €)	2025
Kosten per 1 januari	-
Uitgifte van een converteerbare lening	20.000
Kosten op 31 december	20.000
Reële waarde aanpassing op 1 januari	-
Reële waarde aanpassing van het jaar	1.175
Reële waarde aanpassing op 31 december	1.175
Netto boekwaarde per 31 december	21.175

In april 2025 hebben wij en Onco3R Therapeutics (Onco3R) een overeenkomst ondertekend waarbij meerdere kleine moleculen activa voor immunologie en oncologie verkocht werden aan Onco3R. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst hebben wij deelgenomen aan het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening met een nominale waarde van €20 miljoen en met een rente van 8% per jaar, betaalbaar op de vervaldatum. De vervaldatum is de vroegste van (i) de datum van conversie of (ii) vijf jaar na de uitgiftedatum. Bij conversie zal de converteerbare lening worden omgezet in de meest senior klasse van preferente aandelen van Onco3R op het moment van afronding van een toekomstige aandelenfinancieringsronde door Onco3R, waarbij externe investeerders inschrijven op nieuwe aandelen van Onco3R voor een totaalbedrag van ten minste €20 miljoen.

Deze converteerbare lening wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat. Per 31 december 2025 is de enige erkende reële waarde aanpassing gerelateerd aan de gekapitaliseerde intresten.

18. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit volgende rubrieken:

	31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.759	1.985
Langlopend deel van vooruitbetaling aan NovAliX	-	2.580
Langlopend deel van voorschot gerelateerd aan de NovAliX transactie	-	2.877
Overige langlopende activa	1.200	1.266
Totaal overige langlopende activa	2.959	8.708

In 2023 hebben we onze geneesmiddelenontdeckings- en onderzoeksactiviteiten in Romainville, Frankrijk, en onze werknemers in Romainville, overgedragen aan NovAliX, en dit zonder enige vergoeding, met als tegenprestatie een vijfjarige verplichting om de onderzoekscapaciteiten en expertise van NovAliX te gebruiken binnen de context van onze R&D-portfolio. De transfer werd behandeld als een voorschot op toekomstige diensten, in resultaat te nemen in lijn met de aankoopverplichting gedurende de vijfjarige periode van samenwerking. Bovendien deden we een voorafbetaling van €8,3 miljoen, dewelke een voorafbetaling is voor onze toekomstige aankoopverplichting voor de volgende vijf jaren.

Als gevolg van de strategische reorganisatie van de activiteiten op het gebied van kleine moleculen hebben we onze vijfjarige samenwerkingsovereenkomst met NovAliX voortijdig beëindigd, wat heeft geleid tot een versnelde vrijgave van het resterende deel van de voorschotten (langlopend en kortlopend) van de NovAliX-transactie en de vooruitbetaling in 2025.

19. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2025 en 2024:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	126.662	132.729
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	31.208	39.882
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	157.870	172.611

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2025.

	31 december 2025					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2027	2028	2029	2030	2031 – 2032	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	12.215	6.127	1.552			19.894
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	20.646	20.449	37.942	19.712	8.019	106.768
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	32.861	26.576	39.494	19.712	8.019	126.662

20. Voorraden

De onderstaande tabel geeft een overzicht van onze voorraden per type voorraad:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Grondstoffen	22.493	51.192
Totaal voorraden	22.493	51.192

Onze voorraad bestond volledig uit Jyseleca® producten die geleidelijk aan Alfasigma verkocht worden tot einde van de voorraad, na de verkoop van de Jyseleca® activiteiten op 31 januari 2024.

21. Handelsvorderingen en overige vorderingen en overige vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Handelsvorderingen	9.568	32.471
Kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	6.955	4.742
Vooruitbetalingen	103	103
Overige vorderingen	4.080	10.160
Handels- en overige vorderingen	20.706	47.476
Verworven opbrengsten	1.392	835
Over te dragen kosten	5.610	30.214
Overige vlottende activa	7.002	31.049
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	27.708	78.525

De afname in over te dragen kosten in 2025 is voornamelijk het gevolg van de in resultaatssname als R&D kost van het resterend bedrag van de geactiveerde \$15,0 miljoen R&D financiering betaald aan Adaptimmune, als gevolg van de aangekondigde beëindiging van onze celtherapieactiviteiten.

We verwijzen naar **toelichting 5** voor meer informatie over de kortlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

Per 31 december 2024 hadden we een voorziening voor verwachte kredietverliezen van €9,6 miljoen, voor twee betwiste facturen. Deze voorziening werd na een overeenkomst met de klant, in 2025 teruggenomen. We hadden geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen, daar we geen historiek hebben van kredietverliezen en we niet bewust zijn van enige toekomstige informatie die het kredietrisico aanzienlijk zou kunnen beïnvloeden.

We verwijzen naar **toelichting 35** “Financieel risicomanagement” voor meer informatie over het financieel risicomanagement.

22. Langlopende en kortlopende financiële investeringen

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Langlopende financiële investeringen	–	200.182
Totaal langlopende financiële investeringen	–	200.182

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Money market fondsen	1.472.031	1.484.599
Schatkistcertificaten	–	255.078
Termijndeposito's	1.438.149	1.313.657
Totaal kortlopende financiële investeringen	2.910.180	3.053.334

De langlopende financiële investeringen verwijzen naar een nieuw termijndeposito aangegaan in december 2024 met een looptijd van 18 maanden. Deze termijnrekening werd beëindigd in februari 2025 in het kader van de geplande splitsing. We verwijzen naar **toelichting 2** voor meer informatie.

Termijndeposito's als onderdeel van kortlopende financiële investeringen verwijzen naar niet-opzegbare termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden vanaf aanvangsdatum. Onze portfolio van schatkistcertificaten op 31 december 2024 bestaat alleen uit papier met een AAA-rating, uitgegeven door Europa en de overheden in België en Frankrijk. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hooggewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De fondsen hebben een significante dagelijkse liquiditeit en kunnen gemakkelijk in contanten omgezet worden.

Per 31 december 2025 bevatten onze kortlopende financiële investeringen \$2.119,0 miljoen aangehouden in U.S.dollars. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/- verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. Dit effect wordt opgenomen in de netto wisselkoersresultaten (wisselkoersresultaten op termijndeposito's) en in de reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen (wisselkoersresultaten op money market fondsen) in onze geconsolideerde resultatenrekening.

We verwijzen naar **toelichting 35** voor meer informatie over onze financiële investeringen en naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen reële waarde aanpassingen en wisselkoersresultaten.

23. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Geld bij banken	87.868	64.239
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	87.868	64.239

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit opzegbare rekeningen en zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Per 31 december 2025 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$40,0 miljoen aangehouden in U.S.dollars. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwijzen naar **toelichting 10** voor meer details over de in geconsolideerd resultaat opgenomen wisselkoersresultaten.

24. Aandelenkapitaal en overige reserves

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Op 1 januari	293.937	293.937
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937
Aandelenkapitaal	356.445	356.445
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(62.507)
Aandelenkapitaal op 31 december	293.937	293.937

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2024 tot 31 december 2025 is als volgt:

Datum	Kapitaal verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal verhoging door uitoefening van inschrijvingsrechten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal na transactie (in duizenden €)
1 januari 2024				65.897	356.445
31 december 2024				65.897	356.445
31 december 2025				65.897	356.445

Op 31 december 2025 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €356.445 duizend, vertegenwoordigd door 65.897.071 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse. De aandelen hebben een par waarde van €5,41 per aandeel.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van ons kapitaal. Er waren geen kapitaalverhogingen in 2024 en 2025.

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies	Gemiddelde uitoefenprijs inschrijvings- rechten (in €/inschrijvings- recht)	Slotkoers op datum van kapitaalverhoging (in €/aandeel)
1 januari 2024	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		
31 december 2024	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		
31 december 2025	65.897.071	293.937	2.736.994	3.030.931		

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden.

Het toegestaan kapitaal van Galapagos NV bestaat uit twee delen:

- Een algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2024 (zijnde €71.288.987,72) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 7 mei 2024. Deze algemene machtiging zal op 6 mei 2029 vervallen.
- Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de Aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de Raad van Bestuur die alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur (in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 Code) goedkeuren. De Raad van Bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV. De bijzondere machtiging verviel op 30 mei 2022.

Per 31 december 2025 was €49.075.527,72 van het toegestaan kapitaal nog beschikbaar onder de algemene machtiging.

Overige reserves

Overige reserves per 31 december 2025 liepen op tot een negatief bedrag van €8,6 miljoen (een negatief bedrag van €3,2 miljoen per 31 december 2024), en bestonden uit reële waarde aanpassingen van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat voor een negatief bedrag van €3,6 miljoen (een positief bedrag van €2,5 miljoen per 31 december 2024), en uit de waardering van netto toegezegde pensioenverplichtingen voor een negatief bedrag van €5,0 miljoen (een negatief bedrag van €5,6 miljoen per 31 december 2024).

25. Uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel toont de bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingschulden:

(in duizenden €)	Uitgestelde belastingvorderingen			Uitgestelde belastingschulden			
	Pensioen-verplichtingen	Materiële vaste activa	Overige	Totaal uitgestelde belastingvorderingen	Immateriële vaste activa andere dan goodwill	Overige	Totaal uitgestelde belastingschulden
Op 1 januari 2024	159	292	675	1.126	(21.588)	(2.019)	(23.607)
Opgenomen in resultaat	(82)	18	190	126	2.306	671	2.977
Opgenomen in totaalresultaat	177			177			-
Omrekeningsverschillen	(1)	19	27	45	(30)		(30)
Op 31 december 2024	253	329	892	1.474	(19.312)	(1.348)	(20.660)
Opgenomen in resultaat	(240)	(302)	(657)	(1.199)	19.264	1.348	20.612
Opgenomen in totaalresultaat	(13)			(13)			-
Omrekeningsverschillen		(27)	(40)	(67)	48		48
Op 31 december 2025	-	-	195	195	-	-	-

De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op 31 december 2025 bedroegen €473,6 miljoen, in vergelijking met €490,1 miljoen per 31 december 2024; beide bedragen bevatten de niet-opgenomen uitgestelde belastingvordering met betrekking tot de overgedragen innovatie inkomsten aftrek.

Het totaalbedrag van fiscale verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen bedroeg op 31 december 2025 €1.892,4 miljoen (€1.984,9 miljoen op 31 december 2024). Dit bestaat uit i) geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen en aftrekbare verliezen voor tijdelijke verschillen per 31 december 2025 van €1.168,3 miljoen (€1.418,5 miljoen op 31 december 2024), en ii) de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten, voor definitief belaste inkomsten en investeringsaftrek op 31 december 2025 van €724,1 miljoen (€566,4 miljoen op 31 december 2024).

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met mogelijke toekomstige fiscale winsten en bedroegen €843,2 miljoen per 31 december 2025 (€862,0 miljoen per 31 december 2024) en kunnen voor onbepaalde tijd worden overgedragen, met uitzondering van een bedrag van €5,4 miljoen in de Verenigde Staten. Op 31 december 2025 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €823,1 miljoen (2024: €822,4 miljoen). Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2025, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €692,1 miljoen (€534,4 miljoen per 31 december 2024), die ook kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2024: €1,0 miljoen) en een overgedragen aftrek voor definitief belaste inkomsten van €31,0 miljoen (2024: €31,0 miljoen), die kan afgezet worden tegenover mogelijke toekomstige fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek, de aftrek voor definitief belaste inkomsten en de investeringsaftrek.

We voorzien fiscale verliezen te maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling. Bijgevolg werd er geen netto uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2025, met uitzondering van een dochteronderneming die op een *cost plus* basis werkt waarvoor een uitgestelde belastingvordering werd erkend voor €0,2 miljoen (2024: €1,5 miljoen).

Er werden initieel netto uitgestelde belastingschulden berekend op basis van de reële waarde van de immateriële activa geïdentificeerd naar aanleiding van de aankoop van CellPoint en AboundBio, gecorrigeerd voor de gerelateerde erkenbare uitgestelde belastingvorderingen. Deze netto uitgestelde belastingschulden werden tegengeboekt in 2025 daar we een bijzondere waardevermindering opnamen voor deze immateriële vaste activa.

26. Leasingschulden

(in duizenden €)	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
	2025	2024	2025	2024
Leasingschulden				
Binnen een jaar	1.955	3.830	1.729	3.479
In het tweede tot vijfde jaar	4.548	7.307	4.060	6.592
Na vijf jaar	1.200	1.796	1.126	1.651
	7.703	12.933	6.915	11.722
Min toekomstige financiële lasten	788	1.211		
Contante waarde van leaseverplichting	6.915	11.722		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden	1.729	3.479	1.729	3.479
Te betalen na 12 maanden	5.186	8.243	5.186	8.243

We verwijzen naar **toelichting 15** “Materiële vaste activa”, voor een detail van activa onder gebruiksrecht.

27. Handels- en overige schulden en overige langlopende schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Handelsschulden	32.621	64.230
Te betalen ontslagvergoedingen gerelateerd aan de celtherapieactiviteiten	33.106	–
Overige schulden	38.895	33.550
Kortlopende financiële instrumenten	5	5
Toe te rekenen kosten	20	1.092
Totaal handels- en overige schulden	104.647	98.877
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	–	20.576
Overige langlopende schulden	12.601	13.245
Totaal overige langlopende schulden	12.601	33.821

De overeenkomst over de voorwaardelijke vergoeding in het kader van de aankoop van CellPoint stipuleerde een bijkomende vergoeding van ons aan de vorige eigenaars van CellPoint tot €100,0 miljoen. Dit bedrag was betaalbaar wanneer bepaalde opeenvolgende ontwikkelings- (€20,0 miljoen), regelgevende (€30,0 miljoen) en op verkopen gebaseerde (€50,0 miljoen) mijlpalen zouden bereikt worden. De totale reële waarde van deze mijlpalen bedroeg €20,6 miljoen op 31 december 2024.

De berekening van de reële waarde was gebaseerd op significante inputgegevens die niet uit de markt kunnen afgeleid worden, en waren geclassificeerd als niveau 3 inputs. De belangrijkste veronderstellingen voor de waardering per 31 december 2024 bevatten een gepaste discontovoet, een gepaste waarschijnlijkheid van bereiken van deze mijlpalen en de verwachte timing van deze mijlpalen, in overeenstemming met de timing en waarschijnlijkheden gehanteerd in onze test voor bijzondere waardevermindering van de CAR-T activiteiten.

Sinds de datum van overname werden er wijzigingen aangebracht aan de discontovoet en de verwachte timing van de mijlpalen. Het enige effect dat werd erkend tot het derde kwartaal van 2025 sinds de datum van overname is het verdisconteringseffect, dat werd opgenomen in de lijn “overige financiële opbrengsten/overige financiële kosten”.

Als gevolg van de afbouw van de celtherapieactiviteiten, werd deze te betalen voorwaardelijke vergoeding afgeboekt, de positieve reële waarde aanpassing van €21,8 miljoen werd opgenomen in de lijn “overige bedrijfsopbrengsten” in onze **resultatenrekening**.

We verwijzen naar **toelichting 35** “Financieel risicomanagement” voor meer informatie over het financieel risicomanagement.

28. Voorzieningen

De voorzieningen bedroegen €45,5 miljoen op 31 december 2025, tegenover nil op 31 december 2024. Het overeenkomstig effect in resultaat situeert zich voornamelijk in de kosten van externe aanbesteding in de R&D kosten. In de loop van 2025 werd een herstructureringsvoorziening opgenomen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten als gevolg van de stopzetting van de activiteiten op het gebied van kleine moleculen, met een uitstaand bedrag van €29,2 miljoen per 31 december 2025. Deze uitstaande voorziening werd in het eerste kwartaal van 2026 afgehandeld als gevolg van een onderhandelde schikkingsovereenkomst. We verwijzen naar toelichting 37 voor verdere informatie.

Daarnaast werd een herstructureringsvoorziening opgenomen gerelateerd aan de verwachte contractbeëindigingen als gevolg van de intentie tot afbouw van de celtherapieactiviteiten ten bedrage van €16,3 miljoen, aangezien we van mening waren dat dit een redelijke verwachting ten opzichte van derde partijen-leveranciers was op 31 december 2025. De voorziening is geraamd op basis van het totale bedrag van niet-geleverde openstaande aankoopverplichtingen, lopende onderhandelingen met samenwerkingspartners en bevestigde potentiële blootstelling zoals verstrekt door onze juridisch adviseur.

De wijzigingen in elke categorie van voorzieningen tijdens het boekjaar worden hieronder weergegeven:

(in duizenden €)	Herstructurering kleine moleculen programma's	Herstructurering celtherapie activiteiten	Totaal voorzieningen
Op 1 januari 2025	-	-	-
Bijkomende provisie in resultaat opgenomen	36.330	16.324	52.654
Terugname van niet-gebruikt bedrag	(712)	-	(712)
Vereffende voorzieningen	(6.443)	-	(6.443)
Op 31 december 2025	29.175	16.324	45.499

29. Over te dragen opbrengsten

De beweging in langlopende en kortlopende over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings- overeenkomst voor drug discovery platform ⁽¹⁾	Overige over te dragen opbrengsten	Totaal
Op 1 januari 2024	26.268	1.299.163	2.032	1.327.463
Waarvan kortlopend deel:	25.054	230.070	1.146	256.270
Significante financieringscomponent ⁽²⁾	(227)			(227)
Erkenning in opbrengst van upfront betaling	(21.952)	(230.182)		(252.134)
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(4.089)			(4.089)
Andere bewegingen			339	339
Op 31 december 2024	-	1.068.981	2.371	1.071.352
Waarvan kortlopend deel:	-	230.105	2.371	232.476
Erkenning in opbrengst van upfront betaling		(1.068.967)		(1.068.967)
Andere bewegingen		(14)	(2.339)	(2.353)
Op 31 december 2025	-	-	32	32
Waarvan kortlopend deel:	-	-	32	32

⁽¹⁾ De ontvangen upfront betaling en het uitstaande bedrag bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

⁽²⁾ Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

We verwijzen naar **toelichting 2** voor een detail van de toewijzing van de transactieprij van onze samenwerking met Gilead en naar **toelichting 5** en **toelichting 7** voor een beschrijving van onze erkenning in opbrengst.

30. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	2025	2024
Aanpassing voor andere niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	55.875	45.499
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	23.999	19.886
Afname van pensioenverplichtingen	(2.352)	(524)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	43.836	(23.858)
Verdisconteringseffect van langlopende over te dragen opbrengsten	–	(227)
Verdisconteringseffect van overige langlopende schulden	1.183	(395)
Verdisconteringseffect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(2.676)	(4.002)
Reële waarde aanpassing van warrants	–	(4)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	51.911	(49.984)
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(1.175)	–
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(11.887)	(931)
Reële waarde van aanpassing van te betalen voorwaardelijke vergoeding	(21.760)	–
Bijzondere waardevermindering (toevoeging/terugname (-)) op handelsvorderingen	(9.643)	9.643
Andere niet-kas kosten	(151)	(12)
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	127.160	(4.909)
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	1.034	912
Intrestopbrengsten	(46.339)	(89.378)
Belastingen	(18.138)	(1.705)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	–	527
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(63.443)	(89.644)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	(1.085)	(52.488)
Minderwaarde bij verkoop van vaste activa	27	8
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	(22.745)	–
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(33.645)	(23.759)
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de verkoop van dochterondernemingen	15.194	–
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(42.254)	(76.239)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	28.851	23.039
Toename (-)/afname van vorderingen	86.588	(31.055)
Toename/afname (-) van schulden	33.813	(53.429)
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	149.252	(61.445)

31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Op 31 december 2025 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	91.344	75.845	13.858	1.556	85

Op 31 december 2024 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	272.240	189.662	70.323	10.962	1.293

Onze aankoopverplichtingen op jaareinde 2025 werden aangepast in het licht van de afbouw van de celtherapieactiviteiten en bevatten €61,7 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase (2024: €160,9 miljoen), €2,5 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase (2024: €60,9 miljoen), €25,2 miljoen voor *shared services* (2024: €46,0 miljoen), €0,4 miljoen voor commerciële en medische zaken (2024: €1,7 miljoen) en €1,6 miljoen gerelateerd aan de Jyseleca® *supply chain* (2024: €2,6 miljoen).

32. Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Inschrijvingsrechtenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de inschrijvingsrechtenplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende inschrijvingsrechtenplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, leden van de Raad van Bestuur, leden van het Directiecomité, en zelfstandige consultants.

De inschrijvingsrechten aangeboden aan de leden van de Raad van Bestuur worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. Vanaf 1 januari 2020 worden er geen inschrijvingsrechten meer toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (Niet-Uitvoerende Bestuurders), rekening houdende met de striktere regels van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en 2020 *Corporate Governance Code*.

Binnen het kader van het toegestaan kapitaal, en ten voordele van leden van het Directiecomité en personeelsleden van de Galapagos groep, werden door de Raad van Bestuur op 27 mei 2025 925.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigde) uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A), en op 7 augustus 2025 905.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigten) en op 19 november 2025 420.000 inschrijvingsrechten (na aanvaarding door de begunstigten) uitgegeven onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B).

Onderstaande tabel toont wanneer de inschrijvingsrechten uitoefenbaar worden, per uitgegeven inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvingsrecht uitoefenbaar vanaf:	Cliff vesting	Vesting in tranches		
		Eerste tranche van 25%	Tweede tranche van 25%	Derde tranche van 50%
Inschrijvingsrechtenplannen voor 2021	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2021BE	Eerste dag na einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2021RMV en ROW	–	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (A)	–	1 januari 2023	1 januari 2024	1 januari 2025
Inschrijvingsrechtenplan 2022 (B)	1 januari 2026	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2022BE	1 januari 2026	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2022RMV en ROW	–	1 januari 2024	1 januari 2025	1 januari 2026
Inschrijvingsrechtenplan 2023BE	1 januari 2027	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2023RMV en ROW	–	1 januari 2025	1 januari 2026	1 januari 2027
Inschrijvingsrechtenplan 2024BE	1 januari 2028	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2024RMV en ROW	–	1 januari 2026	1 januari 2027	1 januari 2028
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (A)	12 juni 2028	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B)	22 augustus 2028	–	–	–
Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B)	9 december 2028	–	–	–

In geval van wijziging in controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande inschrijvingsrechten onmiddellijk verworven (voor zover ze nog niet verworven waren) en onmiddellijk uitoefenbaar in overeenstemming met de voorwaarden van het betreffende inschrijvingsrechtenplan.

Galapagos

JAARREKENING

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare inschrijvingsrechten op 31 december 2025, per inschrijvingsrechtenplan:

Inschrijvings- rechten- plannen	Toekennings- datum	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand op 1 januari 2025	Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2025	Uitoefenbaar op 31 december 2025
2016 (B)	01/20/2017	01/19/2025	62,50	10.000				(10.000)	–	–
2017	05/17/2017	05/16/2025	80,57	585.000				(585.000)	–	–
2017 RMV	05/17/2017	05/16/2025	80,57	105.000				(105.000)	–	–
2018	04/19/2018	04/18/2026	79,88	929.995			(5.000)		924.995	924.995
2018 RMV	04/19/2018	04/18/2026	79,88	117.500					117.500	117.500
2019	04/10/2019	04/09/2027	95,11	1.144.990			(17.000)		1.127.990	1.127.990
2019 RMV	04/10/2019	04/09/2027	95,11	153.500			(1.750)		151.750	151.750
2020	04/17/2020	04/16/2028	168,42	1.315.692			(13.456)		1.302.236	1.302.236
2020 RMV	04/17/2020	04/16/2028	168,42	179.175			(11.100)		168.075	168.075
2021BE	04/30/2021	04/29/2029	64,76	1.015.033			(252)		1.014.781	1.014.781
2021RMV	04/30/2021	04/29/2029	64,76	218.925			(8.325)		210.600	210.600
2021ROW	04/30/2021	04/29/2029	64,76	591.450			(5.625)		585.825	585.825
2022 (A)	01/13/2022	01/12/2030	46,18	30.000					30.000	30.000
2022 (B)	01/26/2022	01/25/2030	50,00	1.000.000					1.000.000	1.000.000
2022BE	05/06/2022	05/05/2030	57,46	804.232			(1.588)		802.644	802.644
2022BE	08/05/2022	05/05/2030	51,58	78.000			(6.000)		72.000	72.000
2022RMV	05/06/2022	05/05/2030	57,46	199.069			(4.780)		194.289	194.289
2022ROW	05/06/2022	05/05/2030	57,46	631.100			(16.673)		614.427	614.427
2022ROW	08/05/2022	08/04/2030	51,58	60.000					60.000	60.000
2023BE	05/05/2023	05/04/2031	35,11	593.250					593.250	
2023RMV	05/05/2023	05/04/2031	35,11	100.000					100.000	50.000
2023ROW	05/05/2023	05/04/2031	35,11	496.900			(28.750)		468.150	235.950
2023BE	06/15/2023	06/14/2031	38,58	200.000					200.000	
2023ROW	11/17/2023	05/04/2031	32,99	20.000					20.000	10.000
2024BE	05/16/2024	05/15/2032	26,90	667.798			(50.000)		617.798	
2024RMV	05/16/2024	05/15/2032	26,90	21.500					21.500	5.375
2024ROW	05/16/2024	05/15/2032	26,90	602.000			(62.000)		540.000	135.000
2024BE	10/01/2024	09/30/2032	25,88	3.500					3.500	
2024ROW	10/01/2024	09/30/2032	25,88	37.500					37.500	9.375
2025 (A)	05/27/2025	06/11/2033	25,64	–	925.000				925.000	
2025 (B)	08/07/2025	08/06/2033	28,16	–	905.000				905.000	
2025 (B)	11/19/2025	11/18/2033	26,75	–	420.000				420.000	
Totaal				11.911.109	2.250.000		(232.299)	(700.000)	13.228.810	8.822.812

Galápagos

JAARREKENING

	Inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande op 31 december 2023	11.472.520	77,93
Uitoefenbaar op 31 december 2023	5.836.538	101,93
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	1.381.000	26,87
Verbeurd tijdens het jaar	(547.911)	72,66
Uitgeoefend tijdens het jaar	–	–
Vervallen tijdens het jaar	(394.500)	46,10
Uitstaande op 31 december 2024	11.911.109	73,19
Uitoefenbaar op 31 december 2024	5.182.941	107,03
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	2.250.000	26,86
Verbeurd tijdens het jaar	(232.299)	55,51
Uitgeoefend tijdens het jaar	–	–
Vervallen tijdens het jaar	(700.000)	80,31
Uitstaande op 31 december 2025	13.228.810	65,24
Uitoefenbaar op 31 december 2025	8.822.812	83,32

	2025 (A)	2025 (B)	2025 (B)	2024BE/ROW	2024BE	2024RMV/ROW
	27 mei 2025	7 augustus 2025	19 november 2025	1 oktober 2024	16 mei 2024	16 mei 2024
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)	25,64	28,16	26,75	25,88	26,90	26,90
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	25,46	28,16	27,04	26,00	23,80	23,80
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	9,80	10,98	10,06	10,57	9,78	9,11
Gewogen gemiddelde historische volatiliteit (%)	38,79	38,77	35,98	41,73	42,19	42,19
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van het inschrijvingsrecht (in jaren)	5,50	5,50	5,50	5,28	6,22	5,44
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	2,03	2,19	2,21	2,17	2,56	2,58
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van de Belgisch Wet van 26 maart 1999.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten. Voor de plannen uitgegeven in 2024 en 2025 maakten we gebruik van de historische volatiliteit.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de inschrijvingsrechten wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen. Voor de plannen uitgegeven in 2024 en 2025 veronderstelden we een uitoefening in het midden van de looptijd.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen gerelateerd aan inschrijvingsrechtenplannen bedroeg €23.999 duizend in 2024 (2025: €19.886 duizend), waarvan €23.999 duizend (2024: €17.685 duizend) uit voortgezette activiteiten en nil (2024: €2.201 duizend) uit beëindigde activiteiten.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten per categorie houders van inschrijvingsrechten op 31 december 2025 en 2024:

Categorie (in aantal inschrijvingsrechten)	31 december	
	2025	2024
Leden van de Raad van Bestuur	7.500	7.500
Leden van het Directiecomité	1.666.500	1.616.500
Personeel	11.554.810	10.287.109
Totaal uitstaande inschrijvingsrechten	13.228.810	11.911.109

De uitstaande inschrijvingsrechten op het einde van het boekjaar hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van €65,24 (2024: €73,19) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.528 dagen (2024: 1.560 dagen).

Restricted stock units (RSU's)

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar onze keuze, één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gelijk aan het volume-gewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, in overeenstemming met de voorwaarden en condities van het betreffende RSU-programma.

Thans hebben we volgende RSU-programma's:

- Plan 2021.I, Plan 2022.I, Plan 2023.I, Plan 2024.I, Plan 2025.I tot Plan 2025.VI: deze plannen dienen om een lange termijn *incentive* te geven aan bepaalde personeelsleden en leden van het Directiecomité. De rechten toegekend aan leden van het Directiecomité onder Plan 2025.VI waren vergoedingen naar aanleiding van hun indiensttreding;
- Plan 2021.II, Plan 2022.II, Plan 2023.II en Plan 2024.II: deze plannen hebben als doel een bepaalde groep *key* personeelsleden en leden van het Directiecomité aan boord te houden, wiens aanwezigheid zo cruciaal is voor ons toekomstig succes dat een bijkomende *incentive* wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het Remuneratiecomité waarna de Raad van Bestuur de lijst van begunstigden goedkeurt. De vier-jarige vesting periode werd zo gekozen om in overeenstemming te zijn met het lange termijn voordeel voor de aandeelhouders;

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

- de RSU's worden gratis toegekend;
- in het algemeen, geldt een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% per jaar. Bepaalde plannen of bepaalde begunstigden volgen een driejarige *cliff*-vesting of een eenjarige *cliff*-vesting, waarbij alle RSU's (100%) in één keer vesten;
- de uitbetaling zal in contanten of in aandelen zijn, naar onze keuze, waarbij evenwel de leden van het Directiecomité altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen;
- niet-geveste RSU's vervallen bij uitdiensttreding voor de vestingdatum.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's op 31 december 2025, per RSU plan:

RSU plan	Toekenningsdatum	Uitstaand op 1 januari 2025	Toegekend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Betaald in contanten tijdens het jaar	Uitstaand op 31 december 2025
Plan 2021.I.	05/05/2021	8.448		(1.598)	(6.850)	–
Plan 2021.III.	05/06/2021	2.031			(2.031)	–
Plan 2022.I.	05/03/2022	23.832		(10.260)	(9.734)	3.838
Plan 2022.II.	05/05/2022– 08/05/2022	54.768		(6.103)	(29.318)	19.347
Plan 2023.I.	05/08/2023	129.963		(58.881)	(31.907)	39.175
Plan 2023.II.	05/09/2023– 06/15/2023– 11/17/2023	287.625		(84.014)	(95.875)	107.736
Plan 2024.I.	05/16/2024	566.456		(208.573)	(130.417)	227.466
Plan 2024.II.	05/16/2024– 09/17/2024	233.148		(102.536)	(54.496)	76.116
Plan 2025.I.	06/16/2025– 08/29/2025– 11/25/2025	–	258.384	(22.192)		236.192
Plan 2025.II.	06/16/2025	–	21.416	(8.176)		13.240
Plan 2025.III.	06/16/2025	–	6.928	(712)		6.216
Plan 2025.IV.	06/16/2025– 08/07/2025-11/19/ 2025	–	400.000			400.000
Plan 2025.V.	06/23/2025	–	29.924	(20.636)		9.288
Plan 2025.VI.	08/07/2025-11/19/ 2025	–	130.000			130.000
Totaal		1.306.271	846.652	(523.681)	(360.628)	1.268.614

(in aantal RSU's)	2025	2024
Uitstaand op 1 januari	1.306.271	1.175.453
Toegekend en aanvaard tijdens het jaar	846.652	840.088
Verbeurd tijdens het jaar	(523.681)	(476.482)
Betaald in contanten tijdens het jaar	(360.628)	(232.788)
Uitstaand op 31 december	1.268.614	1.306.271

De RSU's zijn gewaardeerd gebaseerd op de volume-gewogen gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de rapporteringsdatum en ze worden geherwaardeerd op elke afsluitdatum. De overeenkomstige kost en schuld wordt erkend gedurende de vestingperiode. De totale schuld gerelateerd aan uitstaande RSU's per 31 december 2024 bedroeg €14,8 miljoen (2024: €16,7 miljoen).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande RSU's per categorie RSU-houders op 31 december 2025 en 2024:

Categorie (in aantal RSU's)	31 december	
	2025	2024
Leden van het Directiecomité	445.967	564.034
Personeel	822.647	742.237
Totaal uitstaande RSU's	1.268.614	1.306.271

33. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op ons. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen van Galapagos.

Door de uitoefening van Warrant A op 6 november 2019 verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019. Gilead's participatie verwaterde tot 25,35% op 31 december 2023 en op 31 december 2024 en op 31 december 2025, door één kapitaalverhoging als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten door het personeel in de loop van 2023.

De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zo lang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de Raad van Bestuur van Galapagos, op een totaal van negen leden.

De onderstaande tabel geeft een detail van alle transacties gerelateerd aan Gilead:

	31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Handels- en overige vorderingen ⁽¹⁾	3.833	2.268

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Erkende omzet gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het drug discovery platform	1.068.967	230.182
Erkende omzet gerelateerd aan de filgotinib resultaatsverbintenis ⁽²⁾	–	26.041
Royalty opbrengsten gerelateerd aan de commercialisering van filgotinib	12.177	10.604
Terugbetaling van kosten in verband met de ontwikkeling van GLPG1690 ⁽³⁾	–	128
Doorrekening van filgotinib kosten van en naar Gilead ⁽⁴⁾	36	–

⁽¹⁾ Per 31 december 2025 bestaande hoofdzakelijk uit een vordering voor royalty's van €3,8 miljoen, per 31 december 2024 bestaande uit een vordering voor royalty's van €2,2 miljoen.

⁽²⁾ Upfront en succesbetalingen erkend volgens de percentage of completion van de onderliggende resultaatsverbintenis

⁽³⁾ Voorgesteld als vermindering van de kosten van onderzoek en ontwikkeling

⁽⁴⁾ Nettobedrag voorgesteld als (vermindering van) kost van onderzoek en ontwikkeling

Per 31 december 2023 hadden we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery*-platform en de beëindiging van onze resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib voor haar transfer naar Alfasigma op 31 januari 2024 na het afsluiten van de overeenkomst voor de transfer van de Jyseleca® activiteiten. De resterende over te dragen opbrengsten van €26,3 miljoen per 31 december 2023 voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib werden in resultaat genomen in 2024. Op basis van de intentie tot stopzetting van de celtherapieactiviteiten en de feiten en omstandigheden per 31 december 2025 werd er geoordeeld dat de over te dragen opbrengsten voor het *drug discovery* platform niet langer gerechtvaardigd zijn in de IFRS geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2025, wat leidde tot de volledige erkenning in opbrengst van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2024. Om misverstanden te vermijden, de OLCA is nog steeds van toepassing.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2024 en 2025 is terug te vinden in het hoofdstuk van de jaarrekening getiteld "Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV".

Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op ons.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 34** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van het Directiecomité en de leden van de Raad van Bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op kosten opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2025 bestond het Directiecomité uit vier leden: de heer Henry Gosebruch, de heer Aaron Cox, de heer Fred Blakeslee en mevrouw Annelies Missotten. Zij werken voltijds voor ons.

Op 31 december 2025 bestond de Raad van Bestuur uit acht leden: de heer Jérôme Contamine, de heer Devang Bhuva, de heer Henry Gosebruch, mevrouw Jane Griffiths, Dr. Linda Higgins, Dr Neil Johnston, de heer Oleg Nodelman en mevrouw Dawn Svoronos.

Op 6 oktober 2024 heeft de Raad van Bestuur de heer Oleg Nodelman door middel van coöptatie benoemd tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 7 oktober 2024, ter vervanging van de heer Dan G. Baker, die op 6 oktober 2024 uit zijn functie is getreden.

De Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2025 heeft de benoeming van de heer Oleg Nodelman door middel van coöptatie bevestigd als Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, voor een termijn van vier jaar, tot de Algemene Aandeelhoudersvergadering die in 2029 zal worden gehouden.

Op 12 mei 2025 heeft de Raad van Bestuur de heer Henry Gosebruch door middel van bij coöptatie benoemd tot Uitvoerend Bestuurder en Chief Executive Officer, met onmiddellijke ingang, ter vervanging van Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels. Jérôme Contamine volgde Stoffels IMC BV op als Voorzitter van de Raad van Bestuur. De CEO wordt enkel vergoed voor de uitoefening van zijn uitvoerende functie als CEO en heeft geen recht op enige bijkomende vergoeding voor zijn mandaten als Voorzitter of lid van de Raad van Bestuur of van om het even welk Comité.

Op 22 juli 2025 benoemde de Raad van Bestuur mevrouw Jane Griffiths en mevrouw Dawn Svoronos door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerende Onafhankelijke Bestuurders, ter vervanging van de heer Peter Guenter en de heer Simon Sturge, met ingang van 28 juli 2025.

Op 13 september 2025 benoemde de Raad van Bestuur Dr. Neil Johnston door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van Dr. Elisabeth Svanberg, met ingang van 1 november 2025.

Op 20 oktober 2025 benoemde de Raad van Bestuur de heer Devang Bhuva door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Niet-Onafhankelijk Bestuurder, ter vervanging van de heer Andrew Dickinson, met ingang van 1 november 2025.

Op 9 februari 2026 benoemde de Raad de heer Paulo Fontoura door middel van coöptatie tot Niet-Uitvoerend Onafhankelijk Bestuurder, met ingang van 9 februari 2026, ter vervanging van Dr. Susanne Schaffert, die op 1 november 2025 uit haar functie was getreden.

Alle voorgaande benoemingen zullen ter bekrachtiging worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering die zal worden gehouden op 28 april 2026.

Vanaf 1 januari 2020, kennen we niet langer inschrijvingsrechten toe aan leden van de Raad van Bestuur rekening houdend met de strengere bepalingen van de Belgische vennootschapswetgeving en 2020 Corporate Governance Code. Voorafgaand aan 2020, werden wel inschrijvingsrechten toegekend aan leden van de Raad van Bestuur.

Er wordt eveneens verwezen naar het onderdeel **Remuneratieverslag**, waarin de remuneratie van elk lid van de Raad van Bestuur en het Directiecomité voor boekjaar 2025 individueel wordt uiteengezet.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

In duizenden € (met uitzondering van het aantal inschrijvingsrechten en RSU's)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Bezoldiging van het topmanagement		
Voordelen op korte termijn aan de leden van het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾	3.762	3.279
Bestuursbezoldigingen voor leden van de Raad van Bestuur	791	859
Voordelen bij uitdiensttreding ⁽²⁾	216	186
Vertrekvergoeding ⁽³⁾	1.520	–
Inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar		
Aantal inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep	1.510.000	185.000
Totaal te erkennen kost voor inschrijvingsrechten aangeboden in het jaar volgens IFRS 2	15.275	1.765
Aantal RSU's aangeboden in het jaar		
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar aan het Directiecomité als een groep ⁽¹⁾⁽⁴⁾	429.924	299.516

⁽¹⁾ Stoffels IMC BV, vast vertegenwoordigd door Dr. Paul Stoffels, was Chief Executive Officer en lid van het Directiecomité tot 12 mei 2025. Thad Huston was CFO en lid van het Directiecomité tot 31 juli 2025, Valeria Cnossen was General Counsel en lid van het Directiecomité tot 16 oktober 2025 en Annelies Missotten was lid van het Directiecomité tot 31 december 2025. Henry Gosebruch is CEO en lid van het Directiecomité sinds 12 mei 2025, Aaron Cox is CFO en lid van het Directiecomité sinds 7 juli 2025 en Fred Blakeslee is General Counsel en lid van het Directiecomité sinds 16 oktober 2025. Hun (pro rata) vergoedingen en voordelen zijn opgenomen in het overzicht voor het boekjaar 2025.

⁽²⁾ Alleen leden van het Directiecomité krijgen voordelen bij uitdiensttreding toegekend.

⁽³⁾ Voor 2025 maken wij het beëindigingspakket bekend van Thad Huston, Stoffels IMC BV, Valeria Cnossen en Annelies Missotten. We verwijzen naar de het onderdeel "Beëindigingsvergoedingen" in het remuneratieverslag over boekjaar 2025. De einddatum van het mandaat van Annelies Missotten als lid van het Directiecomité is 31 december 2025. Deze beëindigingsvergoedingen vinden plaats in het boekjaar 2026, vandaar dat deze niet zijn opgenomen in de jaarrekening voor boekjaar 2025.

⁽⁴⁾ Dit is de som van de RSU's die zijn toegekend tijdens het betreffende boekjaar. Alleen bepaalde leden van het Directiecomité hebben RSU's toegekend gekregen.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door ons of enige van onze dochtervennootschappen aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het Directiecomité en de Raad van Bestuur.

34. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2025

Naam van de dochteronderneming	Land	% stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2025 vs 2024)
GLPG US Inc. (voorheen AboundBio Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos B.V. (gefusioniseerd met CellPoint B.V.)	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
GLPG US Holding Inc. (voorheen Galapagos Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate Belgium BV	België	0%	(100%)
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	
Galapagos U.K. Limited	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Xenometrix, Inc. in liquidatie	Verenigde Staten	100%	
Galapagos Holding PTE. LTD.	Singapore	100%	
Lakefront Biotherapeutics, Inc.	Verenigde Staten	100%	100%
Galapagos Cell Therapeutics NV	België	100%	100%
Galapagos (Shanghai) Bioscience Co., Ltd.	Chinese Volksrepubliek	100%	100%

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot, of het gebruik van, activa, of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

In december 2024 hebben we een aandelenaankoopovereenkomst getekend betreffende de aandelen van Galapagos Real Estate Belgium BV. De transactie werd afgerond op 31 maart 2025.

Op 7 januari 2025 hebben we Galapagos (Shanghai) Bioscience Co. Ltd. in de Volksrepubliek China opgericht, en op 14 februari 2025 hebben we Galapagos Cell Therapeutics NV (voorheen XYZ SpinCo NV) opgericht in België. Op 5 augustus 2025 hebben we Lakefront Biotherapeutics, Inc. in de Verenigde Staten opgericht.

35. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het valutarisico en het renterisico. Ons renterisico is beperkt want wij hebben geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we een risico op herinvestering van onze sterke positie in financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. In 2025 maakten we gebruik van een wisselkoers hedge (U.S. dollars – EUR hedge) in het kader van de geplande splitsing van het bedrijf.

Categorieën van financiële activa en schulden:

		31 december		
(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	2025	2024	Toelichting
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat				
Eigenvermogensinvesteringen	Level 3	46.809	52.941	16
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat				
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	54.705	47.207	5
Financiële investeringen	Level 1	1.472.031	1.484.599	22
Converteerbare lening	Level 3	21.175	–	17
Financiële activa aan geamortiseerde kost				
Financiële investeringen		1.438.149	1.768.917	22
Geblokkeerde rekening		–	41.163	5
Geldmiddelen en kasequivalenten		87.868	64.239	23
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)		1.759	1.985	18
Overige langlopende activa		1.200	1.266	18
Handelsvorderingen		9.568	32.471	21
Totaal financiële activa		3.133.264	3.494.788	
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat				
Kortlopende financiële instrumenten		5	5	27
Langlopende voorwaardelijke vergoeding gerelateerd aan mijlpalen CellPoint	Level 3	–	20.576	27
Financiële schulden aan geamortiseerde kost				
Handelsschulden		32.621	64.230	27
Leasingschulden		6.915	11.722	26
Totale financiële schulden		39.541	96.533	

De boekwaarde van de handels- en overige vorderingen, handels- en overige schulden, financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten benadert hun reële waarde.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van niet-beursgenoteerde bedrijven.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons.

De reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten van de niet-beursgenoteerde ondernemingen werd bepaald op basis van de oorspronkelijke transactieprijs. Deze investeringen worden oorspronkelijk gewaardeerd aan reële waarde op basis van de aankoopprijs overeengekomen tussen een bereidwillige koper en verkoper. Verdere waardering is gebaseerd op intern en extern bewijs zoals informatie van recente financieringsrondes, wetenschappelijke *updates* en andere waarderingstechnieken.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit kortlopende financiële investeringen, te ontvangen voorwaardelijke vergoedingen en een converteerbare lening.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige earnouts die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. De waardering hanteert level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte earnouts en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopsprognoses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discontovoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (-) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Een toename van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een toename van €15,9 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 31 December 2025. Een afname van de verwachte omzet met 15% zou leiden tot een afname van 13,8 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 31 December 2025.

Kortlopende financiële investeringen bevatten *money market* fondsen in EUR en USD.

Liquiditeitsrisico

Financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €2.998,0 miljoen op 31 december 2025. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen inkomsten uit royalty's, succes- en *upfront*-betalingen.

Al onze geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar ze alle opvraagbaar zijn maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding in normale marktomstandigheden.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Al onze vorderingen worden als inbaar geacht.

In 2024 hebben we een voorziening voor verwachte kredietverliezen opgenomen voor twee betwiste facturen, deze voorzieningen werd in 2025 teruggenomen. We hebben geen voorziening voor verwachte kredietverliezen voor al onze andere handels- en overige vorderingen daar we geen historiek hebben van materiële kredietverliezen, noch enige toekomstige informatie hebben over enig mogelijk risico en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
60 – 90 dagen	899	552
90 – 120 dagen	–	24
meer dan 120 dagen	302	19

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in zicht-, opzegbare- en termijnrekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A' rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten termijndeposito's, *money market* fondsen en schatkistcertificaten met AAA *creditratings*. De *money market* fondsen werden geïnvesteerd in zeer gediversifieerde portfolio's van assets met een hoge *rating*.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten.

Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten als gevolg van kortlopende rentedragende activa.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €30,0 miljoen (2024: €33,2 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten zou leiden tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €30,0 miljoen (2024: €33,2 miljoen). Deze scenario's veronderstellen dat onze volledige kaspositie onmiddellijk onderhevig zou zijn aan de nieuwe intrestvoeten.

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen betalingen van onze samenwerkingspartner Gilead in U.S. dollars. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollars, Zwitserse frank en Britse pond.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollars.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

Boekwaarde (in duizenden €)	31 december	
	2025	2024
Stijging Euro – U.S. Dollar	(182.651)	(70.387)
Stijging Euro – GB Pond	62	31
Stijging Euro – CH Frank	774	280

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere toekomstige overnames en *business development* transacties, toekomstige wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen en de marktontwikkelingen.

Noch wij, noch enige andere van onze dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

36. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat op het niveau van de groep bedroegen €1.270,8 duizend in 2025 waarvan audit prestaties gerelateerd aan de geplande splitsing van het bedrijf, de kleine moleculen herstructuring en de afbouw van de activiteiten (2024: €1.063,9 duizend waarvan audit prestaties gerelateerd aan de Alfasigma transactie en het Adaptimmune contract). Erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden welke dienst de commissaris in het algemeen levert, bedroegen €14,0 duizend in 2025 (2024: €17,2 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door de commissaris, bedroegen €148,7 duizend in 2025 (2024: €88,9 duizend) en waren gerelateerd aan de duurzaamheidsrapportering. Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit gerelateerde werkzaamheden, en uitgevoerd werden door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen nil in 2025 (nil in 2024). Erelonen gerelateerd aan belastingen bedroegen €15,1 duizend in 2025 (2024: €49,5 duizend) en waren gerelateerd aan assistentie met betrekking tot belastingen. Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze *ad hoc* activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn audit-werkzaamheden niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden volledig door het Auditcomité goedgekeurd overeenkomstig artikel 3:64 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

37. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 januari 2026 hebben wij 110.000 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Als gevolg van de strategische reorganisatie van onze kleine moleculen, aangekondigd begin januari 2025, hebben wij het merendeel van de opdrachten onder onze vijfjarige samenwerkingsovereenkomst met NovAliX beëindigd eind maart 2025. NovAliX stelde vervolgens bepaalde claims in. In 2026 hebben de partijen een dadingsovereenkomst gesloten, waarmee alle gerelateerde discussies definitief werden beëindigd en de samenwerking volledig en onherroepelijk werd beëindigd. Het overeengekomen bedrag was in lijn met de herstructureringsvoorziening opgenomen in onze geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

Op 6 maart 2026 hebben wij 127.400 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Op 6 maart 2026 heeft de Raad van Bestuur Inschrijvingsrechtenplan 2026 goedgekeurd, bedoeld voor personeelsleden van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, binnen het kader van het toegestaan kapitaal. Onder dit inschrijvingsrechtenplan werden 1.750.000 inschrijvingsrechten gecreëerd voor de vergoeding van huidige en potentiële toekomstige werknemers. Op dezelfde datum werden 914.200 inschrijvingsrechten aangeboden en vervolgens aanvaard door de begunstigden, waaronder 586.900 inschrijvingsrechten toegekend aan leden van het Directiecomité.

Op 6 maart 2026 werden 244.700 nieuwe restricted stock units ("RSU's") onder RSU Plan 2025.VI, RSU Plan 2026.I en RSU Plan 2026.II en 181.600 performance stock units ("PSU's") onder PSU Plan 2026.I aangeboden aan bepaalde personeelsleden van de Vennootschap, waaronder de leden van het Directiecomité. De RSU's en PSU's worden kosteloos aangeboden. De leden van het Directiecomité hebben alle aan hen aangeboden RSU's en PSU's aanvaard: 117.400 RSU's & PSU's. De aan de leden van het Directiecomité toegekende RSU's hebben een vesting periode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 6 maart 2027. De toekenning van PSU's heeft een *cliff* vesting na drie jaar (100%). De leden van het Directiecomité zullen steeds in cash uitbetaald worden bij vesting voor de derde verjaardag van de datum van toekenning.

Op 16 maart 2026 hebben wij 115.000 inschrijvingsrechten aangeboden onder het Inschrijvingsrechtenplan 2025 (B) aan bepaalde personeelsleden van de Galapagos groep, welke allemaal door de begunstigden werden aanvaard.

Op 24 maart 2026 werd onze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd door de Raad van Bestuur, en toegestaan voor publicatie. Zij werd namens de Raad van Bestuur ondertekend door:

(getekend)

Jérôme Contamine

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Neil Johnston

Voorzitter van het Auditcomité en lid van de Raad van Bestuur

24 maart 2026

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht is een verkorte versie van de niet-geconsolideerde statutaire resultaten van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **Brief van de CEO en Voorzitter**. De volledige versie van de statutaire jaarrekening van Galapagos NV zal neergelegd worden bij de Nationale Bank van België. Het verslag van de commissaris bevat een goedkeurende verklaring over de statutaire jaarrekening van Galapagos NV.

Resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december	
	2025	2024
Omzet	1.102.782	303.425
Voorraad goederen in bewerking en gereed product: toename (afname)	–	(12.598)
Geproduceerde vaste activa	294.202	265.376
Andere bedrijfsopbrengsten	6.082	39.918
Bedrijfsopbrengsten	1.403.066	596.121
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(52.142)	(46.408)
Diensten en andere goederen	(380.339)	(334.588)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(80.454)	(57.873)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(312.248)	(283.475)
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	9.643	(10.600)
Toename van de voorzieningen	(42.739)	(3.568)
Andere bedrijfskosten	(43.171)	(27.141)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(111.421)	(40.212)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	390.195	(207.744)
Financiële opbrengsten	194.027	201.081
Niet-recurrente financiële opbrengsten	163	55.972
Financiële kosten	(123.424)	(18.647)
Niet-recurrente financiële kosten	(157.643)	–
Winst voor belastingen	303.318	30.662
Belastingen	13.604	17.120
Winst van het boekjaar	316.922	47.782
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(188.142)	(235.924)
Toevoeging aan de wettelijk reserve	(15.846)	–
Over te dragen resultaat	112.934	(188.142)

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	2025	2024
Activa		
Vaste activa	264.482	545.301
Immateriële vaste activa	849	109.134
Materiële vaste activa	1.076	16.519
Financiële vaste activa	128.382	297.493
Langlopende handels- en overige vorderingen	134.175	122.155
Vlottende activa	3.077.192	3.498.843
Voorraden	22.493	51.192
Handels- en overige vorderingen	97.427	108.323
Over te dragen kosten	3.317	25.314
Verkregen opbrengsten	5.901	7.934
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.948.054	3.306.080
Totaal activa	3.341.674	4.044.144
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	3.146.407	2.829.485
Aandelenkapitaal en reserves	372.291	356.445
Uitgiftepremies	2.661.182	2.661.182
Overgedragen resultaat	112.934	(188.142)
Schulden	195.267	1.214.659
Schulden op meer dan één jaar	60.279	17.539
Voorzieningen	60.279	17.539
Schulden op ten hoogste één jaar	134.988	1.197.120
Handels- en andere schulden	101.931	126.717
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	24.785	11.989
Over te dragen opbrengsten	8.272	1.058.414
Totaal eigen vermogen en schulden	3.341.674	4.044.144

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV namen in 2025 met €806,9 miljoen toe, van €596,1 miljoen in 2024 naar €1.403,1 miljoen in 2025. Deze toename werd veroorzaakt door een toename in omzet van €799,4 miljoen, voornamelijk als gevolg van een hogere erkenning in opbrengst van *upfront* betalingen ontvangen van Gilead in het kader van de OLCA. Als gevolg van de intentie tot afbouw van de celtherapieactiviteiten en de feiten en gebeurtenissen per 31 december 2025, werd er geoordeeld dat de over te dragen opbrengsten gerelateerd aan ons *drug discovery* platform niet langer gerechtvaardigd zijn in onze jaarrekening, wat leidde tot de volledige erkenning in opbrengst in 2025 van deze over te dragen opbrengsten per 31 december 2024.

Er was ook een toename in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €28,8 miljoen meer bijgedragen hebben tot onze bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. Anderzijds daalden de overige bedrijfsopbrengsten met €33,8 miljoen en bedroegen €6,1 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2025, inclusief €4,6 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel. Deze afname kan voornamelijk verklaard worden door lagere doorrekeningen aan en diensten geleverd aan Alfasigma.

De bedrijfskosten van 2025 bedroegen €1.012,9 miljoen ten opzichte van €803,9 miljoen in 2024.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn gestegen van €46,4 miljoen in 2024 tot €52,1 miljoen in 2025, door een toename in kost van verkochte goederen.

De diensten en diverse goederen zijn toegenomen tot €380,3 miljoen in vergelijking met €334,6 miljoen in 2024, voornamelijk door toegenomen kosten van interne en externe aanbesteding.

Personeelskosten in 2025 namen toe tot €80,5 miljoen ten opzichte van €57,9 miljoen in 2024, hoofdzakelijk door ontslagvergoedingen. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2025 bedroeg 92 in vergelijking met 278 per einde 2024, exclusief ingehuurd personeel. Het gemiddeld aantal VTE daalde tot 173 in 2025, in vergelijking met 292 in 2024.

De afschrijvingen namen toe tot €312,2 miljoen in 2025, vergeleken met €283,5 miljoen in 2024, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van geactiveerde R&D-kosten. Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten en schrijft ze volledig af in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

Kosten gerelateerd aan het opzetten van voorzieningen stegen van €3,6 miljoen in 2024 naar €42,7 miljoen in 2025 door voorzieningen voor de vroegtijdige beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten.

Andere bedrijfskosten stegen van €27,1 miljoen in 2024 naar €43,2 miljoen in 2025 als gevolg van een toename in transferpricing managementvergoedingen.

Niet-recurrente bedrijfskosten stegen van €40,2 miljoen in 2024 naar €111,4 miljoen in 2025 en bestonden uit bijzondere waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa, opgenomen als gevolg van de beslissing tot afbouw van de celtherapieactiviteiten en de stopzetting van kleine moleculen programma's.

In 2025 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €194,0 miljoen ten opzichte van €201,1 miljoen in 2024, de financiële kosten namen toe van €18,6 miljoen in 2024 tot €123,4 miljoen in 2025. Niet-recurrente financiële opbrengsten in 2024 bestonden uit de meerwaarde bij de verkoop van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma. Niet-recurrente financiële kosten in 2025 van €157,6 miljoen bestonden uit waardeverminderingen op financiële vaste activa opgenomen als gevolg van de afbouw. Het netto wisselkoersverlies bedroeg €99,7 miljoen in 2025 in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €44,7 miljoen in 2024 en bestond voornamelijk uit niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten op de U.S. dollar. Netto-intrestopbrengsten in 2025 bedroegen €84,7 miljoen in vergelijking met netto-intrestopbrengsten van €117,2 miljoen in 2024. We realiseerden ook een meerwaarde bij verkoop van *money market funds* van €25,9 miljoen in 2025. De financiële opbrengsten in 2025 bevatten ook dividenden van €62,4 miljoen, in vergelijking met €12,3 miljoen dividenden in 2024.

Belastingopbrengsten in 2025 van €13,6 miljoen, vergeleken met €17,1 miljoen belastingopbrengsten in 2024, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De investeringen in vaste activa in 2025 bedroegen €11,5 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit investeringen in immateriële vaste activa, zijnde software, en kosten voor inrichting van gebouwen, nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur.

Langlopende en kortlopende overige vorderingen bedroegen respectievelijk €134,2 miljoen en €86,3 miljoen en omvatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor respectievelijk €113,0 miljoen en €22,3 miljoen in 2025, in vergelijking met vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van €118,7 miljoen en €18,1 miljoen in 2024.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2025 bedroeg €2.948,1 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een winst van €316,9 miljoen, vergeleken met een winst van €47,8 miljoen in 2024. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde winsten van €112,9 miljoen per 31 december 2025. We verwijzen naar de **Continuïteitsverklaring** hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2025 maakte Galapagos NV gebruik van één financieel instrument, een wisselkoersrisicoafdekking.

Conform normale gebruiken heeft Galapagos NV verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd.